



ITAB

2012
ÅRSREDOVISNING



»Improving the Shop Experience...«



ITABs AFFÄRSIDÉ

► ITAB ska erbjuda kompletta butikskoncept för butikskedjor inom detaljhandeln. Med kompetens, långsiktiga affärsrelationer och innovativa produkter ska ITAB skapa en marknadsledande position på utvalda marknader.

VERKSAMHETSMÅL

► ITAB ska ha en genomsnittlig tillväxt om minst 15 procent per år över en längre period. ITAB ska bibehålla och stärka den marknadsledande positionen i norra Europa samt utveckla marknadsandelar på nya marknader. ITAB ska utveckla helhetserbudandet av kompletta butikskoncept genom kundunika konceptinredningar, innovativa lösningar för kassalinjen och professionella belysningssystem.

INNEHÅLL

► ITAB 2012

- 3 Detta är ITAB
- 6 ITAB 2012 i korthet
- 8 VD Ulf Rostedt har ordet om 2012
- 10 ITAB-aktien

► VERKSAMHET

- 12 Affärsidé, strategi och mål
- 14 Historisk och geografisk utveckling
- 16 Marknad
- 22 Arbetsmodell
- 26 Kundunika butikskoncept
- 28 Kassadiskar, självutcheckningssystem och entrésystem
- 30 Professionella belysningsystem

► ORGANISATION OCH MILJÖ

- 32 Organisation
- 34 Miljö

► FINANSIELL INFORMATION

- 37 Definitioner
- 38 Förvaltningsberättelse
- 40 Bolagsstyrningsrapport
- 42 Förslag till vinstdisposition

KONCERNEN

- 43 Resultaträkning
- 43 Rapport över totalresultat
- 44 Rapport över finansiell ställning
- 45 Rapport över förändringar i eget kapital
- 46 Rapport över kassaflöden

MODERBOLAGET

- 47 Resultaträkning
- 47 Balansräkning
- 48 Rapport över förändringar i eget kapital
- 49 Rapport över kassaflöden
- 50 Noter
- 70 Finansiell utveckling – fem år i sammandrag
- 71 Kommentarer till finansiell utveckling
- 73 Revisionsberättelse
- 74 Styrelse, Koncernledning, Revisorer

► KONTAKTUPPGIFTER, ÅRSSTÄMMA 2013

- 76 Kontaktuppgifter
- 78 Ordlista
- 79 Årsstämma 2013
- 79 Finansiell information för 2013

DETTA ÄR ITAB

ITAB Shop Concept säljer, utvecklar, tillverkar och installerar kompletta butikskoncept till butikskedjor inom detaljhandeln. I helhetserbjudandet ingår kundunika konceptinredningar, innovativa lösningar för kassalinjen och professionella belysningsystem. Bland kunderna finns de ledande aktörerna i större delen av Europa.

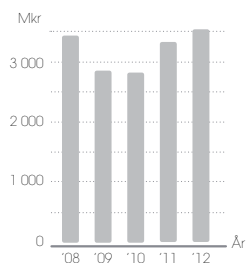


▲ ITAB Shop Concept säljer, utvecklar, tillverkar och installerar kompletta butikskoncept innehållande kundunika konceptinredningar, innovativa lösningar för kassalinjen och professionella belysningsystem.



OMSÄTTNING

3 511,4 MKR



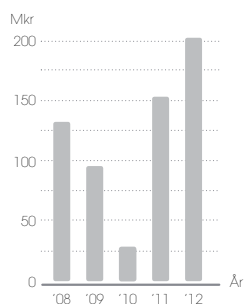
EGEN VERKSAMHET

19 LÄNDER



RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER

202,5 MKR



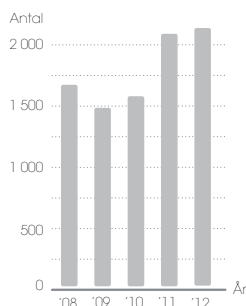
PRODUKTIONS- OCH LOGISTIKYTA

260 000 m²



ANTAL MEDARBETARE PÅ BALANSDAGEN

2 184 PERS.



ARBETSMODELL

För att utveckla och värda långsiktiga affärsrelationer arbetar ITAB sedan lång tid tillbaka enligt en modell som syftar till att verka nära kunden och dess marknad. Projektledningsfunktionen, som är central i modellen, gör det möjligt att erbjuda helhetslösningar med ansvar för hela processen, från idé till nyckelfärdig butik.

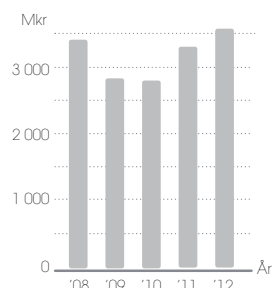


ITAB 2012

I KORTHET

Omsättningen har under året ökat med 5 procent och rörelseresultatet med 23 procent. Marknaden i stort har varit något avvaktande under framförallt senare delen av året. Åtgärder i form av effektiviseringar och större kostnadsbesparingar har genomförts för att möta detta. Trots en något återhållsam marknad har ITAB lyckats förbättra marginalen, och med ett kassaflöde på 271 Mkr har nettoskulden sjunkit till 896 Mkr. Belysningskoncernen Nordic Light har införlivats i gruppen, förvärv av butiksinredningsbolaget Europa i Storbritannien och återstående minoritet i Prolight Försäljning har skett.

OMSÄTTNING



SAMMANDRAG 2012

- Omsättningen ökade med 5% till 3 511,4 Mkr (3 341,3)
- Rörelseresultatet ökade med 23% till 235,2 Mkr (190,6)
- Resultatet efter finansiella poster ökade med 33% till 202,5 Mkr (152,1)
- Resultatet per aktie ökade med 13% till 9,47 kr (8,40)

SJÄLVUTCHECKNING

- Intresset för ITABs självutchecknings-system har under året vuxit. Avtal har tecknats om leveranser och installationer till Sverige, Norge och Tyskland. EasyFlow, som bygger på streckodslös identifiering av varor, har för första gången tagits i drift i butiksmiljö.

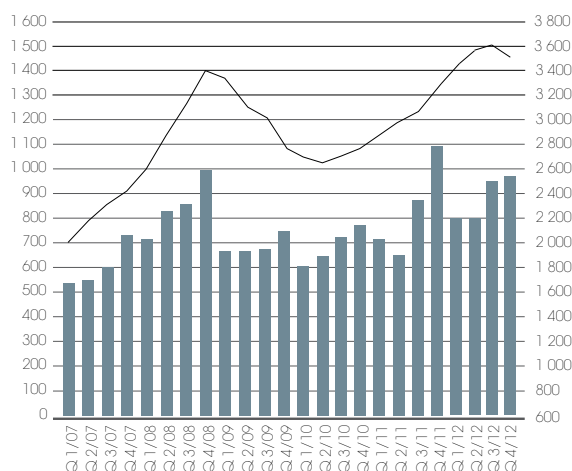


ITAB-KONCERNEN I SIFFROR

		2012	2011
Omsättning	Mkr	3 511,4	3 341,3
Tillväxt	%	5	22
Rörelseresultat	Mkr	235,2	190,6
Rörelsemarginal	%	6,7	5,7
Resultat efter finansnetto	Mkr	202,5	152,1
Resultat efter skatt	Mkr	161,8	123,4
Resultat per aktie	kr	9,47	8,40
Utdelning per aktie	kr	2,50 ¹⁾	1,50
Eget kapital per aktie	kr	52,17	39,12
Avkastning på eget kapital	%	20,7	24,1
Andel riskbärande kapital	%	40,6	35,9
Börskurs vid periodens slut	kr	101,50	73,00
Medelantal anställda	antal	2 194	1 751
Soliditet	%	36,5	24,2
Nettoskuld	Mkr	896	1 183

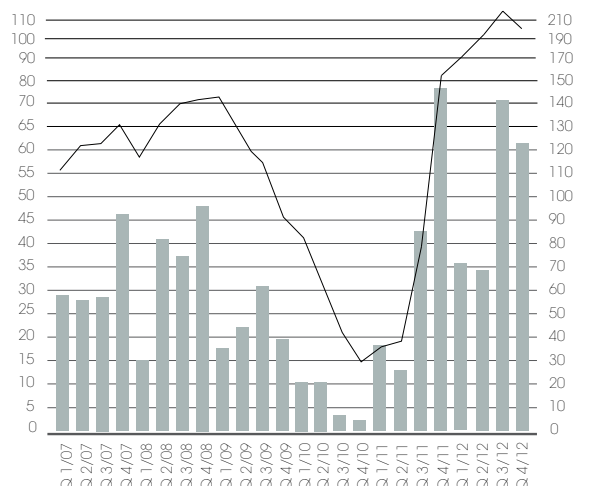
¹⁾ Styrelsens förslag till utdelning för räkenskapsåret 2012

OMSÄTTNING (MKR)



■ Omsättning per kvartal (vänster skala) — Omsättning rullande 4 kvartal (höger skala)

RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER (MKR)



■ Resultat efter finansiella poster per kvartal (vänster skala) — Resultat efter finansiella poster rullande 4 kvartal (höger skala)

Q1

- **OMSÄTTNING**
800,4 Mkr (706,5)
- **RÖRELSERESULTAT**
43,8 Mkr (27,0)
- **RESULTAT EFTER FINANS**
35,6 Mkr (17,3)
- **GENOMBROTTSORDER FÖR EASYFLOW.**
Ordern är av stor strategisk betydelse för ITAB då teknologin är banbrytande och ger en indikation om hur framtidens kassadisk-område kommer att se ut i butik.
- **FÖRSTA INSTALLATION AV TWINFLOW I SVERIGE.**
Avtal tecknas med Green Matmarknad om installation av självutcheckningssystem.

Q2

- **OMSÄTTNING**
800,2 Mkr (657,0)
- **RÖRELSERESULTAT**
43,0 Mkr (21,9)
- **RESULTAT EFTER FINANS**
34,7 Mkr (13,2)
- **AVTAL OM SJÄLV-UTCHECKNING.**
ITAB tecknar avtal om självutchecknings-system med Coop Italia, Ica Sverige och Norgesgruppen.
- **FÖRVÄRV AV PROLIGHT OCH EUROPA.** ITAB förvärvat butiksinrednings-bolaget Europa i Storbritannien samt resterande delen av Prolight Försäljning.

Q3

- **OMSÄTTNING**
933,6 Mkr (881,5)
- **RÖRELSERESULTAT**
78,5 Mkr (54,7)
- **RESULTAT EFTER FINANS**
70,9 Mkr (43,7)
- **FÖLJER KUNDER IN PÅ NYA MARKNADER.**
I linje med strategin att följa större kunder in på nya marknader, etableras ett bolag i Chile som i huvudsak levererar belysning.

Q4

- **OMSÄTTNING**
977,3 Mkr (1 096,3)
- **RÖRELSERESULTAT**
69,8 Mkr (87,0)
- **RESULTAT EFTER FINANS**
61,3 Mkr (77,9)
- **AVTAL OM SJÄLV-UTCHECKNING.** ITAB tecknar, tillsammans med en stor POS-leverantör, avtal om självutcheckning med en av Tysklands största dagligvarukedjor.
- **ÖVERENSKOMMELSE OM TESTLEVERANS AV EASYFLOW.** ITAB gör en överenskommelse med en av Europas största dagligvarukedjor om testleverans av EasyFlow.

VD ULF ROSTEDT HAR ORDET OM ÅRET 2012

Vi har under året bibehållit våra marknadspositioner och förbättrat våra marginaler. Belysningskoncernen Nordic Light har införlivats i gruppen och vi har tecknat avtal om leverans av våra självutchecknings-system på den norska, svenska och tyska marknaden.

Den valutarsade försäljningen har under året ökat med 6 procent jämfört med föregående år och resultatet efter finansiella poster har ökat med 33 procent. Vi har under året lyckats förbättra marginalen och rörelseresultatet har ökat med 23 procent. Koncernen hade under året ett kassaflöde på 271 Mkr och nettoskulden har sjunkit till 896 Mkr. Förbättringen beror främst på ett högre rörelseresultat och på ett lägre rörelsekapital. Investeringar i våra produktionsanläggningar i Kina har genomförts under året för att öka kapaciteten och klara framtida behov av både butiksinredning och professionella belysningsystem.

MARKNADSUTVECKLING

Marknaden i stort har varit något avvaktande under framförallt senare delen av året. Åtgärder i form av effektiviseringar och större kostnads-

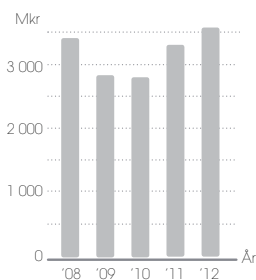
besparingar har genomförts på flera platser i koncernen för att möta detta. Samtliga marknadsområden, med undantag av Central Europe, har utvecklats i paritet med föregående år och enligt våra förväntningar. Marknadsområde Central Europe har minskat sin försäljning markant, främst på grund av att några större kunder dragit ned på sina investeringsprogram kraftigt. Den internationella finansiella oro som råder gör det mer komplicerat att förutse hur marknaderna kommer att fortsätta utvecklas framöver.

PROFESSIONELLA BELYSNINGSSYSTEM

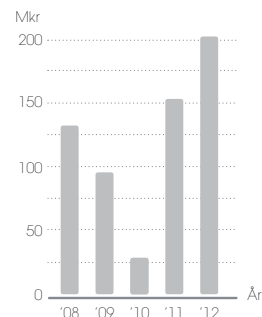
– EN DEL AV KONCERNENS ERBJUDANDE

Nordic Light har under året införlivats i gruppen och har hittills utvecklats väl i linje med våra förväntningar. Arbetet med att erbjuda belysningsystem till ITABs befintliga kunder pågår. Vi kommer framöver att ytterligare förstärka våra satsningar på att integrera belysning i vårt helhetserbjudande till befintliga kunder på samtliga marknader där vi verkar. Belysning är en viktig del av inredningskonceptet för att skapa attraktiva butiksmiljöer. Rätt belysning innebär stora energibesparingar och lägre underhållskostnader för butikskedjor, något som kommer bli ännu viktigare framöver.

▼ OMSÄTTNING



▼ RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER



STORT INTRESSE FÖR SJÄLVUTCHECKNINGSSYSTEM PÅ MARKNADEN

Den första installationen av vårt självutcheckningssystem EasyFlow är nu i drift i butiksmiljö. Installationen har motsvarat våra förväntningar och fungerar bra, vi är nu redo att ta nästa steg i processen. Under fjärde kvartalet har vi träffat ytterligare en överenskommelse avseende en testleverans av EasyFlow till en av Europas största dagligvarukedjor.

Under året har vi tecknat avtal om pilotinstallationer av vårt självutcheckningssystem på den norska, svenska och tyska marknaden. Installationerna är nu i drift och de har motagits väl av våra kunder. Flera stora detaljhandelskedjor i Europa visar intresse för våra självutcheckningssystem, då förutsättningarna för effektiviseringar i butiker blir stora. De kostnadsbesparingar och effektivitetsförbättringar som våra system ger, gör att vi tror att de har stor potential på marknaden framöver.

FÖRVARV OCH ETABLERINGAR UNDER ÅRET

Under året har vi förvärvat butiksinredningsbolaget Europa i Storbritannien som bedriver försäljning, projektledning, produktion och installation av främst träinredning till butikskedjor. I och med förvärvet stärker vi vår position som helhetsleverantör till fackhandeln på den brittiska marknaden och förbättrar möjligheten att integrera belysning i vårt koncepterbjudande till kund.

Vi har förvärvat återstående del av Prolight Försäljning, vilket gör att ITAB stärker sin position inom belysning på den svenska marknaden. Prolight har en viktig roll i vår fortsatta försäljningsutveckling av belysningssystem på befintliga marknader.

Under året har vi, i linje med vår strategi att följa större kunder in på nya marknader, etablerat ett bolag i Chile som i huvudsak kommer att leverera belysning.

KUNDUNIKA BUTIKSKONCEPT

– ETT HELHETSERBJUDANDE

ITAB kan idag erbjuda hela butikskoncept innehållande kundunika konceptinredningar, kassadiskar, självutcheckningssystem och professionella belysningssystem. Vi har genom vår koncept- och produktportfölj, arbetsmodell och geografiska närvaro, kapaciteten att erbjuda helhetslösningar till stora kedjor inom detaljhandeln i Europa. Vi kommer att fortsätta utveckla vårt erbjudande för att skapa effektivare och attraktivare butiksmiljöer åt våra kunder.

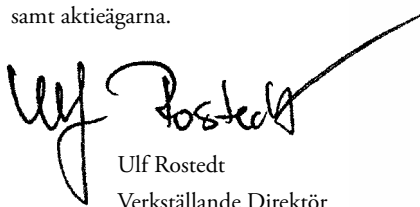
VI SER FRAM EMOT 2013

Vi ser fram emot ett spännande 2013 med många nya möjligheter. Liksom tidigare år förväntas volymerna vara lägre i början av året för att sedan successivt öka.

Den internationella finansiella oro som råder gör det dock svårt att förutse hur våra marknader kommer utvecklas på kort sikt. Marknaden har under inledningen av året fortsatt vara något avvaktande, vi tror dock att våra kunder på lång sikt kommer söka effektivare lösningar, dels för butiken men också för butiksetableringsprocessen.

Vårt helhetserbjudande, som nu även inkluderar professionella belysningssystem och självutcheckningslösningar, prioriterade investeringsområden för flera av våra kunder, ska tillsammans med vår arbetsmodell och geografiska närvaro leda till bättre affärer för såväl ITAB som för våra kunder.

Slutligen vill jag passa på att rikta ett varmt tack till alla medarbetare i ITAB-koncernen för ert engagemang och er lojalitet under 2012. Tack också till kunder, övriga affärspartners samt aktieägarna.


Ulf Rostedt
Verkställande Direktör



ITAB-AKTIE

ITABs B-aktier inregistrerades på börsen den 28 maj 2004. Aktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm i segmentet Small Cap. Aktiekapitalet i ITAB uppgår till 42,38 Mkr fördelat på 3 900 000 A-aktier och 13 053 205 B-aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Alla aktier har lika rätt till utdelning. Kvotvärdet per aktie är 2,50 kr per aktie.

KURSENTVECKLING

Under 2012 ökade ITABs aktiekurs med 39 procent från 73,00 kr till 101,50 kr. ITABs börsvärde uppgick per den 31 december 2012 till 1 325 Mkr, baserat på senaste stängningskurs och totalt antal aktier.

Den högsta betalkursen under året noterades den 27 april på 120 kr och den lägsta noterades den 2 januari på 72,50 kr.

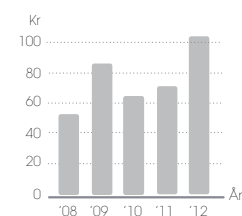
AKTIEÄGARE

Vid utgången av 2012 hade ITAB 1855 aktieägare (1593), vilket är 262 fler än vid samma tidpunkt förra året. De tio största ägarna förfogade tillsammans över 93,06 procent av rösterna och 79,08 procent av kapitalet. Det institutionella ägandet utgjorde 4,86 procent av rösterna och 14,91 procent av kapitalet.

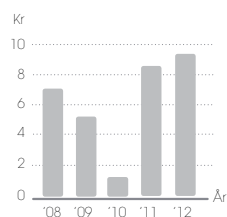
ITABs AKTIEUTVECKLING



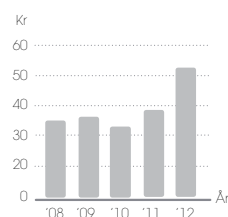
BÖRSKURS PÅ BALANSDAGEN



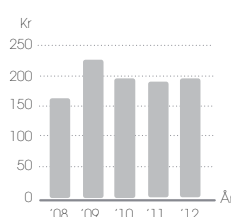
RESULTAT PER AKTIE



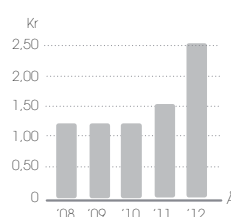
EGET KAPITAL PER AKTIE



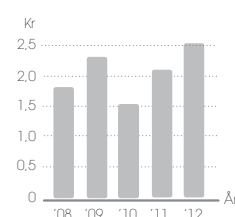
BÖRSKURS I RELATION TILL EGET KAPITAL



UTDELNING



DIREKTAVKASTNING



AKTIEDATA

	2012	2011
Genomsnittligt antal utestående aktier		
före utspädning (st)	16 139 979	14 285 952
efter utspädning (st)	17 278 408	16 952 762
Faktiskt antal aktier vid årets slut		
före utspädning (st)	16 953 205	14 285 952
efter utspädning (st)	17 278 408	16 952 762
Resultat per aktie		
före utspädning (kr)	9,47	8,40
efter utspädning (kr)	8,88	7,46
Eget kapital per aktie	52,17	39,12
Börskurs på balansdagen (kr)	101,50	73,00
Börskurs i relation till eget kapital (%)	195	187
Föreslagen utdelning (kr)	2,50	1,50
Direktavkastning (%)	2,5	2,1

AKTIEKAPITALET
UTVECKLING

År	Transaktion	Förändring av aktie- kapitalet (kk)	Totalt aktie- kapital (kk)	Totalt antal aktier (st)	Kvot- värde per aktie (kr)
1987	Bolagets bildande	50	50	500	100
1997	Nyemission	50	100	1 000	100
1998	Nyemission	8 500	8 600	86 000	100
2004	Fondemission	8 600	17 200	172 000	100
2004	Split 20:1	-	17 200	3 440 000	5
2004	Nyemission	16 281	33 481	6 696 200	5
2006	Nyemission	1 500	34 981	6 996 200	5
2007	Split 2:1	-	34 981	13 992 400	2,5
2008	Nyemission	725	35 706	14 282 400	2,5
2008	Konvertering	0	35 706	14 282 500	2,5
2009	Konvertering	9	35 715	14 285 940	2,5
2010	Konvertering	0	35 715	14 285 952	2,5
2012	Konvertering	6 668	42 383	16 953 205	2,5

AKTIERNAS FÖRDELNING 2012-12-31

Aktieinnehav	Antal aktieägare	Procent (%)	Antal aktier	Procent (%)	Antal A-aktier	Antal B-aktier
1-500	1 183	63,77	209 521	1,24		209 521
501-1 000	240	12,94	194 436	1,15		194 436
1 001-5 000	316	17,04	683 383	4,03		683 383
5 001-10 000	50	2,70	365 590	2,16	8 000	357 590
10 001-50 000	43	2,31	839 167	4,94		839 167
50 001-100 000	9	0,49	697 116	4,11		697 116
100 001-	14	0,75	13 963 992	82,37	3 892 000	10 071 992
SUMMA	1 855	100	16 953 205	100	3 900 000	13 053 205

UTDELNINGSPOLITIK

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 2,50 kr per aktie (1,50) för räkenskapsåret 2012. Total utdelning uppgår till 42 383 kkr (21 429 kkr) baserat på antalet aktier 2012-12-31.

Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatet och motsvara ca 20-40 procent av bolagets vinst efter skatt. Utdelningen ska dock anpassas efter bolagets investeringsbehov och eventuella aktieåterköpsprogram.

AKTIEÄGARE 2012-12-31

Namn	Antal aktier	Varav A-aktier	Varav B-aktier	Antal röster	Andel av röster (%)	Andel av aktiekapital (%)
Tord Johansson med bolag	4 110 590	2 614 400	1 496 190	27 640 190	53,10	24,25
Pomonagruppen AB	5 023 508	1 080 000	3 943 508	14 743 508	28,32	29,63
Kennert Persson	643 200	156 200	487 000	2 049 000	3,94	3,79
Carnegie fonder	1 159 325		1 159 325	1 159 325	2,23	6,84
Livförsäkrings AB Skandia (publ)	643 936		643 936	643 936	1,24	3,80
Christer Persson	234 800	41 400	193 400	607 400	1,17	1,38
Stig-Olof Simonsson med bolag	537 383		537 383	537 383	1,03	3,17
Gerald Engström med bolag	414 059		414 059	414 059	0,80	2,44
Petter Fägersten	323 729		323 729	323 729	0,62	1,91
Anna Benjamin	316 910		316 910	316 910	0,61	1,87
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	160 172		160 172	160 172	0,31	0,94
Svenska Handelsbanken SA	150 000		150 000	150 000	0,29	0,88
Skandinaviska Enskilda Banken	141 400		141 400	141 400	0,27	0,83
Christoffer Persson	33 400	8 000	25 400	105 400	0,20	0,20
Sune Lantz	104 980		104 980	104 980	0,20	0,62
Länsförsäkringar fondförvaltning AB	100 000		100 000	100 000	0,19	0,59
Alf Svensson	90 000		90 000	90 000	0,17	0,53
Handelsbanken Fonder	82 825		82 825	82 825	0,16	0,49
Danica Pension	82 472		82 472	82 472	0,16	0,49
Karl Johan Wall	75 200		75 200	75 200	0,14	0,44
Humble Kapitalförvaltning AB	75 000		75 000	75 000	0,14	0,44
Nordnet Pensionsförsäkring AB	72 740		72 740	72 740	0,14	0,43
Magnus Olsson	65 879		65 879	65 879	0,13	0,39
Övriga aktieägare	2 311 697		2 311 697	2 311 697	4,44	13,64
	16 953 205	3 900 000	13 053 205	52 053 205	100,0	100,0

A-aktie medför 10 röster och B-aktie 1 röst. Andelen institutionellt ägande uppgick 2012-12-31 till 4,86% av rösterna (4,46%) och 14,91% av kapitalet (15,43%). Uppgifter om antal aktier avser innehav per den 31 december 2012 och inkluderar i förekommande fall innehav via bolag, makar samt omyndiga barn.

AFFÄRSIDÉ, STRATEGI OCH MÅL

ITABs AFFÄRSIDÉ

ITAB ska erbjuda kompletta butikskoncept för butikskedjor inom detaljhandeln. Med kompetens, långsiktiga affärsrelationer och innovativa produkter ska ITAB skapa en marknadsledande position på utvalda marknader.



▲ ITABs GEOGRAFISKA PLACERING OCH ARBETSMODELL

ITAB ska utveckla och vårda långsiktiga affärsrelationer med butikskedjor inom dagligvaru- och fackhandel genom att verka nära kunden och dess marknad.

ITABs STRATEGISKA INRIKTNING

► LÅNGSIKTIGA AFFÄRSRELATIONER

ITAB ska utveckla och vårda långsiktiga affärsrelationer med butikskedjor inom dagligvaru- och fackhandel genom att verka nära kunden och dess marknad.

► KOMPETENS, ENGAGEMANG OCH AFFÄRSMANNASKAP

ITAB ska genom den kompetens, det engagemang och det affärsmannaskap som präglar koncernen, skapa trygghet och förtroende hos varje kund.

► HELHETSLÖSNINGAR

ITAB ska erbjuda helhetslösningar med ansvar för hela processen – från idé, design, projektledning och konstruktion till produktion, logistik och installation.

► MARKNADSKÄNNEDOM OCH INNOVATIV FÖRMÅGA

ITAB ska genom stor marknadskännedom, innovativ förmåga och i nära samarbete med kunderna utveckla nya koncept, produkter och lösningar.

► HÖGEFFEKTIVA OCH FLEXIBLA PRODUKTIONSRESURSER

ITAB ska genom högeffektiva och flexibla produktionsresurser, välutvecklad logistik och valda samarbetspartners erbjuda marknaden konkurrenskraftiga villkor med exakt leveranspålighet och kvalitet.

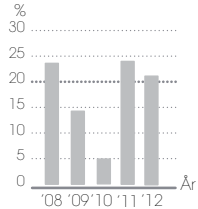
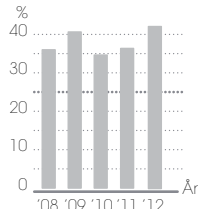
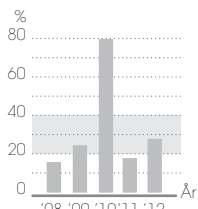
► EXPANSION PÅ UTVALDA MARKNADER

ITAB ska med sin starka position i norra Europa skapa förutsättningar för vidare utveckling och expansion på andra utvalda marknader.

