

# Q4

## JANUARI – DECEMBER 2011

- ▶ Förvärv av butiksbelysningsföretaget Nordic Light.
- ▶ Intäkterna ökade med 22 % till 3 341,3 Mkr (2 747,5).
- ▶ Rörelseresultatet ökade med 209 % till 190,6 Mkr (61,7).
- ▶ Resultatet efter finansiella poster ökade med 423 % till 152,1 Mkr (29,1).
- ▶ Resultat efter skatt ökade med 446 % till 123,4 Mkr (22,6).
- ▶ Resultat per aktie ökade med 435 % till 8,40 kr (1,57).
- ▶ Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 918 % till 204,7 Mkr (20,1).

## FJÄRDE KVARTALET 2011

- ▶ Intäkterna ökade med 39 % till 1 096,3 Mkr (788,1).
- ▶ Rörelseresultatet ökade med 564 % till 87,0 Mkr (13,1).

# BOKSLUTSKOMMUNIKÉ JANUARI - DECEMBER 2011

- ITAB förvärvar Nordic Light – ett av Skandinavien ledande bolag inom butiksbelysning till detaljhandeln.
- ITAB lanserar EasyFlow - världens första helautomatiska kassadisk som bygger på streckkodslös identifiering.
- ITAB har tecknat avtal om pilotinstallation av självutcheckningsystem med Coop Butiker och Stormarknader.
- ITAB har tecknat ett 5-årigt leverantörsavtal av butiksinredning värt minst 500 Mkr med en av Storbritanniens största dagligvarukedjor.

## Viktiga händelser efter periodens slut

- Genombrottsorder för ITABs helautomatiska kassadisk EasyFlow
- Första installationen i Sverige av självutcheckningsystemet TwinFlow

## OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Under året uppgick intäkterna till 3 341,3 Mkr (2 747,5), en ökning med 593,8 Mkr jämfört med föregående år. Omsättningen har, jämfört med föregående år, påverkats negativt med ca 140 Mkr beroende på förändrade valutakurser. Förvärvet av Nordic Light har konsoliderats från och med 1 september.

ITABs rörelseresultat uppgick till 190,6 Mkr (61,7). Periodens rörelseresultat har påverkats av förvärvskostnader på ca 5 Mkr medan föregående års rörelseresultat har påverkats av omstrukturerings- och engångskostnader på ca 30 Mkr. Periodens rörelseresultat har vidare påverkats av omräkning av tillgångar och skulder i utländsk valuta samt avslutade valutaterminskontrakt med 5,7 Mkr (20,7). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 152,1 Mkr (29,1) och resultatet efter skatt uppgick till 123,4 Mkr (22,6).

## FJÄRDE KVARTALET

Under fjärde kvartalet uppgick intäkterna till 1 096,3 Mkr (788,1), en ökning med 308,2 Mkr jämfört med föregående år. Rörelseresultatet uppgick till 87,0 Mkr (13,1), resultatet efter finansiella poster till 77,9 Mkr (5,5) och resultatet efter skatt till 65,5 Mkr (4,2).

## AKTIEDATA OCH NYCKELTAL

Resultat per aktie före utspädning uppgick till 8,40 kr (1,57), respektive efter utspädning 7,46 kr (1,57). Eget kapital per aktie uppgick till 39,12 kr (32,10). Vid periodens slut uppgick andel riskbärande kapital till 36 procent (35).

## INVESTERINGAR

Koncernens nettoinvesteringar exklusive företagsaffärer uppgick till 48 Mkr (76). Nettoinvesteringar i företagsaffärer uppgick till 354 Mkr (0) och avser köpeskilling för aktierna i Nordic Light Group AB.

## FÖRVÄRV

ITAB har under perioden förvärvat aktierna i Nordic Light Group AB. Nordic Light är ett av Skandinavien ledande bolag inom butiksbelysning till detaljhandeln. Förvärvet stärker ITABs erbjudande avseende kompletta butiksinredningar till dagligvaru- och fackhan-

