

# Q1

# ITAB

”De tecken på avmattning och återhållsamhet hos kunder som vi såg i det fjärde kvartalet 2022 påverkade omsättningen negativt. Samtidigt gav genomförda prishöjningar och en gynnsam produktmix med ökad försäljning av tekniska lösningar en jämförelsevis stark bruttomarginal för kvartalet.”

Andreas Elgaard  
VD & Koncernchef

Läs mer på sid. 2 ▶

## DELÅRSRAPPORT – 3 MÅNADER

### 1 januari–31 mars 2023

#### Första kvartalet (1 jan–31 mar 2023)

- ▶ Nettoomsättningen minskade med 12 procent till 1 505 Mkr (1 716), varav den valutarensade försäljningen minskade med 15 procent.
- ▶ Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) exkl. engångsposter om 0 Mkr (-11) uppgick till 138 Mkr (168)<sup>1)</sup>.
- ▶ Rörelseresultatet uppgick till 70 Mkr (86)<sup>1)</sup>, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 4,7 procent (5,0).
- ▶ Resultatet efter finansiella poster uppgick till 57 Mkr (80).
- ▶ Resultatet efter skatt uppgick till 41 Mkr (57).
- ▶ Resultatet per aktie före respektive efter utspädning uppgick till 0,15 kr (0,25)<sup>2)</sup>.
- ▶ Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -8 Mkr (-59)<sup>3)</sup>.
- ▶ Soliditeten vid kvartalets utgång uppgick till 53 procent (46)<sup>2)</sup>.
- ▶ Nettoskulden exkl. leasingkulder uppgick till 490 Mkr (718)<sup>3)</sup>.

#### Händelser under rapportperioden

- ▶ ITAB lanserade i mars Onred, vår unika teknikplattform för detaljhandlare som kopplar samman koncernens portfölj av digitala och fysiska lösningar för ökad effektivitet och förbättrade butiksoplevelser.
- ▶ Under kvartalet tecknades nya partnerskap med Rapitag, Signatrix och Theory+Practice i syfte att stärka ITABs ekosystem av partners som kompletterar koncernens portfölj av innovativa lösningar.
- ▶ ITAB medverkade vid världens ledande detaljhandelsmessa EuroShop i Düsseldorf i månadskiftet februari-mars, där koncernens tekniska lösningar inom grindar, butiks vägledning och checkouts fick mycket uppmärksamhet av såväl nya som existerande kunder.

#### Händelser efter rapportperioden

- ▶ ITABs årsstämma 2023 hålls i Jönköping idag den 10 maj 2023. Styrelsen föreslår bland annat en utdelning om 0,50 kr (-) per stamaktie för 2022.

#### VERKSAMHET UNDER AVECKLING

På grund av den ryska regimens invasion av Ukraina i februari 2022 har ITAB beslutat att aveckla sin verksamhet i Ryssland, vilken motsvarar cirka 2,5 procent av koncernens årsomsättning. I enlighet med IFRS 5 redovisas ITABs ryska verksamhet tills vidare som Verksamhet under aveckling i koncernens finansiella rapporter. Övrig verksamhet utgör Kvarvarande verksamhet. Kommentarer och siffror är relaterade till Kvarvarande verksamhet, om inget annat anges. Jämförelsesiffror i koncernens resultaträkning har räknats om. För mer information, se Not 8 Verksamhet under aveckling på sid. 11.

#### KONCERNEN I SAMMANDRAG

För definitioner, se sid. 14-15.

	FÖRSTA KVARTALET			HELÅR		
	jan-mar 2023	jan-mar 2022	Δ	Rullande 12 mån. per 31 mar 2023	jan-dec 2022	Δ
<b>KVARVARANDE VERKSAMHET</b>						
Nettoomsättning, Mkr	1 505	1 716	-12%	6 657	6 868	-3%
EBITDA exkl. engångsposter <sup>1)</sup> , Mkr	138	168	-18%	674	704	-4%
EBITDA-marginal, %	9,2	9,8		10,1	10,2	
Rörelseresultat exkl. engångsposter <sup>1)</sup> , Mkr	70	107	-35%	406	443	-8%
Rörelsemarginal, %	4,7	6,2		6,1	6,4	
Resultat efter finansiella poster exkl. engångsposter <sup>1)</sup> , Mkr	57	101	-44%	344	388	-11%
Vinstmarginal, %	3,8	5,9		5,2	5,7	
Resultat efter skatt, Mkr	41	57	-28%	227	243	-7%
Resultat per aktie före och efter utspädning <sup>2)</sup> , kr	0,15	0,25	-40%	0,68	0,78	-13%
Kassaflöde från den löpande verksamheten <sup>3)</sup> , Mkr	-8	-59	E/T	593	542	9%
Soliditet <sup>2)</sup> , %	53	46		53	48	
Räntebärande nettoskuld exkl. leasingkulder <sup>3)</sup> , Mkr	490	718	-228	490	399	91

<sup>1)</sup> EBITDA respektive rörelseresultat för jämförelseperioden avseende det första kvartalet 2022 belastades med engångsposter om -11 respektive -21 Mkr. Engångsposterna består huvudsakligen av kostnader i samband med transformationsarbetet enligt ITABs strategi One ITAB. Se även Not 4 på sid. 10.

<sup>2)</sup> Inklusive Verksamhet under aveckling.

<sup>3)</sup> Jämförelseperioder är ej omräknade avseende Verksamhet under aveckling.

# STÄRKT BRUTTOMARGINAL TROTS LÄGRE OMSÄTTNING UNDER FÖRSTA KVARTALET

De tecken på avmattning och återhållsamhet hos kunder som vi såg i det fjärde kvartalet 2022 påverkade omsättningen negativt på de flesta av våra geografiska marknader under årets första kvartal och vi ser en tydlig konjunktoreffekt. Den valutarensade omsättningen minskade med 15 procent jämfört med ett relativt starkt första kvartal föregående år. Samtidigt gav genomförda prishöjningar och en gynnsam produktmix med ökad försäljning av våra tekniska lösningar en jämförelsevis stark bruttomarginal för kvartalet. Vårt fokus under de kommande kvartalen är att stärka vår resultatutveckling genom anpassade kostnadsbesparande åtgärder samt riktade försäljningsinsatser.

Den minskade försäljningen var väntad efter den avvaktande efterfrågan under avslutningen av 2022 och vi startade aktiviteter för att stimulera försäljning och anpassa våra kostnader redan i utgången av 2022. Det är glädjande att se att våra unika och kundanpassade lösningar – inte minst för att förebygga svinn och stölder, öka den operativa effektiviteten och minska energiförbrukningen för detaljhandeln – fortsätter att skapa intresse hos våra kunder. På grund av den nuvarande ekonomiska utvecklingen med hög inflation och höjda räntenivåer är dock många detaljhandlare avvaktande i sina investeringsbeslut för nya butiker och uppgradering av existerande butiker.

ITABs medverkan vid världens ledande detaljhandelsmessa EuroShop i månads-skiftet februari-mars blev en stor framgång och ITAB utsågs till bästa utställare av mässans mer än 81 000 besökare. På EuroShop var det första gången vår strategi kommunicerades i fysisk form till våra kunder genom att ett antal kundunika lösningar. De nya samarbeten och lösningar som presenterades fick mycket uppmärksamhet av såväl nya som existerande kunder, vilket vi nu arbetar intensivt med att omvandla till nya affärer. Vi noterar även ett ökat intresse för våra lösningar från kunder utanför Europa, främst i Nordamerika och Australien.

## RESULTATUTVECKLING SATT UNDER PRESS I FÖRSTA KVARTALET

Den minskade omsättningen påverkade resultatutvecklingen negativt och den relativt starka bruttomarginalen kunde inte kompensera för detta fullt ut. Rörelseresultatet för kvartalet uppgick till 70 Mkr (86), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 4,7 procent (5,0). Kostnaden för medverkan vid EuroShop har påverkat resultatet för kvartalet negativt.

Det är främst våra marginalförstärkande åtgärder med prisjusteringar, kontinuerlig översyn av kostnadsstrukturen samt gynnsam produktmix med ökad försäljning av våra tekniska lösningar, tjänster och energieffektiva belysnings-system som har stärkt vår bruttomarginal under det senaste året. Vår bedömning är fortsatt att vi är i bättre balans i förhållande till de kostnadsökningar vi upplevt men vi fortsätter kontinuerligt att justera vår prissättning vid behov. För att stärka resultatutvecklingen anpassar vi våra kostnader inom produktion, administration och försäljning.

## VÅRA PRIORITERINGAR FRAMÅT

Närheten till kunderna och förmågan att snabbt anpassa sig till förändringar i omvärlden är nyckeln till framgång för ITAB och i det nuvarande ekonomiska klimatet är det viktigare än någonsin. Förutom våra försäljningsinsatser med särskilt fokus på det stora kundintresset efter EuroShop och olika kostnadsbesparande åtgärder fortsätter vi därför samtidigt att utveckla vår verksamhet i linje med vår strategi. Våra ansträngningar för att öka effektiviteten i vår produktion samt minska vårt rörelsekapitalbehov fortsätter att ge resultat.