ITABs VERKSAMHETSMÅL

TILLVÄXTMÅL	BESKRIVNING	UPPFYLLELSE
ITAB ska ha en genomsnittlig tillväxt om minst 15% per år över en längre period.	Målet inkluderar både organisk och förvärvad tillväxt. Organisk tillväxt ska uppnås bland annat genom ökade marknadsandelar och produktutveckling. Förvärv ska göras såväl av kompletterande verksamheter som på nya marknader.	Under 2012 ökade omsättningen med cirka 5%. Den senaste femårsperioden har den genomsnittliga tillväxten varit ca 8% per år.
ITAB ska bibehålla och stärka den marknadsledande positionen i norra Europa* samt utveckla marknadsandelar på nya marknader.	Detta mål är kopplat till ITABs affärsidé som bland annat lyder "Med kompetens, långsiktiga affärsrelationer och innovativa produkter ska ITAB skapa en marknadsledande position på utvalda marknader". ITAB ska med sin starka position i norra Europa skapa och bibehålla långsiktiga affärsrelationer samt följa större kunder in på nya marknader.	ITAB bibehöll under 2012 sin ledande position i norra Europa. Som ett led i att följa större kunder in på nya marknader har ITAB numera verksamhet i både USA, Asien och Chile.
*Norra Europa innefattar Norden, Baltikum, Storbritannien, Benelux, Polen, Tyskland, Tjeckien, Slovakien, Ungern, Ryssland och Ukraina.		
ITAB ska utveckla helhetserbjudandet av kompletta butikskoncept genom kundunika konceptinredningar, innovativa lösningar för kassalinjen och professionella belysningsystem.	Detta mål är kopplat till ITABs affärsidé som bland annat lyder "ITAB ska erbjuda kompletta butikskoncept för butikskedjor inom detaljhandeln." ITAB ska genom stor marknadskenntedom, innovativ förmåga och i nära samarbete med kunden utveckla helhetslösningar för effektivare och attraktivare butiker.	ITAB har under flera år erbjudit detaljhandelskedjor butikskoncept. Under de senaste åren har ITAB utökat sitt erbjudande med både professionella belysningsystem och självutcheckningssystem. ITAB är idag en helhetsleverantör av kompletta butikskoncept.

ITABs FINANSIELLA MÅL

MÅL	BESKRIVNING	UPPFYLLELSE
AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL ITAB ska över en längre period ha en avkastning på eget kapital om minst 20%.	Att ge god avkastning på det egna kapitalet är ett viktigt mål för ITAB. Nivån är vald beaktande ITABs kapitalstruktur och bedömd avkastningsförmåga.	Under 2012 uppgick avkastningen på eget kapital till 20,7%. Den senaste femårsperioden har den genomsnittliga avkastningen på eget kapital uppgått till ca 17%. 
RISKBÄRANDE KAPITAL ITAB ska ha en andel riskbärande kapital om lägst 25%.	Målet för riskbärande kapital ska ses som ett uttryck för en lägsta acceptabel nivå för en stabil finansiell ställning.	Andel riskbärande kapital uppgick till 41% per den 31 december 2012. Den senaste femårsperioden har andel riskbärande kapital varierat mellan 35% och 41%. 
AKTIEUTDELNING ITABs aktieutdelning över en längre period ska följa resultatet och motsvara 20-40% av bolagets vinst efter skatt. Utdelningen ska dock anpassas efter bolagets investeringsbehov och eventuella aktieåterköpsprogram.	Målet är satt med hänsyn till att säkerställa en stabil finansiell ställning för fortsatt expansion samtidigt som aktieägarna ska få en rimlig del av resultatet.	Föreslagen utdelning för räkenskapsåret 2012 är 2,50 kr vilket motsvarar ca 26% av resultatet per aktie. Den senaste femårsperioden har utdelningsandelen varit mellan 17% och 80%. 

ORGANISK TILLVÄXT OCH FÖRETAGSFÖRVARV

»Med målmedvetenhet och successiv tillväxt har en koncern med marknadsnärvaro i stora delar av Europa vuxit fram.«

Genom organisk tillväxt och strategiskt planerade företagsförvärv är ITAB idag en av Europas ledande aktörer inom kundunika butikskoncept, kassadiskar, självutcheckningssystem och professionella belysningsystem. Med målmedvetenhet och successiv tillväxt har en koncern med marknadsnärvaro i stora delar av Europa vuxit fram. ITAB är idag en av Europas starkaste aktörer.

Under 2000-talet har ITAB expanderat kraftigt genom organisk tillväxt och strategiska företagsförvärv. ITABs marknadsposition grundar sig i en bred geografisk spridning med egna effektiva produktionsanläggningar, en arbetsmodell med projektledning i fokus samt en unik koncept- och produktportfölj. ITAB är marknadsledande i Norden, Baltikum och Storbritannien och en av de största aktörerna i Benelux och Central-europa.

HISTORISK TILLBAKABLICK 1990-2012

► 1990-1998

ITAB Industri förvärvar ABO Metall (dagens ITAB Shop Concept Jönköping) som är en ledande svensk kassadiskleverantör samt Legra (dagens ITAB Norge) som är en av de största norska aktörerna inom butiks-inredning. ITAB förvärvar också en dansk kassadisktillverkare och ett finskt butiksinredningsföretag (dagens verksamheter i Danmark och Finland), samt Nordens största företag inom entrésystem (ITAB Shop Products).

'98

► 2003-2004

ITAB följer flera stora kunder in i Tjeckien och förvärvar där ett säljbolag. Förvärv av Apos och ABL i Tjeckien sker, vilket möjliggör etablering och vidare utveckling för ITAB i Centraleuropa och Benelux (nuvarande ITAB Shop Concept CZ). Svenska Stenestams Industri (ingår numera i ITAB Shop Concept Jönköping) och norska Lindco AS (ITAB Lindco) förvärvas. Verksamheten knopps av från ITAB Industri och bildar koncernen ITAB Shop Concept AB som noteras på handelsplatsen First North.

'04

'06

► 1999-2002

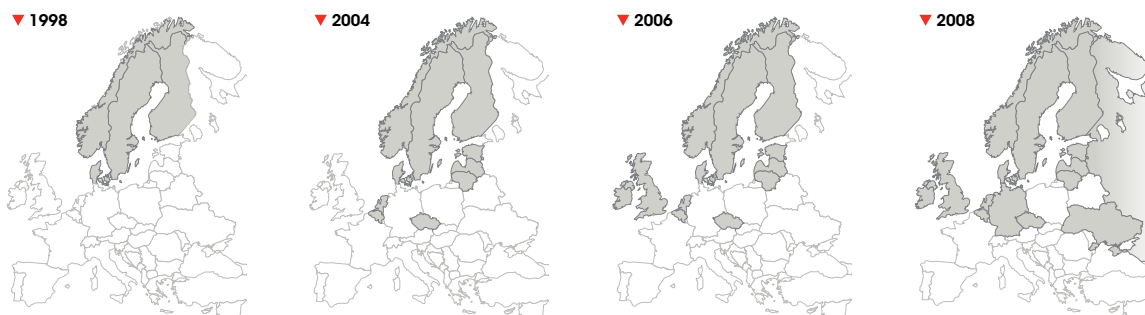
Bolagen i Sverige, Norge, Danmark och Finland bildar affärsområdet ITAB Inredning och blir marknadsledande i Norden. Bolagets tillväxtstrategi och ambition att verka nära kunderna påverkar utvecklingen. En av dessa kunder är Ahold-koncernen vilket leder till förvärv av bolag i Nederländerna och Baltikum (nuvarande ITAB Shop Concept i Holland och ITAB Baltic).

► 2005-2006

ITAB tar genom förvärvet av butiksinredningskoncernen City Group och butiksutrustningsbolaget Radford CGC steget in på den brittiska marknaden (nuvarande verksamhet i Storbritannien). Förvärv sker även av det norska apoteksinredningsbolaget Pharma-Service (nuvarande ITAB Pharmacy Concept i Norge), nederländska projektledningsbolaget PremOers (ingår numera i den holländska verksamheten), samt det litauiska inredningsföretaget Novena (ITAB Novena) som har en av Baltikums största produktionsenheter.



ITABs MARKNADSNÄRVARO OCH VERKSAMHET 2012



► 2007

Den nybyggda produktionsanläggningen i Boskovice, Tjeckien, tas i bruk. Därmed tredubblas ITABs produktionskapacitet för standardinredningar och kassadiskar. Sintek, en av Sveriges ledande aktörer inom apoteksinredning förvärvas (som numera ingår i ITAB Pharmacy Concept). ITAB förvärvar Hansa Kontor Shopfitting Group (nuvarande verksamhet i Tyskland), och tar därmed steget in i Tyskland samtidigt som positionen i Storbritannien förstärks. Under året förvärvas även den finska kassadiskleverantören Pan-Oston (nuvarande ITAB Pan-Oston).

► 2010-2011

Under 2010 etableras ett bolag i Polen (ITAB Shop Concept Polska). ITAB stärker ytterligare sitt helhetserbjudande till kund under 2011 genom förvärf av belysningskoncernen Nordic Light Group AB, med huvudkontor i Skellefteå och produktion i Kina.

'07

'08

'11

'12

► 2008

Under 2008 förvärvas holländska Scangineers som utvecklar mjukvarusystem för självutcheckning (som numera ingår i ITAB Scanflow), samt svenska L-form som tillverkar entré- och köledarsystem (som numera ingår i ITAB Shop Products). Byte av börslista till OMX Nordic Exchange i Stockholm genomförs.

► 2012

Under året förvärvas Europa i Storbritannien (ITAB Europa) och återstående delen i Prolight Försäljning. I linje med strategin att följa större kunder, etablerar ITAB ett bolag i Chile som i huvudsak kommer att leverera belysning. ITAB är nu ledande inom kassadisktillverkning i Europa och näst störst inom kompletta butikskoncept.



▲ **JOHN LEWIS**

John Lewis butik i Milton Keynes
utgör ITAB UK:s största enskilda
order av butiksutrustning.

LÅNGSIKTIGA AFFÄRSRELATIONER

ITABs marknadsposition och utveckling har sin grund i ett nära och långsiktigt samarbete med kunden. Koncernens arbetsmodell och organisationsstruktur skapar möjligheter att med bibehållen servicegrad följa kunder in på nya marknader.

GEOGRAFISK NÄRHET TILL KUNDERNA

ITABs geografiska marknad omfattar Baltikum, Benelux, Norden, Polen, Ryssland, Storbritannien, Tyskland, Ukraina och Ungern. I Baltikum, Norden och Storbritannien kan ITAB idag räknas som marknadsledande. Även i Benelux, Tyskland, Polen, Ukraina och Ungern hör ITAB till de större aktörerna på marknaden. I linje med strategin att följa större kunder in på nya marknader arbetar ITAB numera i både USA och Asien. Under 2012 etablerades ett bolag i Chile som i huvudsak kommer att leverera belysning.

KUNDRELATIONER MED EUROPAS STÖRSTA AKTÖRER

Efterfrågan på butikskoncept drivs av nyetablering och ombyggnationer av butiker och kedjor inom dagligvaru- och fackhandeln. För att få möjlighet att leverera till dessa kunder ställs höga krav på marknadsnärvaro, produktionskapacitet och effektivitet. ITAB har styrkan och kapaciteten att skapa långsiktiga kundrelationer

och att expandera i takt med etableringen av Europas mest attraktiva butikskedjor. För att skapa långsiktiga kundrelationer och nyttja synergier har ITAB ett antal marknadsområdeschefer, vilka ansvarar för var sitt större område som omfattar flera länder.

Flera bolag inom olika marknadsområden, kan också gemensamt samarbeta och leverera till en kund. Projektledaren fungerar som det gemensamma navet och samordnar alla delar i affären.

Till ITABs kunder hör Europas stora detaljhandelskedjor och omfattas av såväl internationella som nationella kedjor. Bland kunderna finns Albert Heijn, Apotek 1, Apotek Hjärtat, Asda, A.S. Watson Group, Axfood, Coop, Doc Morris, Edeka, Etos, Ica, Ikea, Hema, H&M, Homebase, John Lewis, Jysk, KappAhl, Kesko, Lindex, MetroGroup, Morrisons, Netto, NorgesGruppen, Oasis, Prisma, Real, Rewe, Rimi, Statoil, Tesco, Waitrose samt Wilkinsons.

MARKNAD 2012

Marknaden i stort har varit något avvaktande under framförallt senare delen av året och åtgärder för att möta detta har vidtagits i koncernen. Den internationella finansiella oro som råder gör det mer komplicerat att förutse hur marknaderna kommer utvecklas på kort sikt. Under året har flera stora detaljhandelskedjor ►

»ITAB har styrkan och kapaciteten att skapa långsiktiga kundrelationer och att expandera i takt med etableringen av Europas mest attraktiva butikskedjor.«

- ▶ i Europa visat intresse för ITABs självutcheckningssystem, då förutsättningarna för effektiviseringar i butiker blir stora. Arbetet med att erbjuda belysningsystem till ITABs befintliga kunder pågår och framöver kommer satsningarna på att integrera belysning i helhetserbudandet till befintliga kunder på samtliga marknader ytterligare förstärkas.

SVERIGE, NORGE OCH DANMARK

ITAB är marknadsledande i området inom både dagligvaruhandeln och fackhandeln. Under året har marknaden varit något avvaktande gällande leveranser till mindre detaljhandelskedjor. Avtal som sträcker sig över ett flertal år har dock tecknats med kunder inom både dagligvaruhandeln och fackhandeln. Flera av ITABs kunder fortsätter att växa både lokalt och globalt, och samarbetet över landsgränserna har därför utvecklats ytterligare under året.

Installationer av ITABs självutcheckningssystem har skett både på den svenska och norska marknaden, och kommersiella leveranser av MoveFlow har startat under året. Belysningsystem har under året erbjudits till befintliga kunder i området.



▲ **KAPPAHL.** ITAB Nässjö och Prolight har i samarbete levererat inredning och belysning till klädkedjans butik i det nybyggda köpcentret Emporia i Malmö, Sverige.

STORBRITANNIEN OCH IRLAND

ITAB är marknadsledande inom dagligvaruhandeln i området och en av de största inom fackhandeln. Under året har ITAB fortsatt att stärka sin ledande position i Storbritannien,

vilket ger en stabil plattform framöver. Förvärvet av Europa har ytterligare stärkt ITABs närvaro inom fackhandeln och kompletterar helhetserbudandet.



▲ **BANANA REPUBLIC.** ITAB Europa har under året levererat den exklusiva inredningen till klädkedjans butik i Westfield London Shopping Centre.

På grund av den konjunktur som råder har flera detaljhandelskedjor i Storbritannien efterfrågat effektiviseringar och förbättringar av butiksmiljön istället för att göra stora ombyggnationer och renoveringar. ITAB har utvecklat sitt erbjudande för att möta detta behov på den brittiska marknaden. Installation och projektledning har blivit en allt viktigare del av erbjudandet. Under året har arbetet startat med att integrera belysningsystem i helhetserbudandet till befintliga kunder i området.

Arbetet kommer fortsätta med att öka medvetenheten hos kunderna om ITABs kapacitet som helhetsleverantör av kompletta butikskoncept. Fokus kommer framöver att ligga på långsiktiga samarbeten med både dagligvaruhandeln och fackhandeln.

BELGIEN OCH HOLLAND

ITAB är bland de största aktörerna i Beneluxområdet på butiksinredning till dagligvaruhandeln och fackhandeln. ITAB är ännu inte någon helhetsleverantör av butikskoncept i området, försäljning sker endast av butiksinredning. Marknadsläget är fortsatt oviss i området och något avvaktande. Det finns dock potential att växa om integrering sker av ITABs övriga sortiment såsom kassadiskar, självutcheckningslösningar och professionella belysningsystem.



POLEN, TJECKIEN, TYSKLAND OCH UNGERN
ITAB hör till de större aktörerna i området. Marknadsutvecklingen är något osäker, då det för tillfället är svårt att bedöma de stora kundernas investeringsprogram. Flera större detaljhandelskedjor har dragit ner kraftigt på sina etableringsprogram under året vilket påverkat ITAB.

Potentialen för nya marknadsandelar och kunder är dock stor i hela området då både självutcheckningssystem och professionella belysningsystem numera ingår i helhetserbjudandet.

BALTIKUM, FINLAND, RYSSLAND OCH UKRAINA
ITAB har en bra position inom dagligvaruhandeln i Finland, Lettland och Litauen. I Estland,

Ryssland och Ukraina är ITAB ännu en liten aktör på marknaden. Nykundsbearbetning pågår inom både fack- och dagligvaruhandeln i hela området.

Marknadssituationen bedöms fortsatt något osäker även om ITAB hade en liten ökning under året. Kunderna är försiktiga i sina investeringsprogram och framförhållningen är kort vid nya projekt.

Det finns tillväxtpotential på den ryska marknaden. I dagsläget levererar ITAB främst till europeiska kedjor som etablerat sig där vilket kan vara en plattform för att öka försäljningen även till lokala detaljhandelskedjor i Ryssland framöver.

▲ SPAR

ITABs egna designbolag, KB Design har under året tagit fram ett helt nytt koncept åt den norska dagligvarukedjan.

► KONKURRENTER

ITABs konkurrenter finns på flertalet marknader och inom flera olika produktområden. Konkurrenterna är bland andra Eden, Expedit, Fagerhult, Hermes Metal, HMY/Radford, IBM, Linde, Lival, Mago, NCR, New Store Europe, ROL, Store Best, Tego Metal, Umdasch, van Keulen, Wanzl och Wincor Nixdorf.

MARKNADSTRENDER

Under de senaste åren har marknaden generellt efterfrågat längre kundavtal, helhetsåtaganden, ombyggnationer vid omprofilering, effektiviseringsförbättringar i butik och lägre underhållskostnader på produkter, något som väntas fortsätta även framöver.

HELHETSÅTAGANDE

Det har blivit allt vanligare med kundavtal som löper under ett flertal år, samtidigt som kunderna söker större helhets- och konceptåtagande från en samarbetspartner. ITAB kan erbjuda ett helhetskoncept innehållande kundunika butikskoncept, kassadiskar, självutcheckningssystem och professionella belysningsystem. ITAB har idag genom sin koncept- och produktportfölj, arbetsmodell och geografiska närvaro, kapaciteten att erbjuda helhetslösningar till stora kedjor inom detaljhandeln.

OMPROFILERING

Det har under flera år skett ett antal sammanslagningar av butiker och butikskedjor på marknaden, och dessa har lett till ett ökat behov av ombyggnationer och nyprofilering.

Inom mode och konfektion har inredningslösningar och butikskoncept en kortare livslängd och byts oftare ut. Då ITABs verksamhet bygger på långsiktiga kundrelationer är ombyggnationer och omprofileringar av butikskoncept en viktig del av verksamheten. ITABs etablering i respektive marknadsområde ger också kunden trygghet och möjlighet till utökat samarbete på flera olika platser.

KRAFTIG ÖKNING AV NÄRBUTIKER I EUROPA

Etableringen av närbutiker ökar kraftigt runtom i Europa. ITAB har under de senaste åren genom sitt sortiment, kunnat erbjuda koncept för mindre närbutiker som innehåller inredningsprodukter, självutcheckningslösningar, flexibla köledarband och entrésystem. ITAB kan idag erbjuda dagligvarukedjor med både små och stora butiker helhetskoncept.

EFFEKTIVISERING I BUTIK

Flera större detaljhandelskedjor i Europa har efterfrågat effektiviseringsmöjligheter i butik. De kostnadsbesparingar och effektiviseringsförbättringar som ITABs självutcheckningssystem ger, gör att både större butikskedjor och mindre närbutiker visat intresse för systemen.

BUTIKSETABLERING

Utvecklingstakten för nya butikskoncept ökar och etableringstiderna blir allt kortare. Produktionsanläggningarnas geografiska placering har blivit en allt viktigare del i avtalsförhandlingarna. ITAB kan genom kombinationen av lokal, flexibel produktion tillsammans med centraliserad volymproduktion, strategiskt placerade i Europa, bidra till ökad leveranspålitlighet och minskade transportsträckor för kunderna.

ENERGIBESPARING OCH

LÄGRE UNDERHÅLLSKOSTNADER

Belysning är en viktig del av inredningskonceptet för att skapa ökad försäljning och attraktiva butiksmiljöer. Rätt belysning innebär dessutom stora energibesparingar och lägre underhållskostnader för butikskedjor vilket kommer bli ännu viktigare framöver och är ett prioriterat investeringsområde hos många detaljhandelskedjor. Nordic Light är en av de ledande leverantörerna av butiksbelysning i Europa och är inriktade på moderna energibesparande ljuskällor. Produktutveckling sker i Sverige och volymproduktion sker i de två egna moderna produktionsanläggningarna i Kina. Även ITABs kassadiskar och entrésystem, utvecklas och konstrueras för att energiförbrukningen ska vara låg.

»ITAB kan genom kombinationen av lokal, flexibel produktion tillsammans med centraliserad volymproduktion, strategiskt placerade i Europa, bidra till ökad leveranspålitlighet och minskade transportsträckor för kunderna.«



BANK

NEW
FOOT
WEAR

adidas

▲ **BANK FASHION**
ITAB UK har levererat både
basinredning och special-
designad inredning till den
brittiska kläddjån.

ARBETSMODELL MED PROJEKTLEDNING I FOKUS

»Arbetsmodellen, med den centrala projektledningsfunktionen, bidrar till att skapa trygghet och förtroende hos varje kund.«

För att utveckla och vårda långsiktiga affärsrelationer arbetar ITAB sedan lång tid tillbaka enligt en modell som syftar till att verka nära kunden och dess marknad. Projektledningsfunktionen, som är central i modellen, gör det möjligt att erbjuda helhetslösningar med ansvar för hela processen – från idé till nyckelfärdig butik. Genom stor marknadskännedom och innovativ förmåga utvecklar ITAB, i nära samarbete med kunden, nya koncept, produkter och lösningar. Arbetsmodellen, med den centrala projektledningsfunktionen, bidrar till att skapa trygghet och förtroende hos varje kund.

PROJEKTLEDNING

SKAPAR TRYGGHET OCH FÖRTROENDE

ITABs arbetsmodell utgår från en projektledningsfunktion, som gör det möjligt att erbjuda helhetslösningar med ansvar för hela processen.

Projektledaren har tillgång till alla ITABs inköpskanaler, produktionsanläggningar och produkter. Projektledarens förmåga att kommunicera och planera är nyckeln till att hålla utsatta leveranstider och få en kostnadseffektiv installation. För de kunder som har verksamhet i flera länder ansvarar en projektledare för samtliga installationer och kan då nyttja personer

från andra bolag i koncernen för att få geografisk närhet till kunden och lokal kännedom om marknaden.

IDÉ, DESIGN & KONSTRUKTION

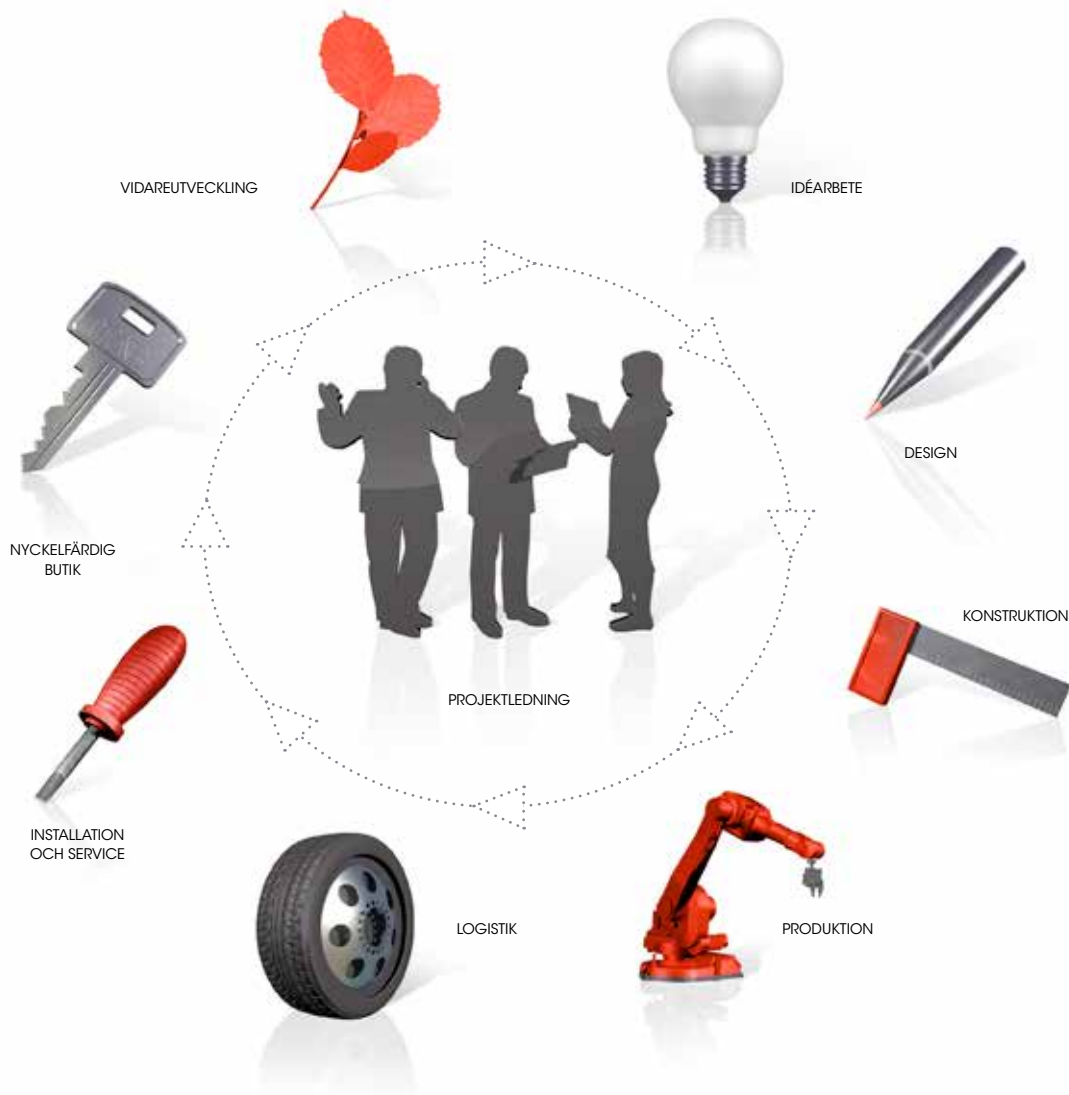
UNIK KONCEPT- OCH PRODUKTPORTFÖLJ

Genom stor marknadskännedom utvecklar ITAB kundunika butikskoncept och innovativa produkter för att förbättra och effektivisera butiksmiljön för stora kedjekunder. ITAB har sedan flera år tillbaka strategiskt utvecklat och utökat sin koncept- och produktportfölj och är idag en helhetsleverantör av kompletta butikskoncept.

Utvecklingen sker i egna produktbolag och i nära samarbete med kunden. Utveckling av belysningsystem sker i Skellefteå och självutcheckningssystem i Jönköping.



▲ **NEW LOOK.** ITAB Europa har agerat leverantör av komplett butiksinteriör till klädkedjan i över 20 år.



Inom koncernen finns lokala designteam samt ett designcentrum, KB Design, i Oslo. ITAB arbetar även med externa arkitekter och kundernas egna designbyråer. Fokus ligger på genomtänkta lösningar, god funktion, användarvänlighet, ergonomi och effektivitet. Konstruktion utförs med CAD-system som minimerar utvecklingstiden och ger stöd i besluts- och tillverkningsprocessen. ITAB strävar alltid efter att förverkliga kundens idéer och utgår ifrån dess profil och försäljningsstrategi.

ITABs helhetserbjudande består av kund- unika butikskoncept, helhetslösningar för kassalinjen samt professionella belysningsystem. Butikskoncept innefattar alla typer av inredning avsedd för exponering och förvaring av varor i

butik. ITAB är den näst största leverantören av butikskoncept i Europa.

ITAB är Europas största leverantör av kassadiskar till detaljhandeln. Under flera år har koncernen utvecklat och tillverkat självutcheckningslösningar som ett alternativ till bemannade kassadiskar. Resultatet är ett helt koncept anpassat för kassalinjen inom detaljhandeln.

ITAB är en av Europas största leverantörer av professionella belysningsystem och kan genom sitt breda utbud agera helhetsleverantör åt butiker och kedjor inom detaljhandeln. Produkterna är internationellt godkända vilket underlättar för butikskedjor som expanderar till andra länder att slippa problem med lokala krav och certifieringsmyndigheter.

▲ **ARBETSMODELL**
ITABs arbetsmodell gör det möjligt att erbjuda helhetslösningar med ansvar för hela processen.



► PRODUKTION

LOKALA, FLEXIBLA PRODUKTIONSENHETER I KOMBINATION MED CENTRAL VOLYM- PRODUKTION

ITABs produktion är huvudsakligen kundorderstyrd men omfattar även produktion av utvalda basprodukter. Kombinationen av lokal, flexibel produktion tillsammans med centraliserad volymproduktion ger koncernen möjlighet att möta specifika krav och önskemål från olika kunder på olika marknader. Koncernen har produktionsanläggningar i flera länder i Europa samt i Kina med en sammanlagd yta på ca 260 000 m².

