



ITAB

2011
ÅRSREDOVISNING



»Improving the shop experience...«



ITABs AFFÄRSIDÉ

- ▶ ITAB Shop Concepts affärsidé är att erbjuda konceptinredningar för butikskedjor inom detaljhandeln. Med kompetens och långsiktighet ska ITAB skapa en marknadsledande position på utvalda marknader.

VERKSAMHETSMÅL

- ▶ ITAB ska över en längre period ha en genomsnittlig tillväxt om 15% per år. ITAB ska bibehålla positionen som marknadsledande i Norden, Baltikum och Storbritannien. ITAB ska bli marknadsledande i Benelux och Centraleuropa. ITAB ska utveckla och ta marknadsandelar på nya marknader i Europa.

INNEHÅLL

► INTRODUKTION, SAMMANDRAG 2011

- 3 Detta är ITAB
- 4 Organisationsschema
- 6 ITAB 2011 i korthet

► VD-ORD, AFFÄRSIDÉ, STRATEGI & MÅL, HISTORIK

- 8 VD Ulf Rostedt har ordet om 2011
- 12 Affärsidé, strategi och mål
- 14 Historik och geografisk utveckling

► VERKSAMHET

- 16 Kundunika butikskoncept – en helhetsleverantör
- 22 En välutvecklad produktportfölj
- 24 Innovativa självutcheckningslösningar

► MARKNAD

- 26 Långsiktiga relationer ger stark marknadsposition

► ORGANISATION

- 30 Organisationsstrukturen ger synergieffekter

► MILJÖ

- 34 Ett aktivt och långsiktigt miljöarbete

► FINANSIELL INFORMATION

- 38 Förvaltningsberättelse
- 40 Bolagsstyrningsrapport
- 42 Förslag till vinstdisposition

KONCERNEN

- 43 Resultaträkning
- 43 Rapport över totalresultat
- 44 Rapport över finansiell ställning
- 46 Rapport över förändringar i eget kapital
- 47 Rapport över kassaflöden

MODERBOLAGET

- 48 Resultaträkning
- 48 Rapport över finansiell ställning
- 49 Rapport över förändringar i eget kapital
- 50 Rapport över kassaflöden

51 Noter

- 68 Finansiell utveckling – fem år
- 69 Kommentarer till finansiell utveckling
- 71 Revisionsberättelse

- 72 Aktiedata, utdelningspolitik, definitioner
- 73 Aktiekapitalets utveckling, ägarförhållande
- 74 Styrelse, Koncernledning, Revisorer

► KONTAKTUPPGIFTER, ÅRSSTÄMMA 2012

- 76 Kontaktuppgifter
- 78 Ordlista
- 79 Årsstämma 2012
- 79 Finansiell information för 2012

DETTA ÄR ITAB

ITAB säljer, utvecklar, tillverkar och installerar produkter och inredningskoncept till butikskedjor inom dagligvaruhandeln och fackhandeln. ITAB är en koncern med större delen av Europa som arbetsfält och de största aktörerna som kunder. ITAB bedriver egen verksamhet i 18 länder och har 14 produktionsanläggningar i Europa och Kina. ITAB Shop Concept AB är börsnoterat vid OMX Nordic Exchange i Stockholm.

Genom organisk tillväxt och strategiskt planerade företagsförvärv har ITAB under 2000-talet präglats av en kraftig tillväxt. Koncernens styrka ligger bland annat i en geografisk närhet till kunderna, vilket

gör det möjligt att expandera i takt med dem. ITAB har en av marknadens starkaste koncept- och produktportföljer och en organisation med erfarenhet och kompetens som utgår från kundens specifika behov och önskemål.

ITABs geografiska marknad omfattar Norden, Baltikum, Storbritannien, Benelux, Centraleuropa med Polen, Tyskland, Ungern, Ryssland och Ukraina. ITAB är marknadsledande i Norden, Baltikum och Storbritannien, samt en av de största aktörerna i Benelux och Centraleuropa.

Totalt har ITAB över 220 000 m² produktionsyta. Vid årsskiftet hade koncernen 2 158 medarbetare och omsättningen uppgick till 3 341,3 Mkr.



▲ ITAB Shop Concept säljer, utvecklar, tillverkar och installerar butiksinterior och butiksutrustning såsom kassadiskar, entrésystem och belysning till dagligvaru- och fackhandeln.





GEOGRAFISK NÄRVARO

- Marknadsnärvaro
- ITAB Kontor/Produktion

MARKNADSOMRÅDEN OCH BOLAG

GROUP MANAGEMENT ITAB
CEO, deputy CEO, CFO

PARENT COMPANY
Jönköping, Sweden

EXECUTIVE COMMITTEE
Group Management, Market Area Directors

NORDIC LIGHT GROUP	SCANDINAVIA	UK & IRELAND	BENELUX	CENTRAL EUROPE	NORTHEAST
Skellefteå, Sweden Nordic Light Borås, Sweden Prolight Wanchai, Hong Kong Nordic Light Hong Kong Shenzhen, China Nuko Sourcing Suzhou, China Nordic Light Co Ohio, USA Nordic Light America	Jönköping, Sweden ITAB Shop Concept Nässjö, Sweden ITAB Shop Concept Alleröd, Denmark ITAB Shop Concept	Hemel Hempstead, UK ITAB Shop Concept UK ITAB Interiors Gravesend, UK ITAB Shop Concept UK Milton Keynes, UK ITAB Shop Products UK	Woudenberg, Holland ITAB Shop Concept Veenendaal, Holland ITAB Shop Concept Antwerpen, Belgium ITAB Belgium	Cologne, Germany ITAB Germany Niedergurig, Germany ITAB Harr Boskovice, Czech Republic ITAB Czech Republic	Järvenpää, Finland ITAB Shop Concept Lahti, Finland ITAB Pan-Oston Tallin, Estonia ITAB Sisustus
OPERATIONS Antwerpen, Belgium ITAB Mertens Boskovice, Czech Republic ITAB Shop Concept CZ	Oslo, Norway ITAB Shop Concept Lindco KB-Design			Warsaw, Poland ITAB Polska Budapest, Hungary ITAB Hungary	Riga, Latvia ITAB Baltic Vilnius & Kaunas, Lithuania ITAB Novena
PRODUCTS Jönköping, Sweden ITAB Shop Products	Stadsbygd, Norway ITAB Industrier				St. Petersburg, Russia ITAB Shop Concept Russia
SCANFLOW Jönköping, Sweden ITAB Scanflow					Kiev, Ukraine ITAB Shop Concept Ukraine
PHARMACY Stockholm, Sweden ITAB Pharmacy Concept ITAB Sintek Sandefjord, Norway ITAB Pharmacy Concept					

ITAB 2011

I KORTHET

Under 2011 har samtliga marknadsområden utvecklats positivt. Omsättning och resultat blev betydligt bättre än föregående år och det fjärde kvartalet var det bästa kvartalet hittills i ITABs historia. ITAB har utvecklat och stärkt sin marknadsposition på befintliga marknader. Under året har ITAB förvärvat belysningskoncernen Nordic Light Group samt lanserat världsnheten EasyFlow, en självutcheckningskassadisk som bygger på streckkodlös identifiering.

SAMMANDRAG 2011

- ▶ Intäkterna ökade med 22% till 3 341,3 Mkr (2 747,5)
- ▶ Rörelseresultatet ökade med 209% till 190,6 Mkr (61,7)
- ▶ Resultatet efter finansiella poster ökade med 423 % till 152,1 Mkr (29,1)
- ▶ Resultatet per aktie ökade med 435% till 8,40 kr (1,57)

ETT LYSANDE FÖRVARV

- ▶ ITAB stärker ytterligare sitt helhets-erbjudande till kund genom förvärvet av belysningskoncernen Nordic Light Group AB, med huvudkontor i Skellefteå. Förvärvet bedöms ha en positiv effekt med 3 till 4 kr avseende vinst per aktie nästkommande 12 månader.

ITAB-KONCERNEN I SIFFROR

		2011	2010
Intäkter	Mkr	3 341,3	2 747,5
Rörelseresultat	Mkr	190,6	61,7
Årets resultat	Mkr	123,4	22,6
Resultat per aktie	kr	8,40	1,57
Eget kapital per aktie	kr	39,12	32,10
Utdelning per aktie	kr	1,50 ¹⁾	1,25
Avkastning på eget kapital	%	24,1	4,6
Andel riskbärande kapital	%	35,9	34,9
Börskurs vid periodens slut	kr	73,00	62,00
Medelantal anställda	antal	1 751	1 512

¹⁾ Styrelsens förslag till utdelning för 2012

ITABs AKTIEUTVECKLING



ITAB Shop Concept är börsnoterat vid OMX Nordic Exchange.

■ ITAB Shop Concept B ■ OMX Stockholm PI



► **EUROSHOP 2011.**
I februari gick branschens största händelse Global Retail Trade Fair EuroShop av stapeln där ITABs deltagande var en bra start på 2011.

Q1

- **INTÄKTER**
706,3 Mkr (603,0)
- **RÖRELSERESULTAT**
21,0 Mkr (18,7)
- **LANSERING AV EASY-FLOW.** I februari 2011 lanseras EasyFlow, världens första hel-automatiska kassadisk som bygger på streck-kodslös identifiering.
- **EUROSHOP 2011.** I februari gick branschens största händelse Global Retail Trade Fair EuroShop av stapeln där ITABs deltagande var en bra start på 2011.

Q2

- **INTÄKTER**
657,0 Mkr (619,5)
- **RÖRELSERESULTAT**
21,9 Mkr (18,9)
- **PILOTINSTALLATION.** Under april månad tecknar ITAB ett avtal om pilotinstallation av självutcheckningssystem med Coop Butiker och Stormarknader.
- **AVTAL VÄRT 500 MSEK.** ITAB tecknar i maj ett 5-årigt leverantörsavtal av butiksinredning värt minst 500 MSEK, med en av Storbritanniens största och mest framgångsrika dagligvarukedjor.

Q3

- **INTÄKTER**
881,5 Mkr (736,9)
- **RÖRELSERESULTAT**
54,7 Mkr (11,0)
- **ITAB FÖRVÄRVAR NORDIC LIGHT AB.** Under kvartalet förvärfvar ITAB ett av Skandinavians ledande bolag inom butiksbelysning till detaljhandeln. Under 2010 omsatte bolaget 553 Mkr och hade ett rörelseresultat på 83 Mkr. Förvärfvet bedöms ha en positiv effekt med 3 till 4 kr avseende vinst per aktie nästkommande 12 månader.

Q4

- **INTÄKTER**
1 096,3 Mkr (788,1)
- **RÖRELSERESULTAT**
87,0 Mkr (13,1)
- **ITABS STARKASTE KVARTAL HITTILLS.** Fjärde kvartalet var det bästa kvartalet hittills, omsättningen ökade med 39% jämfört med föregående år och rörelseresultatet med 564%. Samtliga marknadsområden uppvisade en god tillväxt gällande omsättning och resultat. Ett starkt kassaflöde under kvartalet har bidragit till att stärka koncernens finansiella ställning.

VD ULF ROSTEDT HAR ORDET OM ÅRET 2011

År 2011 utvecklades positivt på många sätt. Vi ökade våra marknadsandelar på flertalet marknader, förvärvade belysningskoncernen Nordic Light Group och lanse-
rade världsnhyeten EasyFlow.

Koncernens valutarensade omsättning ökade med 27% jämfört med föregående år, varav den organiska tillväxten uppgick till 18%. Samtliga marknadsområden har haft en positiv tillväxt och starkast har Central Europe och UK & Irland utvecklats.

Rörelseresultatet ökade med 209% jämfört med föregående år. Samtliga marknader utvecklades positivt, förutom delar av NorthEast. Resultatförbättringen kan i första hand förklaras med högre omsättning, bättre resursutnyttjande och effektivitet i våra produktionsanläggningar. Ett starkt kassaflöde bidrog till att vår finansiella ställning förstärktes, framförallt under senare delen av året.

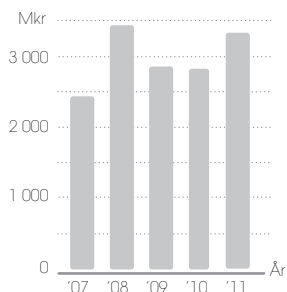
Fjärde kvartalet var det bästa kvartalet hittills, omsättningen ökade med 39% jämfört med samma kvartal föregående år och rörelseresultatet med 564%, delvis tack vare förvärvet av Nordic Light. Samtliga marknadsområden uppvisade en god tillväxt gällande såväl omsättning som resultat.

FÖRVARV AV BELYSNINGSKONCERNEN NORDIC LIGHT GROUP

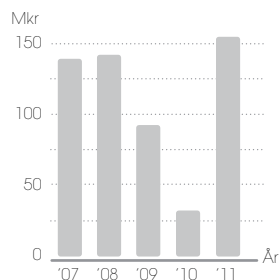
En viktig händelse under året var förvärvet av belysningskoncernen Nordic Light Group, som är ett av Skandinavien ledande bolag inom butiksbelysning. Förvärvet är i linje med vår strategi att erbjuda kompletta inredningskoncept till detaljhandeln. Nordic Light omsatte nästan 700 Mkr med god lönsamhet under året. Produktutveckling av elektronik och mekanik sker i Sverige och tillverkning sker i två moderna produktionsanläggningar med högautomatiserat elektronikmontage i Kina. Koncernen är etablerad i Kina sedan flera år tillbaka och har cirka 600 anställda där.

Ljusplanering, design och energibesparing är allt viktigare delar av butikens inredningskoncept, områden där Nordic Light är framstående. Genom förvärvet stärker vi vårt helhetserbudande till kund och kan på ett effektivt sätt möta marknadens efterfrågan på kompletta koncept från en partner. Vi har börjat erbjuda belysning till ITABs nuvarande kunder, vilket ger goda möjligheter att öka försäljningen av belysning på den europeiska marknaden. Ambitionen är även att öka beläggningen i våra befintliga produktionsanläggningar i Kina, främst på belysningssidan men även när det gäller butiksinredning. (läs mer på s. 11, 22-23.)

▼ OMSÄTTNING



▼ RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER



STRATEGISKT VIKTIG GENOMBROTTS- ORDER FÖR EASYFLOW

Under 2011 lanserades världsnheten EasyFlow, en helautomatisk kassadisk som bygger på streckkodlös identifiering. Teknologin och metoden är banbrytande, då kassadisen kan identifiera varan utan att använda dess streckkod. Efter periodens slut, i januari 2012, signerades ett avtal med en kedja i Beneluxområdet avseende en pilotinstallation av denna. Ordern är en genombrottsorder av stor strategisk betydelse. Intresset för självutcheckning i allmänhet är stort och vi bedömer att detta har goda förutsättningar att bli en ny branschstandard framöver. *(läs mer på s. 11, 24-25.)*

MARKNADSUTVECKLING

Under året tecknade vi vårt längsta kundavtal hittills, ett femårigt leveransavtal med en av Storbritanniens största och mest framgångsrika dagligvarukedjor. Avtalet gör ITAB till huvudleverantör och projektledare för kedjans om- och nybyggnationsprogram i Storbritannien. Samarbetet passar vårt arbetssätt och vår organisationsstruktur. Vår ambition är att skapa långsiktiga kundrelationer med Europas stora detaljhandelskedjor där vi tar ett större helhets- och konceptansvar som leverantör.

Den generella utvecklingen på marknaden går mot längre samarbetsavtal där kunden önskar leverans av kompletta butikskoncept från en och samma leverantör. Flera detaljhandelskedjor vill också öka effektiviteten i sina butiker genom flexibla inrednings- och utrustningslösningar.

SCANDINAVIA

Omsättningen i Skandinavien ökade under året och resultatutvecklingen var tillfredsställande. Dagligvaruhandeln utvecklades starkare än fackhandeln, där tillväxten avmattades något i slutet av året. Under 2011 tecknades en genombrottsorder på den svenska marknaden för ett av våra självutcheckningssystem. Intresset för självutcheckning är stort och potentialen för större åtaganden i framtiden är god, då många av våra större kedjekunder utvärderar denna typ av lösning. Under året genomfördes även ett antal

nybyggnationer av apotek och vi är marknadsledande inom denna nisch i Norge och Sverige.

De struktur- och organisationsförändringar som genomfördes under 2010 utvecklades enligt plan och förväntas ge ökad effektivitet framöver.

Flera av våra kunder fortsätter att växa både lokalt och globalt, och samarbetet över landsgränserna har därför utvecklats ytterligare under året. Vi bedömer att det finns mycket goda möjligheter till en positiv utveckling för våra helhetskoncept och självutcheckningssystem framöver.

UK & IRELAND

Under året ökade försäljningen markant i området, och resultatet förbättrades jämfört med föregående år. Samarbetet med några av de största kunderna inom dagligvaruhandeln, utvecklades positivt. Vi levererade flera konceptlösningar till dagligvaruhandeln där installation och projektledning var en viktig del av arbetet. Detta har lett till att medvetenheten om vår kapacitet och kompetens som helhetsleverantör ökat hos viktiga kunder i området.

Vi kommer att fortsätta arbetet med att öka medvetenheten hos våra kunder om ITABs kapacitet som helhetsleverantör av konceptlösningar, självutcheckningssystem samt butiksbelysning. Fokus kommer framöver att ligga på långsiktiga samarbeten med både dagligvaruhandeln och fackhandeln.

BENELUX

Försäljningen och resultatet i Benelux utvecklades positivt under året, men ändå inte i den takt vi önskat. De nya samarbeten vi inlett under året, bland annat med butikskedjan Marionnaud, har utvecklats positivt. Det arbete som startade förra året för att intensifiera samarbetet mellan anläggningen i Woudenberg, Holland och enheterna i främst Tyskland och England har fortsatt, och vi kommer göra ytterligare effektiviseringar för att underlätta detta. Framöver väntas en fortsatt god utveckling i området med fokus på ökad lönsamhet. ►



▲ VD ULF ROSTEDT

»Vårt arbetssätt och vår geografiska närvaro skall på sikt leda till än bättre affärer för såväl ITAB som för våra kunder.«

► CENTRAL EUROPE

Försäljningen i Central Europe ökade kraftigt under året, och resultatet utvecklades bättre än föregående år i hela området. Samarbetet med flera kunder har utvecklats positivt vilket ger en trygghet framöver. I Tyskland har kassadiskförsäljningen varit stabil, och bearbetningen av inredningskunder fortsätter. Under senare delen av perioden började vi också fokusera på att erbjuda butiksbelysning till kunder i området. Det relativt nyetablerade bolaget i Polen är strategiskt viktigt för att kunna följa befintliga kunder in på den polska marknaden. I vissa fall har detta varit direkt avgörande för fortsatta samarbeten. Vår tjeckiska och ungerska verksamhet har under året utvecklats till att bli konceptleverantörer av kompletta helhetslösningar.

Marknadsutvecklingen i området är något osäker, då det för tillfället är lite svårt att bedöma våra stora kunders etableringsprogram. Potentialen för att ta nya marknadsandelar och kunder är dock stor i hela området.

NORTHEAST

Den finska marknaden utvecklades svagt under året, medan de baltiska länderna, och även till viss del Ryssland utvecklades positivt. För våra större kunder i området har utvecklingen varit stabil, medan våra mindre kunders investeringsprogram var betydligt lägre än vi hade väntat oss. Under slutet av perioden genomfördes ett effektiviseringsprogram i Finland som förväntas ge effekt under de kommande åren.

Marknadssituationen bedöms fortsatt något osäker. Vi kommer erbjuda butiksbelysning till våra kunder i området, vilket är ett led i att stärka vårt totala erbjudande och vår position på marknaden.

HELVETSERBJUDANDE

VISADES UPP PÅ EUROSHOP

I början av 2011 deltog vi på en av världens största inredningsmässor, Global Retail Trade Fair EuroShop i Düsseldorf i Tyskland. Vi kunde här visa upp den gemensamma koncept- och produktfloran, ett viktigt steg i arbetet med att stärka ITABs varumärke som helhetsleverantör.

Mässan är butiksinredningsbranschens höjdpunkt. Under fem dagar i februari vart tredje år samlas hela branschen för att visa upp koncept, produkter, innovationer, och stärka befintliga relationer, samt etablera nya kontakter.

FRAMTID

Vi bedömer att vi har ökat vår marknadsandel, vilket bekräftar att koncernens strategi att agera helhetsleverantör med en väl utvecklad produktportfölj är i linje med vad marknaden önskar. Vi har under en tid fokuserat på att bli mer konkurrenskraftiga genom att stärka vårt helhetserbudande mot kund. Vi har gjort satsningar och kompletteringar på de mer teknikintensiva områdena såsom självutcheckning och belysning. Våra produktionsanläggningars geografiska placering, vårt arbetssätt och vår struktur tror vi kommer bli en allt viktigare konkurrensfördel, då många av våra kunder önskar en intensivare utvecklingstakt på kompletta butiks-koncept med exakt leveranspålitlighet.

Marknadsläget framöver förväntas inledas med en lugnare första del av året, för att sedan successivt öka under hösten. Trots den fortsatta ekonomiska oron främst i Europa ser vi, med den struktur bolaget har idag, förvärvet av belysningsföretaget Nordic Light och den senaste tidens framgångar inom vårt självutcheckningskoncept, goda möjligheter till en fortsatt positiv utveckling. Vårt arbetssätt och vår geografiska närvaro skall på sikt leda till än bättre affärer för såväl ITAB som för våra kunder.

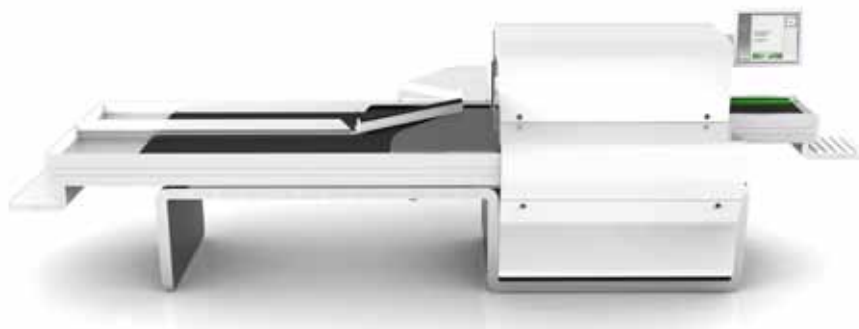
Slutligen vill jag passa på att rikta ett varmt tack till alla medarbetare i ITAB-koncernen för ert engagemang och er lojalitet under 2011. Tack också till kunder och övriga affärspartners, samt aktieägarna.



Ulf Rostedt
Verkställande Direktör

VÄRLDSPREMIÄR FÖR EASYFLOW

Som Europas ledande tillverkare av kassadiskar, lanserade ITAB världens första helautomatiska kassadisk, EasyFlow, i februari 2011. Tekniken och metoden är banbrytande, då kassadisen identifierar varan utan att använda dess streckkod. Tekniken och systemet är så intelligent att det kan identifiera olika sorters äpplen.



Den helautomatiska kassadisen identifierar varan utan att läsa av varans streckkod. Tekniken och identifieringsmetoden har ITAB utvecklat tillsammans med ledande universitet i Europa. EasyFlow lanserades för marknaden i slutet av februari månad på EuroShop, en av världens största butiksinredningsmässor.

Under januari 2012 tecknade ITAB ett strategiskt viktigt avtal med en dag-

ligvarukedja i Benelux-området avseende pilotinstallation av EasyFlow.

EasyFlow är en säker, snabb och kostnadseffektiv kassadisk som ger stora besparingar för detaljhandeln. Tekniken bygger på en unik kombination av olika identifieringsmetoder, som bildbehandling, vikt, objektsensorer, spektroskopi samt vid behov streckkodsläsare. Hela identifieringsprocessen tar mindre än en sekund.

Vid kassadisen lägger kunden upp sina varor på bandet, EasyFlow identifierar varan och informerar sig och kunden om produktens pris. EasyFlow är kompatibel med flertalet av marknadens butiksdata-system.

EasyFlow har den unika funktionen att identifiera varor som frukt och grönt utan streckkod samt ange pris och vikt vid identifieringsprocessen.

NORDIC LIGHT – EN DEL AV ITAB

Under hösten 2011 förvärfvade ITAB belysningsföretaget Nordic Light Group, som är ett av Skandinavien's ledande bolag inom butiksbelysning.

Nordic Light säljer, utvecklar och tillverkar kompletta högkvalitativa belysningssystem för fack- och dagligvaruhandeln.

Belysning har blivit en allt viktigare del i dagens butiker. Ur ett designperspektiv kan rätt ljus lyfta ett butikskoncept till en helt ny nivå. Ur ett kostnadseffektivt perspektiv kan rätt belysning innebära stora energibesparingar och lägre underhållskostnader för butikskedjor. Detta är

två områden där Nordic Lights produkter och system är framstående.

ITAB kan nu lägga belysning till en redan omfattande koncept- och produktportfölj för kompletta butiker med allt från belysning, inredning och kassadiskar till projektledning och installation.

Nordic Light Group har verksamhet i Sverige, Kina och USA. Huvudkontoret ligger i Skellefteå där funktioner för försäljning, logistik, utveckling och design är belagda. Koncernen har också två större produktionsenheter i Suzhou respektive Shenzhen i Kina, där produktion av belysnings- och till viss del inredningsprodukter sker.



AFFÄRSIDÉ, STRATEGI OCH MÅL

ITAB säljer, utvecklar, tillverkar och installerar produkter och inredningskoncept till butikskedjor inom dagligvaruhandeln och fackhandeln. ITAB är en koncern med större delen av Europa som arbetsfält och de största aktörerna som kunder.

ITABs AFFÄRSIDÉ

ITAB Shop Concepts affärsidé är att erbjuda konceptinredningar för butikskedjor inom detaljhandeln. Med kompetens och långsiktighet ska ITAB skapa en marknadsledande position på utvalda marknader.

STRATEGISK INRIKTNING

► ITAB ska utveckla och vårda långsiktiga affärsrelationer med butikskedjor inom dagligvaru- och fackhandel genom att verka nära kunden och dess marknad.

► ITAB ska genom den kompetens, det engagemang och det affärsmannaskap som präglar koncernen, skapa trygghet och förtroende hos varje kund.

► ITAB ska erbjuda helhetslösningar med ansvar för hela processen – från idé, design, projektledning och konstruktion till produktion, logistik och installation.

► ITAB ska genom stor marknadskännedom, innovativ förmåga och i nära samarbete med kunderna utveckla nya koncept, produkter och lösningar.

► ITAB ska genom högeffektiva och flexibla produktionsresurser, välutvecklad logistik och valda samarbetspartners erbjuda marknaden konkurrenskraftiga villkor med exakt leveranspålitlighet och kvalitet.

► ITAB ska med sin starka position i norra Europa skapa förutsättningar för vidare utveckling och expansion på andra utvalda marknader.

ITABs VERKSAMHETSMÅL

TILLVÄXTMÅL	BESKRIVNING	UPPFYLLELSE
ITAB ska över en längre period ha en genomsnittlig tillväxt om 15% per år.	Målet inkluderar både organisk och förvärvad tillväxt. Organisk tillväxt ska uppnås bland annat genom ökade marknadsandelar och produktutveckling. Förvärv ska göras såväl av kompletterande verksamheter som på nya marknader.	Under 2011 ökade omsättningen med cirka 22%. Den senaste femårsperioden har den genomsnittliga tillväxten varit ca 8% per år.
ITAB ska bibehålla positionen som marknadsledande i Norden, Baltikum och Storbritannien.	Detta mål är kopplat till ITABs affärsidé som bl.a. lyder: "Med kompetens och långsiktighet ska ITAB skapa en marknadsledande position på utvalda marknader".	ITAB hade under 2011 en ledande position i samtliga av dessa marknadsområden. Under femårsperioden har målet uppfyllits i Norden, Baltikum och Storbritannien.
ITAB ska bli marknadsledande i Benelux och Centraleuropa.	Detta mål är kopplat till ITABs affärsidé som bl.a. lyder: "Med kompetens och långsiktighet ska ITAB skapa en marknadsledande position på utvalda marknader".	ITAB är bland de fem största aktörerna i dessa marknadsområden.
ITAB ska utveckla och ta marknadsandelar på nya marknader i Europa.	Målet kan uppnås genom etablering på nya marknader, genom utveckling av befintlig verksamhet eller genom förvärv.	Det senaste året har ITAB genom förvärvet av Nordic Light stärkt sina marknadsandelar på befintliga marknader men även tagit marknadsandelar på för ITAB nya marknader. Under den senaste femårsperioden har nya marknader för ITAB varit delar av Baltikum, delar av Benelux och delar av Centraleuropa. Även Ryssland och Ukraina är nya marknader under femårsperioden.