Vi investerar i omställningen till att bli den ledande lösningsleverantören inom detaljhandeln i syfte att även i sämre tider kunna stärka våra kunders konkurrenskraft med unika och konkurrenskraftiga lösningar. Ambitionen är att fortsätta öka andelen tjänster och tekniska lösningar samt att stärka våra digitala erbjudanden ytterligare. Därför lanserade vi under kvartalet Onred, vår unika teknikplattform för detaljhandlare som sammanlänkar och



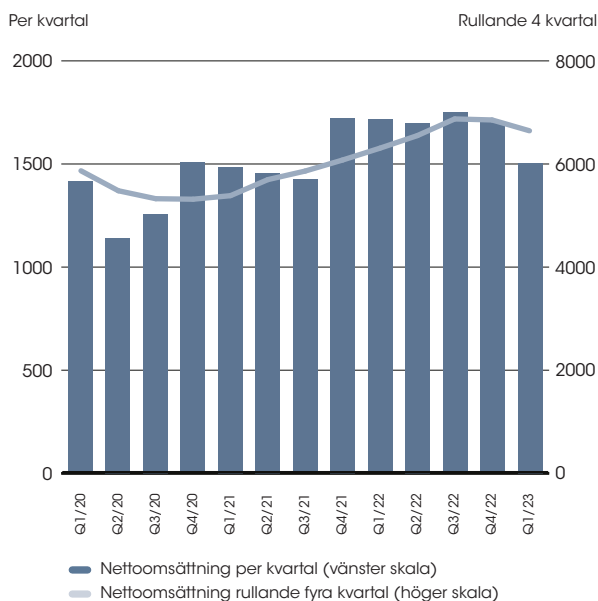
förbättrar butiksoplevelser. Denna mjukvaruplattform kopplar samman ITABs portfölj av digitala och fysiska lösningar, från självbetjäningsskåp och Click & Collect-skåp till automatiska grindar och visuell övervakning mot stöld. Onred kopplar även samman lösningar från våra samarbetspartners och som en viktig del av den strategiska inriktningen har vi under inledningen av året stärkt vårt ekosystem av partners som kompletterar koncernens portfölj av innovativa lösningar. De nya långsiktiga partnerskapen med Rapitag, Signatrix och Theroy+Practice bidrar till att skapa mervärde för detaljhandlare genom banbrytande teknik och AI-lösningar (artificiell intelligens) för förbättrade butiksoplevelser, ökad effektivitet i butikerna, försäljningsökningar och högre konverteringsgrader samt att förebygga svinn.

Våra nya förmågor och ett framtida gemensamt informationslandskap kommer att stödja ITABs nya verksamhetsmodell i syfte att effektivisera verksamheten ytterligare under de kommande tre till fyra åren och göra koncernen mer skalbar och flexibel i en föränderlig värld. Den framtida konjunktur-utvecklingen är fortsatt osvis, men ITAB har en stabil finansiell grund, en tydlig inriktning som kunderna attraheras av och medarbetare som fortsätter att skapa nya möjligheter. Sammantaget gör det att vi kan möta utmaningar på ett bra sätt. Fokus på kort sikt ligger tydligt på operationell effektivitet där vi målmedvetet driver försäljningsarbetet, effektiviserar verksamheten och minskar kapitalbindningen.

Jönköping i maj 2023

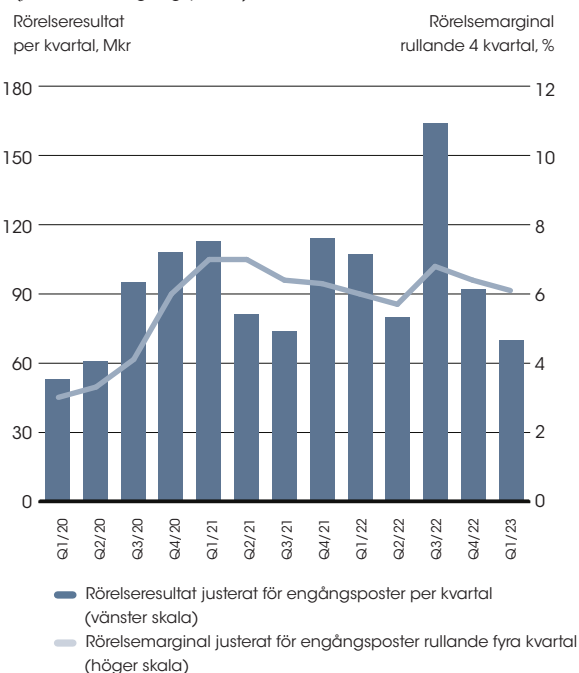
**Andréas Elgaard**  
VD & Koncernchef  
ITAB Shop Concept AB

## NETTOOMSÄTTNING (Mkr)

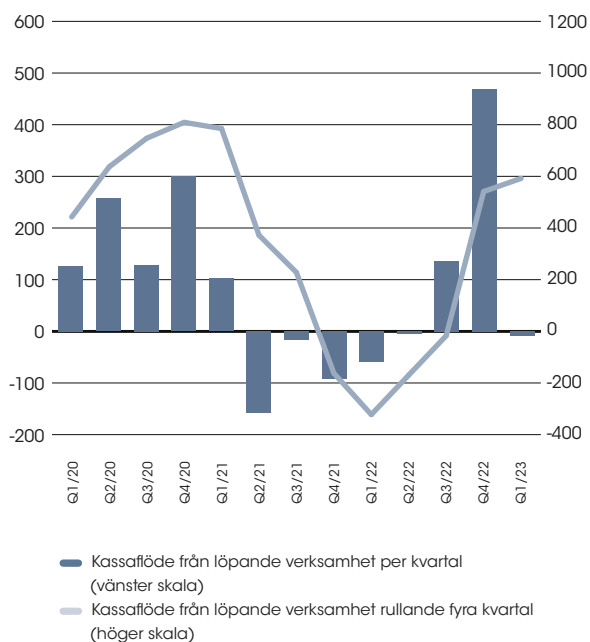


## RÖRELSERESULTAT OCH RÖRELSEMARGINAL <sup>1)</sup>

(justerat för engångsposter)

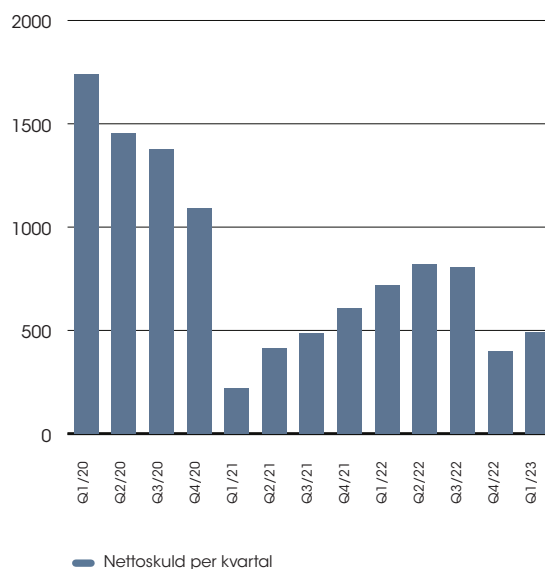


## KASSAFLÖDE FRÅN LÖPANDE VERKSAMHET <sup>2)</sup> (Mkr)



## NETTOSKULD <sup>2)</sup> (Mkr)

(exklusive leasingskulder)



<sup>1)</sup> Engångsposter består huvudsakligen av kostnader i samband med transformationsarbetet enligt ITABs strategi One ITAB. Se Not 4 på sid. 10.

<sup>2)</sup> Jämförelseperioder är ej omräknade avseende Verksamhet under avveckling.

# UTVECKLING 2023

JANUARI–MARS

## NETTOOMSÄTTNING

Koncernens nettoomsättning minskade med 12 procent till 1 505 Mkr (1 716) under årets första kvartal. Den valutarensade försäljningen minskade med 15 procent.

Svagare efterfrågan påverkade nettomsättningen för kvartalet negativt på de flesta av koncernens geografiska marknader och i samtliga kundkategorier. Intresset för ITABs lösningar för att förebygga svinn och stölder, öka den operativa effektiviteten i butik samt minska energiförbrukningen fortsätter att skapa mycket intresse hos kunderna. På grund av den nuvarande ekonomiska utvecklingen är dock många detaljhandlare för närvarande avvaktande i sina investeringsbeslut för etablering av nya butiker och uppgradering av existerande butiker. Riktade och målsatta försäljningsåtgärder pågår i koncernens samtliga verksamheter och marknader. Under kvartalet var det enbart försäljningen till marknader utanför Europa ("Övriga världen") som ökade.

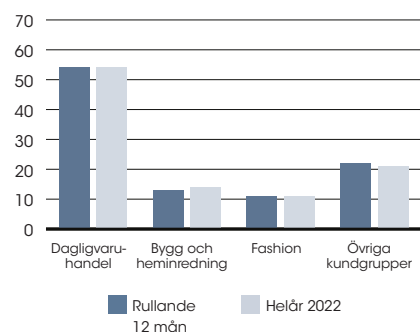
Försäljning per kundgrupp och per geografiskt område framgår i Not 3 på sid. 9.

## RESULTAT

Rörelseresultatet för det första kvartalet uppgick till 70 Mkr (86). Resultatet påverkades av engångsposter med 0 Mkr (-21) avseende omstrukturingskostnader hänförliga till transformationsarbetet med One ITAB-strategin. Rörelseresultatet motsvarade en rörelsemarginal om 4,7 procent (5,0). EBITDA exklusive engångsposter om 0 Mkr (-11) uppgick till 138 Mkr (168).

Resultatet i kvartalet har påverkats negativt av den lägre försäljningen och stigande kostnadsinflation. Genomförda prishöjningar och åtgärder för kostnadsreduktioner samt en mer gynnsam produktmix med ökad andel försäljning av Retail Tech-lösningar för minskat svinn och ökad effektivitet i butik påverkade bruttomarginalen för kvartalet positivt. Kostnaden för medverkan vid EuroShop-mässan har påverkat resultatet för kvartalet negativt.

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 57 Mkr (80) och resultatet efter skatt till 41 Mkr (57). Resultat per aktie inklusive Verksamhet under avveckling före respektive efter utspädning uppgick till 0,15 kr (0,25).