deln. Nordic Light Group har verksamhet i Sverige, Kina samt USA och har 650 anställda varav merparten i Kina och ca 100 i Sverige. Huvudkontoret ligger i Skellefteå där det bl. a. finns funktioner för försäljning, logistik, utveckling och design. Utöver verksamhet i Sverige har koncernen två större fabriker i Suzhou respektive Shenzhen i Kina, där produktion av belysnings- och till viss del inredningsprodukter sker. Under 2010 omsatte bolaget 553 Mkr och hade ett rörelseresultat på 83 Mkr. Den 31 december 2010 hade bolaget ett eget kapital på 310 Mkr och en nettokassa på 45 Mkr. Soliditeten var 72 %. ITAB betalade bokfört värde för bolagets tillgångar och skulder. Därutöver tillkom en mindre premie som baserades på bokslutet 31 augusti 2011. Finansieringen av affären skedde via banklån och befintlig likviditet. Merparten av köpeskillingen betalades på tillträdesdagen den 1 september 2011, slutreglering skedde i januari 2012. Förvärvet bedömdes vid förvärvstillfället ha en positiv effekt med 3 till 4 kr avseende vinst per aktie nästkommande 12 månader.

## FINANSIERING OCH LIKVIDITET

ITAB har under perioden tecknat ett kreditavtal med sin huvudbank vilket säkrar tillgången på likvida medel. Kreditavtalet gäller till och med 2015. Koncernens likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick på balansdagen till 486 Mkr.

## KONVERTIBELT FÖRLAGSLÅN

ITAB har ett konvertibelt förlagslån på ca 226 Mkr vilket förfaller till betalning den 31 juli 2012. Konvertering till aktier kan ske till konverteringskursen 85 kr senast den 29 juni 2012. Vid konvertering bortfaller rätten till ränta räknat från närmast föregående ränteförfalldag, som är 31 december 2011. Om konvertering till aktier däremot sker innan avstämningsdagen för utdelning, är de nya aktierna berättigade till utdelning. För att vara säker på att konverteringen skall vara genomförd innan föreslagen avstämningsdag för utdelning bör anmälan vara Nordea Bank AB tillhanda senast den 11 april 2012. För mer information, se ITABs hemsida, [www.itab.se](http://www.itab.se).

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34, Interim Financial Reporting, årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapportering RFR 2, Redovisning för juridiska personer. De redovisningsprinciper som tillämpas stämmer överens med de redovisningsprinciper som användes vid upprättandet av den senaste årsredovisningen förutom med avseende på nya standards, uppdateringar och förändringar som har tillämpats sedan 1 januari 2011. De nya standards, uppdateringar och förändringar som antagits av EU som tillämpas från och med 1 januari 2011 är IAS 24 Upplýsingar om närstående (ändring), IAS 32, Finansiella instrument: Klassificering (ändring) - Klassificering av teckningsrätter, IFRIC 14, Förskotts betalning av ett lägsta fonderingskrav (ändring), IFRIC 19, Utsläckning av finansiella skulder med eget kapitalinstrument. Innehållet i dessa standards och uttalanden har beskrivits i 2010 års årsredovisning och har inte inverkat på de finansiella rapporterna.

## NÄSTA RAPPORTDATUM

Delårsrapporten för perioden januari till mars 2012 kommer att avlämnas onsdagen den 9 maj 2012.

## VERKSAMHET

ITAB Shop Concept säljer, utvecklar, tillverkar och installerar inredningskoncept och produkter till butikskedjor. Bland kunderna finns de ledande aktörerna i större delen av Europa inom dagligvaru- och fackhandeln. ITAB bedriver egen verksamhet i 18 länder och har 14 produktionsanläggningar i Europa och i Kina. I stora delar av Europa finns samarbetspartners inom service, installation, projektledning och försäljning. I nära samarbete med kunderna tillför ITAB erfarenhet och kompetens till kundens specifika behov och önskemål. Verksamheten bygger på långsiktiga affärsrelationer och leveranspålitlighet, i kombination med effektiva produktionsresurser. ITAB är marknadsledande i Norden, Baltikum och Storbritannien samt en av de största aktörerna i Benelux och Centraleuropa.