Enheterna i Belgien och Tjeckien producerar främst ett bassortiment av butiksinredning till ITABs övriga bolag. Samordningen av koncernens volymproduktion skapar kostnadseffektiv tillverkning med hög tillgänglighet medan de lokala, flexibla produktionsanläggningarna är anpassade för marknadsområdenas specifika behov. Volymproduktion av belysningsystem sker i Kina och



▲ **ITAB HARR.** I Niedergurig, Tyskland finns en av de ledande leverantörerna av kassadiskar i Europa.

kundspecifika belysningsprodukter tillverkas i Skellefteå. Miljöanpassade produktionsanläggningar gör det möjligt att möta kundernas ökande krav på hållbar och långsiktig produktion.

Butikskoncept består av flera olika material. ITAB har därför ett brett leverantörsnätverk där relationerna präglas av kompetens och samarbete. Inköpskostnaderna för koncernens större volyminköp kontrolleras genom en central inköps- och logistikfunktion. ITAB har en effektiv inköpsorganisation med förmåga att verka både centralt och lokalt.

LOGISTIK

EFFEKTIVA LOGISTIKLÖSNINGAR FÖR EXAKT LEVERANSPÅLITLIGHET

Butikskoncept är till stor del kundunika, vilket innebär att flertalet artiklar inte är lagerförda utan produktionen är kundorderstyrd. Det svåra ligger inte i produktionen av varje enskild artikel utan i samordningen av leveransen, då de måste levereras vid exakt rätt tillfälle.

Produktion, inköp och logistik måste vara väl fungerande och synkroniserade för att leverera ett helt koncept i rätt tid. Kostnaden för en försenad artikel är högre för både kunden och ITAB än den enskilda artikelns värde. Ett butikskoncept som inte levereras i tid innebär en försenad installation vilket kan medföra ökade kostnader och utebliven försäljning.

Effektiva logistiklösningar med hög leveranspålitlighet är avgörande för ett projekts genomförande. ITAB kan, genom egna producerande enheter, styra över produktionen och på det sättet säkerställa avtalade leveranstider. ITAB kan genom sin organisationsstruktur med flera större produktionsanläggningar strategiskt placerade i Europa, bidra till minskade transportsträckor för koncernens kunder. Produktionsanläggningarnas strategiska placering har blivit allt viktigare vid större avtalsförhandlingar. När transporter sker från Kina arbetar ITAB för att maximera fyllnadsgraden i syfte att optimera leveranserna ur ett miljö- och kostnadsperspektiv.

INSTALLATION & SERVICE

EFFEKTIV INSTALLATIONSPROCESS

Installation och service utförs oftast av ITABs egna tekniker och certifierade installations-team. För att få en effektiv installationsprocess krävs det att alla olika delar i inredningen är på plats i rätt tid. Installationerna kan utföras parallellt med butikens pågående verksamhet. Serviceteamet kan genom kontinuerliga besök ge

service och underhåll av ITABs koncept och produkter. ITABs installationsteam arbetar alltid effektivt för att hålla avtalade tider.



▲ UNITED COLORS OF BENETTON. ITAB Interiors har levererat butikskedjans levande och färgstarka butiksinredning.

FÄRDIG BUTIKSMILJÖ & VIDAREUTVECKLING

IMPROVING THE SHOP EXPERIENCE...

ITAB driver genom sin arbetsmodell, projektet hela vägen från idé till färdig butik. När sista skruven är på plats har kunden en färdig produkt, ett nytt koncept eller en komplett butik som är redo att tas i drift. För kunder med korta etableringstider kan ITAB erbjuda produktion och lagerhållning av ett antal färdiga butiker för omedelbar leverans. Under arbetet med ett butikskoncept, en produkt eller en lösning uppstår ofta nya idéer och behov. Den sammanhållande projektledningsfunktionen gör att dessa idéer och behov fångas upp och implementeras på ett naturligt sätt i kommande projekt.

Då ITABs verksamhet bygger på långsiktiga kundrelationer är ombyggnationer och omprofileringar av butikskoncept en viktig del av verksamheten. Ambitionen är att tillsammans med kunden skapa effektiva och attraktiva butiksmiljöer.

ITAB arbetar kontinuerligt med att utveckla sina koncept och produkter. Genom effektiva koncept- och produktlösningar används butiksytan maximalt och flödena optimeras. Effektiva och attraktiva butiker leder ofta till ökad försäljning och en förbättrad butiksoplevelse.



▲ **NEW LOOK**

ITAB Europa har levererat och installerat 25 av modekedjans butiker under 2012.

KUNDUNIKA BUTIKSKONCEPT

ITAB Shop Concept säljer, utvecklar, tillverkar och installerar kundunika butikskoncept till butikskedjor inom dagligvaru- och fackhandeln i större delen av Europa. ITAB har lång erfarenhet av att verka som helhetsleverantör för ny- och ombyggnationer av såväl enskilda butiker som hela butikskedjor. Koncernen är idag den näst största leverantören av butikskoncept i Europa.

Butikskonceptet är en viktig del av butikskedjornas profil och varumärkesstrategi, och innefattar alla typer av inredning och utrustning avsedd för exponering och förvaring av varor.

För att möta marknadens behov har ITAB sedan många år tillbaka strategiskt utvecklat och utökat sin koncept- och produktportfölj. ITAB är idag en helhetsleverantör av butikskoncept.

STÖRRE EFTERFRÅGAN PÅ KUNDUNIKA BUTIKSKONCEPT

Butikskoncepten kan bestå av både basinredning och kundspecifik inredning. ITAB har ett bassortiment av inredningar och utöver dessa erbjuds även specialanpassade inredningsdetaljer som ger uttryck för kundens profil. ITAB erbjuder även helt kundanpassade inredningar.

Konceptet innefattar alla typer av inredning avsedd för exponering och förvaring av varor. Huvudmaterialen är metall, trä, plast och glas.

Dagligvaruhandeln använder både basinredning och specialanpassad inredning, för olika varukategorier. En basinredning följer exakta mått och monteras enligt ett givet system. Vilka lösningar som används varierar från marknad till marknad och mellan olika butikskedjor. ITAB har därför utvecklat ett sortiment med många olika lösningar.

Till fackhandeln skräddarsys ofta inredningen efter den enskilda butikskedjans önskemål. Färg, form och material i hyllor och produktställ understryker tillsammans med övrig färgsättning och belysning butikens profil.

Koncepten kompletteras sedan med kassadiskar, entrésystem, självutcheckningssystem och professionella belysningssystem, som tillverkas av koncernens egna produktbolag.

APOTEK SINREDNING

ITAB har lång erfarenhet av att leverera apoteksinredning. Efterfrågan på kundunika apotekskoncept har ökat stort de senaste åren i samband med avregleringen i Norge och Sverige.

ITAB levererar i dagsläget moderna inredningar till såväl större apotekskedjor som mindre fristående apotek runt om i Europa, alltid unikt anpassade till apotekets profil och individuella önskemål.

»ITAB har lång erfarenhet av att verka som helhetsleverantör för ny- och ombyggnationer av såväl enskilda butiker som hela butikskedjor.«

INNOVATIVA PRODUKTER FÖR EFFEKTIVA FLÖDEN



► ALPHAGATE MKII

ITABs helautomatiska Alphagate MKII fungerar både som entrégrind och som utgångsgrind för att öka säkerheten runt självutcheckning.

ITAB säljer, producerar och levererar kassadiskar till större butikskedjor, främst inom dagligvaruhandeln. Under flera år har koncernen utvecklat och tillverkat självutcheckningslösningar som ett alternativ till bemannade kassadiskar. Resultatet är ett helt koncept anpassat för kassalinjen inom detaljhandeln. Koncernen är idag Europas största leverantör av kassadiskar.

STÖRST PÅ KASSADISKAR I EUROPA

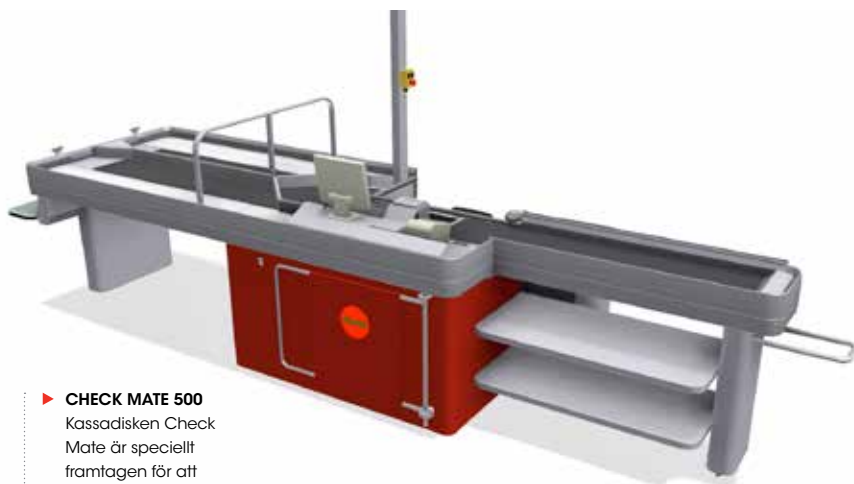
ITAB har som Europas ledande leverantör erfarenhet och kompetens att hjälpa butikskedjor att utifrån butikens storlek, varuflöde och antal besökare välja rätt utrustning för kassalinjen. Utformningen av kassadiskar kan variera mellan

olika länder och påverkas även av butikernas storlek. Butiker i storstadsområden kräver effektiva lösningar för snabba flöden och maximalt nyttjande av butiksytan, medan stormarknader i ytterområden kan prioritera större, effektiva anläggningar.

ITABs kassadiskar är optimerade utifrån butikens kund- och varuflöde. För butiker där antalet varor är stort och hastigheten avgörande produceras högeffektiva, ergonomiskt riktiga kassadisksystem utrustade med bandvåg och den patenterade tredjekundfunktionen. Den sistnämnda innebär att en tredje kund kan påbörja sina inköp under tiden som de två föregående fortfarande packar. Till mindre butiker levereras framförallt kompakta kassadisksystem. ITABs kassadiskar är anpassade för olika register- och betalsystem.

SJÄLVUTCHECKNINGSSYSTEM

Intresset för nya metoder för säker utcheckning och betalning i butik har ökat under de senaste åren. Som alternativ till de bemannade kassadiskarna har ITAB utvecklat effektiva självutcheckningslösningar som innebär att konsumenten på ett snabbt, smidigt och säkert sätt själv checkar ut sina varor vid kassadisen. I ITABs självutcheckningskoncept ingår produkter för kontantbetalning, kundstöd, övervakning och utpassering. Systemet ger kostnadsbesparingar och frigör resurser.



► CHECK MATE 500

Kassadisen Check Mate är speciellt framtagen för att skapa god ergonomi och hög effektivitet.



Självutcheckningslösningarna erbjuds i flera alternativ. Ett för höga varuflöden anpassat till större detaljhandelskedjor, och ett anpassat till närbutiker där kundkorgar med ett fåtal varor ofta används. ITABs programvaror är kompatibla med flertalet idag kända butiksdatsystem.

Som en del av konceptet har ITABs helautomatiska självutcheckningssystem EasyFlow lanserats. Teknologin och metoden är banbrytande, då kassadisen identifierar varan utan att enbart använda dess streckkod, även frukt och grönt i lösvikt. Tekniken är patenterad och unik på marknaden och bygger på en unik kombination av olika identifieringsmetoder. Under året har EasyFlow tagits i drift för första gången i butiksmiljö. ITAB har stor tilltro till att denna produkt har potential att slå igenom inom handelns snabbt växande självutcheckningsområde.

EFFEKTIVISERINGSMÖJLIGHETER

De effektivitetsförbättringar som självutcheckningssystem leder till ger möjligheter till betydande kostnadsbesparingar och ökad omsättning för både större butikskedjor och mindre närbutiker. Självutcheckningssystemen sparar butiksutrymme och ger plats för fler varor och utgångskassor. Tillgängligheten ökar då självutcheckningsdiskarna alltid kan vara öppna, vilket bidrar till att optimera kundflödet i butik. Kombinationen av traditionella bemannade kassadiskar och självutcheckningslösningar ger

butiken en flexibel lösning för kassalinjen som passar flera olika kundgrupper.

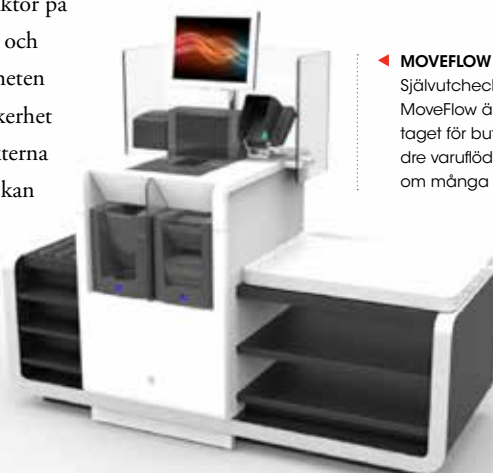
ITAB gör bedömningen att detta kommer vara ett prioriterat investeringsområde inom detaljhandeln de närmaste åren. En tilltalande investeringskalkyl i kombination med bland annat den ökade säkerheten och tillgängligheten i butik som självutcheckningssystemen medför, gör att detta har goda förutsättningar att bli en ny branschstandard framöver. ITABs självutcheckningssystem och marknadsposition inom kassadiskförsäljning utgör tillsammans en mycket konkurrenskraftig kombination.

ENTRÉ- OCH KÖLEDARSYSTEM

Som en del i butikskonceptet utvecklar, tillverkar och marknadsför ITAB också flexibla entré- och utgångssystem avsedda att optimera kundflödet och öka säkerheten. Koncernen är idag Europas näst största aktör på marknaden för entré- och köledarsystem. Valfriheten gällande funktion, säkerhet och design på produkterna är mycket stor. ITAB kan också erbjuda olika former av påkörningsskydd som skyddar inredningen i butik.

▲ EASYFLOW

Självutcheckningssystemet EasyFlow är helautomatiskt och bygger på streckkods- lös varuidentifiering.



◀ MOVEFLOW

Självutcheckningssystemet MoveFlow är speciellt framtaget för butiker med mindre varuflöden eller önskan om många betalpunkter.

PROFESSIONELLA BELYSNINGSSYSTEM

Genom förvärvet av Nordic Light utvecklar, tillverkar och säljer ITAB kompletta professionella belysningssystem, ljusplanering och ljusservice till fack- och dagligvaruhandeln. Nordic Light bedriver egen produktutveckling för att anpassa sina belysningssystem till de kundbehov som finns på olika marknader och är idag en av de största leverantörerna i Europa.



▲ **PROFESSIONELLA BELYSNINGSSYSTEM.** Nordic Light säljer, utvecklar och tillverkar moderna energibesparande ljuskällor som HID, T5 och LED.

PROFESSIONELLA BELYSNINGSSYSTEM

Nordic Light är en av de ledande leverantörerna av professionella belysningssystem i Europa med moderna energibesparande ljuskällor som HID (keramiska urladdningslampor), T5/TL5 (moderna lysrör) samt LED (light-emitting-diodes eller SSL, Solid State Lighting). Nordic Light är en av få internationella tillverkare som utvecklar och producerar egna drivdon parallellt med optiska lösningar för ovan nämnda ljuskällor.

Produktutveckling sker i Sverige, där även mindre serier produceras. Volymproduktion sker i de två egna moderna produktionsanläggningarna i Kina, där investeringar nyligen gjordes för att ytterligare öka produktionskapaciteten och höja kvalitén. Belysningssystemen är godkända internationellt vilket underlättar för butikskedjor som expanderar till andra länder, att slippa problem med lokala krav och certifieringsmyndigheter.



▲ **NORDIC LIGHT.** Rätt belysning kan lyfta ett butikskoncept till en helt ny nivå

ENERGIBESPARANDE LJUSKÄLLOR

Belysning har blivit en allt viktigare del i dagens butiker. Ur ett designperspektiv kan rätt belysning lyfta ett butikskoncept till en helt ny nivå. Ur ett kostnadseffektivt perspektiv kan rätt belysning innebära stora energibesparingar och lägre underhållskostnader. Energiåtgången utgör en stor del av butikens kostnad, belysningssystemens energibehov och verkningsgrad har en direkt påverkan på detta. Mängden värme som genereras av systemen påverkar också kostnaden för ventilation i butik. Detta är områden där Nordic Lights produkter och system är framstående.

I en butik använder man ofta flera typer av belysning för att skapa rätt atmosfär. ITAB kan genom sitt utbud av belysning agera helhetsleverantör åt butiker och kedjor inom detaljhandeln.



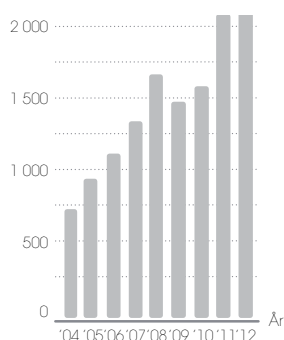
▲ **NORDIC LIGHT.**
Nordic Light kan genom sitt utbud av belysning agera helhetsleverantör åt butiker och kedjor inom detaljhandeln.

ÖKAD KUNSKAP OCH FÖRSTÅELSE FRÄMJAR SAMARBETEN

ITABs organisationsstruktur stärker den geografiska närheten till kunden. Strukturen tillsammans med arbetsmodellen ger möjligheter till synergieffekter genom hela arbetsprocessen.

ITAB bedriver verksamhet i 19 länder och har 14 produktionsanläggningar. På balansdagen hade koncernen 2 184 anställda. Koncernens moderbolag är beläget i Jönköping, Sverige, och har 15 anställda som arbetar med koncerngemensamma funktioner. Koncernledningen består av VD, vice VD och ekonomichef.

▼ MEDELANTAL ANSTÄLLDA



DECENTRALISERAT ARBETSSÄTT

ITAB har fem marknadsområden där varje marknadsområdeschef har ett övergripande ansvar för ett geografiskt område innefattande flera länder. Koncernledningen, marknadsområdescheferna samt produktansvariga för belysningsystem och självutcheckningssystem ingår i Executive Committee. Dessa personer

har insikt i hela koncernens verksamhet, vilket bidrar till att stärka den strategiska utvecklingen.

Koncernledningen fattar de strategiska besluten medan varje marknadsområdeschef ansvarar för att genomförandet av dem blir i enlighet med koncernens strategiska inriktning och verksamhetsmål. På detta sätt kan synergier nyttjas och större kedjekunder med verksamhet i flera länder kan tillgodoses. Organisationsstrukturen, tillsammans med arbetsmodellen, ger möjlighet till synergieffekter mellan bolagen och över landsgränserna.

FLER MEDARBETARE OCH TYDLIGARE RIKTLINJER

ITAB har under de senaste åren expanderat kraftigt genom organisk tillväxt och företagsförvärv. Expansionen har inneburit att medelantal anställda per år i koncernen ökat från 549 vid börsintroduktionen 2004, till 2 194 medarbetare 2012.

ITAB strävar efter att alla medarbetare ska känna delaktighet i koncernen och få tydlig information om verksamhet, arbetsmodell och



ITAB TRAINEE 2007

► OLA SANDGREN, VD ITAB PHARMACY CONCEPT, SVERIGE

Under 2007 gick Ola ITABs traineeprogram. Efter programmet blev han erbjuden arbete på ITABs apoteksinredningsbolag. Ola har även gått ITAB Academy och är idag VD för hela ITABs apoteksinredningsverksamhet och ansvarar därmed för kontakten med de största kunderna.

marknadsposition. I takt med att koncernen har vuxit har arbetet med att stärka identiteten och varumärket inom organisationen intensifierats. För ett par år sedan genomfördes ett omfattande varumärkesarbete, där tydliga riktlinjer arbetades fram. Ur detta arbete föddes också *"Improving the Shop Experience..."* Detta med grund i att ITAB ständigt arbetar för att utveckla och förbättra shoppingupplevelsen genom att leverera effektiva och attraktiva butiker till stora detaljhandelskedjor i Europa.

REKRYTERING OCH KARRIÄR

Vilja till delaktighet och en stark drivkraft är några av de viktigaste parametrarna när ITAB rekryterar nya medarbetare. ITAB strävar efter att hålla god kontakt med högskolor och universitet för att hitta morgondagens medarbetare.

TRAINEEPROGRAM

Sedan flera år tillbaka har ITAB med jämna mellanrum ett traineeprogram vilket ger unga akademiker möjlighet att under ett års tid arbeta inom olika områden i koncernen. Efter trainee-tiden erbjuds deltagarna oftast fortsatt anställning inom något av koncernens bolag. Vidareutbildning erbjuds i företagets regi, och flera möjligheter ges till karriär inom koncernen.

ITAB ACADEMY

För att öka samarbetet mellan bolagen och över landsgränserna har ITAB det interna utbildningsprogrammet ITAB Academy. Nyckelpersoner från flertalet bolag i koncernen väljs ut, vilka får möjlighet att öka sina kunskaper om ITAB samt inom ledarskap och affärsutveckling.

Programmet skräddarsys för varje tillfälle av koncernledningen tillsammans med professionella organisationsutvecklare för att anpassa innehållet till aktuella förhållanden. ITAB Academy pågår under ett års tid och gruppen träffas på olika platser inom koncernen vid flera tillfällen. Programmet leder till ökad förståelse och kunskap om de olika koncernbolagens verksamhet, vilket har visat sig främja samarbetet mellan dem. Genom ITAB Academy skapas ett nätverk mellan medarbetare från olika bolag i olika länder. Programmet syftar till att öka förståelsen för ITAB och dess marknad, deltagarna får även ökad kunskap om arbetsmodellen, den geografiska placeringen och de långsiktiga kundrelationerna.



▲ ITAB ACADEMY. En av de grupper som genom årens gång genomgått det interna utbildningsprogrammet.

KONVERTIBELPROGRAM

För att ge anställda på ITAB möjlighet att ta del av koncernens ekonomiska utveckling erbjuds alla medarbetare under 2012 att delta i ett konvertibelprogram med löptiden 1 juli 2012 till 30 juni 2016. Erbjudandet blev kraftigt övertecknat och tilldelningen blev 325 203 konvertibler till konverteringskursen 123 kronor. För mer information om konvertibelprogrammet se not 30 på sidan 68.

»Programmet leder till ökad förståelse och kunskap om de olika koncernbolagens verksamhet, vilket har visat sig främja samarbetet mellan dem.«

ITAB ACADEMY 2013

► VIOLA LU, PRODUKTIONSCHEF NUCO LIGHTING TECHNOLOGY, KINA

Viola deltar under 2013 i det interna utbildningsprogrammet ITAB Academy. Hon är en utav de 780 personer som genom förvärvet av Nordic Light idag är anställda på ITAB. Genom Academy får hon ökad kunskap och förståelse för ITABs verksamhet, ökade kunskaper inom ledarskaps- och affärsutveckling samt breddar sitt nätverk inom koncernen.



ETT LÅNGSIKTIGT ARBETE FÖR EN HÅLLBAR MILJÖ

»ITAB har genom sin organisationsstruktur med fler större produktionsanläggningar, centralt placerade i Europa, kunnat bidra till minskade transportsträckor för många av koncernens kunder.«

ITAB bedriver sedan lång tid tillbaka ett långsiktigt kvalitets- och miljöarbete. Koncernens bolag strävar kontinuerligt efter minskad miljöpåverkan genom miljömedvetna val av råvaror, produktionsprocesser och transporter. Koncernen ska vara lyhörd för kundernas önskemål och gå marknadens miljökrav till mötes.

ITABs verksamhet bedrivs på ett ansvarsfullt sätt för att uppnå en hållbar verksamhet. ITAB har under flera år genomfört investeringar i syfte att skapa mer energisnåla enheter inom koncernen. Bland annat har system som minskar el- och gasförbrukningen införts, och restvärmen från produktionsanläggningarna används för att värma upp övriga lokaler. Detta gäller bland annat värmeöverskottet från pulverlackeringsanläggningarna.

I koncernen drivs projekt i produktutvecklingsfasen som bland annat syftar till att optimera användningen av råmaterial med hänsyn till miljöpåverkan. Redan i designfasen är miljöaspekten en viktig faktor vid val av material, konstruktion och energiåtgång.

ITAB har genom sin organisationsstruktur med fler större produktionsanläggningar, centralt placerade i Europa, kunnat bidra till minskade transportsträckor för många av koncernens kunder. Produktionsanläggningarnas strategiska placering har blivit allt viktigare vid större avtals-

förhandlingar. När transporter sker från Kina arbetar ITAB för att maximera fyllnadsgraden i syfte att optimera leveranserna ur ett miljö- och kostnadsperspektiv.

MILJÖPÅVERKANDE FAKTORER

De miljöpåverkande faktorerna i ITABs verksamhet är till exempel utsläpp i luft och vatten, spillvatten, buller, förpackningar, avfall och transporter. Koncernens verksamhet, tillverkningsprocesser och produkter är dock av sådan karaktär att miljöriskerna bedöms vara begränsade. Avsikten är att ständigt verka för en minimering av verksamhetens miljöpåverkan.

ÅTERVINNINGSSYSTEM

Material som metall, plast, kartong, glas och papper återvinns enligt existerande återvinningssystem. Även överbliven elektronik återvinns eller säljs tillbaka till leverantören. I koncernen används i stor utsträckning avancerad vattenbaserad ytbehandling på träprodukter, i vilken allt spillvatten renas och pulver från lackeringen återanvänds.

RECYCLINGKONCEPT

Koncernen verkar ständigt för att utveckla nya, mer miljövänliga metoder inom produktion av inredning och produkter. Ett exempel på detta



är det så kallade recyclingkonceptet, som bygger på återanvändning av butiksinterior genom renovering av den, istället för att köpa ny inredning varje gång butikskonceptet görs om.

KVALITETSSÄKRING OCH CERTIFIERING

Tre av koncernens bolag, ITAB Shop Concept Jönköping AB, ITAB UK Ltd i Storbritannien, AB ITAB Novena i Litauen och ITAB Shop Concept CZ A.S. i Tjeckien är miljöcertifierade enligt miljöledningssystemet ISO 14001:2004.

Certifieringen säkerställer att bolagen utvecklar och producerar produkter och tjänster under kontrollerat resursuttag och minimerad miljöpåverkan. I certifieringen ingår också att samtliga medarbetare genomgår en miljöutbildning. Det innebär att de anställda har kunskaper om miljöaspekter såsom avfall, transporter

samt miljöpåverkan från användning av metall och energi. ITAB Sintek AB i Sverige, ITAB Shop Concept CZ A.S. i Tjeckien, AB ITAB Novena i Litauen och Nordic Light Suzhou i Kina är kvalitetscertifierade enligt ISO 9001:2000. ITAB Sintek AB är även kvalitetscertifierade enligt ISO 9001:2008.

ANMÄLNINGSPLIKTIG VERKSAMHET

Enligt miljöbalken i svensk lag föreligger anmälningskrav för verksamheter som anses ha viss påverkan på miljön. ITAB-koncernen har anmälningspliktig verksamhet i de svenska dotterbolagen ITAB Shop Concept Jönköping AB, ITAB Shop Concept Nässjö AB och Skelack AB. Anmälningsplikten syftar främst till att ge miljö- och byggnadsnämnden information om planerad eller befintlig miljöstörande verksamhet, om dess påverkan på omgivningen samt huruvida skyddsåtgärder vidtas i den utsträckning som krävs enligt miljöbalken.

▲ RECYCLINGKONCEPT

ITAB har utarbetat ett recyclingkoncept som bygger på återanvändning av butiksinterior genom renovering av den.

FINANSIELL INFORMATION

Sida	37	Definitioner	Sida	60	Not 14 Materiella anläggningstillgångar
	38	Förvaltningsberättelse		61	Not 15 Andelar i koncernföretag
	40	Bolagsstyrningsrapport		61	Not 16 Varulager
	42	Förslag till vinstdisposition		61	Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
► KONCERNEN				62	Not 18 Andra reserver
	43	Resultaträkning		62	Not 19 Obeskattade reserver
	43	Rapport över totalresultat		62	Not 20 Övriga avsättningar
	44	Rapport över finansiell ställning		62	Not 21 Finansiella skulder
	45	Rapport över förändringar i eget kapital		63	Not 22 Checkräkningskredit
	46	Rapport över kassaflöden		63	Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
► MODERBOLAGET				63	Not 24 Ställda säkerheter
	47	Resultaträkning		63	Not 25 Eventualförpliktelser och ansvarsförbindelser
	47	Balansräkning		63	Not 26 Leasing
	48	Rapport över förändringar i eget kapital		64	Not 27 Förvärv och avyttring av dotterföretag
	49	Rapport över kassaflöden		65	Not 28 Risker
► NOTER				67	Not 29 Avsättningar för pensioner
	50	Not 1 Allmän information		68	Not 30 Konvertibelt förlagslån
	50	Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper		68	Not 31 Incitamentsprogram
	54	Not 3 Rörelsegränar och geografiska områden		69	Not 32 Resultat per aktie
	54	Not 4 Anställda och personalkostnader		69	Not 33 Upplysning om närstående
	57	Not 5 Avskrivningar		69	Not 34 Händelser efter balansdagen
	57	Not 6 Övriga kostnader			
	57	Not 7 Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader		70	Finansiell utveckling – fem år i sammandrag
	57	Not 8 Resultat från andelar i koncernföretag		71	Kommentarer till finansiell utveckling
	57	Not 9 Finansiella intäkter		73	Revisionsberättelse
	57	Not 10 Finansiella kostnader		74	Styrelse, Koncernledning och Revisorer
	57	Not 11 Bokslutsdispositioner			
	58	Not 12 Skatt		76	Kontaktuppgifter
	59	Not 13 Immateriella anläggningstillgångar		78	Ordlista
				79	Årsstämma 2013
				79	Finansiell information för 2013

DEFINITIONER

Rörelsemarginal: Rörelseresultat i förhållande till intäkter.