## KASSAFLÖDE, FINANSIERING OCH LIKVIDITET

Kassaflödet från den löpande verksamheten för det första kvartalet uppgick till -8 Mkr (-59). Kassaflödet har påverkats negativt med cirka -70 Mkr avseende reglerade skatteskulder. Arbetet med att minska rörelsekapitalbehovet visar positiva effekter och koncernens verksamheter fokuserar fortsatt på detta under kommande kvartal i syfte att ytterligare normalisera situationen.

Nettoskulden exklusive leasingkulder uppgick till 490 Mkr (718). Nettoskulden inklusive leasingkulder uppgick till 1 138 Mkr (1 311).

Koncernens likvida medel inklusive beviljade ej utnyttjade krediter uppgick på balansdagen den 31 mars 2023 till 1 355 Mkr (647). Soliditeten inklusive Verksamhet under avveckling uppgick till 53 procent (46).

## INVESTERINGAR

Koncernens nettoinvesteringar uppgick till 18 Mkr (35) under det första kvartalet, varav 6 Mkr (26) är hänförliga till företagsförvärv. För mer information om företagsförvärv se Not 2 på sid. 9.

## MEDARBETARE

Medelantalet anställda för kvartalet uppgick till 2 726 (2 888), varav 136 anställda i Verksamhet under avveckling.

## MODERBOLAG

Moderbolaget ITAB Shop Concept ABs verksamhet består i huvudsak av koncerngemensamma funktioner. Moderbolagets nettoomsättning avser intäkter från dotterbolag och uppgick till 32 Mkr (44) för det första kvartalet. Resultatet efter finansiella poster uppgick till -36 Mkr (11) för kvartalet. Resultatet inkluderar nedskrivningar av aktier och fordringar på dotterbolag med 0 Mkr (-2) i kvartalet.

## FÖRVÄRV

ITAB-koncernen har hittills under 2023 inte genomfört några nya företagsförvärv.

Se även Not 2 på sid. 9.

## AVVECKLING AV VERKSAMHETEN I RYSSLAND

ITAB beslutade i början av mars 2022 att avveckla sin verksamhet i Ryssland på grund av den ryska regimens invasion av Ukraina. Koncernen har en produktionsanläggning och försäljningskontor i Ryssland med totalt cirka 130 medarbetare. Den totala försäljningen i Ryssland uppgick till cirka 170 Mkr under 2022, vilket motsvarade cirka 2,5 procent av ITABs totala årsomsättning. Processen för att avveckla den ryska verksamheten pågår och avsikten är att detta ska kunna ske på ett kontrollerat sätt mot anställda, kunder och partners. I enlighet med IFRS 5 redovisas ITABs ryska dotterbolag ITAB Rus JSC tills vidare som Verksamhet under avveckling i koncernens finansiella rapporter. Övrig verksamhet utgör kvarvarande verksamhet. För mer information, se Not 8 Verksamhet under avveckling på sid. 11.

## ÖVRIG INFORMATION

### Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker, finansiella risker och hållbarhetsrisker. En utförligare redogörelse för koncernens väsentliga finansiella risker återfinns i Not 4 i ITABs årsredovisning för 2022. ITABs affärsmässiga risker är förknippade med den egna verksamheten, kunder, leverantörer samt andra omvärldsfaktorer. En sammanställning över några av de väsentliga affärsmässiga riskerna återfinns i årsredovisningen för 2022 på sid. 37-42. Hållbarhetsrisker beskrivs på sid. 23-24 i årsredovisningen 2022. De risker som är mest framträdande i ett kortare perspektiv är inflationens och konjunktorens påverkan på kunder och leverantörer samt den fortsatta påverkan från kriget i Ukraina på störningar i försörjningskedjor, stigande priser och risk för brist på energi och gas.

### Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av delårsrapporten kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Den pågående militära konflikten i Ukraina och därtill kopplade sanktioner mellan länder, beslutet att avveckla ITABs verksamhet i Ryssland samt omstruktureringar i koncernen påverkar bedömningar av nedskrivningsbehov av tillgångar samt uppskattningar av leasingkulda och nyttjanderätt vid fastställande av leasingperiod. Övriga kritiska bedömningar och källor till osäkerhet i uppskattningar vid upprättandet av denna delårsrapport är de samma som i den senaste årsredovisningen.

### Transaktioner med närstående

Det har inte skett några transaktioner mellan ITAB Shop Concept och närstående som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat under rapportperioden.

### Händelser efter rapportperiodens utgång

Det har efter rapportperiodens utgång inte inträffat några för koncernen väsentliga händelser.

## RESULTATRÄKNING

(Mkr)	Not	3 MÅN jan-mar 2023	3 MÅN jan-mar 2022	RULLANDE 12 MÅN per 31 mar 2023	HELÅR jan-dec 2022
Intäkter från avtal med kunder	3	1 505	1 716	6 657	6 868
Kostnader för sålda varor	1	-1 106	-1 334	-5 058	-5 286
<b>Bruttoresultat</b>		<b>399</b>	<b>382</b>	<b>1 599</b>	<b>1 582</b>
Försäljningskostnader	1	-243	-214	-900	-871
Administrationskostnader		-82	-83	-343	-344
Övriga rörelseintäkter och kostnader		-4	1	31	36
<b>Rörelseresultat</b>	4	<b>70</b>	<b>86</b>	<b>387</b>	<b>403</b>
Finansiella intäkter		10	6	23	16
Finansiella kostnader	5	-23	-12	-85	-71
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	4	<b>57</b>	<b>80</b>	<b>325</b>	<b>348</b>
Skattekostnad		-16	-23	-98	-105
<b>PERIODENS RESULTAT - KVARVARANDE VERKSAMHET</b>		<b>41</b>	<b>57</b>	<b>227</b>	<b>243</b>
<b>Verksamhet under avveckling - ITAB Rus JSC</b>					
Resultat från Verksamhet under avveckling, netto efter skatt	8	-7	4	-64	-53
<b>PERIODENS RESULTAT</b>		<b>34</b>	<b>61</b>	<b>163</b>	<b>190</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>					
Moderbolagets aktieägare		33	54	149	170
Innehav utan bestämmande inflytande		1	7	14	20
Periodens avskrivningar uppgår till		68	71	268	271
Periodens skattekostnad utgör		28%	29%	30%	30%
Resultat per aktie inkl. Verksamhet under avveckling före utspädning, kr	6	0,15	0,25	0,68	0,78
Resultat per aktie inkl. Verksamhet under avveckling efter utspädning <sup>1)</sup> , kr	7	0,15	0,25	0,68	0,78
Resultat per aktie exkl. Verksamhet under avveckling före utspädning, kr	6	0,18	0,23	0,97	1,02
Genomsnittligt antal utestående stamaktier, tusental	6	218 100	218 100	218 100	218 100
Genomsnittligt antal utestående stamaktier efter utspädning <sup>1)</sup> , tusental	7	219 558	218 100	219 558	219 558
Antal utestående stamaktier, tusental	6	218 100	218 100	218 100	218 100

<sup>1)</sup> Vid beräkning av antalet aktier efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier med hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under berörda rapporterade perioder utgörs av rätter att kunna erhålla aktier i ITAB inom ramen för det långsiktiga incitamentsprogrammet LTIP 2022. Per den 31 mars 2023 anses endast matchningsaktierätter som innehas av anställda som utspädande medan rätten att erhålla aktier med prestationsvillkor inte är utspädande då uppsatta prestationsmål ännu inte är uppfyllda. Justering av antalet utspädande aktier görs för det hypotetiska antal aktier som hade kunnat köpas in med värdet på återstående tjänster inom ramen för incitamentsprogrammet.

## RAPPORT ÖVER ÖVRIGT TOTALRESULTAT

(Mkr)	Not	3 MÅN jan-mar 2022	3 MÅN jan-mar 2021	RULLANDE 12 MÅN per 31 mar 2023	HELÅR jan-dec 2022
<b>PERIODENS RESULTAT</b>		<b>34</b>	<b>61</b>	<b>163</b>	<b>190</b>
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>					
<b>Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen</b>					
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsförpliktelser		-	-	5	5
Skatt på poster som inte kommer att omklassificeras		-	-	-1	-1
		-	-	<b>4</b>	<b>4</b>
<b>Poster som kan omklassificeras till resultaträkningen</b>					
Omräkningsdifferenser		11	31	168	188
Säkring av nettoinvesteringar, netto	5	3	-2	-14	-19
Kassaflödessäkringar, netto	5	-1	14	8	23
Skatt på poster som kan omklassificeras		0	-3	2	-1
		<b>13</b>	<b>40</b>	<b>164</b>	<b>191</b>
<b>Summa övrigt totalresultat efter skatt</b>		<b>13</b>	<b>40</b>	<b>168</b>	<b>195</b>
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>		<b>47</b>	<b>101</b>	<b>331</b>	<b>385</b>
<b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>					
Moderbolagets aktieägare		46	91	311	356
Innehav utan bestämmande inflytande		1	10	20	29



## RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

Tillgångar respektive skulder relaterade till Verksamhet under avveckling rapporteras separat som Tillgångar som innehas till försäljning respektive Skulder hänförliga till tillgångar som innehas till försäljning i rapporten över finansiell ställning nedan. Jämförelseperioderna är inte omräknade. Redovisningen är upprättad i enlighet med IFRS 5.