ITABs FINANSIELLA MÅL

MÅL	BESKRIVNING	UPPFYLLELSE													
AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL ITAB ska över en längre period ha en avkastning på eget kapital om minst 20%.	Att ge god avkastning på det egna kapitalet är ett viktigt mål för ITAB. Nivån är vald beaktande ITABs kapitalstruktur och bedömd avkastningsförmåga.	Under 2011 uppgick avkastningen på eget kapital till 24,1%. Den senaste femårsperioden har den genomsnittliga avkastningen på eget kapital uppgått till ca 17%.	<table><caption>Genomsnittlig avkastning på eget kapital (%)</caption><thead><tr><th>År</th><th>Avkastning (%)</th></tr></thead><tbody><tr><td>'07</td><td>27</td></tr><tr><td>'08</td><td>23</td></tr><tr><td>'09</td><td>14</td></tr><tr><td>'10</td><td>4</td></tr><tr><td>'11</td><td>24</td></tr></tbody></table>	År	Avkastning (%)	'07	27	'08	23	'09	14	'10	4	'11	24
År	Avkastning (%)														
'07	27														
'08	23														
'09	14														
'10	4														
'11	24														
RISKBÄRANDE KAPITAL ITAB ska ha en andel riskbärande kapital om lägst 25%.	Målet för riskbärande kapital ska ses som ett uttryck för en lägsta acceptabel nivå för en stabil finansiell ställning.	Andel riskbärande kapital uppgick till 36% per den 31 december 2011. Den senaste femårsperioden har andel riskbärande kapital varierat mellan 28% och 40%.	<table><caption>Andel riskbärande kapital (%)</caption><thead><tr><th>År</th><th>Andel (%)</th></tr></thead><tbody><tr><td>'07</td><td>28</td></tr><tr><td>'08</td><td>35</td></tr><tr><td>'09</td><td>38</td></tr><tr><td>'10</td><td>33</td></tr><tr><td>'11</td><td>36</td></tr></tbody></table>	År	Andel (%)	'07	28	'08	35	'09	38	'10	33	'11	36
År	Andel (%)														
'07	28														
'08	35														
'09	38														
'10	33														
'11	36														
AKTIEUTDELNING ITABs aktieutdelning över en längre period ska följa resultatet och motsvara 20-30% av bolagets vinst efter skatt. Utdelningen ska dock anpassas efter bolagets investeringsbehov och eventuella aktieåterköpsprogram.	Målet är satt med hänsyn till att säkerställa en stabil finansiell ställning för fortsatt expansion samtidigt som aktieägarna ska få en rimlig del av resultatet.	Föreslagen utdelning för räkenskapsåret 2011 är 1,50 kr vilket motsvarar ca 18% av resultatet per aktie. Den senaste femårsperioden har utdelningsandelen varit mellan 15% och 80%. Anledningen till att målet inte till fullo har uppfyllts är främst ITABs kraftiga expansion som ägt rum under perioden.	<table><caption>Utdelningsandel (%)</caption><thead><tr><th>År</th><th>Utdelningsandel (%)</th></tr></thead><tbody><tr><td>'07</td><td>15</td></tr><tr><td>'08</td><td>18</td></tr><tr><td>'09</td><td>22</td></tr><tr><td>'10</td><td>78</td></tr><tr><td>'11</td><td>18</td></tr></tbody></table>	År	Utdelningsandel (%)	'07	15	'08	18	'09	22	'10	78	'11	18
År	Utdelningsandel (%)														
'07	15														
'08	18														
'09	22														
'10	78														
'11	18														

ÖVER 20 ÅR AV ORGANISK TILLVÄXT OCH FÖRETAGSFÖRVÄRV



»Med målmedvetenhet och successiv tillväxt har en koncern med marknadsnärvaro i stora delar av Europa vuxit fram.«

Genom organisk tillväxt och strategiskt planerade företagsförvärv är ITAB idag en av Europas ledande aktörer inom butiksinredning och utrustning. Med målmedvetenhet och successiv tillväxt har en koncern med marknadsnärvaro i stora delar av Europa vuxit fram. Idag är ITAB en av Europas starkaste aktörer på sitt område.

Under 2000-talet har ITAB expanderat kraftigt genom organisk tillväxt och strategiska företagsförvärv. ITAB har lång erfarenhet av att utveckla, producera och leverera butikskoncept enligt en väl inarbetad projektledningsmodell.

ITABs marknadsposition grundar sig i en bred geografisk spridning, effektiva produktionsanläggningar, en unik koncept- och produktportfölj samt en väl inarbetad projektledningsmodell.

ITAB är marknadsledande i Norden, Baltikum och Storbritannien och en av de största aktörerna i Benelux och Centraleuropa.

I och med förvärvet av Nordic Light Group under 2011 är ITAB nu en av de ledande leverantörerna av butiksbelysning i Skandinavien.

HISTORISK TILLBAKABLICK 1990-2011

► 1990-1998

ITAB Industri förvärvar butiksinredningsbolaget ABO Metall (dagens ITAB Shop Concept Jönköping) som är en ledande svensk kassadiskleverantör samt Legra (dagens ITAB Norge) som är en av de största norska aktörerna inom butiksinredning. ITAB förvärvar också en dansk kassadisktillverkare, ett finskt butiksinredningsföretag samt Nordens största företag inom entrésystem.

'98

► 2003-2004

ITAB Inredning följer större kunder in i Tjeckien och förvärvar ett säljbolag i regionen. Verksamheten knopps av från ITAB Industri och bildar koncernen ITAB Shop Concept som noteras på handelsplatsen First North på OMX Nordiska Börs. Två företagsförvärv i Tjeckien, Apos och ABL, är centrala för etablering och vidare utveckling i Centraleuropa och Benelux. Även svenska Stenestams Industri och norska Lindco AS förvärvas. Verksamheten konsolideras under perioden och bland annat de tjeckiska bolagen fusioneras.

'04

► 1999-2002

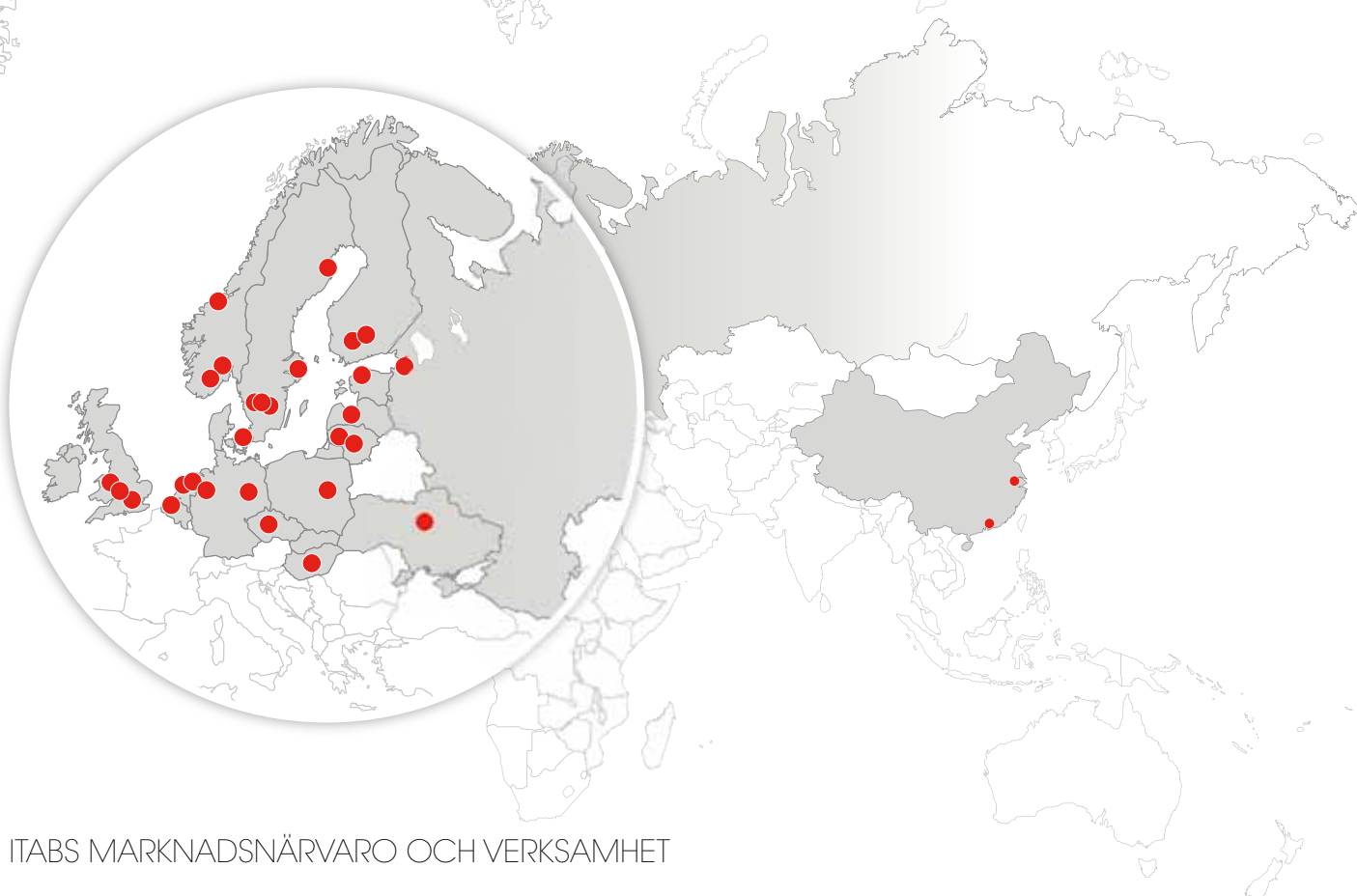
Verksamheten fokuseras mot butikskoncept med tillhörande inredning och utrustning. Bolagen i Sverige, Norge, Danmark och Finland bildar affärsområdet ITAB Inredning och blir marknadsledande i Norden. Bolagets tillväxtstrategi och ambition att verka nära kunderna påverkar utvecklingen. Med de stora kedjekunderna följer produktion av standardinredning. En av dessa kunder är Ahold-koncernen vilket leder till förvärv av bolag i Nederländerna och Baltikum.

'02

► 2005-2006

ITAB tar genom förvärvet av butiksinredningskoncernen City Group och butiksinredningsbolaget Radford CGC steget in på den brittiska marknaden. Omsättningen i Storbritannien ökar från 0 till 500 Mkr. Under året förvärvas även det litauiska inredningsföretaget Novena med en av Baltikums största produktionsenheter, norska apoteksinredningsbolaget PharmaService samt nederländska projektledningsföretaget PremOers.

'06



ITABS MARKNADSNÄRVARO OCH VERKSAMHET

● Marknadsnärvaro
● ITAB Kontor/
Produktion

▼ 1998



▼ 2004



▼ 2006



▼ 2008



► 2007-2008

Den nybyggda produktionsanläggningen i Boskovic, Tjeckien, tas i bruk. Därmed tredubblas ITABs produktionskapacitet för standardinredningar och kassadiskar. Sintek, en av Sveriges ledande aktörer inom apoteksinredning förvärvas. ITAB förvärvar Hansa Kontor Shopfitting Group och tar därmed steget in i Tyskland samtidigt som positionen i Storbritannien förstärks. Under året förvärvas även den finska kassadiskleverantören Pan-Oston, holländska Scangineers som utvecklar mjukvarusystem för självscanning samt svenska L-form som tillverkar entré- och köledarsystem. Tre nya bolag bildas; ITAB Shop Products, ITAB Scanflow samt ITAB Pharmacy Concepts. Byte av börslista till OMX Nordic Exchange i Stockholm genomförs.

► 2010

ITAB ökar sin marknadsnärvaro i Europa genom etablering av bolag i Polen. ITAB är fortsatt ledande aktör inom kassadisk-tillverkning i Europa och näst störst inom kompletta butiksinredningskoncept och entrésystem.

'08

'09

'10

'11

► 2009

ITAB är nu ledande inom kassadisktillverkning i Europa och näst störst inom kompletta butiksinredningskoncept och entrésystem. ITAB påverkas under året av det rådande ekonomiska klimatet. Koncernen lyckas dock bibehålla eller stärka sin marknadsposition på befintliga marknader.

► 2011

ITAB stärker ytterligare sitt helhetserbjudande till kund genom förvärvet av belysningsföretaget Nordic Light Group AB, med huvudkontor i Skellefteå och produktion i Kina. Den helautomatiska kassadisen EasyFlow lanseras för marknaden på en av världens största butiksinredningsmässor under slutet av februari månad i Düsseldorf, Tyskland. Teknologin och metoden är helt ny och identifierar varan utan att använda varans streckkod.



▲ EUROSHOP 2011

ITABs mässmonter på Euroshop 2011 var 1800 m² stor och besöktes av över 15 000 personer.

KUNDUNIKA BUTIKSKONCEPT – EN HELHETSLEVERANTÖR

ITAB Shop Concept säljer, utvecklar, tillverkar och installerar butikskoncept och produkter till butikskedjor inom dagligvaru- och fackhandeln i större delen av Europa. ITAB har lång erfarenhet av att verka som helhetsleverantör för ny- och ombyggnationer av såväl enskilda butiker som hela butikskedjor.

ITAB är Europas största leverantör av kassadiskar och näst största leverantör av butiksinredning, entré- och köledarsystem. I och med förvärvet av Nordic Light är ITAB också en av de ledande leverantörerna av butiksbelysning i Skandinavien.

IMPROVING THE SHOP EXPERIENCE...

Under de senaste åren har arbetet med att stärka identiteten och varumärket inom organisationen intensifierats. Under 2010 genomfördes ett omfattande varumärkesarbete och ur detta arbete föddes *"Improving the Shop Experience..."*. Detta med grund i att ITAB ständigt arbetar för att utveckla och förbättra shoppingupplevelsen genom att leverera effektiva och attraktiva butiker till större delen av Europa.

EUROSHOP 2011

På EuroShop 2011 visade ITAB upp den gemensamma koncept- och produktfloran, ett viktigt steg i arbetet med att stärka ITABs varumärke som helhetsleverantör.

Global Retail Trade Fair EuroShop i Düsseldorf, Tyskland, är butiksinredningsbranschens höjdpunkt. Under fem dagar i februari, vart tredje år, samlas hela branschen för att visa upp koncept, produkter och innovationer samt för att stärka befintliga relationer och etablera nya kontakter.

Mässan blev en stor framgång med över 15 000 mässbesökare i ITABs monter på 1 800 kvadratmeter.

STÖRRE EFTERFRÅGAN PÅ KUNDUNIKA BUTIKSKONCEPT

Butikskonceptet är en viktig del av butikskedjornas profil och varumärkesstrategi, och innefattar alla typer av inredning och utrustning avsedd för exponering och förvaring av varor.

För att möta marknadens behov har ITAB sedan många år tillbaka strategiskt utvecklat och utökat sin koncept- och produktportfölj. ITAB är idag en helhetsleverantör av butikskoncept. ►

»För att möta
marknadens behov
har ITAB sedan många
år tillbaka strategiskt
utvecklat och utökat
sin koncept- och
produktportfölj.
ITAB är idag en
helhetsleverantör av
butikskoncept.«

BUTIKSINREDNING

- ITAB är den största aktören inom butiksinredning i Norden, Baltikum och Storbritannien, samt en av de ledande i Benelux och Centraleuropa. Försäljning av butiksinredning med projektledning, installation och service utgör mer än hälften av ITABs omsättning.



▲ **JD SPORT** ITAB UK har varit huvudleverantör av butiksinredning till JD Sport sedan 2008.

Marknadsföring och försäljning sker främst genom ITABs egna bolag, men även genom samarbetspartners i Europa.

ITAB har ett bassortiment av inredningar och utöver dessa erbjuds även specialanpassade inredningsdetaljer som ger uttryck för kundens profil. ITAB erbjuder även helt kundanspassade inredningar.

Begreppet butiksinredning innefattar alla typer av inredning avsedd för exponering och förvaring av varor. Huvudmaterialen är metall, trä, plast och glas.

Dagligvaruhandeln använder både basinredning och specialanpassad inredning, för olika

varukategorier. En basinredning följer exakta mått och monteras enligt ett givet system. Vilka lösningar som används varierar från marknad till marknad och mellan olika butikskedjor. ITAB har därför utvecklat ett sortiment med många olika inredningslösningar.

Till fackhandeln skräddarsys ofta inredningen efter den enskilda butikskedjans önskemål. Färg, form och material i hyllor och produktställ understryker tillsammans med övrig färgsättning och belysning butikens profil.

APOTEKSINREDNING

ITAB har lång erfarenhet av apoteksinredning, en marknad där efterfrågan på kundunika butikskoncept ökat stort de senaste åren, inte minst i och med avregleringen i Norge och Sverige.

ITAB levererar i dagsläget moderna inredningar till såväl större apotekskedjor som mindre fristående apotek runt om i Europa, alltid unikt anpassade till apotekets profil och individuella önskemål. ►



▲ **APOTEK HJÄRTAT** ITAB Pharmacy har levererat apoteksinredning till apotek och sjukhus runt om i Europa.



▲ **BANK FASHION**

ITAB UK har levererat både basinredning och special-designad butiksinnredning till den brittiska klädkedjan.



► **TRYGG PROJEKTLEDNINGSMODELL**
ITABs väl inarbetade projektledningsmodell ger trygghet för kunden och driv i projektet från idé till nyckelfärdig butik.

EFFEKTIV PROJEKTLEDNING FRÅN IDÉ TILL FÄRDIG BUTIK

- Med lång erfarenhet av att verka som totalentreprenör har ITAB utvecklat en projektledningsmodell för att svara upp mot högt ställda krav på deadlines och kostnadseffektivitet. Projektledningen kan omfatta delar av, eller samtliga moment i arbetsmodellen. När hela butikskoncept tas fram används projektledningsmodellen i ett nära samarbete med kunden.

Idéarbete, innebär ett nära samarbete mellan kundens representanter och olika kompetenser inom ITAB. ITAB har en stor öppenhet för innovativa lösningar och idéer och strävar alltid efter att göra verklighet av kundernas idéer.

Design, med genomtänkta lösningar, god funktion, användarvänlighet och ergonomi i fokus, skapar ITABs designers koncept och produkter som utgår ifrån kundens profil och försäljningsstrategi. Inom koncernen finns dels mindre, lokala designteam och ett större designcentrum, KB Design, i Oslo. ITAB arbetar även med externa arkitekter och kundens egen designbyrå – allt efter kundens önskemål.

Konstruktion, utförs med 3D CAD-system som minimerar utvecklingstiden och ger stöd i besluts- och tillverkningsprocessen.

Produktion, sker i ITABs egna produktionsanläggningar, både lokalt och centralt, beroende på produkternas utformning och transportförutsättningar. Koncernens 14 produktionsanläggningar har en sammanlagd yta om cirka 220 000 m².



BANK FASHION
 Butiksinredningen på Bank Fashion har tagits fram speciellt för att betona kedjans profil.

Genom egen tillverkning har ITAB kontroll på hela produktionsprocessen och kan på så sätt säkerställa leveransen. Med miljöanpassade produktionsanläggningar ger det möjlighet att möta kundernas ökande krav på hållbar och långsiktig produktion.

Logistik, är avgörande för projektets genomförande. Produktionsplanerare och inköpsnätverk samarbetar kring inköpskostnader, tidsplaner samt optimering av transporter.

Installation och service, utförs av ITABs egna tekniker och certifierade installationsteam. Installationerna kan utföras parallellt med butikens pågående verksamhet. ITABs serviceteam kan genom kontinuerliga besök ge service och underhåll av inredning och utrustning. ITABs montage-team jobbar alltid effektivt för att klara deadline.

Nyckelfärdig butik, ITAB driver projektet hela vägen. När sista skruven är på plats har kunden en färdig produkt, ett nytt koncept eller en komplett butik som är redo att tas i drift. För kunder med korta etableringstider producerar och lagerhåller ITAB ett antal färdiga butiker för omedelbar leverans.

Vidareutveckling, under arbetet med ett butikskoncept uppstår ofta nya idéer och behov. Tack vare den sammanhållande projektledningsfunktionen och en väl fungerande arbetsmodell fångas dessa upp och implementeras på ett naturligt sätt i kommande projekt. ITABs ambition är att tillsammans med kunden vidareutveckla butikskonceptet, allt för att skapa en effektiv och attraktiv butiksmiljö.

EN VÄLUTVECKLAD PRODUKTPORTFÖLJ

ITABs produktportfölj innefattar traditionella kassadiskar, självutcheckningslösningar, entrégrindar, köledarsystem och butiksbelysning. ITAB bedriver egen produktutveckling för att anpassa sin produktportfölj till de kundbehov som finns på olika marknader.

STÖRST PÅ KASSADISKAR I EUROPA

ITAB säljer, producerar och levererar kassadiskar till större butikskedjor, främst inom dagligvaruhandeln. Koncernen är idag Europas största leverantör av kassadiskar.

ITAB har som Europas ledande leverantör erfarenhet och kompetens att hjälpa butikskedjor att utifrån butikens storlek, varuflöde och antal besökare välja rätt utrustning. Utform-

ningen av kassadiskar kan variera mellan olika länder och påverkas även av butikernas storlek. Butiker i storstadsområden kräver yteffektivitet och snabba flöden medan stormarknader i ytterområden kan prioritera större, effektiva anläggningar.

ITABs kassadiskar är optimerade utifrån butikens kund- och varuflöde. För butiker där antalet varor är stort och hastigheten avgörande produceras högeffektiva, ergonomiskt riktiga kassadisksystem utrustade med bandvåg och den patenterade tredjekundfunktionen. Den sistnämnda innebär att en tredje kund kan påbörja sina inköp under tiden som de två föregående fortfarande packar. Till mindre butiker levereras framför allt kompakta kassadisksystem. ITABs kassadiskar är anpassade för olika register- och betalsystem.

Marknadsföring och försäljning sker till största delen via ITABs egna bolag men också genom samarbetspartners i stora delar av Europa.

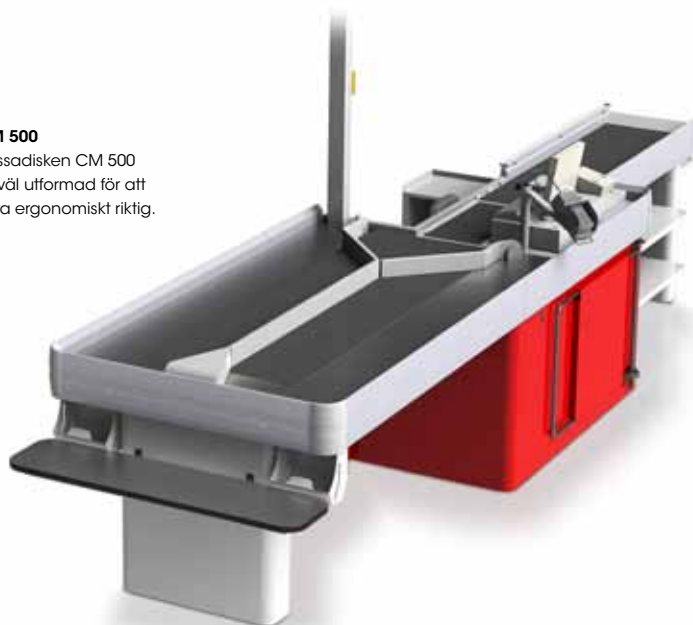
FLÖDESSKAPANDE ENTRÉSYSTEM

ITAB är idag Europas näst största aktör på marknaden för entré- och köledarsystem. Koncernen utvecklar, tillverkar och marknadsför flexibla entré- och utgångssystem avsedda att optimera kundflödet och öka säkerheten. Valfriheten gällande funktion, säkerhet, design och färg på produkterna är mycket stor.



► ALPHAGATE MKII

ITABs helautomatiska Alphagate MKII fungerar utmärkt som entrégrind men även som utgångsgrind för att öka säkerheten runt självutcheckning.



► CM 500

Kassadisken CM 500 är väl utformad för att vara ergonomiskt riktig.



HÖGKVALITATIVA BELYSNINGSSYSTEM

Den förvärvade belysningskoncernen Nordic Light säljer, utvecklar och tillverkar kompletta högkvalitativa belysningssystem för fack- och dagligvaruhandeln.

Nordic Light är idag en av de ledande leverantörerna av butiksbelysning i Skandinavien och är inriktade på moderna energibesparande ljuskällor som HID (keramiska urladdningslampor), T5/TL5 (moderna lysrör) samt LED (light-emitting-diodes eller som det numera oftare kallas SSL, Solid State Lighting). Produktutveckling sker i Sverige och volymproduktion sker i de två egna moderna produktionsanläggningarna i Kina. Mindre serier produceras i fabriken i Sverige.

Nordic Light är en av få internationella armaturtillverkare som utvecklar och producerar egna drivdon parallellt med optiska lösningar

för ovan nämnda ljuskällor. Produkterna är godkända internationellt vilket underlättar för butikskedjor som expanderar till andra länder att slippa problem med lokala krav och certifieringsmyndigheter

Belysning har blivit en allt viktigare del i dagens butiker. Ur ett designperspektiv kan rätt belysning lyfta ett butikskoncept till en helt ny nivå. Ur ett kostnadseffektivt perspektiv kan rätt belysning innebära stora energibesparingar och lägre underhållskostnader för butikskedjor. Detta är områden där Nordic Lights produkter och system är framstående.

I en butik använder man ofta flera typer av belysning för att skapa rätt atmosfär. Nordic Light kan genom sitt utbud av belysning agera helhetsleverantör åt butiker och kedjor inom detaljhandeln.



▲ NORDIC LIGHT.

Nordic Light säljer, utvecklar och tillverkar moderna energibesparande ljuskällor som HID, T5 och LED.

INNOVATIVA SJÄLV- UTCHECKNINGSLÖSNINGAR

ITAB har under flera år utvecklat och tillverkat självutcheckningslösningar som ett alternativ till bemannade kassadiskar. Resultatet är ett helt koncept anpassat för kassalinjen inom detaljhandeln. Under 2011 kompletterades konceptet med den helautomatiska kassadisen EasyFlow som bygger på streckkodlös varuidentifiering.

Intresset för nya metoder för säker utcheckning och betalning i butik fortsätter att öka. Som alternativ till de bemannade kassadiskarna har ITAB utvecklat effektiva självutcheckningslösningar. Självutcheckning innebär att konsumenten på ett snabbt, smidigt och säkert sätt själv checkar ut sina varor vid kassadisen. ITAB gör bedömningen att detta kommer att

vara ett prioriterat investeringsområde inom detaljhandeln de närmsta åren. En attraktiv investeringskalkyl i kombination med bland annat den ökade säkerhet i butiken som självutcheckningssystemen medför, gör att detta har goda förutsättningar att bli en ny branschstandard framöver.

SJÄLVUTCHECKNINGSKONCEPT

I ITABs självutcheckningskoncept ingår produkter för kontantbetalning, kundstöd, övervakning och utpassering. Systemet innebär bland annat minskat svinn jämfört med andra idag kända system, samt frigörande av resurser, bland annat genom att kassapersonal istället kan bistå kund med extra service i butik.

Självutcheckningskonceptet sparar även butiksutrymme och ger plats för fler varor och utgångskassor. Dessutom ökas tillgängligheten, då samtliga självutcheckningskassor alltid är öppna. Fler utgångskassor i kombination med ökad tillgänglighet leder till mindre köbildning, vilket ofta är något som värdesätts högt hos konsumenten.

Självutcheckningslösningarna erbjuds i två alternativ. Ett för höga varuflöden anpassat för större detaljhandelskedjor, och ett anpassat för närbutiker där kundkorgar med ett fåtal varor ofta används. ITABs programvaror är kompatibla med flertalet idag kända butiksdatasystem. De effektivitetsförbättringar som självutcheck-



► **TWINFLOW**
Självutchecknings-
disken Twinflow är
anpassad för butiker
med höga varuflöden.



◀ EASYFLOW

Självutcheckningsdisken Easyflow är helautomatisk och bygger på streckkods-lös varuidentifiering.

ningssystem leder till ger möjligheter till ökad omsättning och betydande kostnadsbesparingar för både större butikskedjor och mindre närbutiker.

ITABs självutcheckningssystem och marknadsposition inom kassadiskförsäljning utgör tillsammans en mycket konkurrenskraftig kombination.

KONCEPT FÖR NÄRBUTIKER

Under de senaste åren har koncernen utvecklat ett koncept för mindre närbutiker, innehållande självutcheckningslösningar, flexibla köledarband och entrésystem.

Etableringen av närbutiker ökar kraftigt runt om i Europa, och ITAB kan nu erbjuda dagligvarukedjor med både små och stora butiker helhetskoncept med olika självutcheckningslösningar.