Vinstmarginal: Resultat efter finansiella poster i förhållande till intäkter.

Avkastning på eget kapital: Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på totalt kapital: Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital: Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittlig balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

Räntetäckningsgrad: Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

Soliditet: Eget kapital i förhållande till totalt kapital.

Andel riskbärande kapital: Eget kapital med tillägg för avsättningar för skatter samt konvertibla förlagslån i förhållande till totalt kapital.

Resultat per aktie: Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

Eget kapital per aktie: Eget kapital i förhållande till antalet aktier vid årets utgång.

Direktavkastning: Föreslagen utdelning i förhållande till börskursen på balansdagen.

Diskonteringsränta (WACC): Weighted Average Cost of Capital – vägt avkastningskrav för eget och lånat kapital på bolagets framtida resultat.

Medelantal anställda: Antalet arbetande timmar dividerat med normal årsarbetstid.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för ITAB Shop Concept AB (publ), 556292-1089, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2012.

VERKSAMHET

ITAB Shop Concept säljer, utvecklar, tillverkar och installerar kompletta butikskoncept till butikskedjor inom detaljhandeln. I helhetserbjudandet ingår kundunika konceptinredningar, innovativa lösningar för kassalinjen och professionella belysningsystem. Bland kunderna finns de ledande aktörerna i större delen av Europa.

ITAB bedriver egen verksamhet i 19 länder och har 14 produktionsanläggningar i norra Europa och i Kina. ITAB har också samarbetspartners i stora delar av Europa.

I nära samarbete med kunden tillför ITAB erfarenhet och kompetens till kundens specifika behov och önskemål. Verksamheten bygger på långsiktiga affärsrelationer och leveranspålitlighet, i kombination med effektiva produktionsresurser. ITAB är idag marknadsledande inom kassadiskar till detaljhandeln i Europa, och en av Europas största leverantörer av butiksinredning och belysningsystem.

KOMMENTAR TILL KONCERNENS UTVECKLING

Koncernens valutaresande försäljning har under året ökat med 6 % jämfört med motsvarande period 2011. Marknadsområde Central Europe har minskat sin försäljning markant jämfört med föregående år, även Scandinavia har minskat försäljningen, medan övriga marknadsområden har utvecklats i paritet med föregående år. Nordic Light har utvecklats väl avseende de förväntningar som fanns vid förvärvstillfället.

Koncernens rörelsemarginal har förbättrats från 5,7 % till 6,7 %, detta främst beroende på förändrad försäljningsmix samt effektiviseringar och lägre kostnadsbas i flera enheter. Koncernens rörelseresultat uppgick till 235,2 Mkr (190,6), en ökning med 45 Mkr jämfört med föregående år. Resultatet har under året belastats av neddragningskostnader, lagernedskrivningar och kundförluster främst i Belgien, Danmark, Finland, Litauen och Sverige. Periodens rörelseresultat har påverkats av valutakursförändringar med cirka -5 Mkr.

Resultatet i marknadsområdena UK & Ireland, NorthEast och Benelux har utvecklats bättre än föregående år medan marknadsområdena Central Europe och Scandinavia har utvecklats sämre än föregående år. De finansiella kostnaderna är lägre än tidigare, huvudsakligen beroende på att räntor på det konvertibla lånet inte utgår för 2012 för den del av lånet som konverterats. Även det förbättrade kassaflödet under perioden har bidragit till ett förbättrat finansnetto. Den löpande verksamheten har genererat ett kassaflöde på 271 Mkr (205), förbättringen beror på ett högre rörelseresultat och på ett lägre rörelsekapital. Till följd av det positiva kassaflödet samt konvertering av det konvertibla förlagslånet har nettoskuden minskat till 896 Mkr jämfört med 1 183 Mkr motsvarande tidpunkt föregående år.

VIKTIGA HÄNDELSER

- Genombrottsorder för ITABs helautomatiska självutcheckningssystem EasyFlow.
- Överenskommelse om testleverans av EasyFlow till en av Europas största dagligvarukedjor.
- Kommersiella leveranser av självutcheckningssystemet MoveFlow.
- Avtal om pilotinstallationer av självutcheckningssystem på den norska, svenska och tyska marknaden.
- Förvärv av Europa i Storbritannien och återstående minoritet i Prolight Försäljning AB.

FRAMTIDSUTSIKTER

Vi ser fram emot ett spännande 2013 med många nya möjligheter. Liksom tidigare år förväntas volymerna vara lägre i början av året för att sedan succesivt öka. Den internationella finansiella oro som råder gör det dock svårt att förutse hur våra marknader kommer utvecklas på kort sikt. Vi tror att våra kunder på lång sikt kommer söka effektivare lösningar, dels för butiken men också för butiksetableringsprocessen.

Vårt helhetserbjudande, som nu även inkluderar professionella belysningsystem och självutcheckningslösningar, prioriterade investeringsområden för flera av våra kunder, ska tillsammans med vår arbetsmodell och geografiska närvaro leda till bättre affärer för såväl ITAB som för våra kunder.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Under året uppgick intäkterna till 3 511,4 Mkr (3 341,3), en ökning med 170,1 Mkr jämfört med föregående år. ITABs rörelseresultat uppgick till 235,2 Mkr (190,6). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 202,5 Mkr (152,1) och årets resultat efter skatt uppgick till 161,8 Mkr (123,4).

AKTIEDATA

Resultat per aktie före utspädning uppgick till 9,47 kr (8,40), respektive efter utspädning 8,88 kr (7,46). Eget kapital per aktie uppgick till 52,17 kr (39,12). Vid periodens slut uppgick andel riskbärande kapital till 40,6 procent (35,9).

INVESTERINGAR

Koncernens nettoinvesteringar uppgick till 91 Mkr (402) varav 27 Mkr (354) är hänförliga till de företagsaffärer som genomförts under perioden.

FÖRVÄRV

ITAB har under perioden förvärvat samtliga aktier i Maxted Holdings Ltd i Storbritannien med dotterbolaget Europa Shopfitting and Interiors Ltd ("Europa"). Förvärvet stärker ITABs koncepterbjudande och position på fackhandelsmarknaden i Storbritannien. Europa har ca 30 anställda och bedriver försäljning, projektledning, installation och produktion av träinredning på den brittiska marknaden. Bolaget omsatte ca 130 Mkr 2011. Köpeskillingen uppgick till 22 Mkr kontant vilket motsvarar eget kapital plus en mindre premie. Tillträdesdag var den 18 juni 2012. Vid förvärvstillfället hade bolaget en nettokassa på ca 10 Mkr.

Under hösten 2011 förvärvades Nordic Light Group koncernen. 2012 gjordes ett tilläggsförvärv av utestående innehav utan bestämmande inflytande motsvarande 49 % av aktierna i Prolight Försäljning AB. Prolight bedriver försäljning av belysningsprodukter, främst på den nordiska marknaden. Köpeskillingen uppgick till 16 Mkr kontant, vilket är något mer än synligt substansvärde, samt en tilläggsköpeskillning.

FINANSIERING OCH LIKVIDITET

Nettoskuden minskade till 896 Mkr (1 183). Koncernens likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick på balansdagen till 539 Mkr.

MODERBOLAG

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 35,1 Mkr (36,4) och resultatet efter finansiella poster till 49,7 Mkr (-17,6). Nettoinvesteringar uppgick till 0,2 Mkr (452,7).

KONVERTIBELT FÖRLAGSLÅN

Vid årets ingång hade ITAB ett konvertibelt förlagslån på ca 226,7 Mkr. Av dessa har ca 225,0 Mkr konverterats till aktier och resterande 1,7 Mkr återbetalats till långivarna.

Under perioden 4 juni till 14 juni 2012 genomfördes teckning av konvertibler vilka samtliga anställda i ITAB hade rätt att teckna, till sammanlagt maximalt 40 Mkr. Erbjudandet blev kraftigt övertecknat. Tilldelningen blev 325 203 konvertibler som kan konverteras till kursen 123 kr under perioden 1 juni 2016 till 10 juni 2016.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker förknippade med kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer som t.ex. prisrisker för insatsvaror. Till detta kommer finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer. En utförligare redogörelse för koncernens väsentliga finansiella risker återfinns i not 28.

MEDARBETARE

Medelantalet anställda vid periodens utgång uppgick till 2 194 (1 751). Ökningen beror på förvärv av Nordic Light group i september 2011 samt förvärv av Europa Shopfitting and Interiors Ltd i juni 2012. Rensat från förvärv minskade medelantalet anställda med 62 personer jämfört med 2011. För mer information se not 4.

MILJÖPÅVERKAN

Koncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken i tre svenska dotterföretag. Moderbolaget bedriver inte någon anmälningspliktig verksamhet. En redogörelse för koncernens miljöverksamhet finns på sidan 34-35.

FORSKNING OCH UTVECKLING

ITAB bedriver ingen forskningsverksamhet. Koncernens bolag bedriver kontinuerlig produktutveckling dels i samarbete med kunder, dels i egen regi för att utveckla nya och förbättra befintliga produkter. Utgifter för större utvecklingsprojekt

aktiveras som immateriell tillgång i balansräkningen och skrivs av under nyttjandeperioden. Utvecklingskostnader, som inte är av väsentlig storlek, kostnadsförs löpande.

ÄGANDEFÖRHÅLLANDEN

Bolaget blev föremål för handel på handelsplatsen First North 2004. Sedan juli 2008 är bolaget noterat på OMX Nordic Exchange Stockholm. Antalet aktier uppgår per balansdagen till 16 953 205, varav 3 900 000 är A-aktier och 13 053 205 B-aktier. Antalet aktieägare uppgick per balansdagen till 1 855 (1 593). Aktieägare som representeras med större innehav än en tiondel av det totala röstantalet är Tord Johansson med bolag och familj samt Pomonagruppen AB, se även avsnittet avseende aktiernas fördelning och ägare på sidan 10-11.

STYRELSENS ARBETE UNDER ÅRET

För en redogörelse över arbete i styrelse och utskott, se bolagsstyrningsrapporten på sidan 40-41.

BEMYNDIGANDEN FÖR STYRELSEN

Årsstämman beslöt att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan avvikelser från aktieägarens företrädesrätt, intill tiden för nästa årsstämma, fatta beslut om nyemission av aktier och/eller konvertibler utbytbara till högst en tiondel av bolagets utgivna aktier.

Årsstämman beslöt också att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om förvärv och överlåtelse av egna aktier. Bemyndigandet syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i sitt arbete med bolagets kapitalstruktur och, om så skulle bedömas lämpligt, möjliggöra konvertibelprogram för koncernens anställda eller förvärv av verksamhet genom betalning med bolagets aktier. Styrelsen skall vid ett eller flera tillfällen kunna fatta sådana beslut att verkställas före årsstämman 2013.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Riktlinjer för ersättningsvillkor och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare beslöts enhälligt av årsstämman enligt styrelsens förslag.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare fastställs av styrelsen. Syftet är att erbjuda ett marknadsrelaterat ersättningspaket som möjliggör att ledande befattningshavare kan

rekryteras och behållas. Ersättning till koncernledningen består av följande delar; fast lön, rörlig resultatberoende lön samt pension.

Den fasta lönen för koncernledningen ska vara marknadsmässig i relation till positionen, de individuella kvalifikationerna och prestationen. Den rörliga löns storlek är beroende av ITABs resultat. Pensionen omfattas av ett premiebaserat pensionssystem. Den fasta lönen revideras årligen av styrelsens ersättningsutskott. Ersättningsutskottet består av Lottie Svedenstedt, Tord Johansson och Stig-Olof Simonsson, med Verkställande Direktören adjungerad till mötena. När frågor rörande VD:s ersättningar behandlas är VD ej närvarande.

Se vidare under not 4 – Anställda och personalkostnader.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ITAB Shop Concept AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag. ITABs övergripande mål är att skapa långsiktigt värde för sina aktieägare och andra intressenter. Till grund för styrning av koncernen ligger bland annat bolagsordning, svensk lagstiftning som aktiebolagslagen och noteringsavtalet med NASDAQ OMX Stockholm ("börsen") samt regler och rekommendationer som t.ex. Svensk kod för bolagsstyrning ("koden"). ITAB omfattas sedan juli 2008 av koden.

Bolagsstyrningsrapporten beskriver ITABs bolagsstyrning, ledning och förvaltning samt den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Koden bygger på principen "följ eller förklara", vilket innebär att ett företag kan avvika från enskilda regler men ska då ange en förklaring till avvikelserna.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ och det forum där aktieägarnas rätt att besluta i bolagets angelägenheter utövas. Årsstämman samlas en gång per år för att bland annat fastställa årsredovisning och koncernredovisning, bevilja ansvarsfrihet för styrelse och VD samt att besluta om disposition av resultatet för det gångna året. Stämman väljer också styrelse och, när så erfordras, revisorer. Alla aktieägare som är direktregistrerade i aktieboken och som anmält sitt deltagande i tid kan delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Aktieägare som inte själva kan närvara kan företrädas via ombud.

ÅRSSTÄMMA 2012

ITABs årsstämma 2012 avhölls onsdagen den 9 maj. På stämman deltog 58 aktieägare som representerande 90,06 procent av rösterna och 69,54 procent av det totala antalet aktier. ITABs styrelse, ledning och revisorer var närvarande vid stämman. I huvudsak fattades följande beslut:

- Utdelning till aktieägarna med 1,50 SEK per aktie, innebärande totalt 25,0 MSEK.
- Omval av styrelseledamöterna Anna Benjamin, Tord Johansson, Anders Moberg, Johan Rapp, Per Rodert och Stig-Olof Simonsson och Lottie Svedenstedt.
- Till styrelseordförande valdes Tord Johansson.
- Till valberedning valdes Anders Rudgård (ordförande), Johan Storm och Johan Rapp.

- Arvode till styrelse och revisorer, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt valberedningens sammansättning inför årsstämman 2013.

- Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om riktad nyemission.

- Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv och överlåtelse av egna aktier.

ÅRSSTÄMMA 2013

ITABs årsstämma 2013 äger rum tisdagen den 14 maj kl. 15.00 i bolagets lokaler på Instrumentvägen 2 i Jönköping.

VALBEREDNING

Valberedningen är bolagsstämmans organ för beredning av stämmans beslut i tillsättningsfrågor i syfte att skapa ett bra underlag för stämmans behandling av dessa ärenden. Vid årsstämman 2012 utsågs en valberedning bestående av Anders Rudgård som ordförande, Johan Storm och Johan Rapp. Efter Johan Rapps bortgång har övriga ledamöter valt att utse Fredrik Rapp till ny ledamot i valberedningen.

Valberedningens uppgift inför årsstämman 2013 är att föreslå styrelseordförande och styrelseledamöter, mötesordförande vid stämman, revisorer samt styrelse-, utskotts-, och revisionsarvoden. Valberedningen har utvärderat styrelsens arbete och inför stämman haft ett protokollfört möte, med samtliga ledamöter närvarande, och därutöver ett antal kontakter.

STYRELSE

Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter. ITABs styrelse består av sju ledamöter. Bland de stämmande ledamöterna återfinns dels personer som representerar ITABs större ägare, dels från dessa ägare oberoende personer. Verkställande direktören och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande eller i administrativa funktioner. Utöver lagar och rekommendationer styrs ITABs styrelsearbete av styrelsens arbetsordning som fastställs en gång per år. Arbetsordningen innehåller bland annat regler för arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktör, ekonomisk rapportering och investeringar. Styrelsen avhöll under 2012 sju styrelsesammanträden samtliga ordinarie sam-

manträden. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och beslutspunkter i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor, policyer och riktlinjer samt större investeringar.

En av bolagets revisorer deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

ERSÄTTNINGsutskott

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott med huvudsakliga uppgifter att:

- bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen
- följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen samt,
- följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman beslutar om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Detta utskott utgörs av styrelseledamöterna Lottie Svedenstedt (ordförande), Tord Johansson och Stig-Olof Simonsson med VD Ulf Rostedt adjungerad till mötena.

REVISIONSUTSKOTT

Revisionsutskottet arbetsuppgifter omfattar översyn av finanspolicy, granskning av bolagets finansiella rapportering och interna rapporterings- och kontrollsystem, uppföljning av risker samt utvärdering av den externa revisionen.

Revisionsutskottet utgjordes 2012 av ledamöterna Anna Benjamin (ordförande), Tord Johansson och Per Rodert.

BOLAGSLEDNING

Verkställande direktören tillsätts av styrelsen med uppgift att svara för den löpande operativa verksamheten i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Koncernledningen utgörs av verkställande direktören Ulf Rostedt, vice verkställande direktören Mikael Gustavsson samt ekonomichefen Magnus Olsson.

REVISORER

Revisorerna utses av aktieägarna på årsstämman. Revisorerna granskar bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och VD:s förvaltning. Bolagets revisorer är Stefan Engdahl och Håkan Sundberg, båda från Ernst & Young AB. Uppdraget innehas till och med årsstämman 2013. Vid sidan av uppdraget i ITAB Shop Concept AB har Stefan Engdahl revisionsuppdrag i bl a XANO Industri AB, Hexpol AB, Kabe AB, och Liljedahl Group AB. Håkan Sundberg i bl a EAB AB och Gislaved Gummi AB.

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE, INCITAMENTSPROGRAM M. M.

Styrelsen föreslår årsstämman att fatta beslut om riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. De riktlinjer som beslutades av årsstämman 2012 innebär att villkoren skall vara marknadsmässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning vilken skall vara begränsad till maximalt tre månadslöner och baserad på resultatutveckling jämfört med fastställda mål.

Ledande befattningshavare skall ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade. Vid uppsägning av VD från bolagets sida utgår ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Styrelsen skall ha rätt att fråga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Vid ingången av 2012 fanns det två utestående incitamentsprogram i koncernen. Det första programmet är prestationsbaserat och omfattar ett femtiotal ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Programmet löpte från 2008 med möjlighet till teckning av aktier under perioden september 2011 till 23 mars 2012 till kursen 97 kr per aktie. Den 8 februari 2012 beslutade styrelsen om ett återköpserbjudande där bolaget erbjöd optionsinnehavarna att återköpa teckningsoptioner till pris som baserades på aktiens stängningskurs den 9 februari 2012.

Aktiens stängningskurs den 9 februari var 114 kr och priset på optionen beräknades till 17 kr. Detta återköpserbjudande accepterades av 21 personer med 213 000 optioner vilket innebär att återköpsbeloppet blev ca 3,6 Mkr. Efter genomfört återköpserbjudande kvarstod 20 500 teckningsoptioner ITAB TO 1 (2008/2012), vilka nyttjades för teckning av 20 500 B-aktier i april 2012. Motivet till återköpserbjudandet var att underlätta för innehavare att realisera värdet i teckningsoptionerna.

Det andra programmet erbjöds samtliga anställda i ITAB-koncernen. 118 personer valde att delta i programmet som löpte från 2010 med möjlighet till teckning av aktier i november 2012 vilket avviker något från kodens regel enligt vilken tiden från avtalets ingående till dess att en aktie får förväras inte ska understiga tre år. Skälet till detta är att vald period bedöms vara mest motivationsfrämjande för att uppnå ökad intressegemenskap mellan den deltagande befattningshavaren och bolagets aktieägare.

Antalet teckningsoptioner var 467 250 st och en option gav rätten att teckna en aktie till kursen 92,50 kr.

Den 5 september 2012 beslutade styrelsen om återköpserbjudande där bolaget erbjöd optionsinnehavarna att återköpa teckningsoptioner. Återköp gjordes vid fyra tillfällen. Den 10 september gjordes återköp av 315 000 st baserat på stängningskurs den 6 september. Den 17 september gjordes nästa återköp av 31 300 st och baserades på stängningskursen den 13 september. Den 24 september gjordes återköp av 3 750 st och baserades på stängningskursen den 20 september. Den 30 november gjordes det sista återköpet av 117 200 st och baserades på stängningskursen den 29 november. Samtliga teckningsoptioner, dvs 467 250 har därmed återköpts av bolaget under 2012.

INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen, vars övergripande syfte är att skydda bolagets tillgångar och därigenom ägarernas investering.

FINANSIELL RAPPORTERING

Samtliga enheter rapporterar varje månad ekonomiskt utfall. Rapporteringen konsolideras och utgör underlag för kvartalsrapporter och operativ uppföljning. Den operativa uppföljningen sker enligt en etablerad struktur där orderingång, fakturering, likviditet, resultat, kapitalbindning och andra för koncernen viktiga nyckeltal sammanställs och utgör underlag för analys och åtgärder från ledning och controllers på olika nivåer. Andra viktiga och koncerngemensamma delar i den interna kontrollen är affärsplaner och den årliga prognosprocessen. För kommunikation med externa parter finns en informationspolicy i syfte att säkerställa att alla informationsskyldigheter följs på ett korrekt och fullständigt sätt.

KONTROLLMILJÖ

Revisionsutskottet har till främsta uppgift att övervaka redovisnings- och rapporteringsprocesserna samt att säkerställa kvaliteten i dessa rapporter och processer. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till VD. Chefer på olika nivåer i företaget har i sin tur delat ansvar inom sina respektive områden. Ansvar och befogenheter definieras bland annat i VD-instruktioner, instruktioner för attestträtt, manualer, samt andra policyer, rutiner och koder. Styrelsen fastställer koncernens viktiga policyer beträffande kommunikation, kredit, finansiering och risk management. Koncernledningen fastställer övriga policyer och instruktioner och ansvariga koncernfunktioner utfärdar riktlinjer samt övervakar tillämpningen av regelverken. Koncernens redovisnings- och rapporteringsregler finns fastlagda i en ekonomihandbok som är tillgänglig för all ekonomipersonal. Tillsammans med lagar

och andra externa regelverk utgör den organisatoriska strukturen och de interna regelverken kontrollmiljön.

RISKBEDÖMNING

ITAB arbetar löpande med riskanalys där riskerna för fel inom den finansiella rapporteringen av väsentliga resultat- och balansposter går igenom. Även operationella risker kartläggs.

KONTROLLAKTIVITETER

Syftet med kontrollaktiviteter är att upptäcka, förebygga och rätta felaktigheter och avvikelser. Policyer och riktlinjer är särskild viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning och definierar också vilka kontrollaktiviteter som ska utföras. Inom ITAB uppdateras policyer och riktlinjer löpande både i skrift och vid möten. Kontrollaktiviteter omfattar tex attestrutiner, kontoavstämningar, analytisk uppföljning och kontroll av IT-system.

UPPFÖLJNING

Koncernledningen och controllers följer löpande upp den ekonomiska och finansiella rapporteringen samt viktiga affärshändelser. Vid varje styrelsemöte följs den ekonomiska utvecklingen upp mot prognos samt granskas hur beslutade investeringar följer uppgjorda planer. Revisionsutskottet utvärderar löpande den interna kontrollen, bolagskoden samt väsentliga redovisningsfrågor. ITAB har hittills inte funnit anledning att inrätta en särskild internrevisionsfunktion. Arbetet med den interna kontrollen sker inom ramen för övrig verksamhet och sker främst med centrala resurser i ett internrevisionsprogram som omfattar samtliga koncernbolag enligt fastställt plan. Det är bolagets bedömning att detta arbete i stort motsvarar det arbete som i andra företag görs av en internrevisionsfunktion. Delar av den interna kontrollen granskas löpande av revisorerna.

Frågan om en särskild internrevisionsfunktion kommer att prövas på nytt under 2013.

Tord Johansson, ordförande

Anna Benjamin

Anders Moberg

Per Rodert

Stig-Olof Simonsson

Lottie Svedenstedt

Ulf Rostedt, Verkställande direktör

STYRELSENS OCH UTSKOTTENS SAMMANSÄTTNING 2012

Namn	Uppdrag	Ersättnings- utskott	Revi- sions- utskott	Oberoende i förhållande till bolaget och bolags- ledningen	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Deltagande i styrelse- samman- träden	Deltagande i ersättnings- utskott	Deltagande i revisions- utskott	Styrelse- arvode inkl. utskotts- ersättning (SEK)
Tord Johansson	ordf.	ledamot	ledamot	Nej ¹⁾	Nej ²⁾	7 (7)	2 (2)	2 (2)	290 000
Anna Benjamin	ledamot	-	ordf.	Ja	Ja	6 (7)	-	2 (2)	180 000
Anders Moberg	ledamot	-	-	Ja	Ja	7 (7)	-	-	130 000
Johan Rapp	ledamot	-	-	Ja	Nej ²⁾	6 (7)	-	-	141 667
Per Roderf	ledamot	-	ledamot	Ja	Ja	7 (7)	-	2 (2)	160 000
Stig-Olof Simonsson	ledamot	ledamot	-	Ja	Ja	7 (7)	2 (2)	-	160 000
Lottie Svedenstedt	ledamot	ordf.	-	Ja	Ja	7 (7)	2 (2)	-	180 000
Ulf Rostedt	VD	-	-	Nej	Ja	5 (6) ³⁾	2 (2) ³⁾	-	-
									1 241 667

¹⁾ Tord Johansson arbetar på konsultbasis i bolaget.

²⁾ Tord Johansson och Johan Rapp kontrollerade, via eget innehav och innehav genom bolag, vardera mer än tio procent av aktierna och rösterna i ITAB, varför dessa enligt Koden inte är att avse som oberoende i förhållande till större aktieägare.

³⁾ Ulf Rostedt har deltagit som adjungerad på styrelsesammanträden och ersättningsutskottets möten.

Ytterligare uppgifter om styrelse och bolagsledning finns på sidan 74-75.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION M.M.

MODERBOLAGET

Till årsstämmans förfogande står: (kkf)

Överkursfond	285 378
Balanserade vinstmedel	206 505
Årets resultat	59 380
TOTALT	551 263

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras sålunda: (kkf)

Till aktieägarna utdelas 2,50 kr per aktie
(16 953 205 aktier)

I ny räkning överföres	42 383
TOTALT	508 880

551 263

Styrelsens yttrande över föreslagen utdelning

Efter föreslagen utdelning är soliditeten betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).

RESULTATRÄKNING – KONCERNEN

(kk)	Not	2012	2011
Intäkter	3	3 511 446	3 341 280
Kostnad för sålda varor	4, 5, 6	-2 614 432	-2 477 614
BRUTTORESULTAT		897 014	863 666
Försäljningskostnader	4, 5, 6	-521 075	-536 997
Administrationskostnader	4, 5, 6	-151 959	-142 489
Övriga rörelseintäkter	7	21 643	15 261
Övriga rörelsekostnader	7	-10 439	-8 874
RÖRELSERESULTAT		235 184	190 567
Finansiella intäkter	9	2 813	5 139
Finansiella kostnader	10	-35 461	-43 583
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		202 536	152 123
Årets skattekostnad	12	-40 718	-28 713
ÅRETS RESULTAT		161 818	123 410
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		152 798	120 009
Innehav utan bestämmande inflytande		9 020	3 401
 RESULTAT PER AKTIE	32		
före utspädning, kr		9,47	8,40
efter utspädning, kr		8,88	7,46
 GENOMSnittligt antal utestående aktier			
före utspädning, st		16 139 979	14 285 952
efter utspädning, st		17 278 408	16 952 762
 faktiskt antal aktier vid årets slut			
före utspädning, st		16 953 205	14 285 952
efter utspädning, st		17 278 408	16 952 762

Antalet aktier har ökat med 2.667.253 aktier till totalt 16.953.205 st per 31 december 2012. Ökningen beror på genomförda och hos Bolagsverket registrerade konverteringar av ITABs konvertibellån 2008/2012 samt teckning av aktier via teckningsoptioner ITAB TO1. Bolaget har under perioden återköpt 213.000 teckningsoptioner ITAB TO1 samt 467.250 av teckningsoption ITAB TO2.