(Mkr)	Not	31 mar 2023	31 mar 2022	31 dec 2022
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
<i>Immateriella tillgångar</i>				
Goodwill		1 814	1 675	1 790
Övriga immateriella tillgångar		108	107	107
		1 922	1 782	1 897
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>				
Materiella anläggningstillgångar		1 361	1 318	1 408
Andelar i Intressebolag		9	10	9
Uppskjutna skattefordringar		105	112	104
Finansiella långfristiga fordringar		38	17	40
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>3 435</b>	<b>3 239</b>	<b>3 458</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Varulager		1 040	1 315	1 030
Kortfristiga fordringar		1 214	1 489	1 244
Likvida medel		337	254	756
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 591</b>	<b>3 058</b>	<b>3 030</b>
Tillgångar som innehas till försäljning	8	85	-	88
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>6 111</b>	<b>6 297</b>	<b>6 576</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	6	3 059	2 745	3 012
Innehav utan bestämmande inflytande		158	138	157
Uppskjutna skatteskulder		44	45	44
Övriga långfristiga skulder	5	1 277	1 083	1 624
Kortfristiga skulder	5	1 547	2 286	1 720
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas till försäljning	8	26	-	19
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>6 111</b>	<b>6 297</b>	<b>6 576</b>
Räntebärande nettoskuld		1 138	1 311	1 080
Räntebärande nettoskuld exkl. leasingskulder		490	718	399

## RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

(Mkr)	Not	Aktie- kapital	Återköpta egna aktier	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver <sup>1)</sup>	Balanserade vinstmedel	Hänförligt till moder- bolagets aktieägare	Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
<b>EGET KAPITAL DEN 1 JANUARI 2022</b>		<b>91</b>		<b>1 089</b>	<b>42</b>	<b>1 432</b>	<b>2 654</b>	<b>128</b>	<b>2 782</b>
Periodens resultat						54	54	7	61
Övrigt totalresultat					37		37	3	40
<b>Totalresultat januari–mars 2022</b>					<b>37</b>	<b>54</b>	<b>91</b>	<b>10</b>	<b>101</b>
<b>EGET KAPITAL DEN 31 MARS 2022</b>		<b>91</b>		<b>1 089</b>	<b>79</b>	<b>1 486</b>	<b>2 745</b>	<b>138</b>	<b>2 883</b>
Periodens resultat						116	116	13	129
Övrigt totalresultat					145	4	149	6	155
<b>Totalresultat april–december 2022</b>					<b>145</b>	<b>120</b>	<b>265</b>	<b>19</b>	<b>284</b>
Aktieincentivationsprogram	7			2			2		2
Nyemission av C-aktier	6	2		0			2		2
Återköp av egna C-aktier	6		-2				-2		-2
<b>EGET KAPITAL DEN 31 DECEMBER 2022</b>		<b>93</b>	<b>-2</b>	<b>1 091</b>	<b>224</b>	<b>1 606</b>	<b>3 012</b>	<b>157</b>	<b>3 169</b>
Periodens resultat						32	32	1	33
Övrigt totalresultat					13		13		13
<b>Totalresultat januari–mars 2023</b>					<b>13</b>	<b>32</b>	<b>45</b>	<b>1</b>	<b>46</b>
Aktieincentivationsprogram	7			1			1		1
<b>EGET KAPITAL DEN 31 MARS 2023</b>		<b>93</b>	<b>-2</b>	<b>1 092</b>	<b>237</b>	<b>1 638</b>	<b>3 058</b>	<b>158</b>	<b>3 216</b>

<sup>1)</sup> Andra reserver består av omräkningsreserv samt söringsreserv.

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN <sup>1)</sup>

(Mkr)	Not	3 MÅN jan-mar 2023	3 MÅN jan-mar 2022	RULLANDE 12 MÅN per 31 mar 2023	HELÅR jan-dec 2022
<b>Rörelseresultat från Kvarvarande verksamhet</b>		<b>70</b>	<b>86</b>	<b>387</b>	<b>403</b>
<b>Resultat från Verksamhet under avveckling, netto efter skatt</b>		<b>-7</b>	<b>4</b>	<b>-64</b>	<b>-53</b>
Betald och erhållen ränta, skatt samt justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		-3	48	126	177
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>60</b>	<b>138</b>	<b>449</b>	<b>527</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>					
Förändring av varulager		0	-107	291	184
Förändring av rörelsefordringar		17	-107	336	212
Förändring av rörelseskulder		-85	17	-483	-381
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital</b>		<b>-68</b>	<b>-197</b>	<b>144</b>	<b>15</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		<b>-8</b>	<b>-59</b>	<b>593</b>	<b>542</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>					
Förvärv/avyttring av bolag och verksamheter	2	-6	-26	-46	-66
Övriga nettoinvesteringar		-12	-9	-87	-84
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-18</b>	<b>-35</b>	<b>-133</b>	<b>-150</b>
<b>KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>-26</b>	<b>-94</b>	<b>460</b>	<b>392</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>					
Amortering leasingsskuld		-38	-31	-147	-140
Kassaflöde från övriga finansieringsverksamheter		-346	169	-222	293
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-384</b>	<b>138</b>	<b>-369</b>	<b>153</b>
<b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>		<b>-410</b>	<b>44</b>	<b>91</b>	<b>545</b>
Varav Kassaflöde från Verksamhet under avveckling	8	E/T	6	E/T	-1
Likvida medel vid periodens början		756	208	254	208
Justering för Likvida medel från Verksamhet under avveckling	8	-	-	-7	-7
Omräkningsdifferens på likvida medel		-8	2	0	10
<b>LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT</b>		<b>338</b>	<b>254</b>	<b>338</b>	<b>756</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr</b>		<b>-0,04</b>	<b>-0,27</b>	<b>2,72</b>	<b>2,49</b>

<sup>1)</sup> Exklusive Verksamhet under avveckling från och med 2023.

## RESULTATRÄKNING

(Mkr)	Not	3 MÅN jan-mar 2023	3 MÅN jan-mar 2022	HELÅR jan-dec 2022
Nettomsättning <sup>1)</sup>		32	44	174
Kostnader för sålda varor		-7	-5	-25
<b>Bruttoresultat</b>		<b>25</b>	<b>39</b>	<b>149</b>
Försäljningskostnader		-27	-12	-58
Administrationskostnader		-19	-14	-69
Övriga rörelseintäkter och kostnader		0	2	19
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-21</b>	<b>15</b>	<b>41</b>
Resultat från andelar i koncernföretag		0	-2	-60
Finansiella intäkter och kostnader	5	-15	-2	-38
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-36</b>	<b>11</b>	<b>-57</b>
Bokslutsdispositioner		-	-	-7
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-36</b>	<b>11</b>	<b>-64</b>
Periodens skattekostnad		1	0	1
<b>PERIODENS RESULTAT</b>		<b>-35</b>	<b>11</b>	<b>-63</b>

## RAPPORT ÖVER ÖVRIGT TOTALRESULTAT

Periodens resultat		-35	11	-63
Övrigt totalresultat		-	-	-
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>		<b>-35</b>	<b>11</b>	<b>-63</b>

<sup>1)</sup> Avser intäkter från dotterbolag.

## BALANSRÄKNING

(Mkr)	Not	31 mar 2023	31 mar 2022	31 dec 2022
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Materiella anläggningstillgångar		1	6	5
Finansiella anläggningstillgångar		2 065	2 066	2 066
Uppskjuten skattefordran		33	32	33
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 099</b>	<b>2 104</b>	<b>2 104</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Kortfristiga fordringar		475	619	537
Kassa och bank		26	36	402
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>501</b>	<b>655</b>	<b>939</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>2 600</b>	<b>2 759</b>	<b>3 043</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
Bundet eget kapital		100	98	100
Fritt eget kapital		1 628	1 736	1 662
<b>Summa eget kapital</b>	6	<b>1 728</b>	<b>1 834</b>	<b>1 762</b>
Långfristiga skulder		713	537	1 028
Kortfristiga skulder	7	159	388	253
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>2 600</b>	<b>2 759</b>	<b>3 043</b>



## NOT 1 Redovisningsprinciper

ITAB tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS). Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 *Delårsrapportering*, årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapportering RFR 1 *Kompletterade redovisningsregler för koncernen* och RFR 2 *Redovisning för juridiska personer*. De redovisningsprinciper som tillämpas stämmer överens med de redovisningsprinciper som användes vid upprättandet av den senaste årsredovisningen.

### Fraktkostnader till kund

ITAB presenterade i årsredovisningen för 2022 att koncernen från och med räkenskapsåret 2022 redovisar fraktkostnader till kund i Kostnader för sålda

varor i resultaträkningen. Fraktkostnader till kund är en del av de kostnader som uppstår relaterade till avtal med kunder och med anledning av detta har bedömning nu gjorts att dessa kostnader ingår i Kostnader för sålda varor. Dessa kostnader har tidigare redovisats som Försäljningskostnader i resultaträkningen. Jämförelsetal i denna delårsrapport har räknats om med anledning av detta. Fraktkostnader till kund har påverkat Kostnader för sålda varor med -65 Mkr (-77) under första kvartalet 2023 respektive med -307 Mkr (-286) för helåret 2022.

## NOT 2 Förvärv och avyttringar

### Förvärv 2023

ITAB-koncernen har hittills under 2023 inte genomfört några nya företagsförvärv.

Kassafödet har påverkats av delbetalningar för förvärv från 2021 med -6 Mkr under första kvartalet 2023.

### Förvärv 2022

ITAB-koncernen förvärvade den 28 februari 2022, genom sitt finska dotterbolag ITAB Finland Holding Oy, samtliga aktier i Oy Checkmark Ltd. Checkmark är en av de ledande leverantörerna av tekniklösningar för detaljhandeln inom kassadiskar och vägledning i butik för detaljhandlare i Norden. Checkmark har sitt huvudkontor i Pieksämäki i Finland och har dotterbolag i Sverige, Norge och Danmark. Genom förvärvet stärkte ITAB sin kompetens och marknadsposition inom konceptförsäljning på den nordiska marknaden. Checkmarkgruppen omsatte vid förvärvstillfället totalt cirka 12 MEUR per år och hade 44 medarbetare. Köpet bedömdes ha marginellt positiv effekt avseende vinst per aktie.