EASYFLOW

Som Europas ledande tillverkare av kassadiskar lanserade ITAB under 2011 EasyFlow, en helautomatisk kassadisk som bygger på streckkodlös identifiering. Teknologin och metoden är banbrytande, då kassadiskens identifierar varan utan att använda dess streckkod, även frukt

och grönt i lösvikt. Identifieringsprocessen tar mindre än en sekund, vilket innebär att den är dubbelt så snabb som en traditionell kassadisk. Processen är säker, snabb och kostnadseffektiv och ger möjlighet till stora kostnadsbesparingar och effektiviseringsmöjligheter inom handeln.

Tekniken är patenterad och unik på marknaden. ITAB har stor tilltro till att denna produkt har potential att slå igenom inom handelns snabbt växande självutcheckningsområde.

▼ MOVEFLOW

Självutcheckningsdisken Moveflow är speciellt framtagen för butiker med mindre varuflöden.



UNITED COLORS OF BENETTON.

► UNITED COLORS OF BENETTON.
ITAB Interiors har levererat butikskedjans levande och färgstarka butiksinteriör.

LÅNGSIKTIGA RELATIONER GER STARK MARKNADSPPOSITION

ITABs marknadsposition och utveckling har sin grund i ett nära samarbete med kunden. Koncernens organisationsstruktur, långsiktighet och förmåga att agera helhetsleverantör, skapar möjligheter att med bibehållen servicegrad följa kunderna in på nya marknader. ITAB följer noga trender på olika marknader för att i samråd med kunden utveckla koncept vid nyetablering eller omprofilering.

GEOGRAFISK NÄRHET TILL KUNDERNA

ITABs geografiska marknad omfattar Norden, Baltikum, Storbritannien, Benelux och Centraleuropa med Polen, Tyskland, Ungern, Ryssland och Ukraina. I Norden, Storbritannien och Baltikum kan ITAB idag räknas som marknadsledande. Även i Centraleuropa och Benelux hör ITAB till de större aktörerna på marknaden.

ITABS KUNDER – EUROPAS STÖRSTA AKTÖRER PÅ MARKNADEN

Till ITABs kunder hör Europas mest attraktiva butikskedjor inom fack- och dagligvaruhandel, och omfattas av såväl internationella som nationella kedjor. Albert Heijn, Apotek 1, Apotek Hjärtat, Asda, A.S. Watson Group, Axfood, Biltema, Coop, Cubus, Doc Morris, Edeka, Etos, Ica, Ikea, Hema, H&M, Homebase, John Lewis, Jysk, KappAhl, Kesko, Lindex, MetroGroup, Morrisons, Netto,

NorgesGruppen, Oasis, Prisma, Real, Rewe, Rimi, Sainsbury, Statoil, Stockman, Tesco, Waitrose samt Wilkinsons är några av alla de kunder som valt ITAB till leverantör.

LÅNGSIKTIGA KUNDRELATIONER

För att skapa långsiktiga kundrelationer och nyttja synergier har ITAB ett antal marknadsområdeschefer, vilka ansvarar för var sitt större marknadsområde som omfattar flera länder. Dessa ingår tillsammans med koncernledningen i Executive Committee som har insikt i koncernens samlade verksamhet, vilket bidrar till att stärka den strategiska utvecklingen.

Efterfrågan på butiksinredning, kassadiskar och entrésystem drivs av nyetablering och ombyggnationer av butiker och kedjor inom dagligvaru- och fackhandeln. För att få möjlighet att leverera till dessa kunder ställs höga krav på marknadsnärvaro, produktionskapacitet och effektivitet. ITAB har styrkan och kapaciteten att skapa långsiktiga kundrelationer och att expandera i takt med etableringen av Europas mest attraktiva butikskedjor.

MARKNADSTRENDER

ITABs etablering i respektive marknadsområde ger kunden trygghet och möjlighet till utökat samarbete. Det har under flera år skett ett antal sammanslagningar av butiker och butikskedjor på marknaden, och dessa har lett till ett ökat ►

»Koncernens organisationsstruktur, långsiktighet och förmåga att agera helhetsleverantör, skapar möjligheter att med bibehållen servicegrad följa kunderna in på nya marknader.«

- behov av ombyggnationer och nyprofilering. Framförallt inom mode och konfektion har inredning och butikskoncept en kortare livslängd och byts oftare ut. På grund av ITABs långsiktiga kundrelationer är ombyggnationer och nyprofilering en viktig del av verksamheten.

Under de senaste åren har det blivit allt vanligare att kundavtalen löper under ett flertal år, samtidigt som kunderna söker större helhets- och konceptåtagande från en och samma leverantör.



▲ **GREEN MATMARKNAD.** ITAB har genomfört en konceptleverans till Green Matmarknad, innehållande bland annat självutcheckningssystemet TwinFlow.

LÄNGSTA KUNDAVTALET HITTILLS

Under 2011 tecknade ITAB sitt längsta kundavtal hittills, ett femårigt leveransavtal med en av Storbritanniens största och mest framgångsrika dagligvarukedjor. Avtalet gör ITAB till huvudleverantör och projektledare för kedjans om- och nybyggnationsprogram i Storbritannien. Avtalets längd innebär en god plattform och stabilitet då investeringsprogrammet för kommande år är omfattande.



▲ **RIMI LETTLAND.** ITAB Baltic har försett RIMI med butiksinredning och -utrustning sedan 1997.

STARKA LEVERANTÖRSRELATIONER

ITABs butiksinredning och utrustning kan tillverkas i en mängd olika material, allt utifrån varje kundunikt butikskoncept. ITAB har sedan länge ett brett leverantörsnätverk där relationerna präglas av kompetens och samarbete. Med hjälp av samarbetspartners inom installation och underhåll stärker ITAB ytterligare sin närvaro och service på olika marknader.

KONKURRENTER

ITABs konkurrenter finns på flertalet marknader och inom flera olika produktområden. I Norden och Baltikum är konkurrenterna bland andra Expedit, Fagerhult, Lival, New Store Europe och Rol, medan den brittiska marknaden omfattar aktörer som Eden och HMY/Radford. I Benelux och Centraleuropa finns flera stora aktörer, bland annat Hermes Metal, Linde, Mago, Store Best, Tego Metal, Umdasch, van Keulen och Wanzl.

»Under de senaste åren har det blivit allt vanligare att kundavtalen löper under ett flertal år, samtidigt som kunderna söker större helhets- och konceptåtagande från en och samma leverantör.«



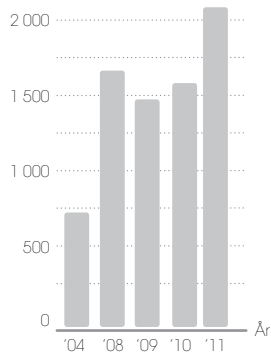
▲ **RIMI LETTLAND.**
ITAB Baltic har levererat
butiksinredning och
-utrustning till Rimi i
hela Baltikum.

ORGANISATIONSTRUKTUREN GER SYNERGIEFFEKTER

ITABs organisationsstruktur bidrar till ett decentraliserat arbetssätt och stärker den geografiska närheten till kunden. Strukturen tillsammans med projektledningsmodellen ger möjligheter till synergieffekter genom hela arbetsprocessen.

ITABs arbetsmiljö präglas av öppenhet, prestigelöshet och en vilja att få arbete utträttat. Det decentraliserade arbetssättet ger ett mer direkt ledarskap och en stark samhörighet mellan bolagen. Strukturen ger, tillsammans med den gemensamma projektledningsmodellen, möjlighet till rak kommunikation och synergieffekter genom hela arbetsprocessen, mellan bolagen och över landsgränserna.

▼ ANTAL MEDARBETARE PER BOKSLUTSDAG



ORGANISATIONSTRUKTUR

ITAB bedriver verksamhet i 18 länder och har 14 produktionsanläggningar. Vid årsskiftet hade koncernen 2 158 anställda. Organisationsstrukturen skapar tillsammans med arbetssättet möjligheter att med bibehållen servicegrad följa kunder in på nya marknader.

Koncernens moderbolag är beläget i Jönköping, Sverige, och har 14 anställda som arbetar med koncerngemensamma funktioner. Koncernledningen består av VD, vice VD och ekonomichef. Koncernledningen tillsammans

med marknadsområdescheferna ingår även i Executive Committee. En marknadsområdeschef har övergripande ansvar för ett område innefattande flera länder. På det sättet kan koncernen nyttja synergier och tillgodose större kedjekunder med verksamhet i flera länder.

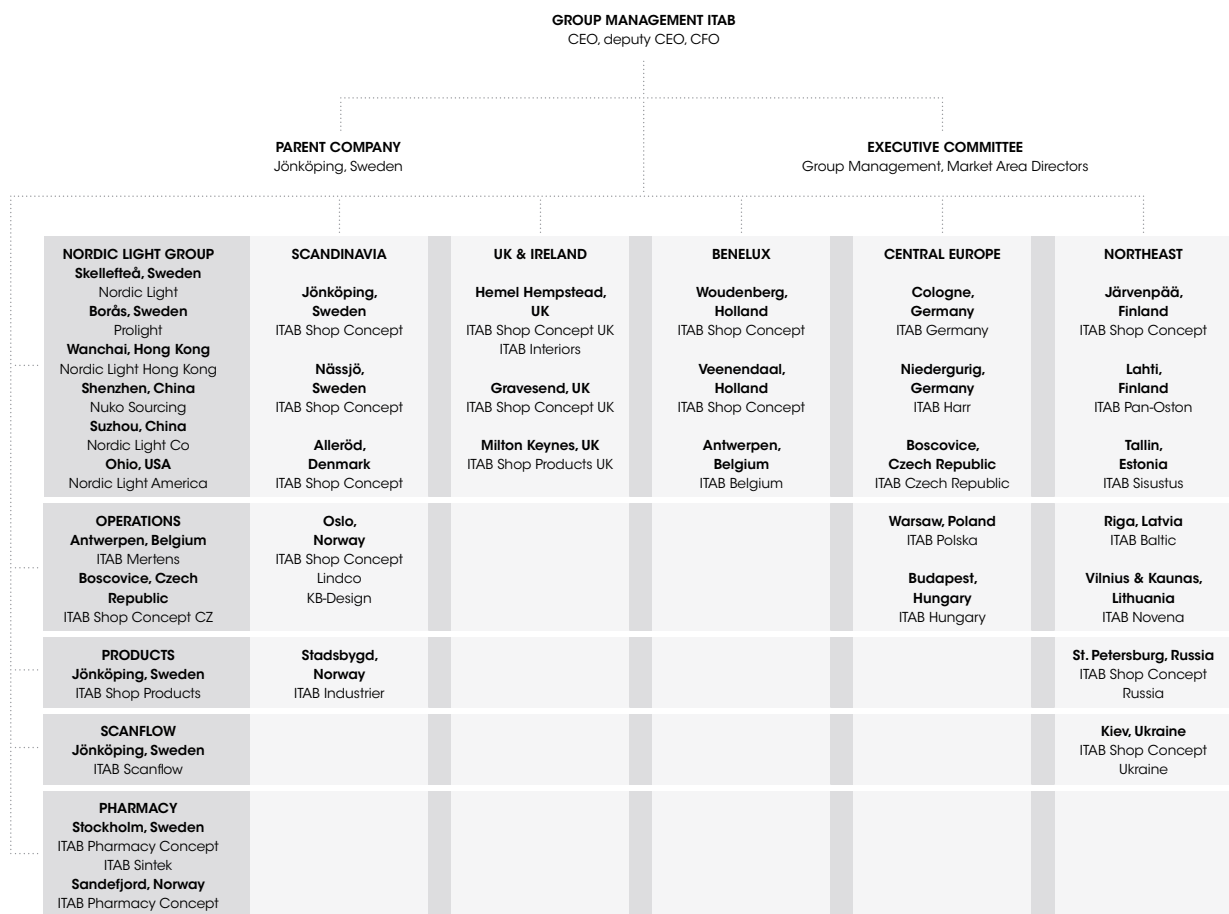
Varje marknadsområde har till stor del egen lokal, flexibel produktion för tillverkning av inredning. Koncepten kompletteras sedan med kassadiskar, entré, belysning och självutcheckningssystem som tillverkas av koncernens egna produktbolag. Flera bolag inom olika marknadsområden, kan också gemensamt samarbeta och leverera till en kund. Projektledaren fungerar som det gemensamma navet och samordnar alla delar i affären.



▲ ITAB SHOP CONCEPT CZ. Hösten 2007 invigdes produktionsenheten i Boskovic, Tjeckien.

PRODUKTIONSANLÄGGNINGAR

ITABs produktion är huvudsakligen kundorderstyrd men omfattar även produktion av utvalda basprodukter. Kombinationen av lokal, flexibel produktion tillsammans med centrali-



serad volymproduktion ger koncernen möjlighet att möta specifika krav och önskemål från olika kunder på olika marknader. Koncernen har produktionsanläggningar i Belgien, Finland, Holland, Kina, Litauen, Norge, Sverige, Storbritannien, Tjeckien och Tyskland med en sammanlagd yta på ca 220 000 m². De två största produktionsanläggningarna finns i Belgien och Tjeckien. Enheterna producerar främst ett grundläggande sortiment av inredning och utrustning till ITABs övriga bolag. Samordningen av koncernens volymproduktion skapar kostnadseffektiv tillverkning med hög tillgänglighet medan de lokala, flexibla produktionsanläggningarna är anpassade för marknadsområdenas specifika behov.

I belgiska Antwerpen produceras kundanpassade butiksinredningar och regionspecifika system. I tjeckiska Boscovice produceras kassadiskar samt standardhyllsystem och inredning



▲ **ITAB MERTENS.** I belgiska Antwerpen produceras bland annat butiksinredningar.

i metall. Anläggningen fungerar som ett nav för koncernens tillverkning av dessa produkter. ITAB Shop Concept CZ är idag en av de mest kostnadseffektiva anläggningarna i Europa vad gäller tillverkning av bassystem.

Genom förvärvet av Nordic Light har koncernen numera också två moderna produktionsenheter i Suzhou respektive Shenzhen i Kina, där produktion av belysnings- och till viss del inredningsprodukter sker. ►

▲ **ORGANISATIONS-STRUKTUR.** ITABs organisationsstruktur bidrar till ett decentraliserat arbetssätt och stärker den geografiska närheten till kunden.

»Inköpskostnaderna för koncernens större volyminköp kontrolleras genom en central inköps- och logistikfunktion. ITAB har en effektiv inköpsorganisation med förmåga att verka både centralt och lokalt.«

► PRODUKTBOLAG

Koncernen har flera produktbolag som utvecklar, säljer och levererar till kunder via ITABs egna försäljningsbolag eller samarbetspartners på samtliga marknader. Dessa produktområden är självutcheckningslösningar, entré- och köledarsystem, samt det nyttillkomna produktområdet butiksbelysning. Dessa samlas i dotterbolagen ITAB Scanflow, ITAB Shop Products och Nordic Light Group.

DANMARK, NORGE OCH SVERIGE

I danska Allerød på Själland bedriver ITAB försäljning och projektledning.

I Norge är försäljning, projektledning och designkompetens förlagd till Oslo och Trondheim. I Stadsbygd finns en produktionsenhet för tillverkning av butiksinredning i metall och trä.

I Sverige är produktionen av kassadiskar och butiksinredning i metall för den svenska och danska marknaden förlagd till Jönköping. I Nässjö tillverkas butiksinredning i trä samt olika typer av komplementprodukter. Båda verksamheterna i Sverige bedriver även försäljning, projektledning, utveckling, tillverkning och logistik. Nässjöbolaget ansvarar för konceptförsäljning och bolaget i Jönköping för produktförsäljning av framförallt kassadiskar.

STORBRITANNIEN

ITAB har två större anläggningar placerade i Hemel Hempstead och Leeds, samt verksamhet i Gravesend och Milton Keynes. I Hemel Hempstead finns projektledning, service- och logistikfunktioner samt produktion av butiksinredning. I Leeds har ett lager placerats som servar norra delen av området. I Gravesend och Milton Keynes finns försäljning, projektledning, installation och service.

HOLLAND OCH BELGIEN

I belgiska Antwerpen bedrivs försäljning, projektledning, installations- och logistikservice i försäljningsbolaget ITAB Belgium. I Veenendaal finns ITABs holländska verksamhet som omfattar lagerhållning, logistik, försäljning och

administration och i Woudenberg produceras träinredning.

POLEN, TJECKIEN, TYSKLAND OCH UNGERN

Utveckling, projektledning, installation och logistik drivs av ITAB Germany och ITAB Czech Republic. Från dessa bolag sker även marknadsbearbetningen av Rumänien, Slovakien och Österrike. I Niedergurig utanför Dresden i Tyskland är ITAB Harr placerat som är en av de ledande leverantörerna av kassadiskar i Europa. ITAB etablerade även ett bolag i Polen under 2010.



▲ **ITAB HARR.** I Niedergurig, Tyskland finns en av de ledande leverantörerna av kassadiskar i Europa.

BALTIKUM, FINLAND, RYSSLAND & UKRAINA

I Finland är verksamheten koncentrerad till Järvenpää och Lahti. I Järvenpää finns utveckling, projektledning, produktion, installation, logistik samt en produktionsanläggning för butiksinredning i metall. ITAB Pan-Oston i Lahti är en av Finlands ledande leverantörer av kassadiskar och entrésystem och levererar även till andra bolag i koncernen.

ITAB har verksamhet i Estland, Lettland och Litauen. Projektlednings- och logistikcentra finns i Tallinn, Riga och Vilnius. I Kaunas, Litauen, finns en produktionsenhet, främst inriktad på inredning av metall och tråd. Verksamheten i Litauen levererar också till andra bolag i koncernen.

CENTRAL INKÖPS- OCH LOGISTIKFUNKTION

Inköpskostnaderna för koncernens större volyminköp kontrolleras genom en central inköps- och logistikfunktion. ITAB har en effektiv



inköpsorganisation med förmåga att verka både centralt och lokalt. ITAB har ett antal leverantörer verksamma i Asien. Under 2008 etablerades därför ett inköpskontor i Shanghai, Kina, från vilket inköp, kvalitet samt delar av logistikarbetet kan styras på plats. ITAB stärker nu sina möjligheter för sourcing från Kina, genom att integrera tidigare inköpskontor i Shanghai med delar av Nordic Lights befintliga organisation i Kina. Det ger ett större leverantörsnätverk och bidrar till ökad effektivitet.

REKRYTERING OCH KARRIÄR

Vilja till delaktighet och en stark drivkraft är en av de viktigaste parametrarna när ITAB rekryterar nya medarbetare till företaget. ITAB strävar efter att hålla god kontakt med högskolor och universitet för att hitta morgondagens medarbetare.

Sedan flera år tillbaka har ITAB med jämna mellanrum ett traineeprogram vilket ger unga akademiker möjlighet att under ett års tid arbeta inom olika områden i koncernen. Efter trainee-

tiden erbjuds deltagarna oftast fortsatt anställning inom något av koncernens bolag. Vidareutbildning erbjuds i företagens regi, och flera möjligheter ges till karriär inom koncernen.

För att öka samarbetet mellan bolagen och över landsgränserna har ITAB det interna programmet ITAB Academy. Personer från bolagen i koncernen deltar för att få möjlighet att öka sina kunskaper om ITABs verksamhet och marknadsutveckling. Programmet leder till en ökad förståelse och kunskap om de olika bolagen inom koncernen, vilket främjar samarbetet mellan dessa.

INCITAMENTSPROGRAM

För att stärka och stimulera de anställda och företagens utveckling har ITAB två incitamentsprogram; ett som startade 2008, för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom ITAB-koncernen, samt ett som startade 2010, där samtliga anställda inom ITAB-koncernen fick möjlighet att delta. För mer information, se not 30 på sidan 67.

ETT AKTIVT OCH LÅNGSIKTIGT MILJÖARBETE

»ITAB har under ett flertal år genomfört investeringar i syfte att skapa mer energisnåla enheter inom koncernen.«

ITAB Shop Concept bedriver sedan lång tid tillbaka ett långsiktigt kvalitets- och miljöarbete. Koncernens bolag strävar kontinuerligt efter minskad miljöpåverkan genom miljömedvetna val av råvaror, produktionsprocesser och transporter. Koncernen ska vara lyhörd för kundernas önskemål och gå marknadens miljökrav till mötes.

ITAB har under ett flertal år genomfört investeringar i syfte att skapa mer energisnåla enheter inom koncernen. Bland annat har system som minskar el- och gasförbrukningen införts, och restvärmen från produktionsanläggningarna används för att värma upp övriga lokaler. Detta gäller bland annat värmeöverskottet från pulverlackeringsanläggningarna.

De miljöpåverkande faktorerna i ITABs verksamhet är till exempel utsläpp i luft och vatten, spillvatten, buller, förpackningar, avfall och transporter. Koncernens verksamhet, tillverkningsprocesser och produkter är dock av sådan karaktär att miljöriskerna bedöms vara begränsade. Avsikten är att ständigt verka för en minimering av verksamhetens miljöpåverkan. I koncernen används i stor utsträckning avancerad vatten-

baserad ytbehandling på träprodukter, i vilken allt spillvatten renas och pulver från lackeringen återanvänds. Material som metall, plast, kartong, glas och papper återvinns enligt existerande återvinningssystem. Även överbliven elektronik återvinns eller säljs tillbaka till leverantören.

I koncernen drivs projekt som berör produktutvecklingsfasen och syftar till att optimera användningen av råmaterial med hänsyn till miljöpåverkan. Redan i designfasen är miljöaspekten en viktig faktor vid val av material, konstruktion och energiåtgång.

ITAB har genom sin organisationsstruktur med två större produktionsanläggningar i Belgien och Tjeckien, centralt placerade i Europa, kunnat bidra till minskade transportsträckor för många av koncernens kunder. Produktionsanläggningarnas strategiska placering har blivit allt viktigare vid större avtalsförhandlingar. När transporter sker från Kina arbetar ITAB för att maximera fyllnadsgraden.

KVALITETSSÄKRING OCH CERTIFIERING

Tre av koncernens bolag, ITAB Jönköping, ITAB Sintek AB i Sverige samt ITAB UK i Storbritannien, är miljöcertifierade enligt miljöledningssystemet ISO 14001:2004. Arbetet för att erhålla certifikatet pågår inom ITAB CZ i Tjeckien. Certifieringen säkerställer att bolagen utvecklar och producerar produkter och tjänster under kontrollerat resursuttag och minimerad miljöpåverkan. I certifieringen ingår





också att samtliga medarbetare genomgår en miljöutbildning. Det innebär att de anställda har kunskaper om miljöaspekter såsom avfall, transporter samt miljöpåverkan från användning av metall och energi.

Två av koncernens bolag, ITAB CZ i Tjeckien, och ITAB Novena i Litauen, är kvalitetscertifierade enligt ISO 9001:2000. ITAB Sintek AB är även kvalitetscertifierade enligt ISO 9001:2008.

ANMÄLNINGSPLIKTIG VERKSAMHET

Enligt miljöbalken i svensk lag föreligger anmälningskrav för verksamheter som anses ha viss påverkan på miljön. ITAB-koncernen har anmälningspliktig verksamhet i de svenska dotterbolagen ITAB Jönköping, ITAB Nässjö och Skelack AB.

Anmälningsplikten syftar främst till att ge miljö- och byggnadsnämnden information om planerad eller befintlig miljöstörande verksamhet, om dess påverkan på omgivningen samt huruvida skyddsåtgärder vidtas i den utsträckning som krävs enligt miljöbalken.

RECYCLINGKONCEPT

Koncernen verkar ständigt för att utveckla nya, mer miljövänliga metoder inom produktion av inredning och produkter. Ett exempel på detta är det så kallade recyclingkonceptet, som har utarbetats tillsammans med ITABs kunder i Storbritannien. Recyclingkonceptet bygger på återanvändning av butiksinredning genom renovering av den, istället för att köpa ny inredning varje gång butikskonceptet görs om. Konceptet innebär att kunder som vid inköp lägger resurser på hållbar kvalitetsinredning ska kunna nyttja produkternas potential fullt ut.

Butiksinredning med renoveringsbehov transporteras till anläggningen i Hemel Hempstead. Där finns en sandblåstringsutrustning som avlägsnar originalfärgen i ett slutet system. Produkterna lackas om och inredningen kompletteras med nya delar, därefter lagerhålls butiken åt kunden. Omkring 90 procent av inredningen kan ofta återanvändas. Som en del av konceptet levererar och monterar ITAB en lagerhållen, tidigare renoverad inredning till butiken.

▲ RECYCLINGKONCEPT

ITAB har utarbetat ett recyclingkoncept som bygger på återanvändning av butiksinredning genom renovering av den.

FINANSIELL INFORMATION

- 38 Förvaltningsberättelse
- 40 Bolagsstyrningsrapport
- 42 Förslag till vinstdisposition

KONCERNEN

- 43 Resultaträkning
- 43 Rapport över totalresultat
- 44 Rapport över finansiell ställning
- 46 Rapport över förändringar i eget kapital
- 47 Rapport över kassaflöden

MODERBOLAGET

- 48 Resultaträkning
- 48 Rapport över finansiell ställning
- 49 Rapport över förändringar i eget kapital
- 50 Rapport över kassaflöden

- 51 Noter

- 68 Finansiell utveckling – fem år
- 69 Kommentarer till finansiell utveckling
- 71 Revisionsberättelse
- 72 Aktiedata, utdelningspolitik och definitioner
- 73 Aktiekapitalets utveckling och ägarförhållande
- 74 Styrelse, Koncernledning och Revisorer

- 76 Kontaktuppgifter
- 78 Ordlista
- 79 Årsstämma 2012
- 79 Finansiell information för 2012



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för ITAB Shop Concept AB (publ), 556292-1089, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2011.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Under året uppgick intäkterna till 3 341,3 Mkr (2 747,5), en ökning med 593,8 Mkr jämfört med föregående år. Omsättningen har, jämfört med föregående år, påverkats negativt med ca 140 Mkr beroende på förändrade valutakurser. Förvärvet av Nordic Light har konsoliderats från och med 1 september.

ITABs rörelseresultat uppgick till 190,6 Mkr (61,7). Periodens rörelseresultat har påverkats av förvärvskostnader på ca 5 Mkr medan föregående års rörelseresultat har påverkats av omstrukturings- och engångskostnader på ca 30 Mkr. Periodens rörelseresultat har vidare påverkats av omräkning av tillgångar och skulder i utländsk valuta samt avslutade valutaterminskontrakt med 5,7 Mkr (20,7). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 152,1 Mkr (29,1) och resultatet efter skatt uppgick till 123,4 Mkr (22,6).

AKTIEDATA

Resultat per aktie före utspädning uppgick till 8,40 kr (1,57), respektive efter utspädning 7,46 kr (1,57). Eget kapital per aktie uppgick till 39,12 kr (32,10). Vid periodens slut uppgick andel riskbärande kapital till 36 procent (35).

INVESTERINGAR

Koncernens nettoinvesteringar exklusive företagsaffärer uppgick till 48 Mkr (76). Nettoinvesteringar i företagsaffärer uppgick till 354 Mkr (0) och avser köpeskilling för aktierna i Nordic Light Group AB.

FÖRVARV

ITAB har under perioden förvärvat aktierna i Nordic Light Group AB. Nordic Light är ett av Skandinavien ledande bolag inom butiksbelysning till detaljhandeln. Förvärvet stärker ITABs erbjudande avseende kompletta butiksinredningar till dagligvaru- och fackhandeln. Nordic Light Group har verksamhet i Sverige, Kina samt USA och har 650 anställda varav merparten i Kina och ca 100 i Sverige. Huvudkontoret ligger i

Skellefteå där det bl. a. finns funktioner för försäljning, logistik, utveckling och design. Utöver verksamhet i Sverige har koncernen två större fabriker i Suzhou respektive Shenzhen i Kina, där produktion av belysnings- och till viss del inredningsprodukter sker. Under 2010 omsatte bolaget 553 Mkr och hade ett rörelseresultat på 83 Mkr. Den 31 december 2010 hade bolaget ett eget kapital på 310 Mkr och en nettokassa på 45 Mkr. Soliditeten var 72%. ITAB betalade bokfört värde för bolagets tillgångar och skulder. Därutöver tillkom en mindre premie som baserades på bokslutet 31 augusti 2011. Finansieringen av affären skedde via banklån och befintlig likviditet. Merparten av köpeskillingen betalades på tillträdesdagen den 1 september 2011, slutreglering skedde i januari 2012. Förvärvet bedömdes vid förvärvstillfället ha en positiv effekt med 3 till 4 kr avseende vinst per aktie nästkommande 12 månader.

FINANSIERING OCH LIKVIDITET

ITAB har under perioden tecknat ett kreditavtal med sin huvudbank vilket säkrar tillgången på likvida medel. Kreditavtalet gäller till och med 2015. Koncernens likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick på balansdagen till 486 Mkr.

MODERBOLAG

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 36,4 Mkr (30,2) och resultatet efter finansiella poster till -3,2 Mkr (27,2). Nettoinvesteringar uppgick till 452,7 Mkr (1,0).