## UTVECKLING 2011

Koncernens valutarensade försäljning har under året ökat med 27 % jämfört med motsvarande period 2010. De största försäljningsökningarna har skett i marknadsområdena Central Europe, UK & Ireland och Benelux. Marknadsområdena Scandinavia och North-East har haft en försäljning i nivå med föregående år. Nordic Light har utvecklats enligt de förväntningar som fanns vid förvärvstillfället. Koncernens rörelseresultat ökade med 128,9 Mkr jämfört med föregående år. Periodens rörelseresultat har påverkats av förvärvskostnader på ca 5 Mkr medan föregående års rörelseresultat har påverkats av omstrukturings- och engångskostnader på ca 30 Mkr. Vidare har periodens rörelseresultat påverkats av omräkning av tillgångar och skulder i utländsk valuta samt avslutade valutaterminskontrakt med 5,7 Mkr (20,7). Resultatet i marknadsområdena Central Europe, UK & Ireland, Scandinavia och Benelux har utvecklats bättre än föregående år medan marknadsområde NorthEast har utvecklats sämre än föregående år. Koncernens finansnetto har under perioden påverkats av valutaeffekter med 4,5 Mkr (1,8). Den löpande verksamheten har genererat ett kassaflöde på drygt 200 Mkr efter en kraftig reduktion av rörelsekapitalet under årets sista månader.

## VD ULF ROSTEDT KOMMENTERAR

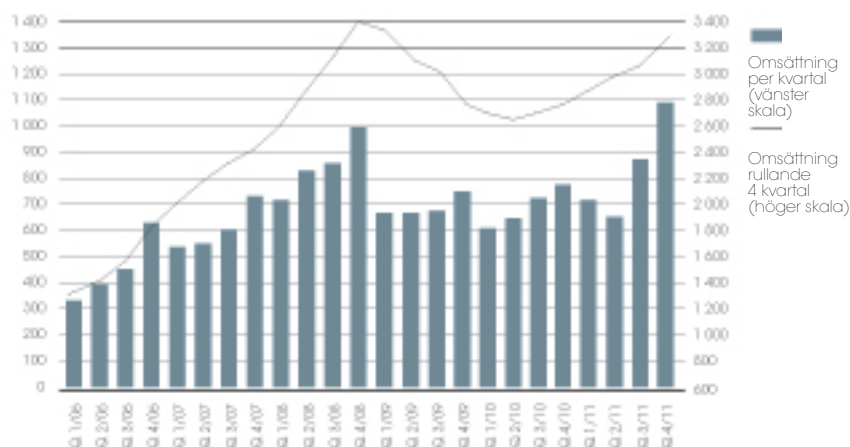
Koncernens valutarensade omsättning har under året ökat med 27 % jämfört med föregående år varav organisk tillväxt 18 %. Samtliga marknadsområden har haft en positiv tillväxt och starkast har Central Europe och UK & Ireland utvecklats. Rörelseresultatet har under året ökat med 209 % jämfört med föregående år. Samtliga marknader har utvecklats positivt, förutom delar av North East.

Fjärde kvartalet var det bästa kvartalet hittills, omsättningen ökade med 39 % jämfört med föregående år och rörelseresultatet med 564 %. Samtliga marknadsområden uppvisar en god tillväxt gällande omsättning och resultat. Ett starkt kassaflöde under kvartalet har bidragit till att stärka koncernens finansiella ställning. Det arbete som genomförts under året för ökad effektivisering och kostnadsbesparing har medfört ett förbättrat resultat, inte minst i slutet av perioden.

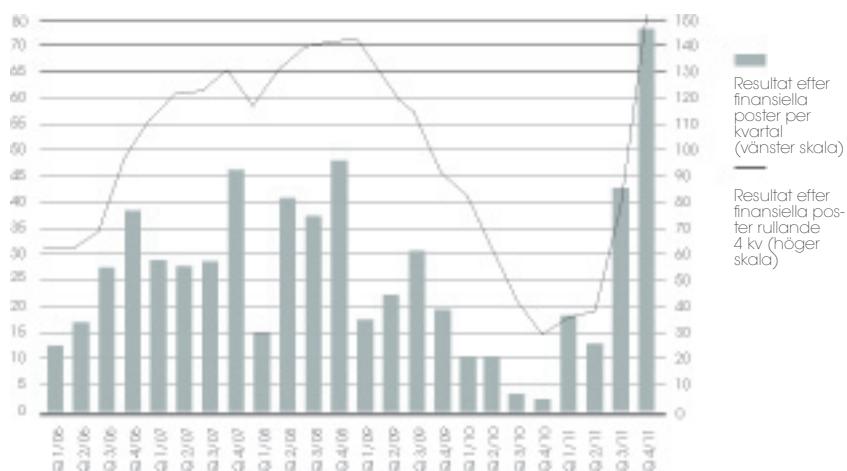
Under året har belyningsföretaget Nordic Light Group förvärvats, ett av Skandinavien ledande bolag inom butiksbelysning. Förvärvet är i linje med vår strategi att erbjuda kompletta inredningskoncept till detaljhandeln. Genom förvärvet stärker ITAB sitt helhetserbjudande till kund och kan på ett effektivt sätt möta marknadens efterfrågan på kompletta koncept från en partner. Förvärvet har tillfört såväl omsättning som resultat för året i paritet med våra förväntningar.