Tillträde skedde omgående och förvärvet konsolideras i koncernen från och med den 1 mars 2022. Direkt efter förvärvet startade integrationsprocessen

av Checkmark med ITABs befintliga verksamhet. Den bedömda påverkan på koncernens omsättning under 2022 uppgick till 114 Mkr. Förvärvade nettotillgångar till bedömt verkligt värde uppgick vid förvärvstillfället till 81 Mkr varav goodwill 26 Mkr. Goodwill som uppstått i transaktionen bestod huvudsakligen av värdet från förväntade synergier i produktförsörjningen och know-how, vilket inte redovisas separat. Köpeskillingen uppgick till 81 Mkr, varav 48 Mkr reglerades under första kvartalet och resterande belopp slutreglerades under andra kvartalet 2022 efter justering av nettokassa och normaliserat operativt kapital.

Utgifter i samband med förvärvet redovisas löpande som kostnader. Förvärvet påverkade rörelseresultatet med -0 Mkr och kassafödet under första kvartalet 2022 med -20 Mkr respektive under andra kvartalet med -33 Mkr. De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet uppgick enligt slutlig förvärvsanalys som redovisades i Not 5 i ITABs årsredovisning 2022.

Kassafödet under första kvartalet 2022 påverkades av delbetalningar för förvärv från 2021 med -6 Mkr. För helåret 2022 påverkades kassafödet med totalt -13 Mkr.

## NOT 3 Intäkter från avtal med kunder per kundgrupp och geografiskt område

Intäktsredovisning sker när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande genom att överföra en utlovad vara och kunden får kontroll över tillgången. Detta sker vanligen vid leverans enligt gällande leveransvillkor. Vid konceptförsäljning där tjänsteuppdrag inkluderas redovisas intäkter för projekten över tid. Projekten är huvudsakligen kortfristiga projekt.

Största kunden står för cirka 8 procent av den externa försäljningen och ingen av ITAB-koncernens övriga kunder står för mer än 3 procent av den externa försäljningen.

FÖRSÄLJNING PER KUNDGRUPP <sup>1)</sup>	3 MÅN jan-mar 2023	3 MÅN jan-mar 2022	RULLANDE 12 MÅN per 31 mar 2023	HELÅR jan-dec 2022
Dagligvaruhandeln	809	927	3 585	3 703
Bygg & Heminredning	208	282	896	969
Fashion	149	165	718	734
Övriga kundgrupper	339	342	1 458	1 462
<b>TOTALT</b>	<b>1 505</b>	<b>1 716</b>	<b>6 657</b>	<b>6 868</b>

<sup>1)</sup> Kundgrupperna är indelade efter de branscher inom vilka kunderna verkar. Övriga kundgrupper består till stor del av distributörer, konsumentelektronik, apotek och hälsa/skönhet.

FÖRSÄLJNING PER GEOGRAFISKT OMRÅDE <sup>2)</sup>	3 MÅN jan-mar 2023	3 MÅN jan-mar 2022	RULLANDE 12 MÅN per 31 mar 2023	HELÅR jan-dec 2022
Nordeuropa	409	483	1 630	1 704
Sydeuropa	342	362	1 510	1 530
Centraleuropa	293	359	1 368	1 434
Storbritannien & Irland	151	233	799	881
Östeuropa	113	148	490	525
Övriga världen	197	131	860	794
<b>TOTALT</b>	<b>1 505</b>	<b>1 716</b>	<b>6 657</b>	<b>6 868</b>

<sup>2)</sup> Nordeuropa består av de nordiska länderna. Sydeuropa består till största del av Italien, Frankrike och Spanien. Centraleuropas största marknader är Tyskland, Nederländerna och Tjeckien. Östeuropas största marknader är de baltiska länderna och Polen. Övriga världen omfattar alla länder utanför Europa, där Nordamerika, Australien, Kina, Argentina och Saudiarabien står för drygt 50 procent av försäljningen.

## NOT 4 Engångsposter

Koncernens resultat har belastats med kostnader av engångskaraktär enligt nedan. Till största delen består dessa av omstrukturingskostnader i samband med transformationsarbetet enligt ITABs strategi One ITAB.

Av engångsposterna för första kvartalet 2022 utgjorde cirka 10 Mkr nedskrivning nyttjanderätt i hyreskontrakt.

	3 MÅN jan-mar 2023	3 MÅN jan-mar 2022	RULLANDE 12 MÅN per 31 mar 2023	HELÅR jan-dec 2022
<b>POSTER AV ENGÅNGSKARAKTÄR, Mkr</b>				
Omstrukturering	0	-21	-19	-40
<b>Summa engångsposter</b>	<b>0</b>	<b>-21</b>	<b>-19</b>	<b>-40</b>
<b>Engångsposters påverkan på resultatposter i resultaträkningen</b>				
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	0	-11	-19	-30
Rörelseresultat	0	-21	-19	-40
Resultat efter finansiella poster	0	-21	-19	-40

## NOT 5 Finansiella tillgångar och skulder

ITAB har derivatinstrument värderade till verkligt värde. Derivatinstrumenten består av valutaterminer och ränteswappar och används för säkringsändamål. Samtliga derivatinstrument är klassificerade i nivå 2 enligt IFRS 13 och verkligt värde beräknas genom diskonterade framtida kassaflöden enligt kontraktens villkor och förfallodagar där samtliga variabler, såsom diskonteringsräntor och valutakurser hämtas från marknadsnoteringar för beräkningar.

Det verkliga värdet av derivatinstrumenten för säkringsändamål redovisas som förändring i övrigt totalresultat. Eventuell ineffektivitet redovisas omedelbart i resultaträkningens finansnetto.

Redovisat värde anses utgöra en rimlig uppskattning av verkligt värde för samtliga finansiella tillgångar och skulder. Inga finansiella tillgångar och skulder har flyttats mellan värderingskategorierna och värderingsteknikerna är oförändrade under året. I övrigt hänvisas till den senaste årsredovisningen.

## NOT 6 Nyemission

### 2022

Med stöd av ett emissionsbemyndigande från årsstämman den 10 maj 2022 beslutade styrelsen den 14 december 2022 om en riktad kontantemission av 4 400 000 C-aktier till Nordea Bank till en teckningskurs motsvarande aktiernas kvotvärde, varigenom aktiekapitalet ökade med 2 Mkr. Vidare beslutade styrelsen att omedelbart återköpa samtliga 4 400 000 C-aktier från Nordea Bank till samma pris som teckningskursen. Syftet med emissionen och återköpet är att säkerställa leverans av stamaktier till de anställda inom ITAB-koncernen som deltar i det prestationsbaserade incitamentsprogram, LTIP 2022, som antogs på årsstämman den 10 maj 2022, genom att ITAB senare omvandlar C-aktierna till stamaktier.

Efter emissionen uppgår totalt antal aktier till 222 500 192, varav 218 100 192 stamaktier och 4 400 000 C-aktier. Samtliga stamaktier har lika rätt till andel av ITABs tillgångar och resultat och ger sina innehavare rätt till en röst per aktie vid bolagsstämmor. C-aktierna saknar rätt till vinstutdelning och berättigar till 1/10 röst vardera. ITAB innehar i eget förvar för närvarande inga stamaktier och 4 400 000 C-aktier.

## NOT 7 Aktieincitamentsprogram och antal aktier efter utspädning

Årsstämman 2022 beslutade om ett nytt långsiktigt incitamentsprogram för nyckelpersoner (LTIP 2022) att löpa från juni 2022 till och med juni 2025. Se Not 8 i ITABs årsredovisning 2022 för information om LTIP 2022.

Koncernen och moderbolaget redovisar programmet i enlighet med IFRS 2 *Aktierelaterade ersättningar*. Det verkliga värdet på tilldelade aktierätter redovisas som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Det verkliga värdet beräknades vid tilldelningstidpunkten och fördelas över intjänandeperioden. Den kostnad som redovisas motsvarar verkliga värdet av en uppskattning av det antal aktier som förväntas bli intjänade, med hänsyn till tjänstevillkor och prestationsvillkor. Denna kostnad justeras i efterföljande perioder för att till slut återspegla det verkliga antalet intjänade aktier. Justering sker dock inte när förverkande endast beror på att marknadsvillkor och/eller villkor som inte är intjäningsvillkor inte uppfylls. Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade instrument till anställda som ersättning för köpta tjänster kostnadsförs fördelat på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Avsättningen för sociala avgifter baseras på aktierätternas verkliga värde vid rapporttillfället.

Vid beräkning av antalet aktier efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier med hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under berörda rapporterade perioder utgörs av rätter att kunna erhålla aktier i ITAB inom ramen för LTIP2022. Per den 31 mars 2023 anses endast matchningsaktierätter som innehas av anställda som utspädande medan rätten att erhålla aktier med prestationsvillkor inte är utspädande då uppdatta prestationsmål ännu inte är uppfyllda. Justering av antalet utspädande aktier görs för det hypotetiska antal aktier som hade kunnat köpas in med värdet på återstående tjänster inom ramen för incitamentsprogrammet.

	3 MÅN jan-mar 2023	3 MÅN jan-mar 2022	HELÅR jan-dec 2022
Genomsnittligt antal utestående stamaktier	218 100 192	218 100 192	218 100 192
Effekt av LTIP 2022	1 457 367	-	1 457 367
<b>Antal aktier efter utspädning</b>	<b>219 557 559</b>	<b>218 100 192</b>	<b>219 557 559</b>

## NOT 8 Verksamhet under avveckling

ITAB beslutade i början av mars 2022 att avveckla sin verksamhet i Ryssland på grund av den ryska regimen invasion av Ukraina. Koncernen har en produktionsanläggning och försäljningskontor i Ryssland med totalt cirka 130 medarbetare. Den totala försäljningen i Ryssland uppgick till cirka 170 Mkr under 2022, vilket motsvarar cirka 2,5 procent av ITABs totala årsomsättning. Processen för att avveckla den ryska verksamheten pågår och avsikten är att detta ska kunna ske på ett kontrollerat sätt mot anställda, kunder och partners.