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker förknippade med kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer som t.ex. prisrisker för insatavaror. Till detta kommer finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer. En utförligare redogörelse för koncernens väsentliga finansiella risker återfinns i not 27. Inga väsentliga risker bedöms ha tillkommit utöver dessa.

VERKSAMHET

ITAB Shop Concept säljer, utvecklar, tillverkar och installerar inredningskoncept och produkter till butikskedjor. Bland kunderna finns de ledande aktörerna i större delen av Europa inom dag-

ligvaru- och fackhandeln. ITAB bedriver egen verksamhet i 18 länder och har 14 produktionsanläggningar i Europa och i Kina. I stora delar av Europa finns samarbetspartners inom service, installation, projektledning och försäljning. I nära samarbete med kunderna tillför ITAB erfarenhet och kompetens till kundens specifika behov och önskemål. Verksamheten bygger på långsiktiga affärsrelationer och leveranspålthet, i kombination med effektiva produktionsresurser. ITAB är marknadsledande i Norden, Baltikum och Storbritannien samt en av de största aktörerna i Benelux och Centraleuropa.

KOMMENTAR TILL KONCERNENS UTVECKLING OCH RESULTAT

Koncernens valutarensade försäljning har under året ökat med 27% jämfört med motsvarande period 2010. De största försäljningsökningarna har skett i marknadsområdena Central Europe, UK & Ireland och Benelux. Marknadsområdena Scandinavia och North-East har haft en försäljning i nivå med föregående år. Nordic Light har utvecklats enligt de förväntningar som fanns vid förvärvstillfället. Koncernens rörelseresultat ökade med 128,9 Mkr jämfört med föregående år. Periodens rörelseresultat har påverkats av förvärvskostnader på ca 5 Mkr medan föregående års rörelseresultat har påverkats av omstrukturings- och engångskostnader på ca 30 Mkr. Vidare har periodens rörelseresultat påverkats av omräkning av tillgångar och skulder i utländsk valuta samt avslutade valutaterminskontrakt med 5,7 Mkr (20,7). Resultatet i marknadsområdena Central Europe, UK & Ireland, Scandinavia och Benelux har utvecklats bättre än föregående år medan marknadsområde NorthEast har utvecklats sämre än föregående år. Koncernens finansnetto har under perioden påverkats av valutaeffekter med 4,5 Mkr (1,8). Den löpande verksamheten har genererat ett kassaflöde på drygt 200 Mkr efter en kraftig reduktion av rörelsekapitalet under årets sista månader.

VIKTIGA HÄNDELSER

- ITAB förvärvar Nordic Light, ett av Skandinavien ledande bolag inom butiksbelysning till detaljhandeln.
- ITAB lanserar EasyFlow - världens första helt automatiska kassadisk som bygger på streckkodslös identifiering.

- ITAB har tecknat avtal om pilotinstallation av självutcheckningssystem med Coop Butiker och Stormarknader.
- ITAB har tecknat ett 5-årigt leverantörsavtal av butiksinredning värt minst 500 Mkr med en av Storbritanniens största dagligvarukedjor.
- Efter periodens slut tecknar ITAB en genom-brottsorder för den helautomatiska kassadisen EasyFlow och gör den första installationen i Sverige av självutcheckningssystemet TwinFlow.

MILJÖPÅVERKAN

Koncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken i två svenska dotterföretag. Moderbolaget bedriver inte någon anmälningspliktig verksamhet. En redogörelse för koncernens miljöverksamhet finns på sidan 34-35.

FORSKNING OCH UTVECKLING

ITAB bedriver ingen forskningsverksamhet. Koncernens bolag bedriver kontinuerlig produktutveckling dels i samarbete med kunder, dels i egen regi för att utveckla nya och förbättra befintliga produkter. Utgifter för större utvecklingsprojekt aktiveras som immateriell tillgång i balansräkningen och skrivs av under nyttjandeperioden. Utvecklingskostnader, som inte är av väsentlig storlek, kostnadsförs löpande.

ÄGANDEFÖRHÅLLANDEN

Bolaget blev föremål för handel på handelsplatsen First North 2004. Sedan juli 2008 är bolaget noterat på OMX Nordic Exchange Stockholm. Antalet aktier uppgår per balansdagen till 14 285 952, varav 3 900 000 är A-aktier och 10 385 952 B-aktier. Antalet aktieägare uppgick per balansdagen till 1 593 (1 494). Aktieägare som representeras med större innehav än en tiondel av det totala röstantalet är Tord Johansson med bolag och familj samt Johan Rapp med bolag, se även avsnittet avseende aktiernas fördelning och ägare på sidan 73.

STYRELSENS ARBETE UNDER ÅRET

För en redogörelse över arbete i styrelse och utskott, se bolagsstyrningsrapporten på sidan 40-42.

BEMYNDIGANDEN FÖR STYRELSEN

Årsstämman beslöt att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan avvikelse från aktieägarens företrädesrätt, intill tiden för nästa årsstämma, fatta beslut om nyemission av aktier och/eller konvertibler utbytbara till högst en tiondel av bolagets utgivna aktier.

Årsstämman beslöt också att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om förvärv och överlåtelse av

egna aktier. Bemyndigandet syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i sitt arbete med bolagets kapitalstruktur och, om så skulle bedömas lämpligt, möjliggöra konvertibelprogram för koncernens anställda eller förvärv av verksamhet genom betalning med bolagets aktier. Styrelsen skall vid ett eller flera tillfällen kunna fatta sådana beslut att verkställas före årsstämman 2012.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Riktlinjer för ersättningsvillkor och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare beslöts enhälligt av årsstämman enligt styrelsens förslag.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare fastställs av styrelsen. Syftet är att erbjuda ett marknadsrelaterat ersättningspaket som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Ersättning till koncernledningen består av följande delar; fast lön, rörlig resultatberoende lön samt pension.

Den fasta lönen för koncernledningen ska vara marknadsmässig i relation till positionen, de individuella kvalifikationerna och prestationen. Den rörliga lönen storlek är beroende av ITABs resultat. Pensionen omfattas av ett premiebaserat pensionssystem. Den fasta lönen revideras årligen av styrelsens ersättningsutskott. Ersättningsutskottet består av Tord Johansson, Stig-Olof Simonsson, Lottie Svedenstedt och med Verkställande Direktören adjungerad till mötena. När frågor rörande VD:s ersättningar behandlas är VD ej närvarande.

Se vidare under not 4 – Anställda och personalkostnader.

FRAMTIDSUTSIKTER

Vi bedömer att vi har ökat vår marknadsandel, vilket bekräftar att koncernens strategi att agera helhetsleverantör med en väl utvecklad produktportfölj är i linje med vad marknaden önskar. Vi har under en tid fokuserat på att bli mer konkurrenskraftiga genom att stärka vårt helhetserbjudande mot kund. Vi har gjort satsningar och kompletteringar på de mer teknikintensiva områdena såsom självutcheckning och belysning. Våra produktionsanläggningars geografiska placering, vårt arbetssätt och vår struktur tror vi kommer bli en allt viktigare konkurrensfördel, då många av våra kunder önskar en intensivare utvecklingstakt på kompletta butikskoncept med exakt leveranspålitlighet.

Marknadsläget framöver förväntas inledas med en lugnare första del av året, för att sedan successivt öka under hösten. Trots den fortsatta ekonomiska oron främst i Europa ser vi, med den struktur bolaget har idag, förvärvet av belysnings-

företaget Nordic Light och den senaste tidens framgångar inom vårt självutcheckningskoncept, goda möjligheter till en fortsatt positiv utveckling. Vårt arbetssätt och vår geografiska närvaro skall på sikt leda till än bättre affärer för såväl ITAB som för våra kunder.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ITAB Shop Concept AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag. ITABs övergripande mål är att skapa långsiktigt värde för sina aktieägare och andra intressenter. Till grund för styrning av koncernen ligger bland annat bolagsordning, svensk lagstiftning som aktiebolagslagen och noteringsavtalet med NASDAQ OMX Stockholm ("börsen") samt regler och rekommendationer som t.ex. Svensk kod för bolagsstyrning ("koden"). ITAB omfattas sedan juli 2008 av koden.

Bolagsstyrningsrapporten beskriver ITABs bolagsstyrning, ledning och förvaltning samt den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Koden bygger på principen "följ eller förklara", vilket innebär att ett företag kan avvika från enskilda regler men ska då ange en förklaring till avvikelserna.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ och det forum där aktieägarnas rätt att besluta i bolagets angelägenheter utövas. Årsstämman samlas en gång per år för att bland annat fastställa årsredovisning och koncernredovisning, bevilja ansvarsfrihet för styrelse och VD samt att besluta om disposition av resultatet för det gångna året. Stämman väljer också styrelse och, när så erfordras, revisorer. Alla aktieägare som är direktregistrerade i aktieboken och som anmält sitt deltagande i tid kan delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Aktieägare som inte själva kan närvara kan företrädas via ombud.

ÅRSSTÄMMA 2011

ITABs årsstämma 2011 avhölls torsdagen den 5 maj. På stämman deltog 35 aktieägare som representerande 85 procent av rösterna och 61 procent av det totala antalet aktier. ITABs styrelse, ledning och revisorer var närvarande vid stämman. I huvudsak fattades följande beslut:

- Utdelning till aktieägarna med 1,25 SEK per aktie, innebärande totalt 17,9 MSEK.
- Omval av styrelseledamöterna Anna Benjamin, Tord Johansson, Johan Rapp, Per Rodert och Stig-Olof Simonsson och Lottie Svedenstedt.
- Nyval av Anders Moberg.
- Till styrelseordförande valdes Tord Johansson.

- Till valberedning valdes Anders Rudgård (ordförande), Johan Storm och Johan Rapp.
- Arvode till styrelse och revisorer, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt valberedningens sammansättning inför årsstämman 2012.
- Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om riktad nyemission.
- Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv och överlåtelse av egna aktier.

ÅRSSTÄMMA 2012

ITABs årsstämma 2012 äger rum onsdagen den 9 maj kl. 15.00 i bolagets lokaler på Instrumentvägen 2 i Jönköping.

VALBEREDNING

Valberedningen är bolagsstämmans organ för beredning av stämmans beslut i tillsättningsfrågor i syfte att skapa ett bra underlag för stämmans behandling av dessa ärenden. Vid årsstämman 2011 utsågs en valberedning bestående av Anders Rudgård som ordförande, Johan Storm och Johan Rapp. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2012 är att föreslå styrelseordförande och styrelseledamöter, mötesordförande vid stämman, revisorer samt styrelseutskotts- och revisionsarvoden. Valberedningen har utvärderat styrelsens arbete och inför stämman haft ett protokollfört möte, med samtliga ledamöter närvarande, och därutöver ett antal kontakter.

STYRELSE

Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter. ITABs styrelse består av sju ledamöter. Bland de stämmovealda ledamöterna återfinns dels personer som representerar ITABs större ägare, dels från dessa ägare oberoende personer. Verkställande direktören och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande eller i administrativa funktioner. Utöver lagar och rekommendationer styrs ITABs styrelsearbete av styrelsens arbetsordning som fastställs en gång per år. Arbetsordningen innehåller bland annat regler för arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktör, ekonomisk rapportering och investeringar. Styrelsen avhöll under 2011 sju styrelsesammanträden varav sex ordinarie sam-

manträden. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och beslutspunkter i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor, policyer och riktlinjer samt större investeringar.

En av bolagets revisorer deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

ERSÄTTNINGsutskott

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott med huvudsakliga uppgifter att:

- bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen
- följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen samt,
- följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman beslutar om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Detta utskott utgörs av styrelseledamöterna Lottie Svedenstedt (ordförande), Tord Johansson och Stig-Olof Simonsson med VD Ulf Rostedt adjungerad till mötena.

REVISIONSUTSKOTT

Revisionsutskottet arbetsuppgifter omfattar översyn av finanspolicy, granskning av bolagets finansiella rapportering och interna rapporterings- och kontrollsystem, uppföljning av risker samt utvärdering av den externa revisionen. Revisionsutskottet utgjordes 2011 av ledamöterna Anna Benjamin (ordförande), Tord Johansson och Per Rodert.

BOLAGSLEDNING

Verkställande direktören tillsätts av styrelsen med uppgift att svara för den löpande operativa verksamheten i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Koncernledningen utgörs av verkställande direktören Ulf Rostedt, vice verkställande direktören Mikael Gustavsson samt ekonomichefen Magnus Olsson.

REVISORER

Revisorerna utses av aktieägarna på årsstämman. Revisorerna granskar bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och VD:s förvaltning. Bolagets revisorer är Stefan Engdahl och Håkan Sundberg, båda från Ernst & Young AB. Uppdraget innehas till och med årsstämman 2013. Vid sidan av uppdraget i ITAB Shop Concept AB har Stefan Engdahl revisionsuppdrag i bl a XANO Industri AB, Hexpol AB, Kabe AB, och Liljedahl Group AB. Håkan Sundberg i bl a EAB AB och Gislaved Gummi AB.

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE, INCITAMENTSPROGRAM M. M.

Styrelsen föreslår årsstämman att fatta beslut om riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. De riktlinjer som beslutades av årsstämman 2011 innebär att villkoren skall vara marknadsmässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning vilken skall vara begränsad till maximalt tre månadslöner och baserad på resultatutveckling jämfört med fastställda mål. Ledande befattningshavare skall ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade. Vid uppsägning av VD från bolagets sida utgår ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Styrelsen skall ha rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Vid ingången av 2011 fanns det två utestående incitamentsprogram i koncernen. Det första programmet är prestationsbaserat och omfattar ett femtiotal ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Programmet löper från 2008 med möjlighet till teckning av aktier under perioden september 2011 till 23 mars 2012 till kursen 97 kr per aktie. Den 8 februari 2012 beslutade styrelsen om ett återköpserbjudande där bolaget erbjöd optionsinnehavarna att återköpa teckningsoptioner till pris som baserades på aktiens stängningskurs den 9 februari 2012.

Aktiens stängningskurs den 9 februari var 114 kr och priset på optionen beräknades till 17 kr. Detta återköpserbjudande accepterades av 21 personer med 213.000 optioner vilket innebär att återköpsbeloppet blev ca 3,6 Mkr. Efter genomfört återköpserbjudande kvarstår 20.500 teckningsoptioner ITAB TO 1 (2088/2012). Motivet till återköpserbjudandet var att underlätta för innehavare att realisera värdet i teckningsoptionerna. Det andra programmet erbjöds samtliga anställda i ITAB-koncernen. 118 personer valde att delta i programmet som löper från 2010 med möjlighet till teckning av aktier i november

2012 vilket avviker något från kodens regel enligt vilken tiden från avtalets ingående till dess att en aktie får förvärfvas inte ska understiga tre år. Skälet till detta är att vald period bedöms vara mest motivationsfrämjande för att uppnå ökad intressegemenskap mellan den deltagande befattningshavaren och bolagets aktieägare. Antalet teckningsoptioner är 467.250 st och en option ger rätten att teckna en aktie till kursen 92,50 kr.

INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen, vars övergripande syfte är att skydda bolagets tillgångar och därigenom ägarnas investering.

FINANSIELL RAPPORTERING

Samtliga enheter rapporterar varje månad ekonomiskt utfall. Rapporteringen konsolideras och utgör underlag för kvartalsrapporter och operativ uppföljning. Den operativa uppföljningen sker enligt en etablerad struktur där orderingång, fakturering, likviditet, resultat, kapitalbindning och andra för koncernen viktiga nyckeltal sammanställs och utgör underlag för analys och åtgärder från ledning och controllers på olika nivåer. Andra viktiga och koncerngemensamma delar i den interna kontrollen är affärsplaner och den årliga prognosprocessen. För kommunikation med externa parter finns en informationspolicy i syfte att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

KONTROLLMILJÖ

Revisionsutskottet har till främsta uppgift att övervaka redovisnings- och rapporteringsprocesserna samt att säkerställa kvaliteten i dessa rapporter och processer. Ansvar för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till VD. Chef på olika nivåer i företaget har i sin tur delat ansvar inom sina respektive områden. Ansvar och befogenheter definieras bland annat i VD-instruktioner, instruktioner för attestträtt, manualer, samt andra policyer, rutiner och koder. Styrelsen fastställer koncernens viktiga policyer beträffande kommunikation, kredit, finansiering och risk management. Koncernledningen fastställer övriga policyer och instruktioner och ansvariga koncernfunktioner utfärdar riktlinjer samt övervakar tillämpningen av regelverken. Koncernens redovisnings- och rapporteringsregler finns fastlagda i en ekonomihandbok som är tillgänglig för all ekonomipersonal. Tillsammans med lagar och andra

externa regelverk utgör den organisatoriska strukturen och de interna regelverken kontrollmiljön.

RISKBEDÖMNING

ITAB arbetar löpande med riskanalys där riskerna för fel inom den finansiella rapporteringen av väsentliga resultat- och balansposter går igenom. Även operationella risker kartläggs.

KONTROLLAKTIVITETER

Syftet med kontrollaktiviteter är att upptäcka, förebygga och rätta felaktigheter och avvikelser. Policyer och riktlinjer är särskild viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning och definierar också vilka kontrollaktiviteter som ska utföras. Inom ITAB uppdateras policyer och riktlinjer löpande både i skrift och vid möten. Kontrollaktiviteter omfattar t ex attestrutiner, kontoavstämningar, analytisk uppföljning och kontroll av IT-system.

UPPFÖLJNING

Koncernledningen och controllers följer löpande upp den ekonomiska och finansiella rapporteringen samt viktiga affärshändelser. Vid varje styrelsemöte följs den ekonomiska utvecklingen upp mot prognos samt granskas hur beslutade investeringar följer uppgjorda planer. Revisionsutskottet utvärderar löpande den interna kontrollen, bolagskoden samt väsentliga redovisningsfrågor. ITAB har hittills inte funnit anledning att inrätta en särskild internrevisionsfunktion. Arbetet med den interna kontrollen sker inom ramen för övrig verksamhet och sker främst med centrala resurser i ett internrevisionsprogram som omfattar samtliga koncernbolag enligt fastställd plan. Det är bolagets bedömning att detta arbete i stort motsvarar det arbete som i andra företag görs av en internrevisionsfunktion. Delar av den interna kontrollen granskas löpande av revisorerna. Frågan om en särskild internrevisionsfunktion kommer att prövas på nytt under 2012.

Tord Johansson, ordförande

Anna Benjamin

Anders Moberg

Johan Rapp

Per Rodert

Stig-Olof Simonsson

Lottie Svedenstedt

Ulf Rostedt, Verkställande direktör

STYRELSENS OCH UTSKOTTENS SAMMANSÄTTNING 2011

Namn	Uppdrag	Ersättnings- utskott	Revi- sions- utskott	Oberoende i förhållande till bolaget och bolags- ledningen	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Deltagande i styrelse- samman- träden	Deltagande i ersättnings- utskott	Deltagande i revisions- utskott	Styrelse- arvode inkl. utskotts- ersättning (SEK)
Tord Johansson	ordf.	ledamot	ledamot	Nej ¹⁾	Nej ²⁾	7 (7)	2 (2)	2 (2)	150 000
Anna Benjamin	ledamot	-	ordf.	Ja	Ja	7 (7)	-	2 (2)	160 000
Anders Moberg	ledamot	-	-	Ja	Ja	6(6)	-	-	90 000
Johan Rapp	ledamot	-	-	Ja	Nej ²⁾	7 (7)	-	-	90 000
Per Rodert	ledamot	-	ledamot	Ja	Ja	7 (7)	-	2 (2)	120 000
Stig-Olof Simonsson	ledamot	ledamot	-	Ja	Ja	6 (7)	2 (2)	-	120 000
Lottie Svedenstedt	ledamot	ordf.	-	Ja	Ja	7 (7)	2 (2)	-	160 000
Ulf Rostedt	VD	-	-	Nej	Ja	7 (7) ³⁾	2 (2) ³⁾	-	-
									800 000

¹⁾ Tord Johansson är anställd i bolaget.

²⁾ Tord Johansson och Johan Rapp kontrollerar, via eget innehav och innehav genom bolag, vardera mer än tio procent av aktierna och rösterna i ITAB, varför dessa enligt Koden inte är att avse som oberoende i förhållande till större aktieägare.

³⁾ Ulf Rostedt har deltagit som adjungerad på styrelsesammanträden och ersättningsutskottets möten.

Ytterligare uppgifter om styrelse och bolagsledning finns på sidan 72.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION M.M.

MODERBOLAGET

Till årsstämmans förfogande står: (kk)

Överkursfond	65 083
Balanserade vinstmedel	232 564
Årets resultat	5 871
TOTALT	303 518

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras sålunda: (kk)

Till aktieägarna utdelas 1,50 kr per aktie (14 285 952 aktier) ¹⁾	21 429
I ny räkning överföres ¹⁾	282 089
TOTALT	303 518

¹⁾ Ovanstående förslag till vinstdisposition baseras på antalet registrerade aktier vid årsskiftet 2011. Vid full konvertering samt teckning av utestående teckningsoptioner (TO 1) före Årsstämman 2012 utdelas maximalt 25 460 kkr och i ny räkning överförs 278 058 kkr.

Styrelsens yttrande över föreslagen utdelning

Efter föreslagen utdelning är soliditeten befryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt befryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolslagen 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).

RESULTATRÄKNING – KONCERNEN

(kk)	Not	2011	2010
Intäkter	3	3 341 280	2 747 472
Kostnad för sålda varor	4, 5, 6	-2 477 614	-2 085 639
BRUTTORESULTAT		863 666	661 833
Försäljningskostnader	4, 5, 6	-536 997	-494 129
Administrationskostnader	4, 5, 6	-142 489	-126 262
Övriga rörelseintäkter		15 261	38 068
Övriga rörelsekostnader		-8 874	-17 817
RÖRELSERESULTAT		190 567	61 693
Finansiella intäkter	8	5 139	1 842
Finansiella kostnader	9	-43 583	-34 446
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		152 123	29 089
Årets skattekostnad	11	-28 713	-6 535
ÅRETS RESULTAT		123 410	22 554
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		120 009	22 465
Innehav utan bestämmande inflytande		3 401	89
 RESULTAT PER AKTIE	31		
före utspädning, kr		8,40	1,57
efter utspädning, kr		7,46	1,57
 GENOMSNITTLIGT ANTAL UTESTÅENDE AKTIER			
före utspädning, st		14 285 952	14 285 952
efter utspädning, st		16 952 762	16 952 762
 FAKTISKT ANTAL AKTIER VID ÅRETS SLUT			
före utspädning, st		14 285 952	14 285 952
efter utspädning, st		16 952 762	16 952 762

Utestående aktier uppgår till 14 285 952. I juli 2008 genomförde bolaget en emission av konvertibelt förlagslån om 242,8 Mkr, motsvarande 2 856 480 aktier, av vilka 3 552 aktier har konverterats. I början av 2009 återköptes konvertibler motsvarande 186 118 aktier. Totalt antal aktier efter utspädning uppgår därmed till 16 952 762.

Bolaget har per 2011-12-31 två utestående incitamentsprogram för anställda i koncernen. I det första programmet finns 233.500 utestående teckningsoptioner med rätt att teckna en aktie av serie B till kursen 97 kr senast den 23 mars 2012. I det andra programmet finns 467.250 utestående teckningsoptioner med rätt att teckna en aktie av serie B till kursen 92,50 kr senast den 30 november 2012. Då relationen mellan börskursen 73 kr (31 december 2011) och teckningskurserna 97 kr respektive 92,50 kr är sådan att teckning inte antas ske, ingår teckningsoptionernas utspädningseffekt inte i ovanstående beräkningar.

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT – KONCERNEN

(kk)	2011	2010
Årets resultat	123 410	22 554
Omräkningsdifferenser, netto efter skatt ¹⁾	13 993	-78 447
Kassaflödessäkringar, netto efter skatt ¹⁾	-11 766	-4 228
Incitamentskostnader, netto efter skatt ¹⁾	-	179
Aktuariella vinster och förluster på förmånsbestämda pensionsförpliktelser, netto efter skatt ¹⁾	-2 010	537
ÅRETS TOTALRESULTAT	123 627	-59 405
Årets totalresultat hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	118 147	-59 434
Innehav utan bestämmande inflytande	5 480	29

¹⁾ Skatteeffekt på intäkter och kostnader som redovisats över totalresultatet uppgår för omräkningsdifferenser till -2,5 Mkr (3,6), kassaflödessäkringar 4,2 Mkr (1,5), incitamentskostnader 0,0 Mkr (-0,1) samt på aktuariella vinster och förluster på förmånsbestämda pensionsförpliktelser 0,6 Mkr (-0,2).

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING – KONCERNEN

(kk)	Not	2011	2010
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	12		
Patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter		76 957	64 565
Goodwill		499 193	418 320
		576 150	482 885
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	13, 25		
Byggnader och mark		290 083	298 672
Maskiner och andra tekniska anläggningar		181 960	172 193
Inventarier, verktyg och installationer		67 467	68 028
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		2 755	8 143
	3	542 265	547 036
Uppskjuten skattefordran	11	24 261	19 905
Finansiella långfristiga fordringar		1 191	1 277
		25 452	21 182
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		1 143 867	1 051 103
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	15	682 221	490 761
Kundfordringar	27	522 024	453 438
Aktuell skattefordran		25 713	13 372
Derivatfordran		3 722	-
Övriga fordringar	27	39 695	27 637
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16, 27	52 627	50 522
Likvida medel		1 384	305
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		1 327 386	1 036 035
SUMMA TILLGÅNGAR		2 471 253	2 087 138

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING – KONCERNEN

(kk)	Not	2011	2010
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Aktiekapital		35 715	35 715
Övrigt tillskjutet kapital		70 556	70 556
Andra reserver	17	-81 335	-81 483
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		533 970	433 828
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		558 906	458 616
Innehav med icke bestämmande inflytande		38 661	707
SUMMA EGET KAPITAL		597 567	459 323
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	20	325 360	149 267
Konvertibelt förlagslån	20, 29	-	226 098
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	28	22 151	19 657
Uppskjuten skatteskuld	11	62 386	44 220
Övriga avsättningar	19	17 251	6 908
		427 148	446 150
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	20	56 857	9 987
Konvertibelt förlagslån	29	226 465	-
Checkräkningskredit	21	546 154	632 858
Derivatskuld		33 437	17 624
Förskott från kunder		4 043	5 914
Leverantörsskulder		284 473	326 396
Övriga skulder		132 671	44 516
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	162 438	144 370
		1 446 538	1 181 665
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 471 253	2 087 138

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 23 och 24.

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL – KONCERNEN

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver	Balanserade vinstmedel	Hänförligt till moder- bolagets aktieägare	Hänförligt till innehav utan bestäm- mande inflytande	Totalt eget kapital
(kkkr)							
EGET KAPITAL 1 JANUARI 2010	35 715	70 555	1 132	426 693	534 095	678	534 773
Årets resultat				22 465	22 465	89	22 554
Övrigt totalresultat			-82 615	716	-81 899	-60	-81 959
ÅRETS TOTALRESULTAT			-82 615	23 181	-59 434	29	-59 405
Lämnad utdelning				-17 857	-17 857		-17 857
Erhållna optionspremier				1 811	1 811		1 811
Konvertering av konvertibelt förlagslån KV 2B	0	1			1		1
EGET KAPITAL 31 DEC 2010	35 715	70 556	-81 483	433 828	458 616	707	459 323
Årets resultat				120 009	120 009	3 401	123 410
Övrigt totalresultat			148	-2 010	-1 862	2 079	217
ÅRETS TOTALRESULTAT			148	117 999	118 147	5 480	123 627
Lämnad utdelning				-17 857	-17 857		-17 857
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande						32 474	32 474
EGET KAPITAL 31 DEC 2011	35 715	70 556	-81 335	533 970	558 906	38 661	597 567

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN – KONCERNEN

(kk)	Not	2011	2010
<i>Den löpande verksamheten</i>			
RÖRELSERESULTAT		190 567	61 693
avskrivningar som belastat rörelseresultatet		78 502	73 263
erhållen ränta		666	36
betald ränta		-42 293	-34 079
förändring av avsättningar		10 905	298
betald skatt		-22 177	-22 900
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL		216 170	78 311
<i>Förändring av rörelsekapital</i>			
varulager		21 616	-163 156
kortfristiga fordringar		74 293	-108 070
kortfristiga skulder		-107 376	213 064
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		204 703	20 149
<i>Investeringsverksamheten</i>			
förvärv av dotterföretag	26	-353 861	-
förvärv av immateriell anläggningstillgång	12	-17 333	-38 654
förvärv av byggnader och mark	13	-1 906	-347
förvärv av maskiner och andra tekniska anläggningar	13	-10 403	-11 947
förvärv av inventarier, verktyg och installationer	13	-9 625	-15 850
förvärv av pågående nyanläggningar	13	-10 839	-9 034
avyttring av anläggningstillgångar	13	1 488	210
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-402 479	-75 622
KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-197 776	-55 473
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
amortering av skuld		-26 395	-13 096
utlåning av långfristiga fordringar		-7 800	-
återbetalning av långfristiga fordringar		-	1 282
förändring av räntebärande skulder		250 933	83 375
erhållna optionspremier		-	1 811
lämnad utdelning		-17 857	-17 857
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		198 881	55 515
ÅRETS KASSAFLÖDE		1 105	42
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN		305	263
KURSDIFFERENS I LIKVIDA MEDEL		-26	0
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		1 384	305

RESULTATRÄKNING – MODERBOLAGET

(kk)	Not	2011	2010
Nettoomsättning		36 408	30 211
Kostnad för sålda varor	4, 5, 6	-8 544	-6 647
BRUTTORESULTAT		27 864	23 564
Försäljningskostnader	4, 5, 6	-18 037	-17 521
Administrationskostnader	4, 5, 6	-20 884	-16 248
Övriga rörelseintäkter		3 970	28 641
Övriga rörelsekostnader		-1 873	-7 641
RÖRELSERESULTAT		-8 960	10 795
Resultat från andelar i koncernföretag	7	10 485	28 165
Finansiella intäkter	8	32 428	17 583
Finansiella kostnader	9	-37 181	-29 368
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		-3 228	27 175
Bokslutsdispositioner	10	8 351	1 352
RESULTAT FÖRE SKATT		5 123	28 527
Årets skattekostnad	11	748	-395
ÅRETS RESULTAT¹⁾		5 871	28 132

¹⁾ Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat.