Under juni 2012 genomfördes teckning av konvertibler för anställda i vilket 325.203 konvertibler tecknades. Programmet löper under perioden 1 juli 2012 till 30 juni 2016. En konvertibel kan konverteras till en aktie under perioden 1 juni 2016 till 10 juni 2016 till konverteringskursen 123 kronor. Totalt antal aktier efter full utspädning uppgår därmed till 17.278.408 st.

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT – KONCERNEN

(kk)	2012	2011
Årets resultat	161 818	123 410
Omräkningsdifferans vid omräkning av utländska verksamheter	-22 308	11 138
Förändring i verkligt värde på valutasäkringar	-5 599	315
Förändring i verkligt värde på valutasäkringar överfört till årets resultat	8 969	3 523
Förändring i verkligt värde på övriga kassaflödessäkringar	-3 207	-12 220
Förändring i verkligt värde på övriga kassaflödessäkringar överfört till årets resultat	-1 189	-3 710
Aktuariella vinster och förluster på förmånsbestämda pensionsförpliktelser	15 272	-2 785
Skatt hänförlig till komponenter i årets totalresultat	-5 328	3 956
ÅRETS TOTALRESULTAT	148 428	123 627
Årets totalresultat hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	140 929	118 147
Innehav utan bestämmande inflytande	7 499	5 480

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING – KONCERNEN

(kk)	Not	2012	2011
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter		89 405	76 957
Goodwill		494 037	499 193
	13	583 442	576 150
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark		286 452	290 083
Maskiner och andra tekniska anläggningar		166 417	181 960
Inventarier, verktyg och installationer		57 685	67 467
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		5 507	2 755
	3, 14, 26	516 061	542 265
Uppskjuten skattefordran	12	21 148	24 261
Finansiella långfristiga fordringar		874	1 191
		22 022	25 452
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		1 121 525	1 143 867
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	16	681 892	682 221
Kundfordringar	28	480 545	522 024
Aktuell skattefordran		8 573	25 713
Derivatfordran		7 092	3 722
Övriga fordringar	28	30 152	39 695
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17, 28	46 979	52 627
Likvida medel		133 661	1 384
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		1 388 894	1 327 386
SUMMA TILLGÅNGAR		2 510 419	2 471 253

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING – KONCERNEN

(kk)	Not	2012	2011
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Aktiekapital		42 383	35 715
Övrigt tillskjutet kapital		290 851	70 556
Andra reserver	18	-104 200	-81 335
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		655 450	533 970
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		884 484	558 906
Innehav utan bestämmande inflytande		31 411	38 661
SUMMA EGET KAPITAL		915 895	597 567
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	21	181 295	325 360
Konvertibelt förlagslån	30,21	39 729	-
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	29	7 375	22 151
Uppskjuten skatteskuld	12	63 576	62 386
Övriga avsättningar	20	12 254	17 251
		304 229	427 148
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut		129 036	56 857
Konvertibelt förlagslån	30	-	226 465
Checkräkningskredit	22	649 178	546 154
Derivatskuld		37 833	33 437
Förskott från kunder		581	4 043
Leverantörsskulder		248 749	284 473
Övriga skulder		48 379	132 671
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	176 539	162 438
	21	1 290 295	1 446 538
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 510 419	2 471 253

Information om koncernens ställda säkerheter och eventuella förpliktelser, se not 24 och 25.

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL – KONCERNEN

(kk)	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver Se not 18	Balanserade vinstmedel	Hänförligt till moder- bolagets aktieägare	Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
EGET KAPITAL 1 JANUARI 2011	35 715	70 556	-81 483	433 828	458 616	707	459 323
Årets resultat				120 009	120 009	3 401	123 410
Övrigt totalresultat			148	-2 010	-1 862	2 079	217
ÅRETS TOTALRESULTAT			148	117 999	118 147	5 480	123 627
Lämnad utdelning				-17 857	-17 857		-17 857
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande						32 474	32 474
EGET KAPITAL 31 DEC 2011	35 715	70 556	-81 335	533 970	558 906	38 661	597 567
Årets resultat				152 798	152 798	9 020	161 818
Övrigt totalresultat			-22 865	10 996	-11 869	-1 521	-13 390
ÅRETS TOTALRESULTAT			-22 865	163 794	140 929	7 499	148 428
Lämnad utdelning				-24 999	-24 999	-1 933	-26 932
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande				-10 384	-10 384	-12 816	-23 200
Aktieteckning pga teckningsoption	51	1 938			1 989		1 989
Återköp teckningsoptioner				-6 931	-6 931		-6 931
Konvertering av konvertibelt förlagslån KV 2B	6 617	218 357			224 974		224 974
EGET KAPITAL 31 DEC 2012	42 383	290 851	-104 200	655 450	884 484	31 411	915 895

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN – KONCERNEN

(kk)	Not	2012	2011
<i>Den löpande verksamheten</i>			
RÖRELSERESULTAT		235 184	190 567
avskrivningar som belastat rörelseresultatet		82 808	78 502
erhållen ränta		1 339	666
betald ränta		-34 086	-42 293
förändring av avsättningar		-8 150	10 905
betald skatt		-18 786	-22 177
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		258 309	216 170
FÖRE FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL			
<i>Förändring av rörelsekapital</i>			
varulager		-11 963	21 616
kortfristiga fordringar		62 211	74 293
kortfristiga skulder		-36 758	-107 376
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		271 799	204 703
<i>Investeringsverksamheten</i>			
förvärv av dotterföretag	27	-26 782	-353 861
förvärv av immateriell anläggningstillgång	13	-18 068	-17 333
förvärv av byggnader och mark	14	-2 407	-1 906
förvärv av maskiner och andra tekniska anläggningar	14	-29 925	-10 403
förvärv av inventarier, verktyg och installationer	14	-14 114	-9 625
förvärv av pågående nyanläggningar	14	-4 132	-10 839
avyttring av anläggningstillgångar	14	3 476	1 488
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-91 952	-402 479
KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGSVERKSAMHETEN		179 847	-197 776
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
upptaget konvertibelt förlagslån		40 000	-
återköp teckningsoptioner		-6 931	-
erhållna optionspremier		1 989	-
amortering av skuld		-62 773	-26 395
utlåning av långfristiga fordringar		-	-7 800
återbetalning av långfristiga fordringar		317	-
Upptagna lån		11 182	250 933
Lämnad utdelning		-24 999	-17 857
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-41 215	198 881
ÅRETS KASSAFLÖDE		138 632	1 105
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN			
		1 384	305
OMRÄKNINGSDIFFERENS I LIKVIDA MEDEL			
		-6 355	-26
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		133 661	1 384

RESULTATRÄKNING – MODERBOLAGET

(kk)	Not	2012	2011
Nettomsättning		35 147	36 408
Kostnad för sålda varor	4, 5, 6	-8 377	-8 544
BRUTTORESULTAT		26 770	27 864
Försäljningskostnader	4, 5, 6	-18 229	-18 037
Administrationskostnader	4, 5, 6	-20 478	-20 884
Övriga rörelseintäkter	7	9 378	3 970
Övriga rörelsekostnader	7	-386	-1 873
RÖRELSERESULTAT		-2 945	-8 960
Resultat från andelar i koncernföretag	8	64 749	10 485
Finansiella intäkter	9	19 150	18 007
Finansiella kostnader	10	-31 284	-37 181
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		49 670	-17 649
Bokslutsdispositioner	11	7 941	22 772
RESULTAT FÖRE SKATT		57 611	5 123
Årets skattekostnad	12	1 769	748
ÅRETS RESULTAT ¹⁾		59 380	5 871

1) Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat

BALANSRÄKNING – MODERBOLAGET

(kk)	Not	2012	2011
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Inventarier, verktyg och installationer	14	686	1 054
Andelar i koncernföretag	15	1 142 844	1 171 475
Uppskjuten skattefordran	12	2 517	748
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		1 146 047	1 173 277
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Fordringar hos koncernföretag		267 136	356 748
Aktuell skattefordran		4 283	4 324
Övriga fordringar		186	715
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 440	6 531
Likvida medel		42	63
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		274 087	368 381
SUMMA TILLGÅNGAR		1 420 134	1 541 658

BALANSRÄKNING – MODERBOLAGET

(kk)	Not	2012	2011
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		42 383	35 715
Reservfond		6 996	6 996
		49 379	42 711
Fritt eget kapital			
Överkursfond		285 378	65 083
Balanserade vinstmedel		206 505	232 564
Årets resultat		59 380	5 871
		551 263	303 518
SUMMA EGET KAPITAL			
		600 642	346 229
OBESKATTADE RESERVER	19	90	92
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut		216 981	278 877
Konvertibelt förlagslån	30	39 729	-
	21	256 710	278 877
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut		55 000	50 000
Konvertibelt förlagslån	30	-	226 465
Checkräkningskredit	22	406 062	515 578
Leverantörsskulder		2 577	3 061
Skulder till koncernföretag		84 683	21 748
Övriga skulder		1 928	80 390
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		12 442	19 218
	21	562 692	916 460
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER			
		1 420 134	1 541 658
Ställda säkerheter	24	753 497	782 128
Eventuallförpliktelser och ansvarsförbindelser	25	225 888	82 025

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL – MODERBOLAGET

(kk)	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanse- rade vinst- medel	Summa eget kapital
EGET KAPITAL 1 JANUARI 2011					
	35 715	6 996	65 083	250 421	358 215
Årets resultat				5 871	5 871
ÅRETS TOTALRESULTAT				28 132	28 132
Utdelning				-17 857	-17 857
EGET KAPITAL 31 DECEMBER 2011	35 715	6 996	65 083	238 435	346 229
Årets resultat				59 380	59 380
ÅRETS TOTALRESULTAT				59 380	59 380
Aktieteckning pga teckningsoption	51		1 938		1 989
Återköp teckningsoptioner				-6 931	-6 931
Konvertering av konvertibelt förlagslån KV 2B	6 617		218 357		224 974
Utdelning				-24 999	-24 999
EGET KAPITAL 31 DECEMBER 2012	42 383	6 996	285 378	265 885	600 642

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN – MODERBOLAGET

(kk)	Not	2012	2011
<i>Den löpande verksamheten</i>			
RÖRELSERESULTAT		-2 944	-8 960
avskrivningar som belastat rörelseresultatet		544	620
erhållen utdelning		93 380	12 845
erhållen ränta		8 539	12 306
betald ränta		-27 056	-36 813
betald skatt		-	-
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL		72 463	-20 002
<i>Förändring av rörelsekapital</i>			
kortfristiga fordringar		4 662	-6 741
kortfristiga skulder		-8 979	7 121
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		68 146	-19 622
<i>Investeringsverksamheten</i>			
förvärv av dotterföretag	27	-	-453 056
förvärv av inventarier	14	-176	-215
avyttring av finansiella anläggningstillgångar	14	-	616
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-176	-452 655
KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGSVERKSAMHETEN		67 970	-472 277
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
upptaget konvertibelt förlagslån		40 000	-
återköp teckningsoptioner		-6 931	-
erhållna optionspremier		1 989	-
amortering av lån		-55 000	-12 500
förändring av finansiella skulder		-194 147	497 780
utlåning till koncernföretag		-	-9 529
återbetalning från koncernföretag		163 158	-
koncernbidrag		7 939	14 421
lämnad utdelning		-24 999	-17 857
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-67 991	472 315
ÅRETS KASSAFLÖDE		-21	38
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN			
		63	25
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT			
		42	63

NOTER (alla belopp redovisas i kkr om inget annat anges)

NOT 1. ALLMÄN INFORMATION

ITAB Shop Concept AB, organisationsnummer 556292-1089, är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Jönköping. Adressen till huvudkontoret är Instrumentvägen 2, Jönköping, Sverige.

Moderbolagets aktier är noterade på Nordiska listan på Nordic Exchange Stockholm.

Koncernredovisningen består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans

benämnda koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehav i intresseföretag. Denna koncernredovisning har den 15 mars 2013 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

NOT 2. SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB). Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i rapporteringsvalutan svenska kronor avrundat till närmaste tusental. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som är värderade till verkligt värde.

ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER OCH UPPLYSNINGAR FÖR KONCERNEN

Införda nya och ändrade standarder från IASB och uttalande från IFRIC:

Koncernen har under året infört följande ändrade standarder från IASB från och med 1 januari 2012:

Ändringar i IFRS 7 Finansiella instrument: Ytterligare kvantitativa och kvalitativa upplysningar ska lämnas vid borttagande av finansiella instrument ur balansräkningen.

Ändringar i IAS 12 Inkomstskatter. Beräkning av uppskjuten skatt för förvaltningsfastigheter redovisade till verkligt värde ska baseras på skatteeffekter vid försäljning. Tillämpningen av dessa standarder och tolkningar har inte haft någon effekt på koncernens finansiella resultat eller ställning.

UTGIVNA ÄNDRINGAR AV REDOVISNINGSTANDARDER SOM SKA TILLÄMPAS FRÅN DEN 1 JANUARI 2013 ELLER DÄREFTER

Ändringar i IFRS 7 Finansiella instrument med nya upplysningskrav avseende kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder. Ändringarna träder i kraft 1 januari 2013.

IFRS 9 Finansiella instrument. IFRS 9 Avser att ersätta IAS 39. I dagsläget väntas standarden

träda i kraft tidigast 1 januari 2015. EU har ännu inte godkänt standarden.

IFRS 10 Koncernredovisningar redogör för när kontroll föreligger och när ett företag ska inkluderas i koncernredovisningen. Standarden ger vägledning för att bedöma när kontroll föreligger. Standarden träder i kraft 1 januari 2013. EU har godkänt den med ikraftträdande 1 januari 2014.

IFRS 11 Samarbetsarrangemang identifierar två typer av samarbetsarrangemang: joint operation, där delägarna har rättigheter och åtaganden till tillgångar och skulder, samt joint venture, där delägarna har rättigheter till nettotillgångarna. Vid joint operation ska delägarna redovisa sina respektive tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Vid joint venture ska kapitalandelsmetoden tillämpas. Datum för ikraftträdande, se ovan under IFRS 10.

IFRS 12 Upplysningar om andelar i andra företag med upplysningskrav för dotterföretag, samarbetsarrangemang, intresseföretag och "structured entities" som inte är konsoliderade. Datum för ikraftträdande, se ovan under IFRS 10.

IFRS 13 Värdering till verkligt värde innehåller enhetliga regler för beräkning av verkliga värden. Syftet med standarden är att säkerställa att värderingar till verkligt värde blir mer konsekventa och mindre komplexa genom att standarden tillhandahåller en exakt definition och en gemensam källa i IFRS avseende verkligt värdevärderingar och tillhörande upplysningar. Standarden träder i kraft 1 januari 2013.

Ändringar i IAS 1 Uppformning av finansiella rapporter. Presentation av övrigt totalresultat förändras så att poster som ska omklassificeras till resultatet redovisas separat från poster som aldrig kommer omklassificeras. Ändringarna träder i kraft på räkenskapsår som inleds 1 juli 2012 eller senare.

Ändringar i IAS 19 Ersättningar till anställda innebär till största del förändringar på redovisning av förmånsbestämda pensionsplaner. Korridormetoden och möjligheten att omedelbart redovisa aktuariella vinster och förluster i årets resultat har tagits bort. Vidare ska räntesatsen som

tillämpas när pensionskulden beräknas även användas när pensionstillgångars avkastning beräknas. Samtliga omvärderingar ska redovisas i övrigt totalresultat. Ändringarna träder i kraft 1 januari 2013 och kommer inte ge någon effekt på koncernen, se även not 29.

IAS 27 Separata finansiella rapporter. Redovisning och upplysningar i juridisk person av dotterbolag, "joint arrangements", intressebolag och "unconsolidated structured entities". Datum för ikraftträdande, se ovan under IFRS 10.

IAS 28 Investeringar i intresseföretag och joint ventures beskriver tillämpningen av kapitalandelsmetoden både vad avser redovisning av intressebolag och joint ventures. Datum för ikraftträdande, se ovan under IFRS 10.

Ändringar i IAS 32 Finansiella instrument med ett förtydligande i avsnittet "Vägledning vid tillämpning" avseende kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder. Ändringarna träder i kraft 1 januari 2014.

Årliga förbättringar av IFRSs 2009-2011. Några ändringar och förtydliganden av fem standarder, bl.a. IAS 1 Uppformning av finansiella rapporter, där förtydliganden görs av vilken tilläggsinformation som krävs om mer än en jämförelseperiod redovisas i räkningarna eller om en justerad ingående balansräkning för jämförelseperioden redovisas. Ändringarna träder i kraft 1 januari 2013. EU har ännu inte godkänt ändringarna.

ITAB shop Concept AB arbetar för närvarande mer att utvärdera de potentiella effekterna av ovanstående beslutade men inte implementerade nya standarder och förändrade standarder.

KONCERNREDOVISNING

Koncernens bokslut omfattar moderbolaget, ITAB Shop Concept AB, och de företag vilka ITAB shop Concept AB direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande per bokslutsdagen. Bestämmande inflytande definieras som rätten att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Detta uppnås vanligtvis om innehavets motsvarar mer än 50 procent av rösttalet.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Det innebär att aktier i dotterföretag ersätts i koncernredovisningen med dotterföretagets identifierbara tillgångar, skulder och eventuaiförpliktelser, värderade till ett beräknat verkligt värde vid förvärvstidpunkten. De förvärvade dotterföretagens egna kapital elimineras i sin helhet vilket innebär att i koncernens egna kapital ingår endast den del av dotterföretagets egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsbalansen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna istället skulle var lägre än värdet av bolagets nettotillgångar redovisas detta direkt i resultaträkningen. Innehav utan bestämmande inflytande värderas vid förvärv som en proportionell andel av verkligt värde på identifierbara nettotillgångar. Dotterföretagen konsolideras från och med det datum koncernen uppnår ett bestämmande inflytande över bolaget tills att detta bestämmande inflytande upphör.

INTRESSEBOLAGSREDOVISNING

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte bestämmande inflytande. Ett betydande inflytande innebär möjlighet att påverka den driftmässiga och finansiella styrningen av företaget och uppnås vanligtvis när koncernens andel uppgår till mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intressebolag redovisas enligt den så kallade kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att andelar i ett intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde vid anskaffningstillfället och därefter justeras med koncernens andel av förändringen i intresseföretagets nettotillgångar.

OMRÄKNING AV UTLÄNSK VALUTA

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen.

Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då monetära tillgångar och skulder utgörs av säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet, då vinster och förluster redovisas i Övrigt totalresultat, se även stycket utländska koncernföretag.

Utländska koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta) som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan, omräknas till koncernens rapporteringsvaluta enligt följande:

- (i) tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs,
- (ii) intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida inte denna genomsnittliga kurs inte är en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, i vilket fall intäkter och kostnader omräknas per transaktionsdagen),
- (iii) alla omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i Övrigt totalresultat.

Vid konsolideringen redovisas valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar i Övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsvinsten/förlusten. Goodwill samt andra tillgångar och skulder som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

INTÄKTSREDOVISNING

Koncernens intäkter består till allra största del av varuförsäljning. Intäktsredovisning sker i takt med att väsentliga risker och förmåner som är förknippade med produktens ägande har överförts till köparen. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Intäkterna redovisas netto efter moms, rabatter, returer och kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta. Koncernintern försäljning elimineras i koncernredovisningen.

LEASING

Leasingkontrakt klassificeras antingen som finansiella eller operationella. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i all väsentlighet är överförd till leasingtagaren, om så ej är fallet är det frågan om operationell leasing. Eventuella variabla utgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella leasingavtal

Finansiell leasing innebär att aktuellt objekt redovisas som materiell anläggningstillgång, samtidigt som en motsvarande låneskuld redovisas. I resultaträkningen fördelas leasingkostnaden på en avskrivningsdel och en räntekostnadsdel.

Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i resultaträkningen linjärt över avtalets löptid.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser samt värdeförändringar på derivatinstrument. Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänförs.

INKOMSTSKATTER

Redovisad skatt innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader som föreligger mellan skattemässiga och redovisade värden på tillgångar och skulder samt även på skattemässiga underskottsavdrag som sannolikt bedöms kunna utnyttjas i framtiden. Temporära skillnader beaktas inte för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur tillgångar och skulder förväntas bli realiserade eller reglerade.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt och när de uppskjutna skatterna avser samma skattemyndighet.

PENSIONER

Koncernens pensionsplaner är till allra största del avgiftsbestämda. Kostnaderna för dessa redovisas som en kostnad under den period som de anställda utfört de tjänster som avgiften avser. Inom svenska dotterföretag finns via Alecta en förmånsbaserad ITP-plan. Alecta kan för närvarande ej lämna erforderliga uppgifter för att koncernen skall kunna redovisa denna plan i balansräkningen i enlighet med IAS 19. Pensionsutfästelser som inte övertagits av försäkringsbolag eller på annat sätt säkerställts hos extern part redovisas som avsättningar i balansräkningen.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Utgifter för utveckling för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter redovisas som en tillgång i balansräkningen från den tidpunkt bedömningen görs att produkten i framtiden förväntas bli tekniskt och kommersiellt användbar, företaget har tillgängliga resurser att fullfölja utvecklingen för att därefter använda eller sälja den immateriella tillgången samt att produkten kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter samt indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt.

Immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. ►

- Avskrivningarna redovisas i resultaträkningen över de immateriella anläggningstillgångarnas beräknade nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas från det datum då de är tillgängliga för användning. Nyttjandeperioden omprövas årligen.

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventuella förpliktelser. De faktorer som utgör redovisad goodwill är främst synergieffekter i produktförsörjning, personal, know-how, kundkontakter av strategisk betydelse samt marknadsledande positioner på utvalda marknader. Redovisad goodwill testas årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att dess värde har minskat i värde, se även avsnitt om Nedskrivningar. Enligt definition av kassagenererande enhet i IAS 36 består detta av den minsta identifierbara grupp av tillgångar som vid en fortlöpande användning ger upphov till inbetalningar som i alltför väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Eftersom samtliga koncernbolags verksamheter och dess inbetalningar i mycket hög grad är beroende av varandra sker inte någon fördelning av koncernens goodwill.

Det återvinningsbara värdet har fastställts baserat på enhetens nyttjandevärde, som utgörs av nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden. Identifieringen av framtida kassaflöde grundar sig bland annat på en bedömning av verksamhetens förväntade tillväxttakt i enlighet med upprättade prognoser för de kommande fyra åren. Bolaget använder sig av ett vägt avkastningskrav (WACC) för att diskontera framtida kassaflöden och beräkna den kassagenererade enhetens nyttjandevärde, se vidare not 12.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Värderingen sker till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till att bringa tillgången på plats och i skick att användas. Utgifter för förbättringar av materiella anläggningstillgångars prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens värde och redovisas i balansräkningen som en del av ursprunglig investering. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsförs när de äger rum. Avskrivningarna görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperioder enligt nedanstående:

Avskrivningstider

Byggnader	33 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och inventarier	3–10 år

Leasade tillgångar

Se tidigare avsnitt avseende Leasing. Tillgångars nyttjandeperioder och restvärden ses löpande över och justeras löpande om nödvändigt.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång, finansiell skuld eller ett eget kapitalinstrument i ett annat företag. Finansiella instrument omfattar likvida medel, räntebärande fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, kort- och långfristig upplåning samt derivatinstrument. Likvida medel utgörs av kassa och bank.

KLASSIFICERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Ett finansiellt instrument klassificeras vid det första redovisningstillfället utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i nedanstående kategorier.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat, omfattar finansiella tillgångar som innehas för handel och finansiella tillgångar som klassificerats att redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella derivat redovisas som tillgångar resp skulder värderade till verkligt värde över resultatet. Resultat från förändringen i verkligt värde på finansiella instrument i denna kategori inkluderas i årets resultat i den period de uppkommer. Tillgångar i denna kategori klassificeras som omsättningstillgångar om de förväntas bli reglerade inom tolv månader, annars klassificeras de som anläggningstillgångar.

Investeringar som hålls till förfall, är icke derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar och fastställd löptid och som koncernen har för avsikt att behålla till förfall. ITAB redovisar inga finansiella tillgångar klassificerade i denna kategori.

Lånefordringar, kundfordringar och upplupna intäkter, är icke derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningsströmmar och som inte är föremål för handel på en aktiv marknad. Denna typ av fordringar uppkommer vanligen när koncernen erlagger kontanter till en motpart eller förser en kund med varor eller tjänster utan att ha för avsikt att omsätta den fordran som då uppkommer. Lånefordringar och kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga till det belopp som förväntas inflyta, efter avdrag för osäkra fordringar.

Samtliga låne- och kundfordringar bedöms individuellt. En kundfordrings förväntade löptid är kort varför värdet redovisas till nominellt belopp.

Finansiella tillgångar som kan säljas, inkluderar icke derivata finansiella tillgångar som antingen är tillgängliga för försäljning eller inte har klassificerats i någon av de andra kategorierna. ITAB innehar inga finansiella tillgångar tillhörande denna kategori.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via årets resultat, omfattar sådana finansiella skulder som initialt har hänförs till den aktuella

kategorin. Förändringen i verkligt värde på finansiella instrument redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer såsom finansiell intäkt eller finansiell kostnad. Finansiella derivat redovisas som skulder resp. tillgångar värderade till verkligt värde över resultatet.

Övriga finansiella skulder. I denna kategori inkluderas lån, övriga finansiella skulder, leverantörsskulder och upplupna kostnader. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde i enlighet med effektivräntemetoden. En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar redovisas i balansräkningen när faktura skickats, leverantörsfakturer redovisas när faktura mottagits. Den finansiella tillgången tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från tillgången löper ut eller överförs till annan part genom att alla risker och förmåner förknippade med tillgången har överförts till den andra parten. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när åtagandet uppfyllts, upphävs eller löpt ut.

Gränsdragningen mellan och redovisningen av korta och långa balansposter tillämpas konsekvent för alla finansiella instrument. När reglering eller avyttring förväntas ske mer än 12 månader efter balansdagen redovisas en finansiell tillgång som anläggningstillgång. Finansiella tillgångar som förväntas regleras eller avyttras inom 12 månader efter balansdagen klassificeras således som omsättningstillgångar. Finansiella skulder som förfaller senare än 12 månader efter balansdagen redovisas som långfristiga skulder och de som förfaller till betalning inom 12 månader efter balansdagen redovisas som kortfristiga skulder.

Säkring av nettoinvesteringar

Investeringar i utländska dotterföretag (nettotillgångar inklusive goodwill) har i viss utsträckning säkrats genom upptagande av lån i utländsk valuta. Valutakursdifferensen avseende upplåning redovisas såsom Övrigt totalresultat.

Derivatinstrument – kassaflödessäkring

De derivatinstrument som används för att säkra framtida räntekostnader och prognostiserad försäljning i utländsk valuta redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Värdeförändringen redovisas i Övrigt totalresultat till dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till årets resultat för att där möta och matcha resultateffekterna. Koncernens innehav av derivat som används i ovanstående syften består främst av ränteswappar för att säkra bolagets räntenivåer.

VARULAGER

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip och först in-först ut (FIFO) metoden. Detta innebär att varulagret tas upp till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt FIFO-metoden och nettoförsäljningsvärdet. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet

en skälig andel av indirekta kostnader baserat på en normal kapacitet. Avdrag sker för internvinster som uppkommer vid leverans mellan i koncernen ingående bolag.

NEDSKRIVNINGAR

De redovisade värdena för koncernens tillgångar, exklusive varulager, tillgångar som innehas för försäljning och uppskjutna skattefordringar, testas för att fastställa eventuella nedskrivningsbehov när en indikator på värdenedgång har identifierats. För att fastställa eventuella nedskrivningsbehov tillämpas IAS 36 Nedskrivningar. Värdet av goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod samt immateriella tillgångar i form av aktiverade utvecklingsprojekt skall testas för nedskrivning minst årligen.

Nedskrivningsbehov för övriga tillgångar prövas enligt IAS 39 Finansiella instrument - Redovisning och värdering, se avsnitt Finansiella instrument. En tillgång skrivs ned om redovisat värde överstiger dess återvinningsvärde, där återvinningsvärdet definieras som det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras framtida kassaflöden som tillgången bedöms generera, med en räntesats som motsvarar externa bedömares uppskattningar om avkastningskrav. Om en tillgång inte kan nedskrivningstestas separat skall den allokeras till den lägsta möjliga gemensamma nämnaren där oberoende kassaflöden kan fastställas, så kallad kassagenererande enhet, för att testa dessa tillsammans för nedskrivning. I de fall försättningarna för en gjord nedskrivning ändras finns det möjlighet att återföra gjorda nedskrivningar. Nedskrivningar belastar resultaträkningen. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten. Se avsnitt Immateriella anläggningstillgångar.