Mot bakgrund av att en avveckling av koncernens verksamhet i det ryska dotterbolaget ITAB Rus JSC pågår och bedömdes vara högst sannolik och i övrigt uppfyllde angivna kriterier i enlighet med IFRS 5 *Anläggningsstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter* under det tredje kvartalet 2022, redovisas detta bolag som Verksamhet under avveckling från och med det delårsrapporten för det tredje kvartalet 2022.

Avvecklade verksamheter består av väsentlig verksamhet som avyttrats eller utgör avyttringsgrupp som innehas för försäljning. Resultat efter skatt från avvecklad verksamhet redovisas på egen rad i resultaträkningen. Inneböörden av att en grupp av tillgångar och skulder klassificeras som att de innehas för försäljning är att deras redovisade värden kommer att återvinnas

i huvudsak genom försäljning och inte genom användning. Alla tillgångar som ingår i gruppen presenteras på en separat rad bland tillgångarna och gruppens alla skulder presenteras på en separat rad bland skulderna. Gruppen värderas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

I koncernens resultaträkning särredovisas följaktligen ITAB Rus JSC på raden "Verksamhet under avveckling" och jämförelseperioder har räknats om enligt samma principer. I koncernens rapport över finansiell ställning redovisas verksamhetens nettotillgångar på raderna "Tillgångar som innehas till försäljning" respektive "Skulder hänförliga till tillgångar som innehas till försäljning" från tredje kvartalet 2022. I enlighet med IFRS är balansräkningar för tidigare perioder ej omräknade. Som konsekvens av detta redovisas koncernens kassaflöde från och med 2023 exklusive Verksamhet under avveckling. Räkningsstabeller för Verksamhet under avveckling presenteras nedan.

Tillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter särredovisas inte i moderbolagets resultat- och balansräkningen då moderbolaget följer Årsredovisningslagens uppställningsformer för resultat- respektive balansräkning. Vidare sker avskrivningar i moderbolaget i enlighet med årsredovisningslagen.

### RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG FÖR VERKSAMHET UNDER AVVECKLING

(Mkr)	3 MÅN jan-mar 2023	3 MÅN jan-mar 2022	RULLANDE 12 MÅN per 31 mar 2023	HELÅR jan-dec 2022
Intäkter från avtal med kunder	27	57	143	173
Kostnader för sålda varor	-25	-41	-126	-142
<b>Bruttoresultat</b>	<b>2</b>	<b>16</b>	<b>17</b>	<b>31</b>
Försäljningskostnader	-4	-7	-22	-25
Administrationskostnader	-2	-2	-8	-8
Nedskrivning av tillgångar till verkligt värde	-4		-56	-52
Övriga rörelseintäkter och kostnader	0	-1	1	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-8</b>	<b>6</b>	<b>-68</b>	<b>-54</b>
Finansiella poster	0	1	-1	0
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-8</b>	<b>7</b>	<b>-69</b>	<b>-54</b>
Periodens skattekostnad	1	-3	5	1
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>-7</b>	<b>4</b>	<b>-64</b>	<b>-53</b>

### KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG FÖR VERKSAMHET UNDER AVVECKLING

(Mkr)	3 MÅN jan-mar 2023	3 MÅN jan-mar 2022	RULLANDE 12 MÅN per 31 mar 2023	HELÅR jan-dec 2022
Rörelseresultat	-8	6	-68	-54
Betald och erhållen ränta, skatt samt justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	5	-2	61	54
Förändring av rörelsekapital	29	2	26	-1
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>	<b>26</b>	<b>6</b>	<b>19</b>	<b>-1</b>

### BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG FÖR VERKSAMHET UNDER AVVECKLING

(Mkr)	31 mar 2023	31 dec 2022
<b>TILLGÅNGAR</b>		
Anläggningsstillgångar	0	0
Omsättningsstillgångar	54	81
Likvida medel	31	7
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>85</b>	<b>88</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
Eget kapital	59	69
Uppskjutna skatteskulder	0	1
Kortfristiga skulder	26	18
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>85</b>	<b>88</b>

## NOT 9 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Avseende ställda säkerheter och eventalförpliktelser hänvisas till koncernens senaste årsredovisning då inga övriga större förändringar skett hittills under året.

## KVARTALSÖVERSIKT FÖR KONCERNEN

(Mkr)	PER KVARTAL							
	jan-mar 2023	jan-mar 2022	okt-dec 2022	okt-dec 2021	jul-sep 2022	jul-sep 2021	apr-jun 2022	apr-jun 2021
Intäkter från avtal med kunder	1 505	1 716	1 702	1 722	1 750	1 425	1 700	1 455
Kostnader för sålda varor	-1 106	-1 334	-1 301	-1 355	-1 316	-1 128	-1 335	-1 128
<b>Bruttoresultat</b>	<b>399</b>	<b>382</b>	<b>401</b>	<b>367</b>	<b>434</b>	<b>297</b>	<b>365</b>	<b>327</b>
Försäljningskostnader	-243	-214	-231	-221	-200	-176	-226	-205
Administrationskostnader	-82	-83	-87	-100	-81	-76	-93	-84
Övriga rörelseintäkter och kostnader	-4	1	8	-11	10	-1	17	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>70</b>	<b>86</b>	<b>91</b>	<b>35</b>	<b>163</b>	<b>44</b>	<b>63</b>	<b>38</b>
Finansiella poster	-13	-6	-15	-5	-15	-8	-19	-23
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>57</b>	<b>80</b>	<b>76</b>	<b>30</b>	<b>148</b>	<b>36</b>	<b>44</b>	<b>15</b>
Skattekostnad	-16	-23	-18	-10	-47	-17	-17	-7
<b>PERIODENS RESULTAT - KVARVARANDE VERKSAMHET</b>	<b>41</b>	<b>57</b>	<b>58</b>	<b>20</b>	<b>101</b>	<b>19</b>	<b>27</b>	<b>8</b>
Periodens resultat - Verksamhet under avveckling	-7	4	3	4	-56	1	-4	1
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>34</b>	<b>61</b>	<b>61</b>	<b>24</b>	<b>45</b>	<b>20</b>	<b>23</b>	<b>9</b>
<i>Periodens resultat hänförligt till:</i>								
Moderbolagets aktieägare	33	54	66	18	35	20	15	8
Innehav utan bestämmande inflytande	1	7	-5	6	10	0	8	1
Engångsposter, Mkr	0	-21	-1	-79	-1	-30	-17	-43
Rörelseresultat exkl. engångsposter, Mkr	70	107	92	114	164	74	80	81
Rörelsemarginal exkl. engångsposter, %	4,7	6,2	5,4	6,7	9,4	5,2	4,7	5,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten <sup>1)</sup> , Mkr	-8	-59	469	-92	136	-17	-4	-158
Resultat per aktie före och efter utspädning <sup>2,3)</sup> , kr	0,15	0,25	0,30	0,09	0,16	0,09	0,07	0,03
Eget kapital per aktie <sup>2,3)</sup> , kr	14,02	12,59	13,81	12,17	13,54	11,90	13,28	11,70
Avkastning på eget kapital p.a <sup>2)</sup> , %	4,4	8,0	8,9	2,8	4,9	3,1	2,1	1,2
Aktiekurs vid periodens slut omräknat efter emissioner, kr	12,26	12,40	11,00	13,42	7,70	13,44	10,16	15,70

<sup>1)</sup> Exklusive Verksamhet under avveckling från och med 2023.

<sup>2)</sup> Inklusive Verksamhet under avveckling.

<sup>3)</sup> Se Not 7 på sid. 10 för information om antal aktier efter utspädning.

## HELÅRSÖVERSIKT FÖR KONCERNEN

(Mkr)	RULLANDE 12 MÅNADER PER							
	31 mar 2023	31 dec 2022	30 sep 2022	30 jun 2022	31 mar 2022	31 dec 2021	30 sep 2021	30 jun 2021
Intäkter från avtal med kunder	6 657	6 868	6 888	6 563	6 318	6 087	5 872	5 705
Kostnader för sålda varor	-5 058	-5 286	-5 340	-5 152	-4 945	-4 727	-4 622	-4 440
<b>Bruttoresultat</b>	<b>1 599</b>	<b>1 582</b>	<b>1 548</b>	<b>1 411</b>	<b>1 373</b>	<b>1 360</b>	<b>1 250</b>	<b>1 265</b>
Försäljningskostnader	-900	-871	-861	-837	-816	-796	-788	-779
Administrationskostnader	-343	-344	-357	-352	-343	-331	-313	-300
Övriga rörelseintäkter och kostnader	31	36	17	6	-11	-17	-14	-12
<b>Rörelseresultat</b>	<b>387</b>	<b>403</b>	<b>347</b>	<b>228</b>	<b>203</b>	<b>216</b>	<b>135</b>	<b>174</b>
Finansiella poster	-62	-55	-45	-38	-42	-69	-103	-127
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>325</b>	<b>348</b>	<b>302</b>	<b>190</b>	<b>161</b>	<b>147</b>	<b>32</b>	<b>47</b>
Skattekostnad	-98	-105	-97	-67	-57	-52	-34	-35
<b>PERIODENS RESULTAT - KVARVARANDE VERKSAMHET</b>	<b>227</b>	<b>243</b>	<b>205</b>	<b>123</b>	<b>104</b>	<b>95</b>	<b>-2</b>	<b>12</b>
Periodens resultat - Verksamhet under avveckling	-64	-53	-52	5	10	8	4	3
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>163</b>	<b>190</b>	<b>153</b>	<b>128</b>	<b>114</b>	<b>103</b>	<b>2</b>	<b>15</b>
<i>Periodens resultat hänförligt till:</i>								
Moderbolagets aktieägare	149	170	122	107	100	95	1	13
Innehav utan bestämmande inflytande	14	20	31	21	14	8	1	2
Engångsposter, Mkr	-19	-40	-118	-147	-173	-166	-241	-223
Rörelseresultat exkl. engångsposter, Mkr	406	443	465	375	376	382	376	397
Rörelsemarginal exkl. engångsposter, %	6,1	6,4	6,8	5,7	6,0	6,3	6,4	7,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten <sup>1)</sup> , Mkr	593	542	-19	-172	-326	-165	227	372
Resultat per aktie före och efter utspädning <sup>2,3)</sup> , kr	0,68	0,78	0,56	0,49	0,46	0,50	0,00	0,09
Eget kapital per aktie <sup>2,3)</sup> , kr	14,02	13,81	13,54	13,28	12,59	12,17	11,90	11,70
Avkastning på eget kapital p.a <sup>2)</sup> , %	5,1	6,0	4,4	4,0	3,8	4,0	0,0	0,6

<sup>1)</sup> Exklusive Verksamhet under avveckling från och med 2023.