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING – MODERBOLAGET

(kk)	Not	2011	2010
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar	13		
Inventarier, verktyg och installationer		1 054	1 459
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14	1 171 475	721 396
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		1 172 529	722 855
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Fordringar hos koncernföretag		356 748	393 614
Aktuell skattefordran		5 072	2 378
Övriga fordringar		715	5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		6 531	3 194
Likvida medel		63	25
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		369 129	399 216
SUMMA TILLGÅNGAR		1 541 658	1 122 071

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING – MODERBOLAGET

(kk)	Not	2011	2010
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		35 715	35 715
Reservfond		6 996	6 996
		42 711	42 711
Fritt eget kapital			
Överkursfond		65 083	65 083
Balanserade vinstmedel		232 564	228 289
Årets resultat		5 871	28 132
		303 518	315 504
SUMMA EGET KAPITAL			
		346 229	358 215
OBESKATTADE RESERVER	18	92	8 443
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	20	278 877	112 722
Konvertibelt förlagslån	20, 29	-	226 098
		278 877	338 820
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	20	50 000	-
Konvertibelt förlagslån	29	226 465	-
Checkräkningskredit	21	515 578	328 897
Leverantörsskulder		3 061	1 387
Skulder till koncernföretag		21 748	68 143
Aktuella skatteskulder		-	-
Övriga skulder		80 390	3 765
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		19 218	14 401
		916 460	416 593
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER			
		1 541 658	1 122 071
Ställda säkerheter	23	782 128	408 030
Eventualförpliktelser och ansvarsförbindelser	24	82 025	290 074

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL – MODERBOLAGET

(kk)	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanse- rade vinst- medel	Summa eget kapital
EGET KAPITAL 1 JANUARI 2010					
	35 715	6 996	65 082	238 335	346 128
Årets resultat				28 132	28 132
ÅRETS TOTALRESULTAT					
				28 132	28 132
Konvertering av konvertibelt förlagslån KV 2B	0		1		1
Ersättning teckningsoptioner				1 811	1 811
Utdelning				-17 857	-17 857
EGET KAPITAL 31 DECEMBER 2010					
	35 715	6 996	65 083	250 421	358 215
Årets resultat				5 871	5 871
ÅRETS TOTALRESULTAT					
				5 871	5 871
Utdelning				-17 857	-17 857
EGET KAPITAL 31 DECEMBER 2010					
	35 715	6 996	65 083	238 435	346 229

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN – MODERBOLAGET

(kk)	Not	2011	2010
<i>Den löpande verksamheten</i>			
RÖRELSERESULTAT		-8 960	10 795
avskrivningar som belastat rörelseresultatet		620	641
erhållen utdelning		12 845	50 380
erhållen ränta		12 306	8 704
betald ränta		-36 813	-29 001
betald skatt		-	-396
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL		-20 002	41 123
<i>Förändring av rörelsekapital</i>			
kortfristiga fordringar		-6 741	-5 950
kortfristiga skulder		7 121	-2 495
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		-19 622	32 678
<i>Investeringsverksamheten</i>			
förvärv av dotterföretag	14	-453 056	-323
förvärv av inventarier	13	-215	-514
förvärv av patent		-	-131
avyttring av finansiella anläggningstillgångar		616	-
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-452 655	-968
KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-472 277	31 710
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
erhållna optionspremier		-	1 811
amortering av skuld		-12 500	-3 300
förändring av räntebärande skulder		497 780	38 172
utlåning till koncernföretag		-9 529	-44 895
koncernbidrag		14 421	-5 641
lämnad utdelning		-17 857	-17 857
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		472 315	-31 710
ÅRETS KASSAFLÖDE		38	0
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN		25	25
KURSDIFFERENS I LIKVIDA MEDEL		-	-
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		63	25

NOTER (alla belopp redovisas i kkr om inget annat anges)

NOT 1. ALLMÄN INFORMATION

ITAB Shop Concept AB, organisationsnummer 556292-1089, är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Jönköping. Adressen till huvudkontoret är Instrumentvägen 2, Jönköping, Sverige.

Moderbolagets aktier är noterade på Nordiska listan på Nordic Exchange Stockholm.

Koncernredovisningen består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans

benämnda koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehav i intresseföretag. Denna koncernredovisning har den 15 mars 2012 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

NOT 2. SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningar av International Finance Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som har godkänts av EU-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommenderat RFR 1 tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i rapporteringsvalutan svenska kronor avrundat till närmaste tusental. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som är värderade till verkligt värde.

ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER OCH UPPLYSNINGAR FÖR KONCERNEN

Införda nya och ändrade standarder från IASB och uttalande från IFRIC:

Koncernen har under året infört följande nya och ändrade standarder från IASB och uttalanden från IFRIC från och med 1 januari 2011:

IAS 24 Upplysningar om närstående (ändring) (Godkänd av EU 19 juli 2010 och tillämpas på räkenskapsår som börjar från och med 1 januari 2011 eller senare)

Ändringen i IAS klagör definitionen på närstående parter för att underlätta identifieringen av sådana relationer och eliminera konsekvenser i tillämpningen. Den omarbetade standarden medger ett partiellt undantag avseende upplysningar om närstående statliga myndigheter eller motsvarande. Koncernen påverkas inte av dessa ändringar.

IAS 32, Finansiella instrument: Klassificering (ändring) Classification of Rights issues (Godkänd av EU december 2009 och tillämpas på räkenskapsår som börjar från och med 1 februari 2010 eller senare)

Definitionen av vad som är skuld ändras vilket innebär att t.ex. teckningsoptioner som är utgivna uttryckta i annan valuta än verksamhetens funktionella valuta kommer att utgöra ett eget kapitalinstrument om de ges ut pro rata till existerande ägare. Förändringen har inte haft någon inverkan på koncernens redovisning.

IFRIC 14, Förskotts betalning av ett lägsta fonderingskrav (ändring) (Godkänd av EU 19 juli 2010 och tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2011 eller senare)

Ändringsförslaget ger vägledning vid bedömning av återvinningsvärdet för en "nettopensionstillgång" samt tillåter ett företag att redovisa en förskottsbetalning av ett lägsta fonderingskrav som en tillgång. Förändringen har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens redovisning.

IFRIC 19 Utsläckning av finansiella skulder mot eget kapitalinstrument. (Godkänd av EU 23 juli 2010 och tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 juli 2010 eller senare)

Tolkning redogör för hur ett företag ska redovisa omförhandlade villkor för en finansiell skuld som resulterar i att företaget emitterar eget kapitalinstrument till en långivare och som helt eller delvis utsläcker den finansiella skulden. Tillämpningen av denna tolkning har ingen effekt på de finansiella rapporterna för koncernen.

Förbättringar av IFRS-standarder

I maj 2010 gav IASB ut sin tredje samling av tillägg till nuvarande standarder, huvudsakligen i syfte att ta bort konsekvenser samt klargöra formuleringar. Det finns separata övergångsregler för varje tillägg men vanligen ska dessa tillämpas med början 1 januari 2011. Förbättringarna har inte haft någon påverkan på koncernen.

UTGIVNA ÄNDRINGAR AV REDOVISNINGSPRINCIPER SOM EJ TRÄTT I KRAFT

IFRS 7 Finansiella instrument:

Upplysningar (ändring)

Tillägget gavs ut 7 oktober 2010 av IASB som ett tillägg till IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar. Tillägget innebär att ytterligare kvantitativa och kvalitativa upplysningar lämnas vid borttagande av finansiella instrument ur balansräkningen. Om en överföring av tillgångar inte resulterar i borttagande i sin helhet ska detta upplysas om. På samma sätt, om företaget behåller ett engagemang i den borttagna tillgången ska företaget även upplysa om detta. IFRS 7 kommer att tillämpas på räkenskapsår som börjar 1 juli 2011 eller senare. Förändringen förväntas inte ge upphov till några väsentliga effekter för koncernen.

IFRS 9, Financial Instruments: Recognition and Measurement (Ännu ej godkänd av EU och tidplan för godkännande saknas f.n.)

Denna standard är ett första steg i en fullständig

omarbetning av IAS 39. Standarden innebär en reduktion av antalet värderingskategorier för finansiella tillgångar. IFRS 9 inkluderar enbart två kategorier, anskaffningsvärde (upplupet anskaffningsvärde) respektive verkligt värde via årets resultat. Vissa investeringar i eget kapitalinstrument kan under särskilda omständigheter värderas till verkligt värde i balansräkningen med värdeförändringen redovisad direkt i övrigt totalresultat. Om så görs kommer inte någon del av värdeförändringen att återföras årets resultat vid framtida avyttring. IFRS 9, som ännu inte är antagen av EU, kommer troligen att tillämpas från och med 2015 och i avvaktan på att standarden blir komplett har dess effekter ej utvärderats.

IAS 12, Inkomstskatter (ändring) (Förväntas godkännas av EU Q2 2012)

Ändringen i IAS 12 innebär att beräkning av uppskjuten skatt för förvaltningsfastigheter redovisade till verkligt värde ska baseras på skatteeffekter vid försäljning. Ändringen, som ännu inte är antagen av EU, kommer att tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2012 eller senare. Koncernen förväntar sig inte någon påverkan på den finansiella ställningen eller resultatet vid tillämpningen av dessa ändringar.

IFRS 10, Consolidated Financial Statements och IAS 27, Separate Financial Statements (Förväntas godkännas av EU Q3 2012)

IFRS 10 ersätter den del av IAS 27 som behandlar upprättandet av koncernredovisning. Den nya standarden innebär förändrade bedömningsgrunder för bestämmande inflytande och därmed i vilka fall konsolidering ska ske. IFRS 10 kommer att tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2013 eller senare. Standarden ska tillämpas retroaktivt i enlighet med IAS 8, med vissa modifieringar. Koncernen förväntar sig inte någon påverkan på den finansiella ställningen eller resultatet vid tillämpningen av den nya standarden.

IFRS 11, Joint Arrangements och IAS 28, Investments in Associates and Joint Ventures (Förväntas godkännas av EU Q3 2012)

IFRS 11 behandlar redovisningen av ett gemensamt arrangemang där två eller flera parter har gemensamt bestämmande inflytande. Den nya standarden ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2013 eller senare. Koncernens finansiella rapporter kommer inte att påverkas. ▶

► **IFRS 12, Disclosure of Interests in Other Entities (Förväntas godkännas av EU Q3 2012)**

Företag som äger andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamma arrangemang och strukturerade enheter skall upplysa om dessa andelar i enlighet med IFRS 12. Standarden ska tillämpas på räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2013 eller senare men bedöms inte få någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 13, Fair Value Measurement (Förväntas godkännas av EU Q3 2012)

IFRS 13 beskriver inte när ett verkligt värde ska beräknas utan snarare hur det ska värderas när ett sådant ska eller får beräknas i enlighet med respektive IFRS standard. I standarden presenteras förtydliganden vad avser begreppet verkligt värde inom vissa områden. IFRS 13 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2013 eller senare men bedöms inte få någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

IAS 1, Presentation of Items of Other Comprehensive Income (ändring) (Förväntas godkännas av EU Q2 2012)

Ändringen i IAS 1 innebär att de grupper av transaktioner som redovisas i Övrigt totalresultat förändras. Förslaget ändrar inte på det faktiska innehållet i Övrigt totalresultat utan endast uppställningsformatet. IAS 1 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 juli 2012 eller senare.

IAS 19, Ersättningar till anställda (ändring) (Förväntas godkännas av EU Q2 2012)

Förslaget innebär betydande förändringar avseende redovisning av förmånsbestämda pensionsplaner där bl.a. möjligheten att periodisera aktuella vinster och förluster som en del av "korridoren" tas bort. IAS 19 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2013 eller senare. Ändringen kommer inte att få någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

KONCERNREDOVISNING

Koncernens bokslut omfattar moderbolaget, ITAB Shop Concept AB, och de företag vilka ITAB shop Concept AB direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande per bokslutsdagen. Bestämmande inflytande definieras som rätten att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Detta uppnås vanligtvis om innehavet motsvarar mer än 50 procent av röstetalet.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Det innebär att aktier i dotterföretag ersätts i koncernredovisningen med dotterföretagets identifierbara tillgångar, skulder och eventuellförpliktelser, värderade till ett beräknat verkligt värde vid förvärvstidpunkten. De förvärvade dotterföretagets egna kapital elimineras i sin helhet vilket innebär att i koncernens egna kapital ingår endast den del av dotterföretagets egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsbalansen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna istället skulle var lägre än värdet av bolagets nettotillgångar redovisas detta direkt i

resultaträkningen. Innehav utan bestämmande inflytande värderas vid förvärv som en proportionell andel av verkligt värde på identifierbara nettotillgångar. Dotterföretagen konsolideras från och med det datum koncernen uppnår ett bestämmande inflytande över bolaget tills att detta bestämmande inflytande upphör.

INTRESSEBOLAGSREDOVISNING

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte bestämmande inflytande. Ett betydande inflytande innebär möjlighet att påverka den driftmässiga och finansiella styrningen av företaget och uppnås vanligtvis när koncernens andel uppgår till mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intressebolag redovisas enligt den så kallade kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att andelar i ett intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde vid anskaffningstillfället och därefter justeras med koncernens andel av förändringen i intresseföretagets nettotillgångar.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då monetära tillgångar och skulder utgörs av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i Övrigt totalresultat.

Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta) som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan, omräknas till koncernens rapporteringsvaluta enligt följande:

- (i) tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs,
- (ii) intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida inte denna genomsnittliga kurs inte är en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, i vilket fall intäkter och kostnader omräknas per transaktionsdagen),
- (iii) alla omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i Övrigt totalresultat.

Vid konsolideringen redovisas valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar i Övrigt totalresultat. Vid avyttring av en

utlandsverksamhet redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsvinsten/förlusten. Goodwill samt andra tillgångar och skulder som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

INTÄKTSREDOVISNING

Koncernens intäkter består till allra största del av varuförsäljning. Intäktsredovisning sker i takt med att väsentliga risker och förmåner som är förknippade med produkternas ägande har överförts till köparen. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Intäkterna redovisas netto efter moms, rabatter, returer och kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta. Koncernintern försäljning elimineras i koncernredovisningen.

LEASING

Leasingkontrakt klassificeras antingen som finansiella eller operationella. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i all väsentlighet är överförd till leasingtagaren, om så ej är fallet är det frågan om operationell leasing.

Finansiella leasingavtal

Finansiell leasing innebär att aktuellt objekt redovisas som materiell anläggningstillgång, samtidigt som en motsvarande låneskuld redovisas. I resultaträkningen fördelas leasingkostnaden på en avskrivningsdel och en räntekostnadsdel.

Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i resultaträkningen linjärt över avtalets löptid.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser samt värdetförändringar på derivatinstrument. Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänför sig.

INKOMSTSKATTER

Redovisad skatt innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader som föreligger mellan skattemässiga och redovisade värden på tillgångar och skulder samt även på skattemässiga underskottsavdrag som sannolikt bedöms kunna utnyttjas i framtiden. Temporära skillnader beaktas inte för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur tillgångar och skulder förväntas bli realiserade eller reglerade.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott

kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt och när de uppskjutna skatterna avser samma skattemyndighet.

PENSIONER

Koncernens pensionsplaner är till allra största del avgiftsbestämda. Kostnaderna för dessa redovisas som en kostnad under den period som de anställda utfört de tjänster som avgiften avser. Inom svenska dotterföretag finns via Alecta en förmånsbaserad ITP-plan. Alecta kan för närvarande ej lämna erforderliga uppgifter för att koncernen skall kunna redovisa denna plan i balansräkningen i enlighet med IAS 19. Pensionsutfästelser som inte övertagits av försäkringsbolag eller på annat sätt säkerställts hos extern part redovisas som avsättningar i balansräkningen.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Utgifter för utveckling för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter redovisas som en tillgång i balansräkningen från den tidpunkt bedömningen görs att produkten i framtiden förväntas bli tekniskt och kommersiellt användbar, företaget har tillgängliga resurser att fullfölja utvecklingen för att därefter använda eller sälja den immateriella tillgången samt att produkten kommer att generera framtida ekonomiska fördelar. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter samt indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt.

Immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningarna redovisas i resultaträkningen över de immateriella anläggningstillgångarnas beräknade nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas från det datum då de är tillgängliga för användning. Nyttjandeperioden omprövas årligen.

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser. De faktorer som utgör redovisad goodwill är främst synergieffekter i produktförsörjning, personal, know-how, kundkontakter av strategisk betydelse samt marknadsledande positioner på utvalda marknader. Redovisad goodwill testas årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att dess värde har minskat i värde, se även avsnitt om Nedskrivningar. Enligt definition av kassagenererande enhet i IAS 36 består detta av den minsta identifierbara grupp av tillgångar som vid en fortlöpande användning ger upphov till inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Eftersom samtliga koncernbolags verksamheter och dess inbetalningar i mycket hög grad är beroende av varandra sker inte någon fördelning av koncernens goodwill.

Det återvinningsbara värdet har fastställts baserat på enhetens nyttjandevärde, som utgörs av nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden. Identifieringen av framtida kassaflöde grundar sig bland annat på en bedömning av verksam-

hetens förväntade tillväxttakt i enlighet med upprättade prognoser för kommande år. Bolaget använder sig av ett vägt avkastningskrav (WACC) för att diskontera framtida kassaflöden och beräkna den kassagenererade enhetens nyttjandevärde, se vidare not 12.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Värderingen sker till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till att bringa tillgången på plats och i skick att användas. Utgifter för förbättringar av materiella anläggningstillgångars prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens värde och redovisas i balansräkningen som en del av ursprunglig investering. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsförs när de öger rum. Avskrivningarna görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperioder enligt nedanstående:

Avskrivningstider

Byggnader	33 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och inventarier	3–10 år

Leasade tillgångar

Se tidigare avsnitt avseende Leasing.

Tillgångars nyttjandeperioder och restvärden ses löpande över och justeras löpande om növärdigt.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång, finansiell skuld eller ett eget kapitalinstrument i ett annat företag. Finansiella instrument omfattar likvida medel, räntebärande fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, kort- och långfristig upplåning samt derivatinstrument. Likvida medel utgörs av kassa och bank.

KLASSIFICERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Ett finansiellt instrument klassificeras vid det första redovisningstillfället utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i nedanstående kategorier.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat, omfattar finansiella tillgångar som innehas för handel och finansiella tillgångar som klassificerats att redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella derivat redovisas som tillgångar resp skulder värderade till verkligt värde över resultatet. Resultat från förändringen i verkligt värde på finansiella instrument i denna kategori inkluderas i årets resultat i den period de uppkommer. Tillgångar i denna kategori klassificeras som omsättningstillgångar om de förväntas bli reglerade inom tolv månader, annars klassificeras de som anläggningstillgångar.

Investeringar som hålls till förfall, är icke derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar och fastställda löptid och som koncernen har för avsikt att behålla till förfall. ITAB redovisar inga finansiella tillgångar klassificerade i denna kategori.

Lånefordringar, kundfordringar och upplupna intäkter, är icke derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningsströmmar och som inte är föremål för handel på en aktiv marknad. Denna typ av fordringar uppkommer vanligen när koncernen erlägger kontanter till en motpart eller förser en kund med varor eller tjänster utan att ha för avsikt att om-sätta den fordran som då uppkommer. Lånefordringar och kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga till det belopp som förväntas inflyta, efter avdrag för osäkra fordringar.

Samtliga låne- och kundfordringar bedöms individuellt. En kundfordrings förväntade löptid är kort varför värdet redovisas till nominellt belopp.

Finansiella tillgångar som kan säljas, inkluderar icke derivata finansiella tillgångar som antingen är tillgängliga för försäljning eller inte har klassificerats i någon av de andra kategorierna. ITAB innehar inga finansiella tillgångar tillhörande denna kategori.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via årets resultat, omfattar sådana finansiella skulder som initialt har hänförs till den aktuella kategorin. Förändringen i verkligt värde på finansiella instrument redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer såsom finansiell intäkt eller finansiell kostnad. Finansiella derivat redovisas som skulder resp. tillgångar värderade till verkligt värde över resultatet.

Övriga finansiella skulder. I denna kategori inkluderas lån, övriga finansiella skulder, leverantörsskulder och upplupna kostnader. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde i enlighet med effektivräntemetoden. En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar redovisas i balansräkningen när faktura skickats, leverantörsfakturer redovisas när faktura mottagits. Den finansiella tillgången tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från tillgången löper ut eller överförs till annan part genom att alla risker och förmåner förknippade med tillgången har överförts till den andra parten. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när åtagandet uppfyllts, upphävs eller löpt ut.

Gränsdragningen mellan och redovisningen av korta och långa balansposter tillämpas konsekvent för alla finansiella instrument. När reglering eller avyttring förväntas ske mer än 12 månader efter balansdagen redovisas en finansiell tillgång som anläggningstillgång. Finansiella tillgångar som förväntas regleras eller avyttras inom 12 månader efter balansdagen klassificeras således som omsättningstillgångar. Finansiella skulder som förfaller senare än 12 månader efter balansdagen redovisas som långfristiga skulder och de som förfaller till betalning inom ►

- 12 månader efter balansdagen redovisas som kortfristiga skulder.

Säkring av nettoinvesteringar

Investeringar i utländska dotterföretag (nettotillgångar inklusive goodwill) har i viss utsträckning säkrats genom upptagande av lån i utländsk valuta. Valutakursdifferensen avseende upplåning redovisas såsom Övrigt totalresultat.

Derivatinstrument – kassaflödessäkring

De derivatinstrument som används för att säkra framtida räntekostnader och prognostiserad försäljning i utländsk valuta redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Värdeförändringen redovisas i Övrigt totalresultat till dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till årets resultat för att där möta och matcha resultateffekterna. Koncernens innehav av derivat som används i ovanstående syften består främst av ränteswapar för att säkra bolagets räntenivåer.

VARULAGER

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip och först in-först ut (FIFO) metoden. Detta innebär att varulagret tas upp till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt FIFO-metoden och nettoförsäljningsvärdet. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en skölig andel av indirekta kostnader baserat på en normal kapacitet. Avdrag sker för internvinster som uppkommer vid leverans mellan i koncernen ingående bolag.

NEDSKRIVNINGAR

De redovisade värdena för koncernens tillgångar, exklusive varulager, tillgångar som innehas för försäljning och uppskjutna skattefordringar, testas för att fastställa eventuella nedskrivningsbehov när en indikator på värdenedgång har identifierats. Värdet av goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod samt immateriella tillgångar i form av aktiverade utvecklingsprojekt skall testas för nedskrivning minst årligen.

Nedskrivningsbehov för övriga tillgångar provas enligt IAS 39 Finansiella instrument – Redovisning och värdering, se avsnitt Finansiella instrument. En tillgång skrivs ned om redovisat värde överstiger dess återvinningsvärde, där återvinningsvärdet definieras som det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras framtida kassaflöden som tillgången bedöms generera, med en räntesats som motsvarar externa bedömdes uppskattningar om avkastningskrav. Om en tillgång inte kan nedskrivningstestas separat skall den allokeras till den lägsta möjliga gemensamma nämnaren där oberoende kassaflöden kan fastställas, så kallad kassagenererande enhet, för att testa dessa tillsammans för nedskrivning. I de fall förutsättningarna för en gjord nedskrivning ändras finns det möjlighet att återföra gjorda nedskrivningar. Nedskrivningar belastar resultaträkningen. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassa-

genererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten. Redovisat värde för varulager, tillgångar som innehas för försäljning och uppskjutna skattefordringar testas enligt respektive standard. Information beträffande kassagenererande enheter och redovisat värde på goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar, se not 12.

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar av tillfälliga överskott av kassa och bank.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har ett legalt eller informellt åtagande som är en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

KONVERTIBELT FÖRLAGSLÅN

Konvertibla förlagslån utgör ett sammansatt finansiellt instrument med karaktär av såväl skuld som eget kapital. I enlighet med IAS 32 redovisas dessa uppdelat i en del finansiell skuld och en del eget kapital instrument. Uppdelningen görs genom att det verkliga värdet av den finansiella skulden dras av från vad som erhöles när konvertibeln gavs ut. Det verkliga värdet på skulden beräknas genom att diskontera de framtida betalningsflödena med vad som bedöms vara marknadsräntan för en liknade skuld. Kostnaderna för att emittera konvertibeln fördelas proportionellt i förhållande till det beräknade värdet av den finansiella skulden och eget kapital instrumentet.

RÖRELSESEGMENT

Enligt IFRS 8 skall företag lämna information om rörelsesegment. Ett rörelsesegment är, enligt definition i IFRS 8, en del av ett företag

(i) som bedriver affärsverksamhet från vilket den kan få intäkter och ådra sig kostnader (inklusive intäkter och kostnader i samband med transaktioner med andra delar av samma företag)

(ii) vars rörelseresultat regelbundet granskas av företagets högste verkställande beslutsfattare som underlag för beslut om fördelning av resurser till segmentet och bedömning av dess resultat, och

(iii) om vilket det finns fristående finansiell information

Identifiering av rörelsesegment har gjorts i fyra steg; identifiering av högste verkställande beslutsfattaren, identifiering av affärsverksamheter, fastställande om fristående finansiell information finns tillgänglig för affärsverksamheterna samt fastställande om denna information regelbundet följs upp av den högste verkställande beslutsfattaren. Därefter har definitionen enligt IFRS 8 använts för att definiera koncernens rörelsesegment. Eftersom rörelseresultat inte används som underlag för beslut om fördelning av resurser till olika delar av företaget finns inte mer än ett rörelsesegment i koncernen. Se vidare not 3.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalande så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

KONCERNBIDRAG OCH AKTIEÄGARTILLSKOTT

I och med ändringen i RFR 2 har principerna för redovisning av lämnade och mottagna koncernbidrag ändrats för noterade moderföretag. De nya principerna innebär att koncernbidrag som moderföretaget erhåller från ett dotterföretag i moderföretaget redovisas som sedvanliga utdelningar från dotterföretag, dvs. som en finansiell intäkt. Avgivna koncernbidrag redovisas mot andelar i dotterföretag alternativt i resultaträkningen beroende på dess ekonomiska innebörd. Jämförelseperioden 2010 har anpassats för de nya principerna.

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

SKATTER

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsmetoden. Utdelningar från dotterföretag redovisas som intäkt. I de fall som utdelningen härrör från vinstmedel som intjänats före förvärvet skall posten nedskrivningstestas.

KONCERNINTERNA MELLANHAVANDEN

Av moderbolagets fakturerade försäljning utgjorde 100 procent fakturering mot dotterföretag. Några varuinköp från dotterföretag har ej förekommit.

NOT 3. RÖRELSEGRENAR OCH GEOGRAFISKA OMRÅDEN

ITAB koncernen består av ett fyrtiotal rörelsedrivande bolag som säljer, utvecklar, producerar och distribuerar butiksinredning och butiksutrustning till kedjebaserade kunder. Ingen av koncernens kunder står för tio procent eller mer av av den externa försäljningen. Merparten av ITABs kunder är större butikskedjor som verkar internationellt och har butiker i ett flertal länder. I de flesta affärer medverkar flera av koncernens bolag.