Redovisat värde för varulager, tillgångar som innehas för försäljning och uppskjutna skattefordringar testas enligt respektive standard.

Information beträffande kassagenererande enheter och redovisat värde på goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar, se not 12.

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar av tillfälliga överskott av kassa och bank.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har ett legalt eller informellt åtagande som är en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

KONVERTIBELT FÖRLAGSLÅN

Konvertibla förlagslån utgör ett sammansatt finansiellt instrument med karaktär av såväl skuld som eget kapital. I enlighet med IAS 32 redovisas

dessa uppdelat i en del finansiell skuld och en del eget kapital instrument. Uppdelningen görs genom att det verkliga värdet av den finansiella skulden dras av från vad som erhöles när konvertibeln gavs ut. Det verkliga värdet på skulden beräknas genom att diskontera de framtida betalningsflödena med vad som bedöms vara marknadsräntan för en liknande skuld. Kostnaderna för att emittera konvertibeln fördelas proportionellt i förhållande till det beräknade värdet av den finansiella skulden och eget kapital instrumentet.

RÖRELSESEGMENT

Enligt IFRS 8 skall företag lämna information om rörelsesegment. Ett rörelsesegment är, enligt definition i IFRS 8, en del av ett företag

(i) som bedriver affärsverksamhet från vilket den kan få intäkter och ådra sig kostnader (inklusive intäkter och kostnader i samband med transaktioner med andra delar av samma företag)

(ii) vars rörelseresultat regelbundet granskas av företagets högste verkställande beslutsfattare som underlag för beslut om fördelning av resurser till segmentet och bedömning av dess resultat, och

(iii) om vilket det finns fristående finansiell information

Identifiering av rörelsesegment har gjorts i fyra steg; identifiering av högste verkställande beslutsfattaren, identifiering av affärsverksamheter, fastställande om fristående finansiell information finns tillgänglig för affärsverksamheterna samt fastställande om denna information regelbundet följs upp av den högste verkställande beslutsfattaren. Därefter har definitionen enligt IFRS 8 använts för att definiera koncernens rörelsesegment. Eftersom rörelseresultat inte används som underlag för beslut om fördelning av resurser till olika delar av företaget finns inte mer än ett rörelsesegment i koncernen. Se vidare not 3.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalande så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryckandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

KONCERNBIDRAG OCH AKTIEÄGARTILLSKOTT

Koncernbidrag redovisas enligt RFR 2:s alternativregel som innebär att erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som beslutsdisposition i resultaträkningen.

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

SKATTER

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsmetoden. Utdelningar från dotterföretag redovisas som intäkt. I de fall som utdelningen härrör från vinstmedel som intjänats före förvärvet skall posten nedskrivningstestas.

KONCERNINTERNA MELLANHAVANDEN

Av moderbolagets fakturerade försäljning utgjorde 100 procent fakturering mot dotterföretag. Några varuinköp från dotterföretag har ej förekommit.

NOT 3. RÖRELSEGRENAR OCH GEOGRAFISKA OMRÅDEN

ITAB-koncernen består av ett fyrtiotal rörelsedrivande bolag som säljer, utvecklar, producerar och distribuerar butiksinterior och butiksutrustning till kedjebaserade kunder. Största kunden står för 14% av den externa försäljningen men ingen av ITAB-koncernens övriga kunder står för mer än tio procent av den externa försäljningen. Merparten av ITABs kunder är större butikskedjor som verkar internationellt och har butiker i ett flertal länder. I de flesta affärer medverkar flera av koncernens bolag. Eftersom försäljningen till

stor del avser olika kundanpassade butikskoncept sker ofta införsäljningen till en kund med resurser från flera koncernbolag för att kunna möta kundens olika behov på mest optimala sätt. Utveckling och produktion av de olika delarna i ett butikskoncept görs av olika koncernbolag beroende på var de bästa förutsättningarna finns för detta. Affärsmodellen innebär att en stor del av de beslut som påverkar koncernens olika bolag tas på central nivå. ITAB gör inte någon fördelning avseende produktgrupper, då erforderlig

information avseende försäljning per produkt eller produktgrupp inte finns att tillgå då större delen av försäljningen sker som konceptförsäljning med en blandad mix av flera produkter, tjänster och service. Dessa förhållanden gör att rörelseresultatet inte används som underlag för beslut om fördelning av resurser till olika delar av företaget och att ITAB inte gör någon fördelning på rörelsesegment eller rörelsegränar. Se vidare avsnitt "verksamhet" sid 12-31.

Externa intäkter ¹⁾

Koncernen	2012	2011
Storbritannien	870 163	832 539
Norge	509 955	492 852
Sverige	467 254	430 590
Tyskland	249 312	277 411
Holland	162 285	209 825
Finland	144 625	145 791
Danmark	116 686	101 206
Polen	92 816	136 627
Nordamerika	83 010	28 907
Frankrike	82 842	54 886
Kina	80 585	21 840
Belgien	74 630	55 213
Tjeckien	60 342	143 995
Övriga	516 941	409 598
	3 511 446	3 341 280

Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	2012	2011
Tjeckien	158 181	176 602
Sverige	54 073	61 034
Tyskland	52 001	52 112
Storbritannien	51 356	38 852
Norge	49 890	53 929
Finland	48 779	56 038
Belgien	46 055	51 531
Övriga	55 726	52 167
	516 061	542 265

1) Fördelningsgrund för landsbestämning för extern försäljning är i det land där produkt levererats och/eller tjänst utföres.

NOT 4. ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda		2012	andel män	2011	andel män
Moderbolaget	Sverige	15	67%	14	64%
Dotterföretag	Belgien	90	83%	96	85%
	Danmark	11	45%	14	64%
	Estland	2	100%	2	100%
	Finland	84	74%	94	70%
	Holland	76	80%	77	15%
	Kina	593	36%	186	38%
	Lettland	23	87%	24	83%
	Litauen	119	82%	124	82%
	Norge	130	78%	133	80%
	Polen	8	75%	8	75%
	Ryssland	10	90%	11	91%
	Storbritannien	252	80%	247	81%
	Sverige	360	76%	290	77%
	Tjeckien	272	74%	287	71%
	Tyskland	143	83%	142	82%
	Ukraina	3	67%	2	100%
	USA	3	0%	0	0%
TOTALT I DOTTERFÖRETAG		2 179	66%	1 737	74%
KONCERNEN TOTALT		2 194	66%	1 751	74%

FORTS. NOT 4. ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2012 Löner och ersättningar	2012 Sociala kostnader	2011 Löner och ersättningar	2011 Sociala kostnader
(kk)				
Moderbolaget	16 877	9 794	15 724	8 672
(varav pensionskostnader) ¹⁾		3 569		3 068
Dotterföretag	545 293	137 306	517 189	123 830
(varav pensionskostnader)		30 589		27 936
KONCERNEN TOTALT	562 170	147 100	532 913	132 502
(varav pensionskostnader) ²⁾		34 158		31 004

¹⁾ Av moderbolagets pensionskostnader avser 693 kkr (643 kkr) gruppen styrelse och VD. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 kkr (0).

²⁾ Av koncernens pensionskostnader avser 5 922 kkr (5 259 kkr) gruppen styrelse och VD. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 kkr (235 kkr).

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter/VD och övriga anställda	2012 Styrelse och VD	2012 Övriga anställda	2011 Styrelse och VD	2011 Övriga anställda
MODERBOLAGET SVERIGE	4 901	11 976	3 570	12 154
(varav tantiem)	1 130		630	
DOTTERFÖRETAG I SVERIGE	7 526	120 597	7 002	99 004
DOTTERFÖRETAG UTOMLANDS				
Belgien	2 152	33 768	1 270	32 756
Danmark	2 625	5 787	1 325	9 981
Estland	-	244	-	425
Finland	3 012	28 640	3 036	36 603
Holland	1 297	28 736	1 183	29 450
Kina	308	26 504	97	6 982
Lettland	562	4 794	473	3 902
Litauen	484	16 742	377	12 799
Norge	8 863	72 432	6 847	90 067
Polen	437	2 155	543	1 939
Ryssland	-	1 232	-	2 656
Storbritannien	1 675	86 900	1 755	87 326
Tjeckien	2 067	37 164	1 601	28 952
Tyskland	3 378	44 292	3 342	45 330
Ukraina	-	188	-	166
USA	-	732	-	-
DOTTERFÖRETAG TOTALT	34 386	510 907	28 851	488 338
(varav tantiem)	2 502		2 014	
KONCERNEN TOTALT	39 287	522 883	32 421	500 492
(varav tantiem)	3 632		2 644	

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsens arvode

ITABs styrelse består av sju ledamöter, se presentation av styrelsen på sidan 78. Enligt beslut på årsstämman 2012 uppgår arvodet till stämmande styrelseledamöter till sammanlagt 1 200 kkr att fördelas med 300 kkr till styrelsens ordförande samt 150 kkr till var och en av övriga sex ledamöter. Styrelsens ordförande har under 2012 utfört konsultuppdrag för bolaget för 844 kkr. Till utvalda styrelseledamöter tillkommer även arvode för deltagande

i ersättningsutskottet samt revisionsutskottet med vardera 100 kkr. Utöver nämnda arvoden har ingen ersättning från ITAB utgått till styrelseledamöterna.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare

Principer för ersättning till ledande befattningshavare fastställs av styrelsen med de riktlinjer för ersättningsvillkor som fastställs av årsstämman som bas. Syftet är att erbjuda ett marknadsrelaterat ersättningspaket som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas.

Ersättning till koncernledningen består av följande delar:

1. Fast lön
2. Rörlig resultatberoende lön
3. Pension

Ersättningen till koncernledningen ska vara marknadsmässig i relation till positionen, de individuella kvalifikationerna och prestationen. Den rörliga lönen för ledande befattningshavare grundar sig på förbättringar utifrån budgeterat koncernresultat och är maximerad till tre månadslöner. Pensionen omfattas av ett premiebaserat pensionssystem. ►

FORTS NOT 4. ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

► Styrelsens ordförande har rätt att disponera ett belopp motsvarande 10% av lönen för pensionsförsäkring, sjukförsäkring eller motsvarande. Verkställande Direktören samt övriga ledande befattningshavare omfattas av ett avgifts bestämt pensionssystem motsvarande ITP plan för pensionsförsäkring. Ersättningen revideras årligen av styrelsens ersättningsutskott. Ersättningsutskottet består av Tord Johansson, Lottie Svedenstedt, Stig-Olof Simonsson och med Verkställande Direktören

adjungerad till mötena. När frågor rörande VD:s ersättningar behandlas är VD ej närvarande.

Övriga villkor för den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare

Mellan bolaget och Verkställande Direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot

andra inkomster. Vid uppsägning från VD:s sida utgår inget avgångsvederlag.

Mellan bolaget och övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

Ersättningar till ledande befattningshavare (kk)	Fast lön	Styrelse- arvode	Rörlig lön	Tillfällig engångs- ersättning	Övriga ersätt- ningar ¹⁾	Summa lön och arvoden ²⁾	Pensions- kostnader	Summa inkl. pension
Styrelsens ordförande ³⁾	-	290	-	-	-	290	30	320
Verkställande direktören	2 571	-	630	500	141	3 842	693	4 535
Övriga ledande befattningshavare inom koncernledning (2 st)	3 316	-	849	250	161	4 576	1 006	5 582
SUMMA	5 887	290	1 479	750	302	8 708	1 729	10 437

¹⁾ Övriga ersättningar avser skattepliktigt förmånsvärde av bil, tidningar etc.

²⁾ Lön och arvode redovisas ovan exklusive arbetsgivaravgift, pensionskostnader redovisas exklusive särskild löneskatt.

³⁾ Utöver lön och arvoden har styrelsens ordförande under 2012 utfört konsultuppdrag för bolaget för 844 kkr.

Arvoden och ersättningar till revisorer	2012 Arvoden till Ernst & Young AB	2012 Arvoden till övriga revisorer	2011 Arvoden till Ernst & Young AB	2011 Arvoden till övriga revisorer
Koncernen (kk)				
Revisionsuppdrag	3 796	548	3 752	81
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	288	-	84	-
Skatterådgivning	865	-	101	-
Övriga tjänster	233	-	949	-
	5 182	548	4 886	81

Ovan visas arvoden för revisionsuppdrag och andra uppdrag som är kostnadsförda under året. Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning.

Könsfördelning i styrelse och företagsledning

Koncernen	2012 Andel män	2011 Andel män
Styrelseledamöter	93%	91%
Ledande befattningshavare	82%	85%
Moderbolaget		
Styrelseledamöter	71%	71%
Ledande befattningshavare	100%	100%

Personalkostnader fördelade per funktion

Koncernen	2012	2011
Kostnad för sålda varor	-400 784	-380 561
Försäljningskostnader	-245 482	-236 013
Administrationskostnader	-79 889	-73 715
	-726 155	-690 289
Moderbolaget		
Kostnad för sålda varor	-4 638	-4 295
Försäljningskostnader	-9 792	-9 067
Administrationskostnader	-11 337	-10 498
	-25 767	-23 860

NOT 5. AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar fördelade per funktion

Koncernen	2012	2011
Kostnad för sålda varor	-66 718	-62 961
Försäljningskostnader	-8 725	-9 421
Administrationskostnader	-7 365	-6 120
	-82 808	-78 502
Moderbolaget		
Administrationskostnader	-544	-620

NOT 8. RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Moderbolaget	2012	2011
Erhållen utdelning	93 380	12 845
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-28 631	-2 645
Resultat vid likvidation av aktier i dotterbolag ¹⁾	-	285
	64 749	10 485

¹⁾ Under 2011 har dotterbolaget ITAB Shop Concept SK s.r.o i Slovakien likviderats.

NOT 6. ÖVRIGA KOSTNADER

Övriga kostnader fördelade per funktion

Koncernen	2012	2011
Kostnad för sålda varor	-190 497	-170 010
Försäljningskostnader	-143 766	-131 063
Administrationskostnader	-64 705	-62 654
	-398 968	-363 727
Moderbolaget		
Kostnad för sålda varor	-3 739	-4 249
Försäljningskostnader	-8 437	-8 970
Administrationskostnader	-8 597	-9 766
	-20 773	-22 985

NOT 9. FINANSIELLA INTÄKTER

Koncernen	2012	2011
Ränteintäkter	1 339	666
Valutakursdifferenser	1 474	4 473
	2 813	5 139
Moderbolaget		
Ränteintäkter, koncernföretag	7 459	12 264
Ränteintäkter, övriga	1 080	42
Valutakursdifferenser	10 611	5 701
	19 150	18 007

NOT 7. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Övriga rörelseintäkter

Koncernen	2012	2011
Rörelsens kursdifferenser och säkringar	11 374	12 164
Övrigt	10 269	3 097
	21 643	15 261
Moderbolaget		
Rörelsens kursdifferenser och säkringar	9 037	3 970
Övrigt	341	-
	9 378	3 970

Övriga rörelsekostnader

Koncernen	2012	2011
Rörelsens kursdifferenser och säkringar	-5 121	-6 476
Övrigt	-5 318	-2 398
	-10 439	-8 874
Moderbolaget		
Rörelsens kursdifferenser och säkringar	-339	-1 873
Övrigt	-47	-
	-386	-1 873

NOT 10. FINANSIELLA KOSTNADER

Koncernen	2012	2011
Räntekostnader ¹⁾	-34 086	-42 291
Övriga finansiella kostnader	-1 375	-1 292
	-35 461	-43 583
Moderbolaget		
Räntekostnader, koncernföretag	-574	-743
Räntekostnader, övriga	-30 496	-36 071
Övriga finansiella kostnader	-214	-367
	-31 284	-37 181

¹⁾ Här ingår resultat från räntederivat återförda från övrigt totalresultat med 1 189TSEK (3 710)

NOT 11. BOKSLUTSDISPOSITIONER

Moderbolaget	2012	2011
Förändring överavskrivningar	2	31
Förändring periodiseringsfond	-	8 320
Erhållna koncernbidrag	37 400	41 962
Lämnade koncernbidrag	-29 461	-27 541
	7 941	22 772

NOT 12: SKATT

Koncernen	2012	2011
<i>Aktuell skattekostnad</i>		
Periodens skattekostnad	-43 806	-23 404
Justering av skatt hänförligt till tidigare år	685	-1 030
	-43 121	-24 434
<i>Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</i>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	164	-301
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	2 631	2 322
Uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-392	-312
Uppskjuten skatt avseende omprövning av ingående underskottsavdrag	0	-5 988
	2 403	-4 279
ÅRETS SKATTEKOSTNAD	-40 718	-28 713
<i>Moderbolaget</i>		
Uppskjuten skatt	1 769	748
	1 769	748

Skillnad mellan svensk inkomstskattesats och effektiv skattesats

Koncernen	2012	2012	2011	2011
Redovisat resultat före skatt	202 536		152 123	
Skatt enligt svensk inkomstskattesats	-53 267	-26,3%	-40 008	-26,3%
<i>Skatteeffekt av</i>				
Effekt av utländska skattesatser	7 118	3,5%	4 336	2,9%
Nyttjande ej aktiverade underskott	1 108	0,5%	4 454	2,9%
Skatteeffekt av underskott för vilka skattefordran ej beaktats	-427	-0,2%	-	-
Skatteeffekt av omprövning av ingående underskottsavdrag	-		-5 408	-3,6%
Avdragsgill goodwill	3 937	1,9%	3 999	2,6%
Skatteeffekt av förändrade skattesatser	3 134	1,5%	-	-
Justering av tidigare års skatt	685	0,3%	-1 030	-0,7%
Skatteeffekt av övrigt ej skattepliktigt eller ej avdragsgillt	-3 006	-1,5%	4 944	3,3%
REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	-40 718	-20,1%	-28 713	-18,9%

Förändringar i uppskjuten skatt

Koncernen	2012	2011
Vid årets början	-38 125	-24 315
Förvärv	-218	-7 509
Omräkningsdifferenser	-1 682	-2 022
Redovisat i årets resultat	-2 403	-4 279
VID ÅRETS SLUT	-42 428	-38 125

De uppskjutna skattefordringar och skulder som redovisas i balansräkningen hänför sig till följande:

Koncernen	Fordringar 2012	Skulder 2012
Omsättningstillgångar	6 545	-
Anläggningstillgångar	-	53 105
Pensioner	2 561	-
Underskottsavdrag	10 289	-
Obeskattade reserver	-	10 240
Övrigt	1 753	231
	21 148	63 576

Av de i balansräkningen redovisade uppskjutna skattefordringarna avseende underskottsavdrag föreligger inga tidsbegränsningar avseende att nyttja dessa. Koncernen har underskottsavdrag på motsvarande 23,6 Mkr som inte redovisas som uppskjuten skattefordran. Dessa förfaller med 1,2 Mkr under 2015, för resterande 22,4 Mkr finns ingen tidsbegränsningar.

NOT 13. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

Koncernen	2012	2011
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	82 780	65 548
Nyanskaffningar	18 068	17 333
Årets omräkningsdifferenser	-177	-101
	100 671	82 780
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-5 823	-983
Årets avskrivning enligt plan	-5 199	-4 861
Årets omräkningsdifferenser	-244	21
	-11 266	-5 823
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	89 405	76 957

Goodwill

Koncernen	2012	2011
Vid årets början	499 193	418 320
Förvärv av dotterföretag	4 162	81 995
Årets omräkningsdifferenser	-9 318	-1 122
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	494 037	499 193

Koncernens goodwill består i huvudsak av synergieffekter i produktförsörjning, personal, know-how, effektiv organisation, kundkontakter av strategisk betydelse samt en marknadsledande position på utvalda marknader.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL

Koncernen gör nedskrivningsprövning på goodwill årligen, eller oftare om indikation finns om att nedskrivningsbehov finns. Eftersom samtliga koncernbolags verksamheter och dess inbetalningar i mycket hög grad är beroende av varandra sker inte någon fördelning av koncernens goodwill.

Återvinningsvärdet för enheten har fastställts baserat på det nyttjandevärde som utgörs av nuvärdet av framtida kassaflöden. Beräkningen av framtida kassaflöden grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt enligt upprättade prognoser för de kommande fyra åren. Prognoserna bygger på tidigare års erfarenheter,

men under beaktande av framtida förväntad utveckling. Marknadsandelen antas öka marginellt för prognosperioden. Den genomsnittliga tillväxten i verksamheten bedöms enligt prognos att uppgå till 6% (6%) per år under kommande fyra år. För uthållig tillväxttakt görs en bedömning till 2% (2%) per år. Antagandet om framtida tillväxt är det viktigaste antagandet och baseras på externa bedömningar av marknads tillväxt, historisk utveckling samt företagsledningens bedömning av marknadsandelar. Bruttovinst-marginalerna har antagits till samma nivå som för 2012. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta före skatt om 9,72 % (10,2%), vilket motsvarar 8,0% (8,0%) efter skatt.

Diskonteringsfaktorn, WACC, har fastställts

genom Capital Asset Pricing Model (CAPM). Som en del i diskonteringsfaktorn har riskfri ränta motsvarande avkastning på tioårig statsobligation används med tillägg för aktiemarknadens genomsnittliga riskpremie samt tillägg för riskpremie för småbolag. Avkastningskravet påverkas även av skuldsättningsgrad vid optimal kapitalstruktur. Den riskfria räntan samt premien för småbolag har sjunkit under året vilket ger en lägre WACC före skatt jämfört med 2011.

Återvinningsvärdet överstiger det redovisade värdet med betydande belopp, varför något nedskrivningsbehov ej föreligger.

En känslighetsanalys där den uthålliga tillväxt-takten sätts till 0% eller marginalen sänks med två procentenheter påvisar fortfarande inget nedskrivningsbehov.

NOT 14. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

2012

Koncernen	Byggnader	Maskiner	Inventarier	Pågående ny-anläggningar
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början	462 192	601 787	279 036	2 755
Förvärv dotterföretag	12 911	3 300	2 222	-
Nyanskaffningar	2 407	29 925	14 114	4 132
Avyttringar och utrangeringar	-	-17 199	-6 673	-
Omklassificeringar	-1 318	-352	2 935	-1 266
Årets omräkningsdifferenser	-9 224	-12 401	-2 876	-114
	466 968	605 060	288 758	5 507
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>				
Vid årets början	-172 109	-419 827	-211 569	-
Förvärv dotterföretag	-	-2 438	-1 737	-
Avyttringar och utrangeringar	-	15 560	4 836	-
Årets avskrivning enligt plan	-11 596	-41 528	-24 485	-
Årets omräkningsdifferenser	3 189	9 590	1 882	-
	-180 516	-438 643	-231 073	-
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	286 452	166 417	57 685	5 507

2011

Koncernen	Byggnader	Maskiner	Inventarier	Pågående ny-anläggningar
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början	459 758	502 115	240 283	8 143
Förvärv dotterföretag	173	83 561	27 877	-
Nyanskaffningar	1 906	10 403	9 625	10 839
Avyttringar och utrangeringar	-	-1 633	-3 531	-
Omklassificeringar	4 651	6 809	4 747	-16 207
Årets omräkningsdifferenser	-4 296	532	35	-20
	462 192	601 787	279 036	2 755
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>				
Vid årets början	-161 086	-329 922	-172 255	-
Förvärv dotterföretag	-	-52 689	-18 591	-
Avyttringar och utrangeringar	-	711	2 966	-
Årets avskrivningar enligt plan	-12 191	-38 496	-22 954	-
Årets omräkningsdifferenser	1 168	569	-735	-
	-172 109	-419 827	-211 569	-
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	290 083	181 960	67 467	2 755

Moderbolaget

	2012 Inventarier	2011 Inventarier
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	5 940	5 792
Nyanskaffningar	176	215
Avyttringar och utrangeringar	-10	-67
	6 106	5 940
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-4 886	-4 333
Årets avskrivningar enligt plan	-544	-620
Avyttringar och utrangeringar	10	67
	-5 420	-4 886
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	686	1 054

NOT 15. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Moderbolaget	2012	2011
<i>Ingående redovisat värde</i>	1 171 475	721 396
Företagsförvärv	-	376 743
Investeringar	-	76 313
Avyttringar	-	-332
Årets nedskrivningar	-28 631	-2 645
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	1 142 844	1 171 475

Dotterföretag	Org. nr.	Säte		Antal aktier	Innehav	Bokfört värde
AB ITAB Novena	233393310	Kaunas	Litauen	635 350	100%	20 006
ITAB Baltic SIA, LV	50003567701	Riga	Lettland	100	100%	2 674
ITAB Belgium BE	0807.621.010	Antwerpen	Belgien	1 000	100%	616
ITAB Germany GmbH	HR 61998	Köln	Tyskland	2	100%	16 674
ITAB GWS UK Ltd.	2154020	Gravesend	England	3 544 684	100%	20 641
ITAB Holding B.V	32082085	Woundenbergh	Holland	180	100%	157
ITAB Konsult AB	556554-1520	Jönköping	Sverige	1 000	100%	309
ITAB Mertens N.V	0413.792.003	Antwerpen	Belgien	275 481	100%	81 930
ITAB Pan-Ostion Oy	1569393-8	Villähde	Finland	600	100%	25 925
ITAB Pharmacy AB	556603-8245	Stockholm	Sverige	40 000	100%	22 206
ITAB Scanflow AB	556270-5367	Jönköping	Sverige	10 000	100%	992
ITAB Shop Concept AS	960912624	Oslo	Norge	1 534 500	100%	54 640
ITAB Shop Concept CZ a.s	255 68 663	Blansko	Tjeckien	210	100%	276 753
ITAB Shop Concept Denmark A/S	13769893	Allerød	Danmark	500	100%	22 218
ITAB Shop Concept Finland Oy	0719064-4	Järvenpää	Finland	77 000	100%	18 097
ITAB Shop Concept Jönköping AB	556132-4046	Jönköping	Sverige	1 000	100%	9 362
ITAB Shop Concept Nässjö AB	556474-2244	Nässjö	Sverige	2 000	100%	10 904
ITAB Shop Concept Polska Sp zoo	338168	Warszawa	Polen	1 250	100%	42
ITAB Shop Concept s.r.o	283 13 518	Boskowitz	Tjeckien	0	100%	22 626
ITAB Shop Products AB	556065-3866	Jönköping	Sverige	10 000	100%	5 000
ITAB Shop Products Ltd	5822228	Milton Keynes	England	2 500 000	100%	34 722
ITAB Sisustus AS	10994786	Tallin	Estland	400	100%	249
ITAB UK Ltd	4135080	Hemel Hempstead	England	4 638 740	100%	118 634
ITAB Ukraine LLC	37102073	Kiev	Ukraina	1	100%	281
Nordic Light Group AB	556306-5373	Skellefteå	Sverige	1 000	100%	376 743
ZAO ITAB Shop Concept Russia	1057811914808	S:t Petersburg	Ryssland	100	100%	443
SUMMA						1 142 844

NOT 16. VARULAGER

Koncernen	2012	2011
Råvaror och förnödenheter	341 936	328 532
Varor under tillverkning	64 228	70 384
Färdiga varor och handelsvaror	252 116	253 559
Pågående arbete för annans räkning	23 040	28 485
Förskott till leverantörer	572	1 261
	681 892	682 221

Årets nedskrivningar av varulager som belastar årets resultat uppgår för koncernen till 16,4 Mkr (5,9).

NOT 17. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Koncernen	2012	2011
Förutbetalda hyror och leasingavgifter	12 978	9 028
Förutbetalda försäkringspremier	3 327	3 338
Övriga förutbetalda kostnader	18 420	29 840
Upplupna intäkter	12 254	10 421
	46 979	52 627

NOT 18. ANDRA RESERVER

KONCERNEN

Andra reserver i eget kapital består av omräkningsreserv samt säkringsreserv.

Omräkningsreserv

Enligt IAS 21 skall omräkningsdifferenser avseende investeringsverksamheter utomlands redovisas som en separat post i eget kapital. Vid försäljning av utlandsverksamheter skall ackumulerade omräkningsdifferenser redovisas som en del resultatet av avyttringarna. Under 2012 och 2011 har ingen försäljning skett.