<sup>2)</sup> Inklusive Verksamhet under avveckling.

<sup>3)</sup> Se Not 7 på sid. 10 för information om antal aktier efter utspädning.

# NYCKELTAL & DEFINITIONER

## NYCKELTAL

	3 MÅN jan-mar 2023	3 MÅN jan-mar 2022	RULLANDE 12 MÅN per 31 mar 2023	HELÅR jan-dec 2022
Intäkter från avtal med kunder, Mkr	1 505	1 716	6 657	6 868
EBITDA, Mkr	138	157	655	674
EBITDA-marginal, %	9,2	9,1	9,9	9,8
EBITDA exkl. engångsposter, Mkr	138	168	674	704
EBITDA-marginal exkl. engångsposter, %	9,2	9,8	10,1	10,2
Rörelseresultat, Mkr	70	86	387	403
Rörelsemarginal, %	4,7	5,0	5,8	5,9
Rörelseresultat exkl. engångsposter, Mkr	70	107	406	443
Rörelsemarginal exkl. engångsposter, %	4,7	6,2	6,1	6,4
Resultat efter finansiella poster, Mkr	57	80	325	348
Vinstmarginal, %	3,8	4,7	4,9	5,1
Resultat efter finansiella poster, exkl. engångsposter, Mkr	57	101	344	388
Vinstmarginal exkl. engångsposter, %	3,8	5,9	5,2	5,7
Resultat efter skatt - Kvarvarande verksamhet, Mkr	41	57	227	243
Kassaflöde från den löpande verksamheten <sup>3)</sup> , Mkr	-8	-59	593	542
Cash conversion, %	E/T	E/T	91	80
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr <sup>1,2)</sup>	0,15	0,25	0,68	0,78
Resultat per aktie exkl. Verksamhet under avveckling före utspädning, kr	0,18	0,23	0,97	1,02
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr <sup>3)</sup>	-0,04	-0,27	2,72	2,49
Antal utestående stamaktier vid periodens slut, st	218 100 192	218 100 192	218 100 192	218 100 192
Genomsnittligt antal utestående stamaktier, st	218 100 192	218 100 192	218 100 192	218 100 192
Genomsnittligt antal utestående stamaktier efter utspädning, st <sup>2)</sup>	219 557 559	218 100 192	219 557 559	219 557 559
Aktiekurs vid periodens slut, kr	12,26	12,40	12,26	11,00
Balansomslutning <sup>1)</sup> , Mkr	6 111	6 297	6 111	6 576
Räntebärande nettoskuld <sup>3)</sup> , Mkr	1 138	1 311	1 138	1 080
Räntebärande nettoskuld exkl. leasingkulder <sup>3)</sup> , Mkr	490	718	490	399
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare <sup>1)</sup> , Mkr	3 059	2 745	3 059	3 012
Eget kapital per aktie, kr <sup>1)</sup>	14,02	12,59	14,02	13,81
Soliditet <sup>1)</sup> , %	53	46	53	48
Avkastning på eget kapital p.a <sup>1)</sup> , %	4,4	8,0	5,1	6,0
Avkastning på sysselsatt kapital p.a, %	6,4	8,5	6,2	8,9
Avkastning på totalt kapital p.a, %	4,9	6,0	6,4	6,8
Räntetäckningsgrad, ggr	3,7	7,4	5,1	6,0
Nettoinvesteringar <sup>1)</sup> , Mkr	18	35	133	150
Nettoinvesteringar exkl. företagsförvärv <sup>1)</sup> , Mkr	12	9	87	84
Medelantal anställda <sup>1)</sup>	2 726	2 888	2 766	2 847

<sup>1)</sup> Inklusive Verksamhet under avveckling.

<sup>2)</sup> Vid beräkning av antalet aktier efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier med hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under berörda rapporterade perioder utgörs av rätter att kunna erhålla aktier i ITAB inom ramen för det långsiktiga incitamentsprogrammet LTIP 2022. Per den 31 mars 2023 anses endast matchningsaktierätter som innehas av anställda som utspädande medan rätten att erhålla aktier med prestationsvillkor inte är utspädande då uppsatta prestationsmål ännu inte är uppfyllda. Justering av antalet utspädande aktier görs för det hypotetiska antal aktier som hade kunnat köpas in med värdet på återstående tjänster inom ramen för incitamentsprogrammet.

<sup>3)</sup> Jämförelseperioder är ej omräknade avseende Verksamhet under avveckling.

## ALTERNATIVA NYCKELTAL

I denna rapport intagna nyckeltal följer främst av upplysningskrav enligt IFRS och årsredovisningslagen. Som komplement refereras det till ett antal nyckeltal som inte definieras inom IFRS-regelverket eller direkt i resultat- och balansräkning i syfte att åskådliggöra företagets resultatutveckling, finansiella ställning och hur bolaget förräntat sitt kapital. Dessa finansiella mått beräknas inte alltid på samma sätt av alla företag. De primära alternativa nyckeltal som redovisas i denna rapport är EBITDA, Cash conversion, räntebärande nettoskuld samt avkastning på eget kapital, sysselsatt kapital och totalt kapital. Avstämning av alternativa nyckeltal samt övriga definitioner återfinns nedan.

### EBITDA (Rörelseresultat före avskrivningar)

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar.

Ett relevant resultatmått för att bedöma resultatutvecklingen för bolaget över tid.

(Mkr)	3 MÅN jan-mar 2023	3 MÅN jan-mar 2022	RULLANDE 12 MÅN per 31 mar 2023	HELÅR jan-dec 2022
Rörelseresultat	70	86	387	403
Avskrivningar	68	71	268	271
<b>EBITDA</b>	<b>138</b>	<b>157</b>	<b>655</b>	<b>674</b>
Återläggning av engångsposter, Not 4	0	11	19	30
<b>EBITDA EXKL. ENGÅNGSPOSTER</b>	<b>138</b>	<b>168</b>	<b>674</b>	<b>704</b>

### Cash conversion

Operativt kassaflöde i förhållande till EBITDA.

Ett relevant mått för att bedöma kapitaleffektiviteten. Måttet ingår i ITABs finansiella mål.

(Mkr)	3 MÅN jan-mar 2023	3 MÅN jan-mar 2022	RULLANDE 12 MÅN per 31 mar 2023	HELÅR jan-dec 2022
Operativt kassaflöde (kassaflöde från den löpande verksamheten)	-8	-59	593	542
EBITDA	138	157	655	674
<b>CASH CONVERSION, %</b>	<b>E/T</b>	<b>E/T</b>	<b>91</b>	<b>80</b>

### Räntebärande nettoskuld <sup>1)</sup>

Lång- och kortfristiga räntebärande skulder inkl leasingkulder minus räntebärande tillgångar samt likvida medel.

Ett relevant mått för att visa ITABs totala lånefinansiering. Måttet ingår i de så kallade covenanterna ITAB har i sina låneavtal med bolagets banker.

(Mkr)	3 MÅN jan-mar 2023	3 MÅN jan-mar 2022	RULLANDE 12 MÅN per 31 mar 2023	HELÅR jan-dec 2022
Räntebärande långfristiga skulder	1 217	1 013	1 217	1 565
Räntebärande kortfristiga skulder	282	558	282	296
Räntebärande tillgångar	-23	-6	-23	-25
Likvida medel	-338	-254	-338	-756
<b>RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD</b>	<b>1 138</b>	<b>1 311</b>	<b>1 138</b>	<b>1 080</b>
Återläggning av räntebärande leasingkulder	-648	-593	-648	-681
<b>RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD EXKL. LEASINGSKULDER</b>	<b>490</b>	<b>718</b>	<b>490</b>	<b>399</b>

### Avkastning på eget kapital <sup>2)</sup>

Annualiserat resultat för perioden hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Måttet visar hur ITAB-koncernen förräntat aktieägarnas kapital.

(Mkr)	3 MÅN jan-mar 2023	3 MÅN jan-mar 2022	RULLANDE 12 MÅN per 31 mar 2023	HELÅR jan-dec 2022
Annualiserat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	133	217	149	171
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	3 059	2 745	3 059	3 012
Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	3 036	2 700	2 933	2 852
<b>AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %</b>	<b>4,4</b>	<b>8,0</b>	<b>5,1</b>	<b>6,0</b>

<sup>1)</sup> Jämförelseperioder är ej omräknade avseende Verksamhet under avveckling.