Eftersom försäljningen till stor del avser olika kundanpassade butikskoncept sker ofta inför-

säljningen till en kund med resurser från flera koncernbolag för att kunna möta kundens olika behov på mest optimala sätt. Utveckling och produktion av de olika delarna i ett butikskoncept görs av olika koncernbolag beroende på var de bästa förutsättningarna finns för detta.

Affärsmodellen innebär att en stor del av de beslut som påverkar koncernens olika bolag tas på central nivå. ITAB gör inte någon fördelning avseende produktgrupper, då erforderlig information avseende försäljning per produkt eller

produktgrupp inte finns att tillgå då större delen av försäljningen sker som konceptförsäljning med en blandad mix av flera produkter, tjänster och service. Dessa förhållanden gör att rörelseresultatet inte används som underlag för beslut om fördelning av resurser till olika delar av företaget och att ITAB inte gör någon fördelning på rörelsesegment eller rörelsegränar. Se vidare avsnitt "Verksamhet" sid 16-25.

Externa intäkter

Koncernen	2011	2010
Storbritannien	832 539	749 389
Norge	492 852	430 286
Sverige	430 590	359 413
Tyskland	277 411	251 802
Holland	209 825	187 366
Finland	145 791	182 048
Tjeckien	143 995	46 561
Polen	136 627	53 105
Danmark	101 206	111 559
Övriga	570 444	375 943
	3 341 280	2 747 472

Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	2011	2010
Tjeckien	176 602	197 659
Sverige	61 034	49 819
Finland	56 038	60 322
Norge	53 929	59 782
Tyskland	52 112	49 709
Belgien	51 531	57 721
Storbritannien	38 852	39 881
Övriga	52 167	32 143
	542 265	547 036

Fördelningsgrund för landsbestämning för extern försäljning är i det land där produkt levererats och/eller tjänst utföres.

NOT 4. ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda		2011	andel män	2010	andel män
Moderbolaget	Sverige	14	64%	14	64%
Dotterföretag	Belgien	96	85%	109	86%
	Danmark	14	64%	19	68%
	Estland	2	100%	3	67%
	Finland	94	70%	94	70%
	Holland	77	15%	80	81%
	Kina	186	38%	-	-
	Lettland	24	83%	28	89%
	Litauen	124	82%	106	83%
	Norge	133	80%	133	79%
	Polen	8	75%	3	100%
	Ryssland	11	91%	10	90%
	Storbritannien	247	81%	277	83%
	Sverige	290	77%	235	78%
	Tjeckien	287	71%	258	70%
	Tyskland	142	82%	143	78%
	Ukraina	2	100%	-	-
TOTALT I DOTTERFÖRETAG		1 737	74%	1 498	78%
KONCERNEN TOTALT		1 751	74%	1 512	78%
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader		2011	2011	2010	2010
(kkkr)		Löner och	Sociala	Löner och	Sociala
		ersättningar	kostnader	ersättningar	kostnader
Moderbolaget		15 724	8 672	12 420	7 795
(varav pensionskostnader) ¹⁾			3 068		3 126
Dotterföretag		517 189	123 830	515 014	121 688
(varav pensionskostnader)			27 936		28 179
KONCERNEN TOTALT		532 913	132 502	527 434	129 483
(varav pensionskostnader) ²⁾			31 004		31 305

¹⁾ Av moderbolagets pensionskostnader avser 643 kkr (678 kkr) gruppen styrelse och VD. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 kkr (0).

²⁾ Av koncernens pensionskostnader avser 5 259 kkr (4 941 kkr) gruppen styrelse och VD. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 235 kkr (0 kkr).

FORTS. NOT 4

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter/VD och övriga anställda	2011 Styrelse och VD	2011 Övriga anställda	2010 Styrelse och VD	2010 Övriga anställda
MODERBOLAGET SVERIGE	3 570	12 154	3 483	8 937
<i>(varav tantiem)</i>	-	-	-	-
DOTTERFÖRETAG I SVERIGE	7 002	99 004	5 271	78 890
DOTTERFÖRETAG UTOMLANDS				
Belgien	1 270	32 756	8 587	36 219
Danmark	1 325	9 981	1 297	14 282
Estland	-	425	-	498
Finland	3 036	36 603	2 271	40 789
Holland	1 183	29 450	1 288	30 981
Kina	97	6 982	-	-
Lettland	473	3 902	498	4 982
Litauen	377	12 799	398	11 773
Norge	6 847	90 067	9 459	83 824
Polen	543	1 939	572	1 145
Ryssland	-	2 656	-	2 244
Storbritannien	1 755	87 326	3 127	90 451
Tjeckien	1 601	28 952	1 033	27 801
Tyskland	3 342	45 330	3 530	53 804
Ukraina	-	166	-	-
DOTTERFÖRETAG TOTALT	28 851	488 338	37 331	477 683
<i>(varav tantiem)</i>	2 014	-	2 531	-
KONCERNEN TOTALT	32 421	500 492	40 814	486 620
<i>(varav tantiem)</i>	1 834	-	2 531	-

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsens arvode

ITABs styrelse består av sju ledamöter, se presentation av styrelsen på sidan 74. Enligt årsstämman beslut uppgår arvodet avseende 2011 till stämmande styrelseledamöter till sammanlagt 690 kkr att fördelas med 150 kkr till styrelsens ordförande samt 90 kkr till var och en av övriga sex ledamöter. Styrelsens ordförande är anställd av bolaget och har under året utöver arvodet erhållit 532 kkr i fast lön. Till utvalda styrelseledamöter tillkommer även arvode för deltagande i ersättningsutskottet samt revisionsutskottet med vardera 100 kkr. Utöver nämnda arvoden har ingen ersättning från ITAB utgått till de ledamöter som inte är anställda i bolaget.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare

Principer för ersättning till ledande befattningshavare fastställs av styrelsen med de riktlinjer för ersättningsvillkor som fastställs av årsstämman som bas. Syftet är att erbjuda ett marknadsrelaterat ersättningspaket som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas.

Ersättning till koncernledningen består av följande delar:

1. Fast lön
2. Rörlig resultatberoende lön
3. Pension

Ersättningen till koncernledningen ska vara marknadsmässig i relation till positionen, de individuella kvalifikationerna och prestationen. Den rörliga lönen för ledande befattningshavare grundar sig på förbättringar utifrån budgeterat koncernresultat och är maximerad till tre månadslöner. Pensionen omfattas av ett premiebaserat pensionssystem. Styrelsens ordförande har rätt att disponera ett belopp motsvarande 10% av lönen för pensionsförsäkring, sjukförsäkring eller motsvarande. Verkställande Direktören samt övriga ledande befattningshavare omfattas av ett avgiftsbestämt pensionssystem motsvarande ITP plan för pensionsförsäkring. Ersättningen revideras årligen av styrelsens ersättningsutskott. Ersättningsutskottet består av Tord Johansson, Lottie Svedenstedt, Stig-Olof Simonsson och med Verkställande Direktören adjungerad till mötena. När frågor rörande VD:s ersättningar behandlas är VD ej närvarande.

Övriga villkor för den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare

Mellan bolaget och Verkställande Direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från VD:s sida utgår inget avgångsvederlag.

Mellan bolaget och övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag motsvarande

sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

Incitamentsprogram 2010 och 2008

Årsstämman 2010 beslutade om att införa ett incitamentsprogram för samtliga anställda inom ITAB-koncernen. 118 anställda valde att delta i programmet med 467.250 optioner där en option ger rätten att teckna en aktie av serie B till kursen 92,50 kr under november 2012. Räknet på nuvarande antal aktier innebär det en utspädning på maximalt 3,3% av kapitalet.

Årsstämman 2008 beslutade om att införa ett prestationsbaserat incitamentsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner anställda i ITAB-koncernen. Ett femtiotal anställda deltog i incitamentsprogrammet. Programmet löper med verkan från oktober 2008 med möjlighet till teckning under perioden september 2011 till 23 mars 2012 till teckningskursen 97 kr per aktie. Den 8 februari 2012 beslutade styrelsen om ett återköpserbjudande där bolaget erbjöd optionsinnehavarna att återköpa teckningsoptioner till pris som baserades på stängningskursen den 9 februari 2012. Återköpserbjudandet accepterades av innehavare med 213.000 teckningsoptioner vilket innebär att 20.500 teckningsoptioner kvarstår. Räknet på nuvarande antal aktier innebär det en utspädning av maximalt 0,1% av kapitalet.

Ersättningar till ledande befattningshavare	Fast lön	Styrelse-arvode	Rörlig lön	Övriga ersättningar ¹⁾	Summa lön och arvoden ²⁾	Pensionskostnader	Summa inkl. pension	Antal teckningsoptioner från incitamentsprogram 2008	Antal teckningsoptioner från incitamentsprogram 2010
(kkkr)									
Styrelsens ordförande	532	150	-	-	682	30	712	-	-
Verkställande direktören	2 570	-	630	112	3 312	643	3 955	40 000	30 000
Övriga ledande befattningshavare inom koncernledning (2 st)	3 125	-	819	169	4 112	966	5 078	80 000	60 000
SUMMA	6 226	150	1 449	281	8 106	1 639	9 745	120 000	90 000

¹⁾ Övriga ersättningar avser skattepliktigt förmånsvärde av bil, tidningar etc.

²⁾ Lön och arvode redovisas ovan exklusive arbetsgivaravgift, pensionskostnader redovisas exklusive särskild löneskatt.

Arvoden och ersättningar till revisorer	2011 Arvoden till Ernst & Young AB	2011 Arvoden till övriga revisorer	2010 Arvoden till Ernst & Young AB	2010 Arvoden till övriga revisorer
Koncernen (kkkr)				
Revisionsuppdrag	3 752	81	3 605	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	84	-	97	-
Skatterådgivning	101	-	115	-
Övriga tjänster	949	-	824	-
	4 886	81	4 641	-

Ovan visas arvoden för revisionsuppdrag och andra uppdrag som är kostnadsförda under året. Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning.

Könsfördelning i styrelse och företagsledning

Koncernen	2011 Andel män	2010 Andel män
Styrelseledamöter	91%	91%
Ledande befattningshavare	85%	91%
Moderbolaget		
Styrelseledamöter	71%	67%
Ledande befattningshavare	100%	100%

Personalkostnader fördelade per funktion

Koncernen	2011	2010
Kostnad för sålda varor	-380 561	-367 951
Försäljningskostnader	-236 013	-230 479
Administrationskostnader	-73 715	-70 379
	-690 289	-668 809
Moderbolaget		
Kostnad för sålda varor	-4 295	-3 534
Försäljningskostnader	-9 067	-7 461
Administrationskostnader	-10 498	-8 639
	-23 860	-19 634

NOT 5. AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar fördelade per funktion

Koncernen	2011	2010
Kostnad för sålda varor	-62 961	-59 244
Försäljningskostnader	-9 421	-7 600
Administrationskostnader	-6 120	-6 419
	-78 502	-73 263
Moderbolaget		
Administrationskostnader	-620	-641

NOT 9. FINANSIELLA KOSTNADER

Koncernen	2011	2010
Räntekostnader	-42 291	-34 079
Övriga finansiella kostnader	-1 292	-367
	-43 583	-34 446
Moderbolaget		
Räntekostnader, koncernföretag	-743	-625
Räntekostnader, övriga	-36 071	-28 376
Övriga finansiella kostnader	-367	-367
	-37 181	-29 368

NOT 6. ÖVRIGA KOSTNADER

Övriga kostnader fördelade per funktion

Koncernen	2011	2010
Kostnad för sålda varor	-170 010	-166 484
Försäljningskostnader	-131 063	-117 411
Administrationskostnader	-62 654	-49 464
	-363 727	-333 359
Moderbolaget		
Kostnad för sålda varor	-4 249	-3 113
Försäljningskostnader	-8 970	-10 060
Administrationskostnader	-9 766	-6 968
	-22 985	-20 141

NOT 10. BOKSLUTSDISPOSITIONER

Moderbolaget	2011	2010
Förändring överavskrivningar	31	-61
Förändring periodiseringsfond	8 320	1 413
	8 351	1 352

NOT 7. RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Moderbolaget	2011	2010
Erhållen utdelning	12 845	50 380
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	-2 645	-22 215
Resultat vid likvidation av aktier i dotterbolag ¹⁾	285	-
	10 485	28 165

¹⁾ Under året har dotterbolaget ITAB Shop Concept SK s.r.o i Slovakien likviderats.

NOT 11. SKATT

Koncernen	2011	2010
<i>Aktuell skattekostnad</i>		
Periodens skattekostnad	-23 404	-5 159
Justering av skatt hänförligt till tidigare år	-1 030	-697
	-24 434	-5 856
<i>Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</i>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-301	-1 419
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	2 322	7 672
Uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-312	-6 932
Uppskjuten skatt avseende omprövning av ingående underskottsavdrag	-5 988	-
	-4 279	-679
ÅRETS SKATTEINTÄKT/KOSTNAD	-28 713	-6 535
Moderbolaget		
Aktuell skatt	-	-321
Uppskjuten skatt	748	-74
	748	-395

NOT 8. FINANSIELLA INTÄKTER

Koncernen	2011	2010
Ränteintäkter	666	36
Valutakursdifferenser	4 473	1 806
	5 139	1 842
Moderbolaget		
Ränteintäkter, koncernföretag	12 264	8 702
Ränteintäkter, övriga	42	2
Erhållna/lämnade koncernbidrag	14 421	-5 641
Valutakursdifferenser	5 701	14 520
	32 428	17 583

FORTS. NOT 11: SKATT

Skillnad mellan svensk inkomstskattesats och effektiv skattesats

Koncernen	2011	2011	2010	2010
Redovisat resultat före skatt	152 123		29 089	
Skatt enligt svensk inkomstskattesats	-40 008	-26,3%	-7 650	-26,3%
<i>Skatteeffekt av</i>				
Effekt av utländska skattesatser	4 336	2,9%	-72	-0,2%
Nyttjande ej aktiverade underskott	4 454	2,9%	-	0,0%
Skatteeffekt av underskott för vilka skattefordran ej beaktats	-	-	-1 470	-5,1%
Skatteeffekt av omprövning av ingående underskottsavdrag	-5 408	-3,6%	90	0,3%
Avdragsgill goodwill	3 999	2,6%	4 242	14,6%
Justering av tidigare års skatt	-1 030	-0,7%	-697	-2,4%
Skatteeffekt av övrigt ej skattepliktiga eller ej avdragsgillt	4 944	3,3%	-978	-3,4%
REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	-28 713	-18,9%	-6 535	-22,5%

Förändringar i uppskjuten skatt

Koncernen	2011	2010
Vid årets början	-24 315	-24 880
Förvärv	-7 509	-
Omräkningsdifferenser	-2 022	1 244
Omklassificeringar	-	-
Redovisat i årets resultat	-4 279	-679
VID ÅRETS SLUT	-38 125	-24 315

De uppskjutna skattefordringar och skulder som redovisas i balansräkningen hänför sig till följande:

Koncernen	Fordringar 2011	Skulder 2011
Omsättningstillgångar	8 913	-
Anläggningstillgångar	-	49 515
Pensioner	5 537	-
Underskottsavdrag	8 395	-
Obeskattade reserver	-	11 787
Övrigt	1 416	1 084
	24 261	62 386

Av de i balansräkningen redovisade uppskjutna skattefordringarna avseende underskottsavdrag föreligger inga tidsbegränsningar avseende att nyttja dessa. Koncernen har underskottsavdrag på motsvarande 21,9 Mkr som inte redovisas som uppskjuten skattefordran. Dessa förfaller med 1,2 Mkr under 2015, för resterande 20,7 Mkr finns ingen tidsbegränsningar.

NOT 12. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

Koncernen	2011	2010
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	65 548	24 135
Nyanskaffningar	17 333	38 654
Omklassificeringar	-	4 245
Årets omräkningsdifferenser	-101	-1 486
	82 780	65 548
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-983	-
Årets avskrivning enligt plan	-4 861	-1 032
Årets omräkningsdifferenser	21	49
	-5 823	-983
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	76 957	64 565

Goodwill

Koncernen	2011	2010
Vid årets början	418 320	463 333
Förvärv av dotterföretag	81 995	-
Årets omräkningsdifferenser	-1 122	-45 013
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	499 193	418 320

Koncernens goodwill består i huvudsak av synergieffekter i produktförsörjning, personal, know-how, effektiv organisation, kundkontakter av strategisk betydelse samt en marknadsledande position på utvalda marknader.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL

Koncernen gör nedskrivningsprövning på goodwill årligen, eller oftare om indikation finns om att nedskrivningsbehov finns. Eftersom samtliga koncernbolags verksamheter och dess inbetalningar i mycket hög grad är beroende av varandra sker inte någon fördelning av koncernens goodwill.

Återvinningsvärdet för enheten har fastställts baserat på det nyttjandevärde som utgörs av nuvärdet av framtida kassaflöden. Beräkningen av framtida kassaflöden grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt enligt upprättade prognoser för de kommande fyra åren. Prognoser

bygger på tidigare års erfarenheter, men under beaktande av framtida förväntad utveckling. Marknadsandelen antas öka marginellt för prognosperioden. Den genomsnittliga tillväxten i verksamheten bedöms enligt prognos att uppgå till 6% (6%) per år under kommande fyra år. För uthållig tillväxttakt görs en bedömning till 2% (2%) per år. Antagandet om framtida tillväxt är det viktigaste antagandet och baseras på externa bedömningar av marknadens tillväxt, historisk utveckling samt företagsledningens bedömning av marknadsandelar. Bruttovinstmarginalerna har antagits till samma nivå som för 2011. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta före skatt om 10,2%, vilket motsvarar 7,0% (8,0%) efter skatt.

Diskonteringsfaktorn, WACC har fastställts genom Capital Asset Pricing Model (CAPM). Som en del i diskonteringsfaktorn har riskfri ränta motsvarande avkastning på tioårig statsobligation används med tillägg för aktiemarknadens genomsnittliga riskpremie samt tillägg för riskpremie för småbolag. Avkastningskravet påverkas även av skuldsättningsgrad vid optimal kapitalstruktur.

Återvinningsvärdet överstiger det redovisade värdet med betydande belopp, varför något nedskrivningsbehov ej föreligger.

En känslighetsanalys där den uthålliga tillväxttakten sätts till 0% och där marginalen sänks med två procentenheter påvisar fortfarande inget nedskrivningsbehov.

NOT 13. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

2011

Koncernen	Byggnader	Maskiner	Inventarier	Pågående ny-anläggningar
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början	459 758	502 115	240 283	8 143
Förvärv dotterbolag	173	83 561	27 877	-
Nyanskaffningar	1 906	10 403	9 625	10 839
Avyttringar och utrangeringar	-	-1 633	-3 531	-
Omklassificeringar	4 651	6 809	4 747	-16 207
Årets omräkningsdifferenser	-4 296	532	35	-20
	462 192	601 787	279 036	2 755
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>				
Vid årets början	-161 086	-329 822	-172 255	-
Förvärv dotterföretag	-	-52 689	-18 591	-
Avyttringar och utrangeringar	-	711	2 966	-
Årets avskrivningar enligt plan	-12 191	-38 496	-22 954	-
Årets omräkningsdifferenser	1 168	569	-735	-
	-172 109	-419 827	-211 569	-
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	290 083	181 960	67 467	2 755

2010

Koncernen	Byggnader	Maskiner	Inventarier	Pågående ny-anläggningar
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början	512 442	551 341	259 108	10 283
Nyanskaffningar	347	11 947	15 850	9 034
Avyttringar och utrangeringar	0	-3 800	-13 294	0
Omklassificeringar	3 230	-7 019	9 493	-9 949
Årets omräkningsdifferenser	-56 261	-50 354	-30 874	-1 225
	459 758	502 115	240 283	8 143
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>				
Vid årets början	-169 013	-332 951	-185 458	-
Avyttringar och utrangeringar	-	3 746	13 138	-
Årets avskrivningar enligt plan	-12 594	-36 153	-23 484	-
Årets omräkningsdifferenser	20 521	35 436	23 549	-
	-161 086	-329 922	-172 255	-
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	298 672	172 193	68 028	8 143

Moderbolaget

	2011 Inventarier	2010 Inventarier
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	5 792	5 147
Nyanskaffningar	215	645
Avyttringar och utrangeringar	-67	-
	5 940	5 792
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-4 333	-3 692
Årets avskrivningar enligt plan	-620	-641
Avyttringar och utrangeringar	67	-
	-4 886	-4 333
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	1 054	1 459

NOT 14. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

2011

Moderbolaget

Dotterföretag	Org. nr.	Säte		Antal aktier	Innehav	Bokfört värde
AB ITAB Novena	233393310	Kaunas	Litauen	635 350	100%	20 006
ITAB Baltic SIA, LV	50003567701	Riga	Lettland	100	100%	2 674
ITAB Belgium N.V	0807.621.010	Antwerpen	Belgien	1 000	100%	616
ITAB Germany GmbH	HR 61998	Köln	Tyskland	2	100%	16 674
ITAB GWS UK Ltd.	2154020	Gravesend	England	3 544 684	100%	20 641
ITAB Holding B.V	32082085	Woudenberg	Holland	180	100%	157
ITAB Konsult AB	556554-1520	Jönköping	Sverige	1 000	100%	309
ITAB Mertens N.V	0413.792.003	Antwerpen	Belgien	275 481	100%	81 930
ITAB Pan-Oston Oy	1569393-8	Villähde	Finland	600	100%	25 925
ITAB Pharmacy AB	556603-8245	Stockholm	Sverige	40 000	100%	22 206
ITAB Scanflow AB	556270-5367	Jönköping	Sverige	10 000	100%	992
ITAB Shop Concept AS	960912624	Oslo	Norge	1 534 500	100%	54 640
ITAB Shop Concept CZ a.s	255 68 663	Boskowice	Tjeckien	210	100%	305 384
ITAB Shop Concept Denmark A/S	13769893	Allerød	Danmark	500	100%	22 218
ITAB Shop Concept Finland Oy	0719064-4	Järvenpää	Finland	77 000	100%	18 097
ITAB Shop Concept Jönköping AB	556132-4046	Jönköping	Sverige	1 000	100%	9 362
ITAB Shop Concept Nässjö AB	556474-2244	Nässjö	Sverige	2 000	100%	10 904
ITAB Shop Concept Polska Sp Zoo	338168	Warszawa	Polen	1 250	100%	42
ITAB Shop Concept s.r.o	283 13 518	Boskowice	Tjeckien	-	100%	22 626
ITAB Shop Products AB	556065-3866	Jönköping	Sverige	10 000	100%	5 000
ITAB Shop Products Ltd	5822228	Milton Keynes	England	2 500 000	100%	34 722
ITAB Sisustus AS	10994786	Tallin	Estland	400	100%	249
ITAB UK Ltd	4135080	Hemel Hempstead	England	4 638 740	100%	118 634
ITAB Ukraine LLC	37102073	Kiev	Ukraina	1	100%	281
Nordic Light Group AB	556306-5373	Skellefteå	Sverige	1000	100%	376 743
ZAO ITAB Shop Concept Russia	1057811914808	St Petersburg	Ryssland	100	100%	443
SUMMA						1 171 475

NOT 15. VARULAGER

Koncernen	2011	2010
Råvaror och förnödenheter	328 532	196 628
Varor under tillverkning	70 384	52 133
Färdiga varor och handelsvaror	253 559	228 711
Pågående arbete för annans räkning	28 485	12 824
Förskott till leverantörer	1 261	465
	682 221	490 761

Årets nedskrivningar av varulager som belastar årets resultat uppgår för koncernen till 5,9 Mkr (11,3).

NOT 17. ANDRA RESERVER

AKKUMULERADE OMRÄKNINGSDIFFERENSER

Enligt IAS 21 skall omräkningsdifferenser avseende investeringsverksamheter utomlands redovisas som en separat post i eget kapital. Vid försäljning av utlandsverksamheter skall ackumulerade omräkningsdifferenser redovisas som en del resultatet av avyttringarna. Ackumulerade omräkningsdifferenser, redovisade över totalresultat från och med 2004, uppgår till följande belopp:

Koncernen	2011	2010
Ingående balans	-81 483	1 132
Årets omräkningsdifferens	148	-82 615
Utgående balans	-81 335	-81 483

NOT 16. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Koncernen	2011	2010
Förutbetalda hyror och leasingavgifter	9 028	10 186
Förutbetalda försäkringspremier	3 338	2 377
Övriga förutbetalda kostnader	29 840	21 611
Upplupna intäkter	10 421	16 348
	52 627	50 522

NOT 18. OBESKATTADE RESERVER

Moderbolaget	2011	2010
Periodiseringsfond avsatt vid taxering 2008	-	779
Periodiseringsfond avsatt vid taxering 2009	-	4 145
Periodiseringsfond avsatt vid taxering 2010	-	2 991
Periodiseringsfond avsatt vid taxering 2011	-	405
	-	8 320
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	92	123
	92	8 443
Uppskjuten skatt ingår med 26,3%.	24	2 221

NOT 19. ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Koncernen	Garan- tireserv	Miljö- reserv	Övriga avsätt- ningar
Ingående balans per 1 jan 2011	889	2 701	3 318
Under året gjorda avsättningar	-	-	4 499
Förvärv av dotterbolag	6 100	-	-
Utnyttjade avsättningar	-197	-	-
Omräkningsdifferenser	-4	-18	-37
Utgående balans per 31 dec 2011	6 788	2 683	7 780
Varav kortfristiga avsättningar	-	-	-
Varav långfristiga avsättningar	6 788	2 683	7 780

NOT 21. CHECKRÄKNINGSKREDIT

Koncernen	2011	2010
Beviljad checkräkningskredit	1 062 993	958 109
Utnyttjad checkräkningskredit	546 154	632 858
Outnyttjad checkräkningskredit	516 839	325 251
Moderbolaget		
Beviljad checkräkningskredit	723 540	600 000
Utnyttjad checkräkningskredit	515 578	328 897
Outnyttjad checkräkningskredit	207 962	271 103

NOT 20. FINANSIELLA SKULDER

Koncernen	2011	2010
Förfallotidpunkt		
inom 1 år	1 446 538	1 181 665
mellan 1 och 5 år	323 981	373 525
efter 5 år	1 379	1 840
Finansiella skulder består av:	1 771 898	1 557 030
Skulder till kreditinstitut	382 217	159 254
Konvertibelt förlagslån	226 465	226 098
Checkräkningskredit	546 154	632 858
Derivatskuld	33 437	17 624
Förskott från kunder	4 043	5 914
Leverantörsskulder	284 473	326 396
Övriga skulder	132 671	44 516
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	162 438	144 370
1 771 898	1 557 030	

Moderbolaget	2011	2010
Förfallotidpunkt		
inom 1 år	916 460	416 593
mellan 1 och 5 år	278 877	338 820
Finansiella skulder består av:	1 195 337	755 413
Skulder till kreditinstitut	382 217	112 722
Konvertibelt förlagslån	226 465	226 098
Checkräkningskredit	515 578	328 897
Leverantörsskulder	3 061	1 387
Skulder till koncernföretag	21 748	68 143
Övriga skulder	80 390	3 765
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19 218	14 401
1 195 337	755 413	

NOT 22. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Koncernen	2011	2010
Löne- och semesterlöneskulder	61 240	51 211
Upplupna sociala avgifter inkl. pension och löneskatt	18 967	23 524
Upplupna försäljningsprovisioner	13 046	19 284
Upplupna kostnader avseende tjänster	1 153	751
Upplupna räntekostnader	11 709	9 421
Övriga upplupna kostnader	47 589	32 612
Förutbetalda intäkter	8 734	7 567
162 438	144 370	

NOT 23. STÄLLDA SÄKERHETER

Koncernen	2011	2010
Panter ställda för egna skulder		
Fastighetsinteckningar	82 783	83 106
Företagsinteckningar	291 793	173 781
Aktier i dotterföretag	917 463	461 849
SUMMA STÄLLDA SÄKERHETER	1 292 039	718 736
Moderbolaget		
Panter ställda för egna skulder		
Aktier i dotterföretag	782 128	408 030

Vissa av Bolagets banklån är belagda med restriktioner, så kallade covenants, som finns stipulerade i låneavtal. Restriktionerna innebär att ITAB åtagit sig att Bolagets räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA och andel riskbärande kapital hålls inom vissa angivna nivåer.