I början av året deltog vi på en av världens största inredningsmässor, Global Retail Trade Fair EuroShop i Düsseldorf i Tyskland. Intresset för ITAB och vårt helhetserbjudande var stort och vi kunde här visa upp den gemensamma koncept- och produktfloran. Det var ett viktigt steg i arbetet

Omsättning (Mkr)



Resultat efter finansiella poster (Mkr)



med att stärka ITABs varumärke som helhetsleverantör.

Efter periodens slut skrev vi ett strategiskt viktigt avtal med en kedja i Beneluxområdet avseende pilotinstallation av den helautomatiska kassadisen EasyFlow. Teknologin och metoden är banbrytande, då kassadisen kan identifiera varan utan att använda dess streckkod. Ordern är en genombrottsorder av stor strategisk betydelse. Intresset för självutcheckning är stort och vi bedömer att det har goda förutsättningar att bli en ny branschstandard framöver. Hittills har vårt självutcheckningskoncept belastat resultatet negativt, men vi ser möjligheter till att försäljningsutvecklingen av detta koncept kan ge ett positivt resultat under 2012.

Vi bedömer att vi har ökat vår marknadsandel, vilket bekräftar att koncernens strategi som helhetsleverantör med en väl utvecklad produktportfölj är i linje med vad marknaden önskar. Marknadsläget framöver förväntas inledas som brukligt med en lugnare första del av året för att sedan successivt stärkas under hösten. Trots den ekonomiska oron i Europa ser vi, med den struktur bolaget har idag, förvärvet av belyningsföretaget Nordic Light och den senaste tidens fram-

gångar inom vårt självutcheckningskoncept, goda möjligheter till en fortsatt positiv utveckling.

Vårt arbetssätt och vår geografiska närvaro i kombination med ökat fokus på självutcheckning och belysning, två områden som vi bedömer ha potential att vara våra kunders största investeringsområden de närmsta åren, skall på sikt leda till än bättre affärer för såväl ITAB som för våra kunder.

Jönköping den 8 februari 2012  
Ulf Rostedt, VD ITAB Shop Concept

# KONCERNEN

## RESULTATRÄKNING

(Mkr)	3 MÅN OKT-DEC 2011	3 MÅN OKT-DEC 2010	12 MÅN JAN-DEC 2011	12 MÅN JAN-DEC 2010
Intäkter	1 096,3	788,1	3 341,3	2 747,5
Kostnader för sålda varor	-805,9	-614,5	-2 477,6	-2 085,7
<b>Bruttoresultat</b>	<b>290,4</b>	<b>173,6</b>	<b>863,7</b>	<b>661,8</b>
Försäljningskostnader	-159,1	-139,7	-537,0	-494,1
Administrationskostnader	-48,0	-27,1	-142,5	-126,3
Övriga rörelseintäkter/kostnader	3,7	6,3	6,4	20,3
<b>Rörelseresultat</b>	<b>87,0</b>	<b>13,1</b>	<b>190,6</b>	<b>61,7</b>
Finansiella intäkter	3,7	-0,2	5,1	1,8
Finansiella kostnader	-12,8	-7,4	-43,6	-34,4
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>77,9</b>	<b>5,5</b>	<b>152,1</b>	<b>29,1</b>
Periodens skattekostnad	-12,4	-1,3	-28,7	-6,5
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>65,5</b>	<b>4,2</b>	<b>123,4</b>	<b>22,6</b>
Periodens resultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	63,3	4,2	120,0	22,5
Innehav med icke bestämmande inflytande	2,2	0,0	3,4	0,1
Periodens avskrivningar utgör			79	73
Periodens skattekostnad uppgår till			19 %	22 %
Resultat per aktie				
före utspädning, kr	4,44	0,29	8,40	1,57
efter utspädning, kr	3,83	0,29	7,46	1,57
Genomsnittligt antal utestående aktier				
före utspädning, tusental	14 286	14 286	14 286	14 286
efter utspädning, tusental	16 953	16 953	16 953	16 953

Utestående aktier uppgår till 14 285 952 I juli 2008 genomförde bolaget en emission av konvertibelt förlagslån om 242,8 Mkr, motsvarande 2 856 480 aktier, av vilka 3 552 aktier hittills har konverterats. I början av 2009 återköptes konvertibler motsvarande 186 118 aktier. Totalt antal aktier efter utspädning uppgår därmed till 16 952 762.