Ackumulerad omräkningsreserv, redovisade över totalresultat från och med 2004, uppgår till följande belopp:

Omräkningsreserv hänförlig till moderbolagets aktieägare	2012	2011
Ingående balans	-56 692	-68 580
Årets omräkningsdifferens	-17 998	11 888
Utgående balans	-74 690	-56 692

Omräkningsreserv hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande	2012	2011
Ingående balans	2 079	-
Årets omräkningsdifferens	-1 521	2 079
Utgående balans	558	2 079

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

	2012	2011
Ingående balans	-24 643	-12 903
Årets omräkningsdifferens	-4 867	-11 740
Utgående balans	-29 510	-24 643

NOT 19. OBESKATTADE RESERVER

Moderbolaget	2012	2011
Ackumulerade avskrivningar utöver plan	90	92
	90	92
Uppskjuten skatt ingår med 22% (26,3%).	20	24

NOT 20. ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Koncernen	2012	2011
Långfristiga övriga avsättningar		
Garantireserv	5 039	6 788
Miljöreserv	2 326	2 683
Övriga avsättningar	4 889	7 780
Utgående balans	12 254	17 251

Koncernen	Garanti-reserv	Miljö-reserv	Övriga avsättningar
Ingående balans per 1 jan 2012	6 788	2 683	7 780
Under året gjorda avsättningar	140	-	391
Utnyttjade avsättningar	-1 900	-258	-3 111
Omräkningsdifferenser	11	-99	-171
Utgående balans per 31 dec 2012	5 039	2 326	4 889
Varav kortfristiga avsättningar	-	-	-
Varav långfristiga avsättningar	5 039	2 326	4 889

NOT 21. FINANSIELLA SKULDER

Koncernen	2012	2011
Förfallotidpunkt inom 1 år	1 290 295	1 446 538
mellan 1 och 5 år	221 024	323 981
efter 5 år	-	1 379
	1 511 319	1 771 898
Finansiella skulder består av:		
Skulder till kreditinstitut	310 331	382 217
Konvertibelt förlagslån	39 729	226 465
Checkräkningskredit	649 178	546 154
Derivatskuld	37 833	33 437
Förskott från kunder	581	4 043
Leverantörsskulder	248 749	284 473
Övriga skulder	48 379	132 671
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	176 539	162 438
	1 511 319	1 771 898

Moderbolaget	2012	2011
Förfallotidpunkt inom 1 år	562 692	916 460
mellan 1 och 5 år	256 710	278 877
efter 5 år	-	-
	819 402	1 195 337
Finansiella skulder består av:		
Skulder till kreditinstitut	271 981	328 877
Konvertibelt förlagslån	39 729	226 465
Checkräkningskredit	406 062	515 578
Leverantörsskulder	2 577	3 061
Skulder till koncernföretag	84 683	21 748
Övriga skulder	1 928	80 390
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12 442	19 218
	819 402	1 195 337

Vissa av Bolagets banklån är belagda med restriktioner, så kallade covenants, som finns stipulerade i låneavtal. Restriktionerna innebär att ITAB åtagit sig att hålla Bolagets räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA och andel riskbärande kapital inom vissa angivna nivåer. Ingen av dessa covenants har brutit under året.

NOT 22. CHECKRÄKNINGSKREDIT

Koncernen	2012	2011
Beviljad checkräkningskredit	1 049 334	1 062 993
Utnyttjad checkräkningskredit	649 178	546 154
Outnyttjad checkräkningskredit	400 156	516 839
Moderbolaget		
Beviljad checkräkningskredit	723 540	723 540
Utnyttjad checkräkningskredit	406 062	515 578
Outnyttjad checkräkningskredit	317 478	207 962

NOT 23. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Koncernen	2012	2011
Löne- och semesterlöneskulder	59 292	61 240
Upplupna sociala avgifter inkl pension och löneskatt	23 527	18 967
Upplupna försäljningsprovisioner	14 614	13 046
Upplupna kostnader avseende tjänster	1 525	1 153
Upplupna räntekostnader	4 201	11 709
Övriga upplupna kostnader	53 006	47 589
Förutbetalda intäkter	20 374	8 734
	176 539	162 438

NOT 24. STÄLLDA SÄKERHETER

Koncernen	2012	2011
Panter ställda för egna skulder		
Fastighetsinteckningar	81 691	82 783
Företagsinteckningar	293 120	291 793
Aktier i dotterföretag	936 279	917 463
SUMMA STÄLLDA SÄKERHETER	1 311 090	1 292 039
Moderbolaget		
Panter ställda för egna skulder		
Aktier i dotterföretag	753 497	782 128

NOT 25. EVENTUALFÖRPLIKTELSE OCH ANSVARSFÖRBINDELSER

Koncernen	2012	2011
Övriga eventualförpliktelser	716	840
Moderbolaget		
Borgensförbindelser för dotterföretag	225 888	82 025

NOT 26. LEASING

Finansiell leasing	2012	2011
<i>Maskiner och andra tekniska anläggningar</i>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	53 341	50 780
Nyanskaffningar	-	2 602
Avyttringar och utrangeringar	-7	-
Årets omräkningsdifferenser	41	-41
	53 375	53 341
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-36 345	-30 780
Årets avskrivning enligt plan	-5 585	-5 576
Avyttringar och utrangeringar	7	-
Årets omräkningsdifferenser	-15	11
	-41 938	-36 345
PLANENLIGT RESTVÄRDE VID ÅRETS SLUT	11 437	16 996
<i>Låneskuld finansiell leasing</i>		
Kortfristig del, förfallotid inom ett år	3 059	5 198
Långfristig del, förfallotid mellan ett och fem år	8 551	10 330
Långfristig del, över fem år	950	1 379
	12 560	16 907

Koncernens väsentliga finansiella leasingkontrakt avser tiotalet maskiner placerade i Jönköping och Nässjö (Sverige) samt Järvenpää (Finland). Inga variabla avgifter ingår i periodens leasingkostnader.

Operationell leasing

Under året betalda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår till till 83 896 kkr (44 515).

<i>Avtalade framtida avgifter avseende operationell leasing</i>		
Förfallotid inom ett år	69 156	45 379
Förfallotid mellan ett och fem år	171 172	129 226
Förfallotid senare än fem år	174 959	179 314
	415 287	353 919

NOT 27. FÖRVÄRV OCH AVYTTRING AV DOTTERFÖRETAG

UPPGIFTER OM KÖPESKILLING OCH FÖRVÄRVADE/ AVYTTRADE NETTOTILLGÅNGAR:

Köpeskillning	2012	2011
Sammanlagd köpeskillning exklusive förvärvskostnader	45 466	376 743
varav under året ej betald köpeskillning	7 200	76 743

Förvärv under 2012

Under året förvärvade samtliga aktier i Maxted Holdings Ltd i Storbritannien med dotterbolaget Europa Shopfitting and Interiors Ltd. Europa bedriver försäljning, projektledning, installation och produktion av tränredning på den brittiska marknaden. Vid förvärvet hade bolaget en nettokassa på 11 482 TSEK. Förvärvet konsolideras från och med den 1 juni 2012.

Under året har dotterbolaget Nordic Light AB förvärvat resterande utestående innehav utan bestämmande inflytande motsvarande 49% av aktierna i Prolight försäljnings AB. Prolight bedriver försäljning av belysningsprodukter främst på den nordiska marknaden. Tilläggsförvärvet konsolideras från och med den 1 april 2012.

Förvärv under 2011

Under 2011 förvärvades samtliga aktier i Nordic Light Group AB, vars verksamhet främst består av butiksbelysning till detaljhandeln. Nordic Light Group AB är moderbolaget i Nordic Light koncernen som har tolv dotterbolag i Sverige, USA och Kina. Förvärvet konsolideras från och med den 1 september 2011.

Avyttringar under 2012 och 2011

Inga avyttringar har gjorts 2012 eller 2011.

Totala värdet av under 2012 förvärvade/avyttrade tillgångar och skulder, köpeskillningar och påverkan på koncernens likvida medel var följande:

Förvärvade värden - Maxted Holdings Ltd ¹⁾	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	4 162
Materiella anläggningstillgångar	14 258
Omsättningstillgångar	17 376
Kassa och bank	11 483
Avsättningar	-218
Kortfristiga skulder	-24 795
Förvärvade nettotillgångar	22 266
Reglerad köpeskillning under året	22 266
Likvida medel i förvärvat företag	-11 483
Årets påverkan på koncernens likvida medel från årets förvärv	10 783

¹⁾ Kurs vid förvärv GBP 11,2058

Prolight försäljnings AB

Köpeskillningen av resterande aktier uppgår till 16 000 kkr kontant, vilket är något mer än synligt substansvärde, samt en tilläggsköpeskillning som kommer betalas inom två år.

Totala värdet av under 2011 förvärvade/avyttrade tillgångar och skulder, köpeskillningar och påverkan på koncernens likvida medel var följande:

Förvärvade värden - Nordic Light Group AB	Verkligt värde
<i>Förvärvsbalansen är definitiv</i>	
Immateriella anläggningstillgångar	81 995
Materiella anläggningstillgångar	40 331
Finansiella anläggningstillgångar	4 630
Varulager	204 352
Övriga omsättningstillgångar	195 372
Innehav utan bestämmande inflytande	-33 189
Avsättningar	-9 209
Långfristiga skulder	-19 551
Kortfristiga skulder	-87 988
Förvärvade nettotillgångar	376 743
Reglerad köpeskillning under året	300 000
Likvida medel i förvärvat företag	-22 882
Årets påverkan på koncernens likvida medel från årets förvärv	277 118
Skuldförd ej betald del avseende köpeskillning	76 743
2011 års investering hänförligt till förvärvat företag	353 861

NOT 28. FINANSIELLA RISKER

ITABs riskhantering syftar till att identifiera, kontrollera, förebygga samt minimera koncernens riskbild.

FINANSIELLA RISKER

De finansiella riskerna hanteras av den finanspolicy som fastställts av styrelsen. Finansverksamheten i form av riskhantering, likviditetsförvaltning och upplåning sköts centralt av moderbolaget. Genom detta kan koncernen optimera de finansiella riskerna samt tillvarata stordriftsfördelar och synergieffekter. Exempel på finansiella risker är valuta-, ränte-, kredit- och likviditetsrisker.

Valutarisk

ITAB Shop Concept är genom sin internationella verksamhet exponerat för valutarisk. Dessa kan delas in i transaktionsrisk, risk vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar samt risk vid omräkning av utländska dotterbolags balansräkningar.

Transaktionsrisk

De kommersiella betalningsflöden som sker i annan valuta än respektive dotterbolags lokala valuta medför en transaktionsrisk. För att minska valutaexponeringen eftersträvas att matcha inflöde och utflöde i olika valutor genom att exempelvis fakturera i samma valuta som inköp görs i. Enligt finanspolicyen fattar varje enskilt koncernföretag beslut om huruvida säkring av transaktionsexponering skall ske vilket i så fall normalt sker med ITAB Shop Concept AB som motpart. Externa säkringar av valutaexponering utförs därefter av ITAB Shop Concept AB med beaktande av koncernens valutaexponering. Säkringsåtgärder med syfte att minska transaktionsexponeringen klassificeras som kassaflödessäkringar. Vid 2012 års utgång fanns kassaflödessäkringar av framtida flöden i EUR, USD samt CZK. Det verkliga värdet på terminskontrakt använda för att säkra prognostiserade flöden uppgick netto till -3,3 Mkr. Årets förändringar i verkligt värde 2,8 Mkr efter skatt har redovisats i totalresultatet. Det realiserade resultatet av terminskontrakt uppgick för 2012 till 9,0 Mkr före skatt vilket redovisats som övrig intäkt i resultaträkningen.

Risk vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar

Omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar sker till respektive periods genomsnittskurs. Antaget 2012 års fakturering och nettoresultat skulle en förändring av kronkursen gentemot alla valutor med 5 procent påverka faktureringen med ca 132 Mkr och nettoresultatet med ca 9 Mkr.

Risk vid omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar

Omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar sker till balansdagens kurs. Omräkningsriskerna hänförs sig till valutakursförändringar som påverkar värdet av de utländska nettotillgångarna vid omräkning till SEK. Värdet av utländska nettotillgångar uppgick per balansdagen till 430 Mkr. Investeringar i utländska nettotillgångar finansieras delvis genom upptagande av lån i utländsk valuta vilket reducerar omräkningsriskerna. För att minska nettotillgångarna i utländsk valuta och därigenom minska valutariskerna finansieras tillgångarna i de utländska dotterbolagen lokalt, i lokal valuta, där så är kommersiellt gångbart. Viss finansiering sker dock via moderbolaget ITAB Shop Concept AB. Förutom lån i utländsk valuta använder sig koncernen även av valutaterminer för att säkra nettotillgångar i utländsk valuta. Det verkliga värdet av valutasäkringar redovisas mot totalresultatet och omklassificeras som finansiellt resultat när terminer avslutas och resultatet realiserar. Realiserat resultat från valutaterminer uppgick för 2012 till 0 Mkr före skatt vilken redovisats som finansiell kostnad i resultaträkningen. Valutakursförändringar har under 2012 påverkat koncernens totalresultat med -19,6 Mkr. Vid utgången av 2012 beräknas valutaterminernas verkliga värde till 8,9 Mkr.

Värdet av koncernens utländska nettotillgångar per valuta, 2012-12-31:

Valuta	mSEK
EUR ⁽¹⁾	141
GBP	138
CNY	96
NOK	84
USD ⁽²⁾	-11
Övriga	-18
	430

¹⁾ Med EUR avses även valutor knutna till EUR.

²⁾ Med USD avses även valutor knutna till USD.

Valutasäkringar

Vid utgången av 2012 hade koncernen nedanstående nettobelopp säkrat via valutaterminer. Nedan anges bruttovolymen per valuta i lokal valuta (milj.) värderad till nominellt värde.

Valuta	Nom. belopp
SEK	208
EUR	-23
USD	3
CZK	-81

RÄNTERISK

Ränterisken består i att förändringar i räntenivån påverkar koncernens resultat negativt genom ökade lånekostnader. Koncernens räntebärande

nettoskuld som avser upplåning exklusive kassa hos banker, andra kreditinstitut samt konvertibelt förlagslån, uppgick per balansdagen till 897 Mkr. 500 Mkr är finansierade med rörlig ränta. De resterande 397 Mkr har en genomsnittlig räntebindning på 64 månader. Den genomsnittliga räntan på utestående räntebärande skulder var vid årets slut 3,51%. En procentenhets förändring av räntan skulle påverka nettoresultatet ca 4,0 Mkr på årsbasis.

Derivatinstrument

Ränteswapavtal	Nom. belopp (Mkr)
Löptid minde än 1 år	-
Löptid 1-2 år	22
Löptid 2-5 år	175
Löptid 6-10 år	164
	361

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk menas risken för att ett företag inte kan låna pengar för att möta sina åtaganden. ITAB Shop Concept strävar efter att ha en hög finansieringsberedskap bl a genom att centralt i moderbolaget överblicka och hantera koncernens samlade kapitalanskaffning. Större delen av koncernens upplåning sker hos banker i respektive bolags lokala valuta. Viss utlåning sker från ITAB Shop Concept AB till dotterbolag, detta till marknadsmässiga villkor.

Kreditrisk

Med kreditrisk menas risken för att en motpart i en finansiell transaktion inte kan fullgöra sina åtaganden. Kreditrisken inom ITAB Shop Concept finns så gott som uteslutande i kundfordringar. Koncernen har historiskt låga kundförluster. Bolagets kunder är främst stora och väletablerade företag med god betalningsförmåga fördelade över flera geografiska marknader. Risken för kundförluster hanteras genom fastlagda rutiner för kreditkontroll, kravhantering och fakturering av dröjsmålsränta. Kreditförsäkringar förekommer i samband med försäljning till kunder i vissa länder. Det belopp som bäst representerar den maximala exponeringen för kreditförluster, utan hänsyn tagen till eventuella säkerheter och moms, är utestående kundfordringar på balansdagen, 523 Mkr.

FORTS. NOT 28. FINANSIELLA RISKER

Tidsanalys av kortfristiga finansiella fordringar	2012			2011		
	Förfallna	Ej förfallna	Totalt	Förfallna	Ej förfallna	Totalt
Ej nedskrivna kundfordringar						
mindre än 30 dagar gamla	71 683	364 632	436 315	63 059	394 711	457 770
31-60 dagar gamla	26 048		26 048	35 650		35 650
över 60 dagar gamla	18 182		18 182	28 604		28 604
Nedskrivna kundfordringar						
över 60 dagar gamla	4 102		4 102	6 122		6 122
TOTALA KUNDFORDRINGAR	120 015	364 632	484 647	133 435	394 711	528 146
Avgår reserverade	-4 102		-4 102	-6 122		-6 122
Övriga fordringar		30 152	30 152		39 695	39 695
Upplupna intäkter		12 254	12 254		10 421	10 421
BOKFÖRT VÄRDE KORTFRISTIGA FINANSIELLA KUNDFORDRINGAR	115 913	407 038	522 951	127 313	444 827	572 140

Vi befarad kundförlust reserveras fordran som osäker. Bedömningen är individuell och görs från fall till fall.

NOT 29. AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER

Följande tabeller visar en översikt av de poster som ingår i nettokostnaden för de ersättningar som redovisas i koncernresultaträkningen för förmånsbestämda pensionsplanen. Vidare anges vissa uppgifter om resultatet av kapitalförvaltningen och de belopp som redovisas i koncernens balansräkning för dessa pensionsplaner. Ändring av IAS 19 från den 1 januari 2013 kommer inte påverka ITAB-koncernen.

Förmånsbestämda pensionsplaner	2012	2011
<i>Nettokostnad</i>		
Ränta i årets ökning av nuvärdet av pensionsförpliktelsen	1 169	1 181
Netto av intjänade pensioner och inbetalda premier under året	-176	-4
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-759	-1 023
REDOVISAD PENSIONSOSTNAD, NETTO	234	154
<i>Redovisad avsättning den 31 december</i>		
Pensionsförpliktelseernas nuvärde	25 889	38 420
Förvaltningstillgångars verkliga värde	-18 514	-16 269
REDOVISAD AVSÄTTNING DEN 31 DECEMBER	7 375	22 151
<i>Nettobeloppet fördelar sig på följande länder</i>		
Norge	3 614	17 906
Sverige	2 281	2 774
Belgien	1 241	1 404
Övriga	239	67
REDOVISADE FÖRPLIKTELSE I BALANSRÄKNINGEN	7 375	22 151
<i>Förändring av redovisad avsättning</i>		
Ingående nettoskuld	22 150	19 657
Aktuariella vinster och förluster	-15 272	2 785
Valutajuster	263	-445
Pensionskostnad, netto	234	154
REDOVISAD AVSÄTTNING DEN 31 DECEMBER	7 375	22 151
<i>De viktigaste antagandena som används vid fastställandet av åtaganden för pensioner (%)</i>		
Diskonteringsfaktor	3,90%	3,30%
Framtida lönehöjningar	3,50%	4,00%
Framtida pensionshöjningar	3,25%	3,75%
Förväntad avkastning	3,90%	4,80%

AVGIFTSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

Pensionsplan enligt ITP tryggs genom en försäkring i Alecta. Alecta är en förmånsbestämd plan men då Alecta för närvarande inte kan få fram erforderliga uppgifter för att koncernen skall kunna redovisa den i balansräkningen enligt IAS 19 så redovisas den som en avgiftsbestämd plan.

Årets avgifter som är tecknade i Alecta uppgår till 3 727 kkr (2 334). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och / eller de försäkrade. Vid utgången av 2012 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 129% (113). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av

försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

NOT 30. KONVERTIBELT FÖRLAGSLÅN

Bolaget har ett utestående konvertibelt lån redovisat till 39 729 kkr. Under juni 2012 genomfördes teckning av konvertibler för anställda i vilket 325 203 konvertibler tecknades till konverteringskurs 123 kronor. Nominellt belopp är 40 000 kkr vilket motsvarar 325 203 st aktier. Transaktionskostnader som uppkom vid upptagandet av konvertibellånet periodiseras över lånets löptid och kostnadsförs som finansiell kostnad. Konvertibellånet löper till den 30 juni 2016 med en årlig ränta om STIBOR 3 månader med tillägg om 2,55 procent-

enheter. Ränta fasställs årligen och bedöms som marknadsmässig. Konvertiblen kan under perioden 1 juni 2016 - 10 juni 2016 inlösas mot aktier till konverteringskursen 123 kronor per aktie. Lånets nominella belopp är 123 kronor.

Vid ingången av 2012 hade bolaget ett utestående konvertibelt förlagslån redovisat till 226 465 kkr. Ursprungligt nominellt belopp var 242 800 kkr, varav 15 820 kkr återköpts samt 302 kkr konverterats till och med 2011. Under 2012 har 224 974 kkr konverterats samt återstående

1 705 kkr amorterats. Transaktionskostnader som uppkom vid upptagandet av konvertibellånet har periodiseras över lånets löptid och kostnadsförts som finansiell kostnad. Konvertibellånet löpte till den 31 juli 2012 med en årlig ränta om STIBOR 12M plus 1,5 procentenheter, vilken bedöms som marknadsmässig ränta. Konvertibeln kunde under perioden 1 augusti 2008 till 29 juni 2012 inlösas mot aktier till konverteringskursen 85 kr per aktie. Lånets nominella belopp var 85 SEK per konvertibel skuldförbindelse.

NOT 31. INCITAMENTSPROGRAM

Årsstämman 2010 beslutade om att införa ett incitamentsprogram för samtliga anställda inom ITAB-koncernen. 118 anställda valde att delta i programmet med 467 250 teckningsoptioner där en option gav rätten att teckna en aktie av serie B till kursen 92,50 kr under november 2012. Priset som de anställda betalade för teckningsoptionerna var 4,32 kr vilket var ett marknadsmässigt pris beräknat enligt Black & Scholes-metoden. Vid beräkningen har som aktiekurs använts snittkursen under perioden 6 maj till 12 maj 2010 vilken var 71,17 kr, som riskfri ränta användes 2-årig svensk statsobligationsränta vilken var 1,47 %, som volatilitet användes en analys av historisk volatilitet av ITAB-aktien vilken var 25 %, som utdelning användes antagna diskonterade utdelningar under teckningsoptionens löptid vilken var 2,69 kr. Den 5 september 2012 beslutade styrelsen om återköpserbjudande där bolaget erbjöd optionsinnehavarna att återköpa teckningsoptioner. Återköp gjordes vid fyra tillfällen. Den 10 september gjordes återköp av 315 000 st baserat på stängningskurs den 6 september.

Den 17 september gjordes nästa återköp av 31 300 st baserat på stängningskursen den 13 september. Den 24 september återköptes 3 750 st baserade på stängningskursen den 20 september. Den 30 november gjordes det sista återköpet av 117 200 st och baserades på stängningskursen den 29 november. Samtliga teckningsoptioner, dvs 467 250 har därmed återköpts av bolaget under 2012.

Årsstämman 2008 beslutade om att införa ett prestationsbaserat incitamentsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner anställda i ITAB-koncernen. Ett femtiotal anställda deltog i incitamentsprogrammet med sammanlagt 420 000 optioner uppdelat på 233 500 teckningsoptioner, 166 500 personaloptioner samt 20 000 säkringsoptioner med syfte att finansiera uppkomna kostnader för programmet. Programmet löper med verkan från oktober 2008 med möjlighet till teckning under perioden september 2011 till 23 mars 2012 till teckningskursen 97 kr per aktie. Eftersom programmets prestationsbaserade mål inte uppfyllides är personaloptionerna inte

möjliga att utnyttja och har därför förfallit utan värde för de anställda. Teckningsoptioner till ett antal av 233 500 kvarstod per 2011-12-31. Priset som de anställda betalade för teckningsoptionerna var 11,50 kr vilket var ett marknadsmässigt pris beräknat enligt Black & Scholes-metoden. Vid beräkningen har som aktiekurs använts snittkursen under perioden 3 september till 17 september 2008 vilken var 84,36 kr, som riskfri ränta användes marknadsräntan på statsobligation 1 046 vilken var 3,61 %, som volatilitet användes en analys av historisk volatilitet av ITAB-aktien vilken var 25 %, som utdelning användes antagna diskonterade utdelningar under teckningsoptionens löptid vilken var 5,64 kr. Den 8 februari 2012 beslutade styrelsen om ett återköpserbjudande där bolaget erbjöd optionsinnehavarna att återköpa teckningsoptioner till priset 17 kr vilket baserades på stängningskurs den 9 februari 2012. Återköpserbjudandet accepterades av innehavare med 213 000 teckningsoptioner och 20 500 teckningsoptioner användes till teckning av aktier under april 2012.

NOT 32. RESULTAT PER AKTIE

Koncernen	2012	2011
<i>Resultat per aktie före utspädning</i>		
Periodens resultat, kkr	152 798	120 009
Genomsnittligt antal utestående aktier	16 139 979	14 285 952
RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING, KR	9,47	8,40
<i>Resultat per aktie efter utspädning</i>		
Periodens resultat, kkr	152 798	120 009
Räntekostnader netto på konvertibla skuldebrev, kkr	673	6 465
Justerat resultat, kkr	153 471	126 474
Antal utestående aktier per balansdag	16 953 205	14 285 952
Justerat för antagen konvertering av konvertibla skuldebrev	325 203	2 666 810
Antal aktier efter utspädning	17 278 408	16 952 762
RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING, KR	8,88	7,46

NOT 33. UPPLYSNING OM NÄRSTÅENDE

Med ITAB-koncernens närstående avses koncernledningen, moderbolagets styrelse samt bolag som står under bestämmande inflytande av dessa.

Som transaktioner med närstående av betydelse betraktas transaktioner med ett värde över 1 Mkr med koncernens ovanstående närstående.

Upplysning avseende lön och ersättning till ledande befattningshavare se not 4.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Det förekommer transaktioner mellan ITABs dotterföretag och företag som står under bestämmande inflytande av ITABs styrelseledamöter.

Dessa transaktioner utgör en del av bolagets normala verksamhet och sker på marknadsmässiga villkor.

- Hyra och övriga fastighetskostnader för fastigheterna i Jönköping och Nässjö har utgått med 23 mkr under 2012 till Tosito AB som ägs av styrelseledamot Stig-Olof Simonsson.

- Inköp till ett värde av 3 mkr har under 2012 gjorts av ITAB Shop Concept AB Nässjö från Arion Sweden AB som ägs av styrelseledamot Johan Rapp.
- Inköp till ett värde av 1 Mkr har under 2012 gjorts av ITAB Shop Products AB från Värnamo Industri AB som ägs av XANO Industri AB. XANO står under bestämmande inflytande av Tord Johansson.

NOT 34. HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Inga betydande händelser efter balansdagen har inträffat vare sig i koncernen eller i moderbolaget.

FINANSIELL UTVECKLING – FEM ÅR I SAMMANDRAG

Resultaträkningar (Mkr)	2012	2011	2010	2009 ¹⁾	2008 ¹⁾	
Intäkter	3 511	3 341	2 748	2 776	3 412	
Kostnad sålda varor	-2 614	-2 477	-2 086	-2 055	-2 577	
BRUTTORESULTAT	897	864	662	721	835	
Försäljningskostnader	-521	-537	-494	-466	-502	
Administrationskostnader	-152	-142	-126	-142	-137	
Övriga rörelseintäkter/kostnader	11	6	20	1	-1	
RÖRELSERESULTAT	235	191	62	114	195	
Finansiella poster	-32	-39	-33	-23	-62	
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	203	152	29	91	133	
Skatt på årets resultat	-41	-29	-6	-17	-37	
ÅRETS RESULTAT	162	123	23	74	96	
Hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	153	120	23	74	96	
Innehavare utan bestämmande inflytande	9	3	0	0	0	
Balansräkningar (Mkr)						
Tillgångar						
Immateriella anläggningstillgångar	583	576	483	487	473	
Materiella anläggningstillgångar	516	542	547	646	689	
Långfristiga fordringar	22	26	21	23	20	
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	1 121	1 144	1 051	1 156	1 182	
Varulager	682	682	491	361	447	
Kortfristiga fordringar	573	644	545	480	599	
Likvida medel	134	1	0	0	15	
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR	1 389	1 327	1 036	841	1 061	
SUMMA TILLGÅNGAR	2 510	2 471	2 087	1 997	2 243	
Eget kapital och skulder						
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	885	559	459	534	507	
Eget kapital hänförligt till innehavare utan bestämmande inflytande	31	39	1	1	3	
Långfristiga skulder	304	427	446	483	534	
Kortfristiga skulder	1 290	1 446	1 181	979	1 199	
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	2 510	2 471	2 087	1 997	2 243	
Kassaflöde (Mkr)						
Kassaflöde från den löpande verksamheten	271	205	20	294	199	
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-91	-403	-76	-72	-418	
KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR	180	-198	-56	222	-219	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-41	199	56	-237	226	
ÅRETS KASSAFLÖDE	139	1	0	-15	7	
Nyckeltal						
Rörelsemarginal	%	6,7	5,7	2,2	4,1	5,7
Vinstmarginal	%	5,8	4,6	1,1	3,3	4,1
Räntetäckningsgrad	ggr	6,7	4,5	1,8	3,3	3,2
Avskrivningar enligt plan	Mkr	83	79	73	73	65
Medelantal anställda	antal	2 194	1 751	1 512	1 555	1 658
Avkastning på eget kapital	%	20,7	24,1	4,6	14,3	23,6
Avkastning på sysselsatt kapital	%	12,9	11,4	4,1	7,9	12,9
Avkastning på totalt kapital	%	9,4	8,3	3,0	6,0	9,5
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	Mkr	885	559	459	534	506
Soliditet	%	37	24	22	27	23
Andel riskbärande kapital	%	41	36	35	40	36
Räntebärande nettoskuld	Mkr	896	1 183	1 036	982	1 176
Nettoinvesteringar	Mkr	91	402	76	72	418
varav hänförliga till företagsaffärer	Mkr	27	354	0	0	298

¹⁾ Justering av jämförelsetal för 2008 och 2009 avser dels en rättelse av transaktionskostnad hänförligt till det konvertibla förlagslånet som under 2008 felaktigt redovisades mot eget kapital istället för att redovisas mot det konvertibla förlagslånet för att sedan periodiseras över lånets löptid. Per 2009 har balanserad vinst ökat med 1,3 Mkr, det konvertibla förlagslånet minskats med 0,9 Mkr och finansiella kostnaden ökat med 0,4 Mkr. För 2008 är motsvarande justering 1,5 Mkr i ökad balanserad vinst, 1,3 mkr i minskat konvertibelt förlagslån samt ökade finansiella kostnader med 0,2 Mkr. Per 2008 redovisades felaktigt även kostnader för byte av börslista över eget kapital. Dessa justerades genom att öka den finansiella kostnaden 2008 med 6,8 Mkr. Under 2009 redovisades en återföring av en del av tidigare nämnda noteringskostnad över eget kapital, denna har justerats genom att 2009 öka de finansiella kostnaderna med 1,1 Mkr.