NOT 24. EVENTUALFÖRPLIKTELSE
OCH ANSVARSFÖRBINDELSER

Koncernen	2011	2010
Övriga eventualförpliktelser	840	540
Moderbolaget		
Borgensförbindelser för dotterföretag	82 025	290 074

NOT 25. LEASING

Finansiell leasing	2011	2010
<i>Maskiner och andra tekniska anläggningar</i>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	50 780	50 293
Nyanskaffningar	2 602	1 460
Årets omräkningsdifferenser	-41	-973
	53 341	50 780
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-30 780	-25 503
Årets avskrivning enligt plan	-5 576	-5 431
Avyttringar och utrangeringar	-	-
Årets omräkningsdifferenser	11	154
	-36 345	-30 780
PLANENLIGT RESTVÄRDE VID ÅRETS SLUT	16 996	20 000
<i>Låneskuld finansiell leasing</i>		
Kortfristig del, förfallotid inom ett år	5 198	6 130
Långfristig del, förfallotid mellan ett och fem år	10 330	10 898
Långfristig del, över fem år	1 379	1 840
	16 907	18 868
Operationell leasing		
Under året betalda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår till 44 515 kkr (36 608).		
<i>Avtalade framtida avgifter avseende operationell leasing</i>		
Förfallotid inom ett år	45 379	37 317
Förfallotid mellan ett och fem år	129 226	100 902
Förfallotid senare än fem år	179 314	17 154
	353 919	155 373

Koncernens väsentliga finansiella leasingkontrakt avser totalt maskiner placerade i Jönköping och Nässjö (Sverige) samt Järvenpää (Finland).

NOT 26. FÖRVARV OCH AVYTTRING
AV DOTTERFÖRETAG

Uppgifter om köpeskilling och förvärvade/avyttrade nettotillgångar:

Köpeskilling	2011	2010
Sammanlagd köpeskilling inklusive förvärvskostnader	376 743	-
varav under året ej betald köpeskilling	76 743	-

FÖRVARV UNDER 2011

Under året förvärvades samtliga aktier i Nordic Light Group AB, vars verksamhet främst består i butiksbelysning till detaljhandeln. Nordic Light Group AB är moderbolaget i Nordic Light koncernen som har tolv dotterbolag i Sverige, Usa och Kina. Förvärvet konsoliderades från och med den 1 september 2011.

FÖRVARV UNDER 2010

Inga förvärv gjordes under 2010.

AVYTTRINGAR UNDER 2010 OCH 2011

Inga avyttringar har gjorts 2010 eller 2011.

Totala värdet av under 2011 förvärvade/avyttrade tillgångar och skulder, köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel var följande:

FÖRVARVADE VÄRDEN NORDIC LIGHT GROUP AB	Bokfört värde	Verkligt värde
<i>Förvärvsbalansen är definitiv</i>		
Immateriella anläggningstillgångar	0	81 995
Materiella anläggningstillgångar	40 331	40 331
Finansiella anläggningstillgångar	10	4 630
Varulager	219 352	204 352
Övriga omsättningstillgångar	201 372	195 372
Minoritetsandel	-33 189	-33 189
Avsättningar	-9 209	-9 209
Långfristiga skulder	-19 551	-19 551
Kortfristiga skulder	-87 988	-87 988
Förvärvade nettotillgångar	311 128	376 743
Reglerad köpeskilling under året		300 000
Likvida medel i förvärvat företag		-22 882
Årets påverkan på koncernens likvida medel från årets förvärv		277 118
Skuldförd ej betald del avseende köpeskilling		76 743
Årets investering hänförligt till förvärvat företag		353 861

NOT 27. FINANSIELLA INSTRUMENT/FINANSIELL RISKHANTERING

De finansiella riskerna hanteras av den finanspolicy som fastställts av styrelsen. Finansverksamheten i form av riskhantering, likviditetsförvaltning och upplåning sköts centralt av moderbolaget. Genom detta kan koncernen optimera de finansiella riskerna samt tillvarata stordriftsfördelar och synergieffekter. Exempel på finansiella risker är valuta-, ränte-, kredit- och likviditetsrisker.

VALUTARISK

ITAB Shop Concept är genom sin internationella verksamhet exponerat för valutarisker. Dessa kan delas in i transaktionsrisk, risk vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar samt risk vid omräkning av utländska dotterbolags balansräkningar.

Transaktionsrisk

De kommersiella betalningsflöden som sker i annan valuta än respektive dotterbolags lokala valuta medför en transaktionsrisk. För att minska valutaexponeringen eftersträvas att matcha inflöde och utflöde i olika valutor genom att exempelvis fakturera i samma valuta som inköp görs i. Enligt finanspolicyn fattar varje enskilt koncernföretag beslut om huruvida säkring av transaktionsexponering skall ske. Eventuella säkringar av valutaexponering utförs därefter av ITAB Shop Concept AB. Säkringsåtgärder med syfte att minska transaktionsexponeringen klassificeras som kassaflödessäkringar. Vid 2011 års utgång fanns kassaflödessäkringar av framtida flöden i EUR, USD samt CZK. Det verkliga värdet på terminskontrakt används för att säkra prognostiserade flöden uppgick netto till 2,7 Mkr. Årets förändringar i verkligt värde 2,8 Mkr har redovisats i totalresultatet. Det realiserade resultatet av terminskontrakt uppgick för 2011 till 3,5 Mkr före skatt vilken redovisats som övrig intäkt i resultaträkningen.

Risk vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar

Omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar sker till respektive periods genomsnittskurs. Antaget 2011 års fakturering och nettoresultat skulle en förändring av kronkursen gentemot alla valutor med 5 procent påverka

faktureringen med ca 133 Mkr och nettoresultatet med ca 6 Mkr.

Risk vid omräkning av de utländska dotterföretagens balansräkningar.

Omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar sker till balansdagens kurs. Omräkningsriskerna hänför sig till valutakursförändringar som påverkar värdet av de utländska nettotillgångarna vid omräkning till SEK. Värdet av utländska nettotillgångar uppgick per balansdagen till 458 Mkr. Investeringar i utländska nettotillgångar finansieras delvis genom upptagande av lån i utländsk valuta vilket reducerar omräkningsriskerna. För att minska nettotillgångarna i utländsk valuta och därigenom minska valutariskerna finansieras tillgångarna i de utländska dotterbolagen lokalt, i lokal valuta, där så är kommersiellt gångbart. Viss finansiering sker dock via moderbolaget ITAB Shop Concept AB. Förutom lån i utländsk valuta använder sig koncernen även av valutaterminer för att säkra nettotillgångar i utländsk valuta. Det verkliga värdet av valutasäkringar redovisas mot totalresultatet och omklassificeras som finansiellt resultat när terminer avslutas och resultatet realiserar. Realiserat resultat från valutaterminer uppgick för 2011 till 0 Mkr före skatt vilken redovisats som finansiell kostnad i resultaträkningen. Valutakursförändringar har under 2011 påverkat koncernens totalresultat med 12,0 Mkr. Vid utgången av 2011 beräknas valutaterminernas verkliga värde till 0 Mkr.

Värdet av koncernens utländska nettotillgångar per valuta, 2011-12-31:

Valuta	mSEK
EUR ¹⁾	194
NOK	80
GBP	77
USD ²⁾	48
Övriga	59
	458

¹⁾ Med EUR avses även valutor knutna till EUR.

²⁾ Med USD avses även valutor knutna till USD.

Valutasäkringar

Vid utgången av 2011 hade koncernen nedanstående nettobelopp säkrat via valutaterminer.

Nedan anges bruttovolymen per valuta i lokal valuta (milj.) värderad till nominellt värde.

Valuta	Nom. belopp
SEK	316
EUR	-25
USD	-9
CZK	-81

RÄNTERISK

Ränterisken består i att förändringar i räntenivån påverkar koncernens resultat negativt genom ökade lånekostnader. Samtliga räntebärande skulder som avser upplåning hos banker, andra kreditinstitut samt konvertibelt förlagslån, uppgick per balansdagen till 1 188 Mkr. 576 Mkr är finansierade med rörlig ränta. De resterande 612 Mkr har en genomsnittlig räntebindning på 41 månader. Den genomsnittliga räntan på utestående räntebärande skulder var vid årets slut 3,57%. En procentenhets förändring av räntan skulle påverka nettoresultatet ca 4,2 Mkr på årsbasis.

LIKVIDITETSRISK

Med likviditetsrisk menas risken för att ett företag inte kan låna pengar för att möta sina åtaganden. ITAB Shop Concept strävar efter att ha en hög finansieringsberedskap bl.a genom att centralt i moderbolaget överblicka och hantera koncernens samlade kapitalanskaffning. Större delen av koncernens upplåning sker hos banker i respektive bolags valuta. Viss utlåning sker från ITAB Shop Concept AB till dotterbolag detta till marknadsmissiga villkor. ITAB har under 2011 tecknat ett nytt kreditavtal med sin huvudbank. Detta säkrar tillgången på likvida medel. Kreditavtalet gäller till och med 2015.

KREDITRISK

Med likviditetsrisk menas risken för att ett företag inte kan låna pengar för att möta sina åtaganden. ITAB Shop Concept strävar efter att ha en hög finansieringsberedskap bl.a genom att centralt i moderbolaget överblicka och hantera koncernens samlade kapitalanskaffning. Större delen av koncernens upplåning sker hos banker i respektive bolags lokala valuta. Viss utlåning sker från ITAB Shop Concept AB till dotterbolag, detta till marknadsmissiga villkor.

Tidsanalys av kortfristiga finansiella fordringar	2011			2010		
	Förfallna	Ej förfallna	Totalt	Förfallna	Ej förfallna	Totalt
Ej nedskrivna kundfordringar						
mindre än 30 dagar gamla	63 059	394 711	457 770	52 517	359 069	411 586
31-60 dagar gamla	35 650		35 650	22 333		22 333
över 60 dagar gamla	28 604		28 604	19 519		19 519
Nedskrivna kundfordringar						
över 60 dagar gamla	6 122		6 122	10 333		10 333
TOTALA KUNDFORDRINGAR	133 435	394 711	528 146	104 702	359 069	463 771
Avgår reserverade	-6 122		-6 122	-10 333		-10 333
Övriga fordringar		39 695	39 695		27 637	27 637
Upplupna intäkter		10 421	10 421		16 348	16 348
BOKFÖRT VÄRDE KORTFRISTIGA						
FINANSIELLA KUNDFORDRINGAR	127 313	444 827	572 140	94 369	403 054	497 423

Vid befarad kundförlust reserveras fordran som osäker. Bedömningen är individuell och görs från fall till fall.

NOT 28. AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER

Följande tabeller visar en översikt av de poster som ingår i nettokostnaden för de ersättningar som redovisas i koncernresultaträkningen för förmånsbestämda pensionsplaner. Vidare anges vissa uppgifter om resultatet av kapitalförvaltningen och de belopp som redovisas i koncernens balansräkning för dessa pensionsplaner.

Förmånsbestämda pensionsplaner	2011	2010
<i>Nettokostnad</i>		
Ränta i årets ökning av nuvärdet av pensionsförpliktelsen	1 181	1 327
Netto av intjänade pensioner och inbetalda premier under året	-4	-1 870
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-1 023	-997
REDOVISAD PENSIONSOSTNAD, NETTO	154	-1 540
<i>Redovisad avsättning den 31 december</i>		
Pensionsförpliktelseernas nuvärde	38 420	35 276
Förvaltningstillgångars verkliga värde	-16 270	-15 619
REDOVISAD AVSÄTTNING DEN 31 DECEMBER	22 150	19 657
<i>Förändring av redovisad avsättning</i>		
Ingående nettoskuld	19 657	23 177
Aktuariella vinster och förluster	2 005	-537
Valutajusterering	335	-1 443
Pensionskostnad, netto	154	-1 540
REDOVISAD AVSÄTTNING DEN 31 DECEMBER	22 151	19 657
<i>De viktigaste antagandena som används vid fastställandet av åtaganden för pensioner (%)</i>		
Diskonteringsfaktor	3,30%	4,40%
Framtida lönehöjningar	4,00%	4,00%
Framtida pensionshöjningar	3,75%	3,75%
Förväntad avkastning	4,80%	5,40%

AVGIFTSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

Pensionsplan enligt ITP tryggas genom en försäkring i Alecta. Alecta är en förmånsbestämdplan men då Alecta för närvarande inte kan få fram erforderliga uppgifter för att koncernen skall kunna redovisa den i balansräkningen enligt IAS 19 så redovisas den som en avgiftsbestämd plan.

Årets avgifter som är tecknade i Alecta uppgår till 2 334 kkr (2 611). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och / eller de försäkrade. Vid utgången av 2011 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 113% (146). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av

marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

NOT 29. KONVERTIBELT FÖRLAGSLÅN

Bolaget har ett utestående konvertibelt förlagslån redovisat till 226 465 kkr. Ursprungligt nominellt belopp var 242 800 kkr, varav 15 820 kkr återköpts samt 302 kkr har konverterats per 2011-12-31 vilket innebär att utestående konvertibellån motsvarar 2.666.810 aktier.

Transaktionskostnader som uppkom vid upptagandet av konvertibellånet periodiseras över lånets löptid och kostnadsförs som finansiell kostnad. Konvertibellånet löper till den 31 juli 2012 med en årlig ränta om STIBOR 12M plus 1,5 procentenheter, vilken bedöms som marknads-

mässig ränta. Konvertibelns kan under perioden 1 augusti 2008 till 29 juni 2012 inlösas mot aktier till konverteringskursen 85 kr per aktie. Lånets nominella belopp är 85 SEK per konvertibel skuldförbindelse.

NOT 30. INCITAMENTSPROGRAM

Årsstämman 2010 beslutade om att införa ett incitamentsprogram för samtliga anställda inom ITAB-koncernen. 118 anställda valde att delta i programmet med 467.250 teckningsoptioner där en option ger rätten att teckna en aktie av serie B till kursen 92,50 kr under november 2012.

Priset som de anställda betalade för teckningsoptionerna var 4,32 kr vilket var ett marknadsmässigt pris beräknat enligt Black & Scholes-metoden. Räknat på nuvarande antal aktier innebär detta incitamentsprogram en utspädning på maximalt 3,3% av kapitalet.

Årsstämman 2008 beslutade om att införa ett prestationsbaserat incitamentsprogram för ledan-

de befattningshavare och andra nyckelpersoner anställda i ITAB-koncernen. Ett femtiotal anställda deltog i incitamentsprogrammet med sammanlagt 420.000 optioner uppdelat på 233.500 teckningsoptioner, 166.500 personaloptioner samt 20.000 säkringsoptioner med syfte att finansiera uppkomna kostnader för programmet.

Programmet löper med verkan från oktober 2008 med möjlighet till teckning under perioden september 2011 till 23 mars 2012 till teckningskursen 97 kr per aktie. Eftersom programmets prestationsbaserade mål inte uppfylldes är personaloptionerna inte möjliga att utnyttja och har därför förfallit utan värde för de anställda. Teckningsoptioner till

ett antal av 233.500 kvarstod per 2011-12-31. Priset som de anställda betalade för teckningsoptionerna var 11,50 kr vilket var ett marknadsmässigt pris beräknat enligt Black & Scholes-metoden.

Den 8 februari 2012 beslutade styrelsen om ett återköpserbjudande där bolaget erbjöd optionsinnehavaren att återköpa teckningsoptioner till priset 17 kr vilket baserades på stängningskurs den 9 februari 2012. Återköpserbjudandet accepterades av innehavare med 213.000 teckningsoptioner vilket innebär att 20.500 teckningsoptioner kvarstår. Räknat på nuvarande antal aktier innebär det en utspädning av maximalt 0,1% av kapitalet.

NOT 31. RESULTAT PER AKTIE

Koncernen	2011	2010
<i>Resultat per aktie före utspädning</i>		
Periodens resultat, kkr	120 009	22 465
Genomsnittligt antal utestående aktier	14 285 952	14 285 952
RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING, KR	8,40	1,57
<i>Resultat per aktie efter utspädning</i>		
Periodens resultat, kkr	120 009	22 465
Räntekostnader på konvertibla skuldebrev, kkr	6 465	4 098
Justerat resultat, kkr	126 474	26 563
Genomsnittligt antal utestående aktier	14 285 952	14 285 952
Justering för antagen konvertering av konvertibla skuldebrev	2 666 810	2 666 810
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie	16 952 762	16 952 762
RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING, KR	7,46	1,57

NOT 32. UPPLYSNING OM NÄRSTÅENDE

Med ITAB-koncernens närstående avses koncernledningen, moderbolagets styrelse samt bolag som står under bestämmande inflytande av dessa.

Som transaktioner med närstående av betydelse betraktas transaktioner med ett värde över 1 Mkr med koncernens ovannämnda närstående.

Upplysning avseende lön och ersättning till ledande befattningshavare se not 4.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Det förekommer transaktioner mellan ITABs dotterföretag och företag som står under bestämmande inflytande av ITABs styrelseledamöter. Dessa transaktioner utgör en del av bolagets normala verksamhet och sker på marknadsmässiga villkor.

- Hyra och övriga fastighetskostnader för fastigheterna i Jönköping och Nässjö har utgått med 19 mkr under 2011 till Tosito AB som ägs av styrelseledamot Stig-Olof Simonsson.

- Inköp till ett värde av 11 mkr har under 2011 gjorts av ITAB Shop Concept AB Nässjö från Arion Sweden AB som ägs av styrelseledamot Johan Rapp.
- Inköp till ett värde av 1 mkr har under 2011 gjorts av ITAB Shop Products AB från Värnamo Industri AB som ägs av XANO Industri AB. XANO står under bestämmande inflytande av Tord Johansson.

NOT 33. HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga betydande händelser efter balansdagen har inträffat vare sig i koncernen eller i moderbolaget.

FINANSIELL UTVECKLING – FEM ÅR

Resultaträkningar (Mkr)	2011	2010	2009 ¹⁾	2008 ¹⁾	2007	
Intäkter	3 341	2 748	2 776	3 412	2 430	
Kostnad sålda varor	-2 477	-2 086	-2 055	-2 577	-1 878	
BRUTTORESULTAT	864	662	721	835	552	
Försäljningskostnader	-537	-494	-466	-502	-306	
Administrationskostnader	-142	-126	-142	-137	-92	
Övriga rörelseintäkter/kostnader	6	20	1	-1	2	
RÖRELSERESULTAT	191	62	114	195	156	
Finansiella poster	-39	-33	-23	-62	-26	
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	152	29	91	133	130	
Skatt på årets resultat	-29	-6	-17	-37	-35	
ÅRETS RESULTAT	123	23	74	96	95	
Hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	120	23	74	96	95	
Innehavare utan bestämmande inflytande	3	0	0	0	-	
Balansräkningar (Mkr)						
Tillgångar						
Immateriella anläggningstillgångar	576	483	487	473	266	
Materiella anläggningstillgångar	542	547	646	689	461	
Långfristiga fordringar	26	21	23	20	6	
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	1 144	1 051	1 156	1 182	733	
Varulager	682	491	361	447	345	
Kortfristiga fordringar	644	545	480	599	465	
Likvida medel	1	0	0	15	8	
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR	1 327	1 036	841	1 061	818	
SUMMA TILLGÅNGAR	2 471	2 087	1 997	2 243	1 551	
Eget kapital och skulder						
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	559	459	534	507	391	
Eget kapital hänförligt till innehavare utan bestämmande inflytande	39	1	1	3	-	
Långfristiga skulder	427	446	483	534	244	
Kortfristiga skulder	1 446	1 181	979	1 199	916	
BALANSOMSLOTNING	2 471	2 087	1 997	2 243	1 551	
Kassaflöde (Mkr)						
Kassaflöde från den löpande verksamheten	205	20	294	199	119	
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-403	-76	-72	-418	-208	
KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR	-198	-56	222	-219	-89	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	199	56	-237	226	81	
ÅRETS KASSAFLÖDE	1	0	-15	7	-8	
Nyckeltal						
Rörelsemarginal	%	5,7	2,2	4,1	5,7	6,4
Vinstmarginal	%	4,6	1,1	3,3	4,1	5,4
Räntetäckningsgrad	ggr	4,5	1,8	3,3	3,2	4,7
Avskrivningar enligt plan	Mkr	79	73	73	65	38
Medelantal anställda	antal	1 751	1 512	1 555	1 658	1 294
Avkastning på eget kapital	%	24,1	4,6	14,3	23,6	27,7
Avkastning på sysselsatt kapital	%	11,4	4,1	7,9	12,9	16,6
Avkastning på totalt kapital	%	8,3	3,0	6,0	9,5	11,2
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	Mkr	559	459	534	506	391
Soliditet	%	24	22	27	23	25
Andel riskbärande kapital	%	36	35	40	36	28
Räntebärande skulder	Mkr	1 188	1 036	982	1 191	692
Nettoinvesteringar	Mkr	402	76	72	418	208
varav hänförliga till företagsaffärer	Mkr	354	0	0	298	52

¹⁾ Justering av jämförelsetal för 2008 och 2009 avser dels en rättelse av transaktionskostnad hänförligt till det konvertibla förlagslånet som under 2008 felaktigt redovisades mot eget kapital istället för att redovisas mot det konvertibla förlagslånet för att sedan periodiseras över lånets löptid. Per 2009 har balanserad vinst ökat med 1,3 Mkr, det konvertibla förlagslånet minskats med 0,9 Mkr och finansiella kostnaden ökat med 0,4 Mkr. För 2008 är motsvarande justering 1,5 Mkr i ökad balanserad vinst, 1,3 mkr i minskat konvertibelt förlagslån samt ökade finansiella kostnader med 0,2 Mkr. Per 2008 redovisades felaktigt även kostnader för byte av börslista över eget kapital. Dessa justerades genom att öka den finansiella kostnaden 2008 med 6,8 Mkr. Under 2009 redovisades en återföring av en del av tidigare nämnda noteringskostnad över eget kapital, denna har justerats genom att 2009 öka de finansiella kostnaderna med 1,1 Mkr.

Definitioner, se sidan 72.

KOMMENTARER TILL FINANSIELL UTVECKLING

OMSÄTTNING

Under perioden 2007-2011 har ITABs omsättning ökat från 2.430 Mkr till 3.341 Mkr. Detta motsvarar en genomsnittlig årlig omsättningsökning på 8%. Omsättningsökningen består under femårsperioden till övervägande del av förvärvat tillväxt. Ett antal strategiska förvärv, inom ramen för en tydlig tillväxtstrategi, har genomförts under perioden vilka bidragit till större delen av omsättningsökningen.

Under samma period har en rad långsiktiga avtal slutits med ledande butikskedjor inom dagligvaruhandeln. Dessa har legat till grund för positionen som den ledande kompletta leverantören av butiksinredningar i norra Europa och också verkat som bas för tillväxt. Parallellt har också stora ansträngningar lagts på att öka försäljningen på fackhandeln.

2008 ökade omsättningen med 982 Mkr till 3.412 Mkr, en ökning med 40% jämfört med 2007. Den övervägande delen av ökningen kom från förvärven av Hansa Kontor Shopfitting Group, Pan Ostön, L-Form och Scangineers, där det förstnämnda bolaget bidrar till merparten av ökningen. Ungefär en femtedel av omsättningsökningen var organisk tillväxt där utvecklingen på de holländska och svenska marknaderna bidrog mest till ökningen.

2009 minskade omsättningen med 636 Mkr, en minskning med 19%. Inga förvärv eller försäljningar av bolag gjordes under 2009. Omsättningsminskningen, som berodde på den globala konjunktunedgången, var störst på de brittiska och holländska marknaderna.

2010 minskade omsättningen med 28 Mkr, en minskning med 1%. Inga förvärv eller försäljningar av bolag gjordes under 2010. Omsättningen påverkades negativt av förändrade valutakurser med ca 180 Mkr, jämfört med 2009. Försäljningen, mätt i lokal valuta, minskade på den holländska marknaden medan försäljningen på de flesta övriga av ITABs marknader ökade. Försäljningen till apotekssektorn ökade markant under året, främst beroende på avregleringen av den svenska apoteksmarknaden.

2011 ökade omsättningen med 593 Mkr, en ökning med 22%. Omsättningen påverkades negativt med ca 140 Mkr beroende på förändrade valutakurser jämfört med 2010. Den valutakorrigerade omsättningen ökade med 27% där två tredjedelar av ökningen var organisk tillväxt där Central Europe och UK & Ireland stod för de största ökningarna. Tillväxt via förvärv avser Nordic Light Group som konsoliderades från och med den 1 september 2011.

LÖNSAMHET

Rörelseresultatet har under femårsperioden varierat mellan som lägst 62 Mkr (2010) och som högst 195 Mkr (2008). Rörelsemarginalen har under femårsperioden varit på en nivå på mellan 2,2% och 6,4%. Resultatet efter finansnetto har uppgått till mellan 29 Mkr (2010) och 152 Mkr (2011).

Vinstmarginalen har under femårsperioden pendlat mellan 1,1% och 5,4%.

2008 påverkades rörelsemarginalen negativt bland annat av höjda råvarukostnader samt fortsatta igångkörningskostnader i den nya produktionsanläggningen i Tjeckien. Lönsamhetsmässigt var utvecklingen positiv i Sverige, Baltikum och Holland under 2008.

Under 2009 påverkades lönsamheten främst av volymnedgångar till följd av konjunktunedgången. Kostnader för övertalighet samt ökade marknadsaktiviteter belastade resultatet under året. Lönsamheten utvecklades negativt i Holland samt i de skandinaviska länderna. 2010 års svaga lönsamhet berodde främst på att de kraftigt ökade råmaterialkostnaderna endast i begränsad omfattning kunde tas ut mot kund. Resultatet belastades dessutom av omstrukturings- samt engångskostnader på ca 30 Mkr som till största delen bestod i kostnader för organisatoriska förändringar samt kostnader för avveckling av lagerhållning i Danmark. Lönsamhetsförbättringen 2011 berodde främst på den volymtillväxt som skedde i alla marknadsområden kombinerat med att de effektivitetsförbättringar och kostnadsbesparingar som genomfördes 2010 och i början av 2011 fick genomslag. Även förvärvet av Nordic Light Group bidrog till lönsamhetsförbättringen.

Koncernens avkastning på eget kapital efter skatt har de senaste fem åren i genomsnitt uppgått till ca 17%. Koncernens målsättning är att över en längre period ha en avkastning på eget kapital på minst 20%.

INVESTERINGAR

Under perioden 2007-2011 har nettoinvesteringarna, exklusive företagsförvärv, uppgått till mellan en och sex procent av omsättningen. Koncernen har, främst under periodens inledande år, genomfört ett omfattande investeringsprogram i maskinutrustning. Fokus har varit på obemannad drift, högt resursutnyttjande och främsta tekniska utveckling. ITAB står därmed väl mycket väl rustat inför framtiden och investeringsbehovet de närmaste åren bedöms litet. Största investeringen är fabriken som byggts i Tjeckien. Anläggningen är på över 20.000 kvm, och har utrustats med ny och modern maskinutrustning. Under 2009-2011 avser en betydande del av nettoinvesteringarna utveckling av olika självscanningslösningar för butiker.

Femårsperiodens investeringar hänförliga till företagsförvärv har fokuserats på att förstärka positionen som en komplett leverantör av butiksinredning till koncernens utvalda marknader samt att förstärka och komplettera innehållet i produktportföljen inom vissa områden.

FINANSIELL UTVECKLING

Balansomslutningen har ökat från 1.551 Mkr år 2007 till 2.471 Mkr år 2011. Ökningen beror dels på de stora investeringar i såväl produktionslokaler som produktionsutrustning som gjorts, dels på de

företagsförvärv som genomförts under perioden. Även den organiska försäljningstillväxten har påverkat balansomslutningen, främst i form av ett ökat rörelsekapital. Expansionen har skett med hjälp av ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten, upplåning samt genom nyemission av konvertibla skuldebrev.

Koncernens soliditet har under de senaste fem åren varit mellan 22% och 27% och andelen riskbärande kapital har varierat mellan 28% och 40%. Koncernens målsättning är att ha ett riskbärande kapital på minst 25%.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen samt årsredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EG, respektive Årsredovisningslagen samt RR 32 och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Jönköping den 15 mars 2012

Tord Johansson
Ordförande

Stig-Olof Simonsson

Johan Rapp

Per Rodert

Anna Benjamin

Anders Moberg

Lottie Svedenstedt

Ulf Rostedt
Verkställande direktör

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i ITAB Shop Concept AB (publ)
Org.nr 556292-1089

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för ITAB Shop Concept AB (publ) för år 2011, med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 40-41. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 37-70.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll.