Bolaget har två utestående incitamentsprogram för anställda i koncernen. I det första programmet finns 233.500 utestående teckningsoptioner med rätt att teckna en aktie av serie B till kursen 97 kr senast den 23 mars 2012. I det andra programmet finns 467.250 utestående teckningsoptioner med rätt att teckna en aktie av serie B till kursen 92,50 kr senast den 30 november 2012. Då relationen mellan börskursen 73 kr (31 december 2011) och teckningskurserna 97 kr respektive 92,50 kr är sådan att teckning inte antas ske, ingår teckningsoptionernas utspädningseffekt inte i ovanstående beräkningar.

## RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

(Mkr)	3 MÅN OKT-DEC 2011	3 MÅN OKT-DEC 2010	12 MÅN JAN-DEC 2011	12 MÅN JAN-DEC 2010
Periodens resultat	65,5	4,2	123,4	22,6
Valutakursdifferenser, netto efter skatt	-20,7	-19,9	12,0	-78,5
Kassaflödessäkringar, netto efter skatt	-3,9	10,7	-11,8	-4,2
Incitamentskostnader, netto efter skatt	-	0,2	-	0,2
Aktuariella vinster och förluster på förmånsbestämda pensionsförpliktelser, netto efter skatt	-2,0	0,5	-2,0	0,5
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>	<b>38,9</b>	<b>-4,3</b>	<b>121,6</b>	<b>-59,4</b>
Periodens totalresultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	36,7	-4,3	118,2	-59,4
Innehav med icke bestämmande inflytande	2,2	0,0	3,4	0,0

## RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

(Mkr)	2011 31-DEC	2010 31-DEC
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		
Immateriella anläggningstillgångar	576,2	482,9
Materiella anläggningstillgångar	542,3	547,0
Finansiella anläggningstillgångar	25,4	21,2
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>1 143,9</b>	<b>1 051,1</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		
Varulager	682,2	490,8
Kortfristiga fordringar	643,8	544,9
Kassa och bank	1,4	0,3
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>1 327,4</b>	<b>1 036,0</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>2 471,3</b>	<b>2 087,1</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	558,9	458,6
Minoritetsintressen i koncernbolag	38,7	0,7
Långfristiga skulder	703,6	446,1
Kortfristiga skulder	1 170,1	1 181,7
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>2 471,3</b>	<b>2 087,1</b>
Räntebärande skulder utgör varav konvertibelt förlagslån ingår med	1 188 226	1 036 226

## RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

(Mkr)	2011 31-DEC	2010 31-DEC
Vid årets början	458,6	534,1
Periodens totalresultat hänförligt till aktieägare	118,2	-59,4
Lämnad utdelning	-17,9	-17,9
Erhållna optionspremier	0,0	1,8
<b>Vid periodens slut</b>	<b>558,9</b>	<b>458,6</b>

## RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

(Mkr)	3 MÅN OKT-DEC 2011	3 MÅN OKT-DEC 2010	12 MÅN JAN-DEC 2011	12 MÅN JAN-DEC 2010
Rörelseresultat	87,0	13,1	190,6	61,7
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	4,6	-9,9	25,6	16,6
Förändring av rörelsekapital	270,0	92,2	-11,5	-58,2
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>361,6</b>	<b>95,4</b>	<b>204,7</b>	<b>20,1</b>
Investeringar	-65,0	-20,1	-402,5	-75,6
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>	<b>296,6</b>	<b>75,3</b>	<b>-197,8</b>	<b>-55,5</b>
Finansiering	-296,0	-75,8	198,9	55,5
<b>Förändring av likvida medel</b>	<b>0,6</b>	<b>-0,5</b>	<b>1,1</b>	<b>0,0</b>