Definitioner, se sidan 37.

KOMMENTARER TILL FINANSIELL UTVECKLING

OMSÄTTNING

Under perioden 2008-2012 har ITABs omsättning ökat från 3.412 Mkr till 3.511 Mkr. Detta motsvarar en genomsnittlig årlig omsättningsökning på 1%. Under femårsperioden har två strategiska förvärv, inom ramen för en tydlig tillväxtstrategi, bidragit positivt till omsättningsförändringen, medan förändrade valutakurser påverkat negativt.

Under perioden har en rad långsiktiga avtal slutits med ledande butiks kedjor inom dagligvaruhandeln. Dessa har legat till grund för positionen som den ledande kompletta leverantören av butiksinredningar i norra Europa och också verkat som bas för tillväxt. Parallellt har också stora ansträngningar lagts på att öka försäljningen på fackhandeln.

2009 minskade omsättningen med 636 Mkr, en minskning med 19%. Inga förvärv eller försäljningar av bolag gjordes under 2009. Omsättningsminskningen, som berodde på den globala konjunkturedgången, var störst på de brittiska och holländska marknaderna.

2010 minskade omsättningen med 28 Mkr, en minskning med 1%. Inga förvärv eller försäljningar av bolag gjordes under 2010. Omsättningen påverkades negativt av förändrade valutakurser med ca 180 Mkr, jämfört med 2009. Försäljningen, mätt i lokal valuta, minskade på den holländska marknaden medan försäljningen på de flesta övriga av ITABs marknader ökade. Försäljningen till apotekssektorn ökade markant under året, främst beroende på avregleringen av den svenska apoteksmarknaden.

2011 ökade omsättningen med 593 Mkr, en ökning med 22%. Omsättningen påverkades negativt med ca 140 Mkr beroende på förändrade valutakurser jämfört med 2010. Den valutarensade omsättningen ökade med 27% där två tredjedelar av ökningen var organisk tillväxt där Central Europe och UK & Ireland stod för de största ökningarna. Tillväxt via förvärv avser Nordic Light Group som konsoliderades från och med den 1 september 2011.

2012 ökade omsättningen med 170 Mkr, en ökning med 5 %. Den valutarensade omsättningen ökade med 6 %. Den organiska tillväxten

var negativ vilket främst berodde på att Central Europe kraftigt minskade sin försäljning, även Scandinavia minskade sin försäljning jämfört med 2011. Under 2012 förvärvades Europa Shopfitting i Storbritanien som konsoliderades från och med juni 2012.

LÖNSAMHET

Rörelseresultatet har under femårsperioden varierat mellan som lägst 62 Mkr (2010) och som högst 235 Mkr (2012). Rörelsemarginalen har under femårsperioden varit på en nivå på mellan 2,2% och 6,7%. Resultatet efter finansnetto har uppgått till mellan 29 Mkr (2010) och 203 Mkr (2012). Vinstmarginalen har under femårsperioden pendlat mellan 1,1 % och 5,8%.

Under 2009 påverkades lönsamheten främst av volymnedgångar till följd av konjunkturedgången. Kostnader för övertalighet samt ökade marknadsaktiviteter belastade resultatet under året. Lönsamheten utvecklades negativt i Holland samt i de skandinaviska länderna. 2010 års svaga lönsamhet berodde främst på att de kraftigt ökade råmaterialkostnaderna endast i begränsad omfattning kunde tas ut mot kund. Resultatet belastades dessutom av omstrukturings- samt engångskostnader på ca 30 Mkr som till största delen bestod i kostnader för organisatoriska förändringar samt kostnader för utveckling av lagerhållning i Danmark. Lönsamhetsförbättringen 2011 berodde främst på den volymtillväxt som skedde i alla marknadsområden kombinerat med att de effektivitetsförbättringar och kostnadsbesparingar som genomfördes 2010 och i början av 2011 fick genomslag. Även förvärvet av Nordic Light Group bidrog till lönsamhetsförbättringen. 2012 förbättrades lönsamheten ytterligare vilket främst förklaras av förändrad försäljningsmix samt effektiviseringar och lägre kostnadsbas i flera enheter.

Koncernens avkastning på eget kapital efter skatt har de senaste fem åren i genomsnitt uppgått till ca 17 %. Koncernens målsättning är att över en längre period ha en avkastning på eget kapital på minst 20 %.

INVESTERINGAR

Under perioden 2008-2012 har nettointesteringarna, exklusive företagsförvärv, uppgått till mellan en och fyra procent av omsättningen. Koncernen har, främst under periodens inledande år, genomfört ett omfattande investeringsprogram i maskinutrustning. Fokus har varit på obemannad drift, högt resursutnyttjande och främsta tekniska utveckling. ITAB står därmed väl rustat inför framtiden och investeringsbehovet de närmaste åren bedöms litet. Största investeringen är fabriken som byggts i Tjeckien. Anläggningen är på över 20.000 kvm, och har utrustats med ny och modern maskinutrustning. Under 2009-2012 avser en betydande del av nettointesteringarna utveckling av olika självutcheckningslösningar för butiker.

Femårsperiodens investeringar hänförliga till företagsförvärv har fokuserats på att förstärka positionen som en komplett leverantör av butiksinredning till koncernens utvalda marknader samt att förstärka och komplettera innehållet i produktportföljen inom vissa områden

FINANSIELL UTVECKLING

Balansomslutningen har ökat från 2.243 Mkr år 2008 till 2.510 Mkr år 2012. Ökningen beror dels på de investeringar i såväl produktionslokaler som produktionsutrustning som gjorts, dels på de företagsförvärv som genomförts under perioden. Expansionen har skett med hjälp av ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten samt genom nyemission av konvertibla skuldebrev vilka konverterats till eget kapital under 2012. Detta har samtidigt inneburit att den räntebärande nettoskulden har reducerats från 1.176 Mkr år 2008 till 896 Mkr år 2012.

Koncernens soliditet har under de senaste fem åren varit mellan 22 % och 37 % och andelen riskbärande kapital har varierat mellan 35 % och 41 %. Koncernens målsättning är att ha ett riskbärande kapital på minst 25 %.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen samt årsredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EG, respektive Årsredovisningslagen samt RR 32 och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Jönköping den 15 mars 2013

Tord Johansson
Ordförande

Anna Benjamin

Anders Moberg

Per Rodert

Stig-Olof Simonsson

Lottie Svedenstedt

Ulf Rostedt
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 4 april 2013

Stefan Engdahl
Auktoriserad revisor

Håkan Sundberg
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i ITAB Shop Concept AB (publ)
Org.nr 556292-1089

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för ITAB Shop Concept AB (publ) för år 2012 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 40-41. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 36-72.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts

och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 40-41. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för ITAB Shop Concept AB (publ) för år 2012. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 40-41 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jönköping den 4 april 2013

Stefan Engdahl
Auktoriserad revisor

Håkan Sundberg
Auktoriserad revisor

STYRELSE



TORD JOHANSSON

(född 1955)

Styrelseordförande sedan 2004

(även styrelseledamot 1987-1998)

Utbildning: Teknisk högskola, Linköping

Uppdrag: Styrelseordförande i XANO Industri AB, Kieryd Gård AB, SW Exergon AB. Styrelseledamot i Blue Wall Construction AB, Eolus Vind AB, Prolight AB m.fl.

Innehav i ITAB Shop Concept AB:

A-aktier: 2 614 400 st

B-aktier: 1 496 190 st



ANNA BENJAMIN

(född 1976)

Styrelseledamot sedan 2004

Utbildning: Magisterexamen i ekonomi, Internationella Handelshögskolan i Jönköping

Innehav i ITAB Shop Concept AB:

B-aktier: 316 910 st



ANDERS MOBERG

(född 1950)

Styrelseledamot sedan 2011

Uppdrag: Styrelseordförande i Biva A/S, Clas Ohlson AB och OBH Nordica AB. Styrelseledamot i DFDS A/S, Husqvarna AB, Byggmax AB, Ahlstrom Corporation, Hema B.V, ZetaDisplay AB, Rezidor AB och Amor GMBH.

Innehav i ITAB Shop Concept AB:

B-aktier 150 000 st¹⁾



PER RODERT

(född 1953)

Styrelseledamot sedan 2005

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Uppdrag: VD i Rörvik Timber AB, Styrelseledamot i Alfaros AB, CC Pack AB och Combi Craft AB, DEVPORT AB, HV 71 m. fl.

Innehav i ITAB Shop Concept AB:

B-aktier 3 000 st



STIG-OLOF SIMONSSON

(född 1948)

Styrelseledamot sedan 2004

Utbildning: Filosofie kandidatexamen

Uppdrag: Styrelseordförande i Simonsson-gruppen AB, TOSITO Invest AB m. fl. Styrelseledamot i Jeeves Information Systems AB, XANO Industri AB m. fl.

Innehav i ITAB Shop Concept AB:

B-aktier: 537 383 st



LOTTIE SVEDENSTEDT

(född 1957)

Styrelseledamot sedan 2009

Utbildning: Juristexamen, Uppsala Universitet

Uppdrag: Styrelseordförande i MiL Institute. Styrelseledamot i Byggmax AB, Clas Ohlson AB, Global Health Partner AB, Liberala Tidningar i Mellansverige AB, Mediebolaget Promedia i Mellansverige AB, Stampen AB, Swedavia AB, Thule Group AB och Vanna AB.

Innehav i ITAB Shop Concept AB:

B-aktier: 10 000 st

¹⁾ Ägs via Kapitalförsäkring



JOHAN RAPP HAR AVLIDIT

ITAB Shop Concepts styrelseledamot Johan Rapp gick under onsdagen den 9 januari bort efter en tids sjukdom. Johan Rapp har varit ledamot i ITABs styrelse sedan 1994 (dåvarande ITAB Industri). Det är med stor sorg och djup saknad Johan lämnat oss.

*Styrelsen i
ITAB Shop Concept AB*

REVISORER

Revisorerna utses av aktieägarna på årsstämman. Revisorerna granskar bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och VD:s förvaltning.

Bolagets revisorer är Stefan Engdahl och Håkan Sundberg, båda från Ernst & Young AB. Uppdraget innehas till och med årsstämman 2013. Vid sidan av uppdraget i ITAB Shop Concept AB har Stefan Engdahl revisionsuppdrag i bland annat XANO Industri AB, Hexpol AB, Kabe AB och Liljedahl Group AB. Håkan Sundberg har revisionsuppdrag i EAB AB och Gislaved Gummi AB.

Stefan Engdahl

(född 1967)

Revisor i ITAB sedan 2006.

Auktoriserad revisor

Medlem i FAR SRS,

Ernst & Young.

Håkan Sundberg

(född 1970)

Revisor i ITAB sedan 2009.

Auktoriserad revisor

Medlem i FAR SRS,

Ernst & Young

KONCERNLEDNING



ULF ROSTEDT

(född 1967)

Verkställande direktör sedan 2008 och medlem i koncernledningen.

Anställd sedan 1997.

Innehav i ITAB Shop Concept AB:

B-aktier: 39 600 st

Konvertibler motsvarande

antal B-aktier: 12 600 st



MIKAEL GUSTAVSSON

(född 1964)

Vice verkställande direktör sedan 2008 och medlem i koncernledningen.

Anställd sedan 2003 (tidigare anställd 1995-1999).

Innehav i ITAB Shop Concept AB:

B-aktier: 21 300 st

Konvertibler motsvarande

antal B-aktier: 12 600 st



MAGNUS OLSSON

(född 1965)

Ekonomichef sedan 2004 och medlem i koncernledningen. Anställd sedan 1994.

Innehav i ITAB Shop Concept AB:

B-aktier: 65 879 st

Konvertibler motsvarande

antal B-aktier: 12 600 st

Uppgifter om antal aktier avser innehav per den 31 december 2012 och inkluderar i förekommande fall innehav via bolag, hustru och omyndiga barn.

KONTAKTUPPGIFTER SAMTLIGA KONCERNBOLAG

SVERIGE

Moderbolag:
ITAB SHOP CONCEPT AB (publ)
Box 9054
SE-550 09 Jönköping
(Besöksadress: Instrumentv. 2)
Tel: +46-36 31 73 00
Fax: +46-36 31 73 73
info@itab.se
www.itab.se

ITAB SHOP CONCEPT
JÖNKÖPING AB
Box 9054
SE-550 09 Jönköping
(Besöksadress: Instrumentv. 2)
Tel: +46-36 31 73 00
Fax: +46-36 31 73 08
info.jonkoping@itab.se
www.itabsverige.se

ITAB SHOP CONCEPT
NÄSSJÖ AB
Box 304
SE-571 24 Nässjö
(Besöksadress: Tryckerigatan 2)
Tel: +46-380 51 48 00
Fax: +46-380 162 52
info.nassjo@itab.se
www.itabsverige.se

ITAB SHOP PRODUCTS AB
Box 9054
SE-550 09 Jönköping
Tel: +46-36 299 46 00
Fax: +46-36 299 46 66
info@itabshopproducts.com
www.itabshopproducts.com

ITAB SCANFLOW AB
Box 9054
SE-550 09 Jönköping
(Besöksadress: Instrumentv. 2)
Tel: +46-36 299 46 70
Fax: +46-36 299 46 88
info@itabscanflow.com
www.itabscanflow.com

ITAB SINTEK AB
Söder Mälarstrand 71
SE-118 25 Stockholm
Tel: +46-8 669 03 45
Fax: +46-8 84 83 13
sintek.international@sintek.se
www.sintek.se

ITAB PHARMACY CONCEPT AB
Söder Mälarstrand 71
SE-118 25 Stockholm
Tel: +46-8 669 03 45
Fax: +46-8 84 83 13
info@itabpharmacy.se
www.itabpharmacy.se

NORGE

ITAB SHOP CONCEPT AS
Postboks 6677 Rodeløkka
NO-0502 Oslo
(Besöksadress:
Trondheimsveien 156)
Tel: +47-23 23 35 30
Fax: +47-23 23 35 67
firmapost@itabnorge.no
www.itabnorge.no

ITAB BUTIKKINNREDNINGER AS
Postboks 6677 Rodeløkka
NO-0502 Oslo
(Besöksadress:
Trondheimsveien 156)
Tel: +47-23 23 35 30
Fax: +47-23 23 35 31
firmapost@itabnorge.no
www.itabnorge.no

ITAB BUTIKKINNREDNINGER AS
Granåsveien 3
NO-7048 Trondheim
Tel: +47-73 89 06 60
Fax: +47-73 89 06 66
firmapost@itabnorge.no
www.itabnorge.no

ITAB INDUSTRIER AS
NO-7105 Stadsbygd
Tel: +47-73 85 63 50
Fax: +47-73 85 63 99
itab.industrier@itabnorge.no
www.itabnorge.no

KB DESIGN AS
Postboks 6660 Rodeløkka
NO-0502 Oslo
(Besöksadress:
Trondheimsveien 156)
Tel: +47-23 23 35 30
Fax: +47-23 23 35 31
firmapost@itabnorge.no
www.kbdesign.no

ITAB PHARMACY CONCEPT AS
Leif Weldings Vei 20
NO-3208 Sandefjord
Tel: +47-33 44 84 70
Fax: +47-33 44 84 71
salg@pharmaservice.no
www.pharmaservice.no

ITAB LINDCO AS
Postboks 152 Holmlia
NO-1203 Oslo
(Besöksadress:
Bjørnerudveien 19, 1266 Oslo)
Tel: +47-22 75 40 60
Fax: +47-22 75 40 70
lindco@lindco.no
www.lindco.no

DANMARK

ITAB SHOP CONCEPT
Denmark A/S
Borupvang 2
DK-3450 Allerød
Tel: +45-47 17 40 33
Fax: +45-47 17 97 17
info@itab.dk
www.itab.dk

FINLAND

ITAB SHOP CONCEPT
Finland Oy
Box 81
FI-044 01 Järvenpää
(Besöksadress:
Ammattikoulunkatu 12)
Tel: +358-207 482 700
Fax: +358-207 482 701
info@itab.fi
www.itab.fi

ITAB PAN-OSTON OY
Teollisuustie 1
FI-15540 Villähde
Tel: +358-10 281 3880
info@itab.fi
www.itab.fi

ESTLAND

ITAB SISUSTUS AS
Pärnu mnt 238
EE-11642 Tallinn
Tel: +372-6140 325
Fax: +372-6140 324
info@itab.ee
www.itab.ee

LETTLAND

ITAB BALTIC SIA
Dzelzavas iela 120s
LV-1021 Riga
Tel: +371-6714 78 92
Fax: +371-6714 78 97
info@itab.lv
www.itab.lv

LITAUEN

AB ITAB NOVENA
Draugystės g. 12
LT-51260 Kaunas
Tel: +370-37 49 09 00
Fax: +370-37 31 37 08
novena@novena.lt
www.itabnovena.lt

STORBRITANNIEN

ITAB UK LTD
ITAB SHOP CONCEPT UK LTD
ITAB INTERIORS LTD
ITAB EUROPA LTD
City House, Swallowdale Lane
Hemel Hempstead, Herts
HP2 7EA England
Tel: +44-1442 419 419
Fax: +44-1442 419 101
sales@itabuk.com
www.itabuk.com

ITAB SHOP PRODUCTS UK LTD
CMB House, Sherbourne Drive
Tilbrook, Milton Keynes
MK7 8BA England
Tel: +44-1908 765 688
Fax: +44-1908 640 258
sales@itabuk.com
www.itabuk.com

ITAB PROLIGHT UK LTD
CMB House, Sherbourne Drive
Tilbrook, Milton Keynes
MK7 8BA England
Tel: +44-1908 765 688
Fax: +44-1908 640 258
sales@itabprolight.co.uk
www.itabprolight.co.uk

ITAB SHOP CONCEPT UK LTD
East Mill, Imperial Business Park
Gravesend, Kent
DA11 0DL England
Tel: +44-1474 537 744
Fax: +44-1474 535 849
sales@itabuk.com
www.itabuk.com

ITAB SHOP CONCEPT UK LTD
Wentworth One,
Wentworth Industrial Estate,
Barnsley, South Yorkshire
S75 3DL England
Tel: +44-1442 419 419
Fax: +44-1442 419 101
sales@itabuk.com
www.itabuk.com

ITAB SHOP CONCEPT UK LTD
Unit 11,
Basepoint Business Centre
Rivermead Drive, Swindon,
Wiltshire
SN5 7EX England
Tel: +44-1474 537 744
Fax: +44-1474 535 849
sales@itabuk.com
www.itabuk.com

HOLLAND

ITAB SHOP CONCEPT B.V.
Postbox 296
NL 3900 AG Veenendaal
(Besöksadress: Klovenier 2)
Tel: +31-318 58 47 47
Fax: +31-318 58 47 49
info@itab.nl
www.itab.nl

ITAB SHOP CONCEPT BV
Postbox 296
NL-3900 AG Veenendaal
(Besöksadress: Parallelweg 26,
3931 MT Woudenberg)
Tel: +31-33 285 91 61
Fax: +31-33 285 91 85
info@itab.nl
www.itab.nl

BELGIEN

ITAB BELGIUM NV
Terbekehofdreef 53
B-2610 Antwerpen (Wilrijk)
Tel: +32-3 829 89 13
Fax: +32-3 829 89 03
info@itab.be
www.itab.be

TYSKLAND

ITAB GERMANY GMBH
Bonner Str. 324
D-50968 Köln
Tel: +49-221 376 33 0
Fax: +49-221 376 33 99
info@itab-germany.de
www.itab-germany.de

ITAB HARR GMBH
Gewerbepark 5-6
D-02694 Malschwitz OT.
Niedergurig
Tel: +49-3591 2185 0
Fax: +49-3591 2185 11
info@itab-harr.eu
www.itab-harr.eu

POLEN

ITAB SHOP CONCEPT
POLSKA SP.ZO.O.
Ul. Wspólna Droga 4,
Jawczyce
PL-05-850 Ozarów Mazowiecki
Tel: +48-22 360 07 80
Fax: +48-22 360 07 88
info@itab.pl
www.itab.pl

TJECKIEN

ITAB SHOP CONCEPT CZ A.S.
Chrudichromská 2364/19
CZ-680 01 Boskovice
Tel: +420-516 805 900
Fax: +420-516 805 901
info@itab.cz
www.itab.cz

UNGERN

ITAB HUNGARY
Budaörsi u. 153
HU-1112 Budapest
Tel: +36-1 782 67 85
Fax: +36-1 782 67 86
sales@itab.hu
www.itab.hu

RYSSLAND

ZAO ITAB SHOP CONCEPT
RUSSIA
6th Verhny Pereulok
Bld 12, Letter A, Office 222
RU -194 000 St. Petersburg
Tel: +7-812 240 09 75
Fax: +7-812 340 09 74
info@itab.ru
www.itab.ru

UKRAINA

LLC ITAB UKRAINE
20 Esplanadna Str. Office 22
Ukraine 01001, Kiev
Tel: +38-067 507 46 37 (Ukraina)
+37-128 32 83 41 (Latvia)
Fax: +38-044 233 62 79
erik@itab.kiev.ua
www.itab.kiev.ua

NORDIC LIGHT GROUP

NORDIC LIGHT AB
Box 390
SE-931 24 Skellefteå
(Besöksadress:
Servicegatan 13)
Tel: +46-910 733 790
Fax: + 46-910 16445
info@nordiclight.se
www.nordiclight.com

SKELACK AB
Servicegatan 15
SE-931 76 Skellefteå
Tel: +46-910 71 35 50
Fax: +46-910 71 35 55
jonas@skelack.se
www.skelack.se

DOTLIGHT SWEDEN AB
Box 390
SE-931 76 Skellefteå
(Besöksadress:
Servicegatan 5)
Tel: +46-910 73 37 90
support@dotlight.se
www.dotlight.se

PROLIGHT AB
Kyrkängsgatan 6
SE-503 38 Borås
Tel: +46-33 20 56 50
info@prolight.se
www.prolight.se

NORDIC LIGHT HONG KONG
Rm 1308, 13/F
Tai Yau Building
No 181 Johnston Road,
Wanchai, Hong Kong
asia@nordiclight.se
www.nordiclight.com

NORDIC LIGHT SUZHOU
No.53 East Loufeng District
Industrial Park Suzhou
215123 China
Tel: +86-512 65935118
Fax: +86-512 65935998

NUCO LIGHTING
TECHNOLOGY CO, LTD.
The 2nd industrial District
Hongxing Village,
Songgang Town
Baoan District Shenzhen
518105 China
Tel: +86-755 2709 8425
Fax: +86-755 2709 8441
info@nucohk.com
www.nucohk.com

NORDIC LIGHT AMERICA INC.
426 McCormick Blvd
Columbus, OH 43213, USA
na@nordiclight.se
www.nordiclight.com

NORDIC LIGHT
SOUTH AMERICA
Napoleon 3565 Of. 202
Las Condes 755 02 19
Santiago, Chile

VÄLKOMMEN TILL ÅRSSTÄMMA 2013

**Årsstämman äger rum tisdagen den 14 maj 2013, kl. 15.00
i ITABs lokaler på Instrumentvägen 2 i Jönköping.**

ANMÄLAN

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av värdepapperscentralen Euroclear Sweden AB (tidigare VPC AB) förda aktieboken tisdagen den 7 maj 2013 och dels anmäla sin avsikt att delta i årsstämman senast klockan 16.00 tisdagen den 7 maj 2013 under adress ITAB Shop Concept AB, Box 9054, 550 09 Jönköping, per telefon 036-31 73 00 eller via mail på adress info@itab.se. I anmälan ska namn, person-/ organisationsnummer, adress, telefon dagtid och antal aktier uppges.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste i god tid före tisdagen den 7 maj 2013, genom förvaltares försorg, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att erhålla rätt att delta vid stämman.

UTDELNING

Styrelsen föreslår 2,50 kr per aktie för räkenskapsåret 2012. Avstämningsdag blir fredagen den 17 maj 2013. Om årsstämman beslutar enligt förslaget, beräknas utdelning bli utsänd av Euroclear Sweden AB onsdagen den 22 maj 2013.

VALBEREDNING

Vid årsstämman 2012 utsågs en valberedning bestående av Anders Rudgård som ordförande, Johan Storm och Johan Rapp. Efter Johan Rapps bortgång har övriga ledamöter valt att utse Fredrik Rapp till ny ledamot i valberedningen. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2013 är att föreslå styrelseordförande och styrelseledamöter, mötesordförande vid stämman samt styrelse- och revisionsarvoden.

ÄRENDEN

På stämman ska de ärenden behandlas som enligt aktiebolagslagen och bolagsordningen ska förekomma på ordinarie årsstämma, såsom framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse, beslut i frågor om fastställelse av resultaträkning och balansräkning, ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör samt val av styrelseledamöter. Övriga ärenden framgår av föredragningslista, som kommer att utsändas i samband med kallelse till årsstämman.

FINANSIELL INFORMATION FÖR 2013

Delårsrapport januari-mars	14 maj
Årsstämma 2013	14 maj
Delårsrapport januari-juni	9 juli
Delårsrapport januari-september	5 november
Bokslutskommuniké 2013	5 februari 2014
Årsredovisning 2013	mars/apri 2014
Årsstämma 2014	maj 2014

ORDLISTA

Bandvåg

En bandvåg är en våg i kassadiskbältet som automatiskt väger varan.

Butikskoncept

Ett butikskoncept innefattar alla typer av inredning och utrustning avsedd för exponering och förvaring av varor i butik.

CAD-system

Ett CAD-system är en avancerad programvara för framtagning av produktritningar.

EasyFlow

Ett helautomatiskt självutcheckningssystem som bygger på streckodslös identifiering av varor.

Entrésystem & Köledarsystem

Entrésystem innefattar bland annat grindar, stolpar och skyddsväggar som finns i butiksentréer. Köledarsystem är ett system av stolpar och rör som slussar butikens kunder till kassan.

ExitFlow

En automatisk grind speciellt anpassad för ITABs självutcheckningssystem.

MoveFlow

Ett självutcheckningssystem speciellt framtaget för butiker där konsumenten i huvudsak använder kundkorg och antalet artiklar per kund är lågt.

Radarsystem, Fotocellsystem samt

Tak- eller riktningscensor

Radarsystem, fotocellsystem samt tak- eller riktningscensor är olika benämningar på den rörelsedetektor som får entrégrinden att öppna sig.

SCO

SCO står för "Self Check Out", självutcheckning.

Självutcheckning

Självutcheckning innebär att konsumenten på ett snabbt, smidigt och säkert sätt själv checkar ut och scannar sina varor vid kassadisken.

Tredjekundfunktion

Tredjekundfunktionen är ett supportsystem i kassadisk som innebär att en tredje kund kan påbörja sitt köp medan de två föregående kunderna fortfarande packar sina varor.

TwinFlow

Ett självutcheckningssystem anpassat för detaljhandelskedjor där konsumenten i huvudsak använder kundvagn och antalet artiklar per kund är högt.

itab.se

► På ITABs hemsida kan du ladda ner eller beställa tryckta rapporter.



ITAB

ITAB Shop Concept AB (publ)
Box 9054
550 09 Jönköping
Instrumentvägen 2 (Besöksadress)
Telefon 036-31 73 00
info@itab.se
www.itab.se