En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 40-41.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för ITAB Shop Concept AB (publ) för år 2011. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrnings-

rapporten på sidorna 40-41 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jönköping den 30 mars 2012

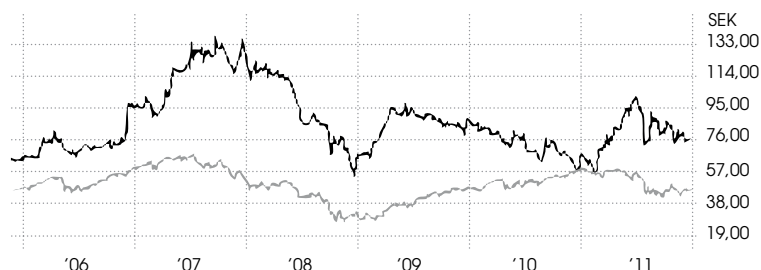
Stefan Engdahl
Auktoriserad revisor

Håkan Sundberg
Auktoriserad revisor

AKTIEDATA

	2011	2010
Genomsnittligt antal utestående aktier		
före utspädning (st)	14 285 952	14 285 952
efter utspädning (st)	16 952 762	16 952 762
Faktiskt antal aktier vid årets slut		
före utspädning (st)	14 285 952	14 285 952
efter utspädning (st)	16 952 762	16 952 762
Resultat per aktie		
före utspädning (kr)	8,40	1,57
efter utspädning (kr)	7,46	1,57
Eget kapital per aktie	39,12	32,10
Börskurs på balansdagen (kr)	73,00	62,00
Börskurs i relation till eget kapital (%)	187	193
Föreslagen utdelning (kr)	1,50	1,25
Direktavkastning (%)	2,1	2,0

ITABS AKTIEUTVECKLING



ITAB Shop Concept är börsnoterat vid OMX Nordic Exchange.

■ ITAB Shop Concept B ■ OMX Stockholm PI

INFORMATION OM
FÖRDELNING AV
ANSKAFFNINGSGRANT

Information om fördelning av anskaffningsutgift med anledning av utdelningen av aktier i ITAB Shop Concept (tidigare ITAB Inredning) AB fr.o.m. 2005 års taxering.

Utdelningen är enligt Skatteverkets bedömning skattefri. Anskaffningsutgiften för aktierna i ITAB Industri skall fördelas mellan dessa aktier och de erhållna aktierna i ITAB Shop Concept. Detta görs på så sätt att värdeminskningen av en aktie i ITAB Industri på grund av utdelningen hänförs till de utdelade aktierna i ITAB Shop Concept. Återstoden av anskaffningsutgiften för aktien i ITAB Industri blir ny anskaffningsutgift för denna aktie.

Enligt Skatteverkets beräkning bör 52 procent hänföras till aktien i ITAB Industri och 48 procent till aktien i ITAB Shop Concept.

Mer information finns i SKV M 2004:8 och SKV A 2004:19 på Skatteverkets hemsida (www.skatteverket.se).

UTDELNINGSPOLITIK

Styrelsen föreslår årstämman en utdelning om 1,50 kr per aktie (1,25) för räkenskapsåret 2011. Total utdelning uppgår till 21 429 kkr (17 857 kkr) baserat på antalet aktier 2011-12-31.

Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatet och motsvara ca 20-30 procent av bolagets vinst efter skatt.

Utdelningen ska dock anpassas efter bolagets investeringsbehov och eventuella aktieåterköpsprogram.

DEFINITIONER

Rörelsemarginal: Rörelse-resultat i förhållande till intäkter.

Vinstmarginal: Resultat efter finansiella poster i förhållande till intäkter.

Avkastning på eget kapital: Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på totalt kapital: Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital: Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt balansomsättning med avdrag för icke räntebärande skulder.

Räntetäckningsgrad: Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

Soliditet: Eget kapital i förhållande till totalt kapital.

Andel riskbärande kapital: Eget kapital med tillägg för avsättningar för skatter i förhållande till totalt kapital.

Resultat per aktie: Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

Eget kapital per aktie: Eget kapital i förhållande till antalet aktier vid årets utgång.

Direktavkastning: Föreslagen utdelning i förhållande till börskursen på balansdagen.

Diskonteringsränta (WACC): Weighted Average Cost of Capital – vägt avkastningskrav för eget och lånat kapital på bolagets framtida resultat.

Medelantal anställda: Antalet arbetande timmar dividerat med normal årsarbetstid.

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

År	Transaktion	Förändring av aktiekapitalet (kkr)	Totalt aktie- kapital (kkr)	Totalt antal aktier (st)	Kvotvärde per aktie (kr)
1987	Bolagets bildande	50	50	500	100
1997	Nyemission	50	100	1 000	100
1998	Nyemission	8 500	8 600	86 000	100
2004	Fondemission	8 600	17 200	172 000	100
2004	Split 20:1	-	17 200	3 440 000	5
2004	Nyemission	16 281	33 481	6 696 200	5
2006	Nyemission	1 500	34 981	6 996 200	5
2007	Split 2:1	-	34 981	13 992 400	2,5
2008	Nyemission	725	35 706	14 282 400	2,5
2008	Konvertering	0	35 706	14 282 500	2,5
2009	Konvertering	9	35 715	14 285 940	2,5
2010	Konvertering	0	35 715	14 285 952	2,5

AKTIERNAS FÖRDELNING 2011-12-31

Aktieinnehav	Antal aktieägare	Procent (%)	Antal aktier	Procent (%)	Antal A-aktier	Antal B-aktier
1-500	983	61,70	185 635	1,30		185 635
501-1 000	224	14,06	181 898	1,27		181 898
1 001-5 000	291	18,27	606 176	4,24		606 176
5 001-10 000	42	2,64	297 505	2,08		297 505
10 001-50 000	35	2,20	746 579	5,23	8 000	738 579
50 000-100 000	4	0,25	310 629	2,17		310 629
100 001-	14	0,88	11 957 530	83,70	3 892 000	8 065 530
SUMMA	1 593	100	14 285 952	100	3 900 000	10 385 952

AKTIEÄGARE 2011-12-31

Namn	Antal aktier	Varav A-aktier	Varav B-aktier	Antal röster	Andel av röster (%)	Andel av aktie- kapital (%)
Tord Johansson med bolag och familj	3 466 950	2 614 400	852 550	26 996 550	54,7	24,3
Johan Rapp med bolag	4 182 090	1 080 000	3 102 090	13 902 090	28,1	29,3
Kennert Persson	643 200	156 200	487 000	2 049 000	4,1	4,5
Carnegie Fonder	1 050 000		1 050 000	1 050 000	2,1	7,3
Christer Persson med familj	244 800	41 400	203 400	617 400	1,3	1,7
Livförsäkringsbolaget AB Skandia	616 221		616 221	616 221	1,2	4,3
Stig-Olof Simonsson med bolag	439 713		439 713	439 713	0,9	3,1
Petter Fägersten	300 000		300 000	300 000	0,6	2,1
Anna Benjamin med familj	280 400		280 400	280 400	0,6	2,0
Gerald Engström med bolag	218 020		218 020	218 020	0,4	1,5
Svenska Handelsbanken	150 000		150 000	150 000	0,3	1,0
Skandinaviska Enskilda Banken	140 600		140 600	140 600	0,3	1,0
Tanglin Asset Management	117 793		117 793	117 793	0,2	0,8
Avanza Pension	107 743		107 743	107 743	0,2	0,8
Christoffer Persson	33 400	8 000	25 400	105 400	0,2	0,2
Alf Svensson	90 000		90 000	90 000	0,2	0,6
Sune Lantz	87 900		87 900	87 900	0,2	0,6
Handelsbanken fonder	70 729		70 729	70 729	0,2	0,5
Karl-Johan Wall	62 000		62 000	62 000	0,1	0,4
Nordnet Pensionsförsäkring	44 021		44 021	44 021	0,1	0,3
Spiltan Fonder AB	40 508		40 508	40 508	0,1	0,3
Magnus Olsson	37 600		37 600	37 600	0,1	0,3
Andra AP-fonden	35 994		35 994	35 994	0,1	0,3
Ulf Rostedt	33 000		33 000	33 000	0,1	0,2
Övriga aktieägare	1 793 270		1 793 270	1 793 270	3,6	12,6
	14 285 952	3 900 000	10 385 952	49 385 952	100,0	100,0

A-aktie medför 10 röster och B-aktie 1 röst. Andelen institutionellt ägande uppgick 2010-12-31 till 4,46% av rösterna (4,51%) och 15,43% av kapitalet (15,60%). Uppgifter om antal aktier avser innehav per den 31 december 2011 och inkluderar i förekommande fall innehav via bolag, makar samt omyndiga barn.

STYRELSE

**TORD JOHANSSON**

(född 1955)

Styrelseordförande sedan 2004

(även styrelseledamot 1987-1998)

Utbildning: Teknisk högskola, Linköping**Uppdrag:** Styrelseordförande i XANO Industri AB, Kieryd Gård AB, SW Exergon AB. Styrelseledamot i Eolus Vind AB, Prolight AB m.fl.**Innehav i ITAB Shop Concept AB:**

A-aktier: 2 614 400 st

B-aktier: 852 550 st

Konvertibla skuldebrev: 54 617 600 kr

**ANNA BENJAMIN**

(född 1976)

Styrelseledamot sedan 2004

Utbildning: Magiserexamen

i ekonomi, Internationella Handelshögskolan i Jönköping

Innehav i ITAB Shop Concept AB:

B-aktier: 280 400 st

Konvertibla skuldebrev: 3 100 000 kr

**ANDERS MOBERG**

(född 1950)

Styrelseledamot sedan 2011

Uppdrag: Styrelseordförande i Biva A/S, Clas Ohlson AB och OBH Nordica AB.

Styrelseledamot i DFDS A/S, Husqvarna AB, Byggmax AB, Ahlstrom Corporation, Hema B.V, ZetaDisplay AB, Rezidor AB och Amor GMBH.

Innehav i ITAB Shop Concept AB:B-aktier 150 000 st¹⁾**JOHAN RAPP**

(född 1939)

Styrelseledamot sedan 2004.

Utbildning: Politices magister, Stockholms Universitet**Uppdrag:** Styrelseordförande i Pomona-gruppen AB.

Styrelseledamot i Binar AB, Segulah AB, XANO Industri AB m. fl.

Innehav i ITAB Shop Concept AB:

A-aktier: 1 080 000 st

B-aktier: 3 102 090 st

Konvertibla skuldebrev: 71 520 530 kr

**PER RODERT**

(född 1953)

Styrelseledamot sedan 2005

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm**Uppdrag:** VD i Rörvik Timber AB, Styrelseledamot i Alfaro AB, CC Pack AB och Combi Craft AB, DEVPORT AB m. fl.**Innehav i ITAB Shop Concept AB:**

B-aktier 3.000 st

**STIG-OLOF SIMONSSON**

(född 1948)

Styrelseledamot sedan 2004

Utbildning: Filosofie kandidatexamen**Uppdrag:** Styrelseordförande i Simonssongruppen AB, TOSITO Invest AB m. fl. Styrelseledamot i Jeeves Information Systems AB, XANO Industri AB m. fl.**Innehav i ITAB Shop Concept AB:**

B-aktier: 439 713 st

Konvertibla skuldebrev: 8 301 950 kr

**LOTTIE SVEDENSTEDT**

(född 1957)

Styrelseledamot sedan 2009

Utbildning: Juristexamen, Uppsala Universitet**Uppdrag:** Styrelseordförande i MiL Institute. Styrelseledamot i Byggmax AB, Clas Ohlson AB, Global Health Partner AB, Liberala Tidningar i Mellansverige AB, Mediebolaget Promedia i Mellansverige AB, mkt media ab, Stampen AB, Swedavia AB, Thule Group AB och Vanna AB.**Innehav i ITAB Shop Concept AB:**

B-aktier: 10 000 st

Uppgifter om antal aktier avser innehav per den 31 december 2011 och inkluderar i förekommande fall innehav via bolag, hustru och omyndiga barn.

¹⁾ Ägs via Kapitalförsäkring

KONCERNLEDNING



ULF ROSTEDT

(född 1967)

Verkställande direktör sedan 2008 och medlem i koncernledningen. Anställd sedan 1997.

Innehav i ITAB Shop Concept AB:

B-aktier: 33 000 st

Konvertibla skuldebrev: 561 000 kr

Teckningsoptioner:

TO1 40 000 st, TO2 30 000 st



MIKAEL GUSTAVSSON

(född 1964)

Vice verkställande direktör sedan 2008 och medlem i koncernledningen.

Anställd sedan 2003

(tidigare anställd 1995-1999).

Innehav i ITAB Shop Concept AB:

B-aktier: 17 500 st

Konvertibla skuldebrev: 323 000 kr

Teckningsoptioner:

TO1 40 000 st, TO2 30 000 st



MAGNUS OLSSON

(född 1965)

Ekonomichef sedan 2004 och medlem i koncernledningen.

Anställd sedan 1994.

Innehav i ITAB Shop Concept AB:

B-aktier: 37 600 st

Konvertibla skuldebrev: 1 468 715 kr

Teckningsoptioner:

TO1 40 000 st, TO2 30 000 st

Uppgifter om antal aktier avser innehav per den 31 december 2011 och inkluderar i förekommande fall innehav via bolag, hustru och omyndiga barn.

REVISORER

Revisorerna utses av aktieägarna på årsstämman. Revisorerna granskar bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och VD:s förvaltning.

Bolagets revisorer är Stefan Engdahl och Håkan Sundberg, båda från Ernst & Young AB. Uppdraget innehas till och med årsstämman 2013. Vid sidan av uppdraget i ITAB Shop Concept AB har Stefan Engdahl revisionsuppdrag i bland annat XANO Industri AB, Hexpol AB, Kabe AB och Liljedahl Group AB. Håkan Sundberg har revisionsuppdrag i EAB AB och Gislaved Gummi AB.

Stefan Engdahl

(född 1967)

Revisor i ITAB sedan 2006.

Auktoriserad revisor

Medlem i FAR SRS, Ernst & Young.

Håkan Sundberg

(född 1970)

Revisor i ITAB sedan 2009.

Auktoriserad revisor

Medlem i FAR SRS, Ernst & Young

KONTAKTUPPGIFTER SAMTLIGA KONCERNBOLAG

SVERIGE

Moderbolag:
ITAB SHOP CONCEPT AB
 (publ)
 Box 9054
 SE-550 09 Jönköping
 (Besöksadress: Instrumentv. 2)
 Tel: +46-36 31 73 00
 Fax: +46-36 31 73 73
 info@itab.se
 www.itab.se

ITAB SHOP CONCEPT
JÖNKÖPING AB
 Box 9054
 SE-550 09 Jönköping
 (Besöksadress: Instrumentv. 2)
 Tel: +46-36 31 73 00
 Fax: +46-36 31 73 08
 info.jonkoping@itab.se
 www.itabsverige.se

ITAB SHOP CONCEPT
NÄSSJÖ AB
 Box 304
 SE-571 24 Nässjö
 (Besöksadress: Tryckerigatan 2)
 Tel: +46-380 51 48 00
 Fax: +46-380 162 52
 info.nassjo@itab.se
 www.itabsverige.se

ITAB SHOP PRODUCTS AB
 Box 9054
 SE-550 09 Jönköping
 Tel: +46-36 299 46 00
 Fax: +46-36 299 46 66
 info@itabshopproducts.com
 www.itabshopproducts.com

ITAB SCANFLOW AB
 Box 9054
 SE-550 09 Jönköping
 (Besöksadress: Instrumentv. 2)
 Tel: +46-36 299 46 70
 Fax: +46-36 299 46 88
 info@itabscanflow.com
 www.itabscanflow.com

ITAB SINTEK AB
 Söder Mälarstrand 71
 SE-118 25 Stockholm
 Tel: +46-8 669 03 45
 Fax: +46-8 84 83 13
 sintek.international@sintek.se
 www.sintek.se

ITAB PHARMACY CONCEPT AB
 Söder Mälarstrand 71
 SE-118 25 Stockholm
 Tel: +46-8 669 03 45
 Fax: +46-8 84 83 13
 info@pharmaservice.se
 www.pharmaservice.se

NORGE

ITAB SHOP CONCEPT AS
 Postboks 6677 Rodeløkka
 NO-0502 Oslo
 (Besöksadress:
 Trondheimsveien 156)
 Tel: +47-23 23 35 30
 Fax: +47-23 23 35 67
 firmapost@itabnorge.no
 www.itabnorge.no

ITAB BUTIKKINNREDNINGER AS
 Postboks 6677 Rodeløkka
 NO-0502 Oslo
 (Besöksadress:
 Trondheimsveien 156)
 Tel: +47-23 23 35 30
 Fax: +47-23 23 35 31
 firmapost@itabnorge.no
 www.itabnorge.no

ITAB BUTIKKINNREDNINGER AS
 Granåsveien 3
 NO-7048 Trondheim
 Tel: +47-73 89 06 60
 Fax: +47-73 89 06 66
 firmapost@itabnorge.no
 www.itabnorge.no

ITAB INDUSTRIER AS
 NO-7105 Stadsbygd
 Tel: +47-73 85 63 50
 Fax: +47-73 85 63 99
 itab.industrier@itabnorge.no
 www.itabnorge.no

KB DESIGN AS
 Postboks 6660 Rodeløkka
 NO-0502 Oslo
 (Besöksadress:
 Trondheimsveien 156)
 Tel: +47-23 23 35 30
 Fax: +47-23 23 35 31
 firmapost@itabnorge.no
 www.kbdesign.no

ITAB PHARMACY CONCEPT AS
 Bekkeveien 9
 NO-3236 Sandefjord
 Tel: +47-33 44 84 70
 Fax: +47-33 44 84 71
 salg@pharmaservice.no
 www.pharmaservice.no

ITAB LINDCO AS
 Postboks 152 Holmlia
 NO-1203 Oslo
 (Besöksadress:
 Bjørnerudveien 19, 1266 Oslo)
 Tel: +47-22 75 40 60
 Fax: +47-22 75 40 70
 lindco@lindco.no
 www.lindco.no

DANMARK

ITAB SHOP CONCEPT
 Denmark A/S
 Borupvang 2
 DK-3450 Allerød
 Tel: +45-47 17 40 33
 Fax: +45-47 17 97 17
 info@itab.dk
 www.itab.dk

FINLAND

ITAB SHOP CONCEPT
 Finland Oy
 Box 81
 FI-044 01 Järvenpää
 (Besöksadress:
 Ammattikoulunkatu 12)
 Tel: +358-207 482 700
 Fax: +358-207 482 701
 info@itab.fi
 www.itab.fi

ITAB PAN-OSTON OY
 Teollisuustie 1
 FI-15540 Villähde
 Tel: +358-3 873 370
 Fax: +358-3 873 3710
 info@itab.fi
 www.itab.fi

ESTLAND

ITAB SISUSTUS AS
 Pärnu mnt 238
 EE-11642 Tallinn
 Tel: +372-6140 325
 Fax: +372-6140 324
 info@itab.se
 www.itab.se

LETTLAND

ITAB BALTIC SIA
 Dzelzavas iela 120s
 LV-1021 Rīga
 Tel: +371-6714 78 92
 Fax: +371-6714 78 97
 info@itab.lv
 www.itab.lv

LITAUEN

AB ITAB NOVENA
 Draugystės g. 12
 LT-51260 Kaunas
 Tel: +370-37 49 09 00
 Fax: +370-37 31 37 08
 novena@novena.lt
 www.itabnovena.lt

STORBRITANNIEN

ITAB UK LTD
ITAB SHOP CONCEPT UK LTD
ITAB INTERIORS
 City House, Swallowdale Lane
 Hemel Hempstead, Herts
 HP2 7EA England
 Tel: +44-1442 419 419
 Fax: +44-1442 419 101
 sales@itabuk.com
 www.itabuk.com

ITAB SHOP PRODUCTS UK LTD
 CMB House, Sherbourne Drive
 Tilbrook, Milton Keynes
 MK7 8BA England
 Tel: +44-1908 765 688
 Fax: +44-1908 640 258
 sales@itabuk.com
 www.itabuk.com

ITAB SHOP CONCEPT UK LTD
 East Mill, Imperial Business Park
 Gravesend, Kent
 DA11 0DL England
 Tel: +44-1474 537 744
 Fax: +44-1474 535 849
 sales@itabuk.com
 www.itabuk.com

ITAB SHOP CONCEPT UK LTD
 Wentworth One,
 Wentworth Industrial Estate,
 Barnsley, South Yorkshire
 S75 3DL England
 Tel: +44-1442 419 419
 Fax: +44-1442 419 101
 sales@itabuk.com
 www.itabuk.com

ITAB SHOP CONCEPT UK LTD
 Unit 11,
 Basepoint Business Centre
 Rivermead Drive, Swindon,
 Wiltshire
 SN5 7EX England
 Tel: +44-1474 537 744
 Fax: +44-1474 535 849
 sales@itabuk.com
 www.itabuk.com

HOLLAND

ITAB SHOP CONCEPT B.V.
 Postbox 296
 NL 3900 AG Veenendaal
 (Besöksadress: Klovenier 2)
 Tel: +31-318 58 47 47
 Fax: +31-318 58 47 49
 info@itab.nl
 www.itab.nl

ITAB SHOP CONCEPT BV
Postbox 296
NL-3900 AG Veenendaal
(Besöksadress: Parallelweg 26,
3931 MT Woudenberg)
Tel: +31-33 285 91 61
Fax: +31-33 285 91 85
info@itab.nl
www.itab.nl

BELGIEN

ITAB MERTENS N.V.
Terbekehofdreef 51-53
B-2610 Antwerpen (Wilrijk)
Tel: +32-3 829 89 11
Fax: +32-3 829 89 00
info@itab-mertens.eu
www.itab-mertens.eu

ITAB BELGIUM NV
Terbekehofdreef 53
B-2610 Antwerpen (Wilrijk)
Tel: +32-3 829 89 13
Fax: +32-3 829 89 03
info@itab.be
www.itab.be

TYSKLAND

ITAB GERMANY GMBH
Bonner Str. 324
D-50968 Köln
Tel: +49-221 376 33 0
Fax: +49-221 376 33 99
info@itab-germany.de
www.itab-germany.de

ITAB HARR GMBH
Gewerbepark 5-6
D-02694 Malschwitz OT.
Niedergurig
Tel: +49-3591 2185 0
Fax: +49-3591 2185 11
info@itab-harr.eu
www.itab-harr.eu

POLEN

**ITAB SHOP CONCEPT
POLSKA SP. ZO.O.**
Ul. Wspólna Droga Str. 4
PL-05-850 Jawczycek
(Warszawa)
Tel: +48-22 360 07 80
Fax: +48-22 360 07 88
info@itab.pl
www.itab.pl

TJECKIEN

ITAB CZECH REPUBLIC S.R.O.
Chrudichromská 2364/19
CZ-680 01 Boskovice
Tel: +420-516 805 900
Fax: +420-516 805 901
info@itab.cz
www.itab.cz

ITAB SHOP CONCEPT CZ A.S.
Chrudichromská 2364/19
CZ-680 01 Boskovice
Tel: +420-516 805 900
Fax: +420-516 805 901
info@itab.cz
www.itab.cz

UNGERN

ITAB HUNGARY
Budaörsi u. 153
HU-1112 Budapest
Tel: +36-1 782 67 85
Fax: +36-1 782 67 86
sales@itab.hu
www.itab.hu

RYSSLAND

**ZAO ITAB SHOP CONCEPT
RUSSIA**
V.O. 18 Liniya 31, office B 423
RU-199 178 St. Petersburg
Tel: +7-812 332 75 40
Fax: +7-812 332 75 41
info@itab.ru
www.itab.se

UKRAINA

LLC ITAB UKRAINE
20 Esplanadna Str. Office 22
Ukraine 01001, Kiev
Tel: +38-067 507 46 37 (Ukraine)
+37-128 32 83 41 (Latvia)
Fax: +38-044 233 62 79
erik@itab.org.ua
www.itab.org.ua

NORDIC LIGHT GROUP

NORDIC LIGHT AB
Box 390,
SE-931 24 Skellefteå
Tel: +46-910 733 790
Fax: + 46-910 16445
info@nordiclight.se
www.nordiclight.com

SKELACK AB
Servicegatan 15
SE-931 76 Skellefteå
Tel: +46-910 71 35 50
Fax: +46-910 71 35 55
mikael@skelack.se
www.skelack.se

DOTLIGHT SWEDEN AB
Box 390
SE-931 76 Skellefteå
(Besöksadress:
Servicegatan 5)
Tel: +46-910 73 37 90
support@dotlight.se
www.dotlight.se

PROLIGHT AB
Kyrkängsgatan 6
SE-503 38 Borås
Tel: +46-33 20 56 50
info@prolight.se
www.prolight.se

NORDIC LIGHT HONG KONG

Rm 1308, 13/F
Tai Yau Building
No 181 Johnston Road,
Wanchai, Hong Kong
asia@nordiclight.se
www.nordiclight.com

NORDIC LIGHT SUZHOU
No.53 East Loufeng District
Industrial Park Suzhou
215123 China
Tel: +86-512 65935118
Fax: +86-512 65935998

**NUCO SOURCING &
MANUFACTURING FACTORY**
The 2nd industrial District
Hongxing Village,
Songgang Town
Baoan District Shenzhen
518105 China
Tel: +86-755 2709 8425
Fax: +86-755 2709 8441
info@nucohk.com
www.nucokh.com

NORDIC LIGHT AMERICA
426 McCormick Blvd
Columbus, OH 43213, USA
na@nordiclight.se
www.nordiclight.com



ORDLISTA

BANDVÅG

En bandvåg är en våg i kassadiskbältet som automatiskt väger varan.

BUTIKSKONCEPT

Ett butikskoncept innefattar alla typer av inredning och utrustning avsedd för exponering och förvaring av varor i butik.

CAD-SYSTEM

Ett CAD-system är en avancerad programvara för framtagning av produktritningar.

ENTRÉSYSTEM & KÖLEDARSYSTEM

Entrésystem innefattar bland annat grindar, stolpar och skyddsväggar som finns i butiksentréer. Köledarsystem är ett system av stolpar och rör som slussar butikens kunder till kassan.

RADARSYSTEM, FOTOCELLSYSTEM SAMT TAK- ELLER RIKTNINGSCENSOR

Radarsystem, fotocellsystem samt tak- eller riktningscensor är olika benämningar på den rörelsedetektor som får entrégrinden att öppna sig.

SCO

SCO står för "Self Check Out", självutcheckning.

SJÄLVUTCHECKNING

Självutcheckning innebär att konsumenten på ett snabbt, smidigt och säkert sätt själv checkar ut och scannar sina varor vid kassadisken.

TREDJEKUNDFUNKTION

Tredjekundfunktionen är ett supportsystem i kassadisk som innebär att en tredje kund kan påbörja sitt köp medan de två föregående kunderna fortfarande packar sina varor.



itab.se

► På ITABs hemsida kan du ladda ner eller beställa tryckta rapporter.

VÄLKOMMEN TILL ÅRSSTÄMMA 2012

Årsstämman äger rum onsdagen den 9 maj 2012, klockan 15.00 i ITABs lokaler på Instrumentvägen 2 i Jönköping.

ANMÄLAN

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av värdepapperscentralen Euroclear Sweden AB (tidigare VPC AB) förda aktieboken torsdagen den 3 maj 2012 och dels anmäla sin avsikt att delta i årsstämman senast klockan 16.00 torsdagen den 3 maj 2012 under adress ITAB Shop Concept AB, Box 9054, 550 09 Jönköping, per telefon 036-31 73 00 eller via mail på adress info@itab.se. I anmälan ska namn, person-/organisationsnummer, adress, telefon dagtid och antal aktier uppges.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste i god tid före torsdagen den 3 maj 2012, genom förvaltares försorg, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att erhålla rätt att delta vid stämman.

UTDELNING

Styrelsen föreslår 1,50 kr per aktie för räkenskapsåret 2011. Avstämningsdag blir måndagen den 14 maj 2012. Om årsstämman beslutar enligt förslaget, beräknas utdelning bli utsänd av Euroclear Sweden AB fredagen den 18 maj 2012.

VALBEREDNING

Vid årsstämman 2011 utsågs en valberedning bestående av Anders Rudgård som ordförande, Johan Rapp och Johan Storm. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2012 är att föreslå styrelseordförande och styrelseledamöter, mötesordförande vid stämman samt styrelse- och revisionsarvoden.

ÄRENDEN

På stämman ska de ärenden behandlas som enligt aktiebolagslagen och bolagsordningen ska förekomma på ordinarie årsstämma, såsom framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse, beslut i frågor om fastställelse av resultaträkning och balansräkning, ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör samt val av styrelseledamöter. Övriga ärenden framgår av föredragningslista, som kommer att utsändas i samband med kallelse till årsstämman.

FINANSIELL INFORMATION FÖR 2012

Delårsrapport januari-mars	9 maj
Årsstämma 2012	9 maj
Delårsrapport januari-juni	10 juli
Delårsrapport januari-september	6 november
Bokslutskommuniké 2012	5 februari 2013
Årsredovisning 2012	mars/april 2013
Årsstämma 2013	maj 2013

The logo for ITAB, consisting of the letters 'ITAB' in a stylized, outlined font. A red line graphic extends from the right side of the logo, curving upwards and then downwards to the right.

ITAB

ITAB Shop Concept AB (publ)
Box 9054
550 09 Jönköping
Instrumentvägen 2 (Besöksadress)
Telefon 036-31 73 00
info@itab.se
www.itab.se