<sup>2)</sup> Inklusive Verksamhet under avveckling.



## Avkastning på sysselsatt kapital

Annualiserat resultat efter finansiella poster för perioden plus finansiella lånekostnader i förhållande till genomsnittlig balansomslutning med avdrag för icke-räntebärande skulder.

Måttet är relevant för att bedöma ITABs effektivitet och värdeskapande från verksamheten.

(Mkr)	3 MÅN jan-mar 2023	3 MÅN jan-mar 2022	RULLANDE 12 MÅN per 31 mar 2023	HELÅR jan-dec 2022
Annualiserat resultat efter finansiella poster plus finansiella lånekostnader	312	371	403	418
Genomsnittlig balansomslutning med avdrag för icke-räntebärande skulder <sup>1)</sup>	4 853	4 344	6 555	4 688
<b>AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL, %</b>	<b>6,4</b>	<b>8,5</b>	<b>6,2</b>	<b>8,9</b>

## Avkastning på totalt kapital

Annualiserat resultat efter finansiella poster för perioden plus finansiella lånekostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital,

Måttet är relevant för att bedöma förmåga att generera resultat på koncernens tillgångar oaktat finansieringskostnader.

(Mkr)	3 MÅN jan-mar 2023	3 MÅN jan-mar 2022	RULLANDE 12 MÅN per 31 mar 2023	HELÅR jan-dec 2022
Annualiserat resultat efter finansiella poster plus finansiella lånekostnader	312	371	403	418
Genomsnittligt totalt kapital <sup>1)</sup>	6 344	6 160	6 307	6 189
<b>AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL, %</b>	<b>4,9</b>	<b>6,0</b>	<b>6,4</b>	<b>6,8</b>

<sup>1)</sup>Jämförelseperioder är ej omräknade avseende Verksamhet under avveckling.

## ÖVRIGA DEFINITIONER

NYCKELTAL	DEFINITION	MOTIVERING
<b>Eget kapital per aktie</b>	Eget kapital vid periodens utgång hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till antalet stamaktier vid periodens utgång.	Mått för att beskriva storleken av det egna kapitalet som tillhör aktieägarna i moderbolaget.
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie</b>	Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående stamaktier.	Måttet belyser ITABs förmåga att generera kassaflöde och lämna utdelning till sina aktieägare.
<b>Medelantal anställda</b>	Antalet arbetade timmar dividerat med normal årsarbetstid.	Måttet visar storleken på ITABs arbetskraft.
<b>Resultat per aktie efter utspädning</b>	Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal stamaktier efter utspädning. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier med hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under berörda rapporterade perioder utgörs av rätter att kunna erhålla aktier i ITAB inom ramen för det långsiktiga incitamentsprogrammet LTIP 2022. Matchningsaktierätter som innehas av anställda per rapportdagen anses utspädande. Rätten att erhålla aktier med prestationsvillkor är därtill utspädande endast i den utsträckning uppsatta prestationsmål är uppfyllda per rapportdagen. Justering av antalet utspädande aktier görs för det hypotetiska antal aktier som hade kunnat köpas in med värdet på återstående tjänster inom ramen för incitamentsprogrammet.	Ett värderingsmått som belyser ITABs förmåga att lämna utdelning till sina aktieägare.
<b>Resultat per aktie före utspädning</b>	Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal stamaktier före utspädning.	Ett värderingsmått som belyser ITABs förmåga att lämna utdelning till sina aktieägare.
<b>Räntetäckningsgrad</b>	Resultat efter finansiella poster plus finansiella räntekostnader i förhållande till finansiella lånekostnader.	Visar på ITABs förmåga att täcka sina finansiella kostnader.
<b>Rörelsemarginal / EBIT-marginal</b>	Rörelseresultat i förhållande till intäkter.	Relevant för att bedöma ITABs effektivitet och värdeskapande. Måttet ingår i ITABs finansiella mål.
<b>Soliditet</b>	Eget kapital i förhållande till totalt kapital.	Måttet belyser finansiell risk.
<b>Totalt kapital</b>	Summa eget kapital och skulder (balansomslutning).	Måttet belyser storleken på bolagets totala tillgångar.
<b>Valutarensad försäljning</b>	Omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar sker till respektive periods genomsnittskurs. För jämförelse av resultat utan valutaeffekt räknas bolagen om till föregående års genomsnittskurs för samma period. ITAB använder Europeiska Centralbankens snittkurser för hela perioden.	Relevant för att visa försäljnings- och resultatutveckling utan effekter från förändringar i valutakurser.
<b>Vinstmarginal</b>	Resultat efter finansiella poster i förhållande till intäkter.	Relevant för att bedöma ITABs effektivitet och värdeskapande.

## OM ITAB

På ITAB hjälper vi kunder att förverkliga sin konsumentupplevelse med kunskap, lösningar och ett ekosystem av partners. Tillsammans med kunderna skapar vi effektiva lösningar som bidrar till smidiga och inspirerande upplevelser. Erbjudandet inkluderar designrådgivning, kundanpassad butiksinredning, kassadiskar, kundflödeslösningar, professionella belysningsystem och digitalt interaktiva lösningar för den fysiska butiken.

ITAB arbetar inom flera olika områden som alla bidrar till att förverkliga upplevelsen av ett varumärke i fysiska miljöer. Syftet är att förbättra kundupplevelsen, öka försäljning/service och minska kostnader för kunderna. Arbetet baseras på lång branschfarenhet, kundanpassade innovativa lösningar och ett nätverk av utvalda samarbetspartners.

Bland kunderna finns de ledande aktörerna i större delen av Europa. Verksamheten bygger på långsiktiga affärsrelationer och leveranspålitlighet, i kombination med effektiva produktionsresurser. ITAB är idag marknadsledande inom kassadiskar till detaljhandeln i Europa, och en av Europas största leverantörer av butiksinredning och belysningsystem.

ITAB bedriver egen verksamhet i 24 länder och har 15 produktionsanläggningar i Europa och Kina. ITAB har också samarbetspartners i stora delar av Europa. I nära samarbete med kunden tillför ITAB erfarenhet och kompetens till kundens specifika behov och önskemål.

ITAB erbjuder lösningar inom följande områden med tjänster för analys, insikt, design, logistik, installation och underhåll:



### RETAIL INTERIOR

ITAB skapar moderna butiksupplevelser i samarbete med sina kunder genom en iterativ designprocess. Lösningar som bättre exponerar produkter, möjliggör effektivitet både för konsumenten och butiken med hjälp av innovativa lösningar och såväl traditionella som miljövänliga material.



### RETAIL TECHNOLOGY

ITAB erbjuder effektiva och inspirerande lösningar för entré- och utpassering samt guidning i butik via både digitala och fysiska lösningar. Traditionella kassadiskar och lösningar för självutcheckning, baserade på konsumentanalyser och insikter, skapar effektiva lösningar, optimala flöden och upplevelser.



### RETAIL LIGHTING

I takt med ökad kunskap om hur ljus påverkar människan har belysning blivit en alltmer central del av butikskonceptet. Vid om- och nybyggnationer blir dessutom energieffektivitet allt viktigare. ITAB utvecklar, tillverkar och säljer kompletta professionella belysningsystem, ljusplanering och ljusservice.

## FINANSIELLA MÅL

# 4-8%

FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT

### TILLVÄXT

Genomsnittlig ökning av nettoomsättningen (CAGR) om 4-8 procent per år över en konjunkturcykel. Tillväxten ska ske genom hållbar organisk tillväxt och strategiska förvärv.

# >80%

CASH CONVERSION

### KAPITALEFFEKTIVITET

Genomsnittlig andel cash conversion (operativt kassaflöde i relation till rörelseresultat exklusive avskrivningar) ska över en konjunkturcykel uppgå till minst 80 procent.

# 7-9%

EBIT-MARGINAL

### RESULTAT

EBIT-marginalen (rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning) ska i genomsnitt uppgå till 7-9 procent över en konjunkturcykel.

# >30%

ANDEL AV RESULTAT EFTER SKATT

### UTDELNINGSPOLICY

Aktieutdelningen ska över en längre period följa resultatet och motsvara minst 30 procent av bolagets resultat efter skatt. Utdelning ska dock anpassas efter bolagets investeringsbehov och eventuella aktieåterköpsprogram.

ITAB

För ytterligare information:



**Andréas Elgaard**  
VD & koncernchef  
036-31 73 00



**Mats Karlqvist**  
Head of Investor Relations  
070-660 31 32

ITAB Shop Concept AB (publ)  
Box 9054, 550 09 Jönköping  
Org. nr. 556292-1089  
Telefon: 036-31 73 00  
info@itab.com • ir@itab.com  
itabgroup.com • itab.com

## AKTIEINFORMATION

<b>Börsnotering</b>	<b>ISIN-kod</b>
Nasdaq Stockholm Mid Cap-lista	SE0015962097
<b>Aktiens kortnamn</b>	<b>Aktiekurs per den 31 mar 2023</b>
ITAB	12,26 kr
<b>Branschklassificering</b>	
Industrial Goods & Services	

## FINANSIELL KALENDER

Årsstämma 2023	10 maj 2023
Delårsrapport 6 mån - 1 jan-30 jun 2023	13 juli 2023
Delårsrapport 9 mån - 1 jan-30 sep 2023	31 oktober 2023
Bokslutskommuniké 2023 - 1 jan-31 dec 2023	7 februari 2024

Informationen i denna rapport är sådan som ITAB Shop Concept AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EUs marknadsmissbruksförordning (EU nr. 596/2014). Informationen lämnades, genom angivna kontaktpersoners försorg, för offentliggörande **den 10 maj 2023 kl. 07:00 CEST**.