## NYCKELTAL / AKTIEDATA

	3 MÅN OKT-DEC 2011	3 MÅN OKT-DEC 2010	12 MÅN JAN-DEC 2011	12 MÅN JAN-DEC 2010
Rörelsemarginal, %	7,9	1,7	5,7	2,2
Vinstmarginal, %	7,1	0,7	4,6	1,1
Avkastning på eget kapital p.a, %	46,9	3,6	24,1	4,6
Avkastning på sysselsatt kapital p.a, %	19,0	3,4	11,4	4,1
Avkastning på totalt kapital p.a, %	13,4	2,4	8,3	3,0
Räntetäckningsgrad, ggr	7,3	1,7	4,5	1,8
Soliditet, %	24,2	22,0	24,2	22,0
Andel riskbärande kapital, %	35,9	34,9	35,9	34,9
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare, Mkr	558,9	458,6	558,9	458,6
Eget kapital per aktie, kr	39,12	32,10	39,12	32,10
Aktiekurs på balansdagen	73,00	62,00	73,00	62,00
Resultat per aktie före utspädning, kr	4,44	0,29	8,40	1,57
Resultat per aktie efter utspädning, kr	3,83	0,29	7,46	1,57
Nettoinvesteringar, Mkr, exkl. företagsförvärv	10	20	48	76
Medelantal anställda	2 182	1 528	1 751	1 512

## KVARTALSVISA RESULTATRAPPORTER

(Mkr)	2011 OKT-DEC	2010 OKT-DEC	2011 JUL-SEP	2010 JUL-SEP	2011 APR-JUN	2010 APR-JUN	2011 JAN-MAR	2010 JAN-MAR
Intäkter	1 096,3	788,1	881,5	736,9	657,0	619,5	706,5	603,0
Kostnader för sålda varor	-805,9	-614,5	-656,1	-556,7	-486,6	-462,8	-529,0	-451,7
<b>Bruttoresultat</b>	<b>290,4</b>	<b>173,6</b>	<b>225,4</b>	<b>180,2</b>	<b>170,4</b>	<b>156,7</b>	<b>177,5</b>	<b>151,3</b>
Försäljningskostnader	-159,1	-139,7	-137,0	-126,4	-118,5	-112,6	-122,4	-115,4
Administrationskostnader	-48,0	-27,1	-34,5	-37,1	-29,0	-29,5	-31,0	-32,6
Övriga rörelseintäkter/kostnader	3,7	6,3	0,8	-5,7	-1,0	4,3	2,9	15,4
<b>Rörelseresultat</b>	<b>87,0</b>	<b>13,1</b>	<b>54,7</b>	<b>11,0</b>	<b>21,9</b>	<b>18,9</b>	<b>27,0</b>	<b>18,7</b>
Finansiella poster	-9,1	-7,6	-11,0	-8,1	-8,7	-8,5	-9,7	-8,4
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>77,9</b>	<b>5,5</b>	<b>43,7</b>	<b>2,9</b>	<b>13,2</b>	<b>10,4</b>	<b>17,3</b>	<b>10,3</b>
Periodens skattekostnad	-12,4	-1,3	-9,6	-0,6	-2,9	-2,3	-3,8	-2,3
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>65,5</b>	<b>4,2</b>	<b>34,1</b>	<b>2,3</b>	<b>10,3</b>	<b>8,1</b>	<b>13,5</b>	<b>8,0</b>
Periodens resultat hänförligt till:								
Moderbolagets aktieägare	63,3	4,2	32,9	2,2	10,3	8,1	13,5	8,0
Minoritetsandel	2,2	0,0	1,2	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0

# MODERBOLAGET

## RAPPORT ÖVER RESULTATRÄKNING OCH TOTALRESULTAT

(Mkr)	3 MÅN OKT-DEC 2011	3 MÅN OKT-DEC 2010	12 MÅN JAN-DEC 2011	12 MÅN JAN-DEC 2010
Intäkter	20,7	19,6	36,4	30,2
Kostnader för sålda varor	-3,0	-1,7	-8,5	-6,6
<b>Bruttoresultat</b>	<b>17,7</b>	<b>17,9</b>	<b>27,9</b>	<b>23,6</b>
Försäljningskostnader	-6,3	-7,2	-18,0	-17,5
Administrationskostnader	-7,4	-4,3	-20,9	-16,2
Övriga rörelseintäkter/kostnader	-0,5	6,0	2,0	20,9
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3,5</b>	<b>12,4</b>	<b>-9,0</b>	<b>10,8</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	-2,6	-22,2	10,5	28,2
Finansiella intäkter och kostnader	8,1	0,9	-19,2	-6,2
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>9,0</b>	<b>-8,9</b>	<b>-17,7</b>	<b>32,8</b>
Bokslutsdispositioner	8,4	1,4	8,4	1,4
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>17,4</b>	<b>-7,5</b>	<b>-9,3</b>	<b>34,2</b>
Periodens skattkostnad	4,5	-1,8	4,5	-1,9
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>21,9</b>	<b>-9,3</b>	<b>-4,8</b>	<b>32,3</b>
Koncernbidrag netto	10,7	-4,1	10,7	-4,1
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>	<b>32,6</b>	<b>-13,4</b>	<b>5,9</b>	<b>28,2</b>

## RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

(Mkr)	2011 31-DEC	2010 31-DEC
Materiella anläggningstillgångar	1,0	1,5
Finansiella anläggningstillgångar	1 171,5	721,4
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>1 172,5</b>	<b>722,9</b>
Kortfristiga fordringar	369,1	399,2
Kassa och bank	0,1	0,0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>369,2</b>	<b>399,2</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>1 541,7</b>	<b>1 122,1</b>
Eget kapital och skulder		
Eget kapital	346,2	358,2
Obeskattade reserver	0,1	8,4
Långfristiga skulder	555,4	338,8
Kortfristiga skulder	640,0	416,7
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>1 541,7</b>	<b>1 122,1</b>

## RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

(Mkr)	2011 31-DEC	2010 31-DEC
Vid årets början	358,2	346,1
Periodens totalresultat	5,9	28,2
Lämnad utdelning	-17,9	-17,9
Erhållna optionspremier	-	1,8
<b>Vid periodens slut</b>	<b>346,2</b>	<b>358,2</b>

## RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

(Mkr)	3 MÅN OKT-DEC 2011	3 MÅN OKT-DEC 2010	12 MÅN JAN-DEC 2011	12 MÅN JAN-DEC 2010
Rörelseresultat	3,5	12,4	-9,0	10,8
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	-7,8	-4,7	-11,0	30,3
Förändring av rörelsekapital	15,8	49,0	1,1	-8,4
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>11,5</b>	<b>56,7</b>	<b>-18,9</b>	<b>32,7</b>
Investeringar	-108,6	-0,2	-452,6	-1,0
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>	<b>-97,1</b>	<b>56,5</b>	<b>-471,5</b>	<b>31,7</b>
Finansiering	97,1	-56,5	471,6	-31,7
<b>Förändring av likvida medel</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>

## Årsstämma 2012

Årsstämman äger rum onsdagen den 9 maj 2012, kl. 15.00 i ITABs lokaler på Instrumentvägen 2 i Jönköping. Årsredovisningen för 2011 kommer att finnas tillgänglig i mitten av april på ITAB Shop Concepts huvudkontor och i digitalt format på hemsidan [www.itab.se](http://www.itab.se). Årsredovisningen tillsammans med material inför stämman kommer samtidigt att sändas ut med post till aktieägarna.

## Förslag till utdelning

Styrelsen kommer att föreslå årsstämman en utdelning om 1,50 kr per aktie för räkenskapsåret 2011. Beräknat på antalet aktier vid räkenskapsårets slut uppgår total utdelning till 21,4 Mkr.

## Återköp av egna aktier

Styrelsen kommer att föreslå årsstämman att ge styrelsen ett förnyat bemyndigande att besluta om återköp av egna aktier. Ett sådant mandat skulle innebära att styrelsen ges möjlighet fram till nästa årsstämma att besluta om återköp av bolagets aktier. Ett eventuellt återköp kan komma att ske såväl över börs som genom erbjudande till aktieägarna. Styrelsens mandat föreslås även innefatta möjlighet att överlåta återköpta aktier inom de ramar lagstiftningen medger.

## Valberedning

Vid årsstämman 2011 utsågs en valberedning bestående av Anders Rudgård som ordförande, Johan Storm och Johan Rapp. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2012 är att föreslå styrelseordförande och styrelseledamöter, mötesordförande vid stämman samt styrelse- och revisionsarvoden.

Jönköping den 8 februari 2012

ITAB Shop Concept AB (publ)

Styrelsen

Ovanstående information är sådan som ITAB Shop Concept AB (publ) ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande kl. 11.30 den 8 februari 2012.



ITAB Shop Concept AB (publ)  
Box 9054  
550 09 Jönköping  
Instrumentvägen 2 (Besöksadress)  
Telefon 036-31 73 00  
[info@itab.se](mailto:info@itab.se)  
[www.itab.se](http://www.itab.se)

