



ITAB

2013
ÅRSREDOVISNING



»Improving the Shop Experience...«



ITABs AFFÄRSIDÉ

- ▶ ITAB ska erbjuda kompletta butikskoncept för butikskedjor inom detaljhandeln. Med kompetens, långsiktiga affärsrelationer och innovativa produkter ska ITAB skapa en marknadsledande position på utvalda marknader.

VERKSAMHETSMÅL

- ▶ ITAB ska ha en genomsnittlig tillväxt om minst 15 procent per år över en längre period. ITAB ska bibehålla och stärka den marknadsledande positionen i norra Europa samt utveckla marknadsandelar på nya marknader. ITAB ska utveckla helhetserbudandet av kompletta butikskoncept genom kundunika konceptinredningar, innovativa lösningar för kassalinjen och professionella belysningsystem.

INNEHÅLL

► ITAB 2013

- 3 Detta är ITAB
- 6 ITAB 2013 i korthet
- 8 VD Ulf Rostedt har ordet om 2013
- 10 ITAB-aktien

► VERKSAMHET

- 12 Affärsidé, strategi och mål
- 14 Historisk och geografisk utveckling
- 16 Marknad
- 22 Arbetsmodell
- 26 Kundunika butikskoncept
- 28 Kassadiskar, självutcheckningssystem och entrésystem
- 30 Professionella belysningsystem

► ORGANISATION OCH MILJÖ

- 32 Organisation
- 34 Miljö

► FINANSIELL INFORMATION

- 37 Definitioner
- 38 Förvaltningsberättelse
- 39 Förslag till vinstdisposition
- 40 Finansiell utveckling – fem år i sammandrag
- 41 Kommentarer till finansiell utveckling

KONCERNEN

- 42 Resultaträkning
- 42 Rapport över resultat och övrigt totalresultat
- 43 Rapport över finansiell ställning
- 44 Rapport över förändringar i eget kapital
- 45 Rapport över kassaflöden

MODERBOLAGET

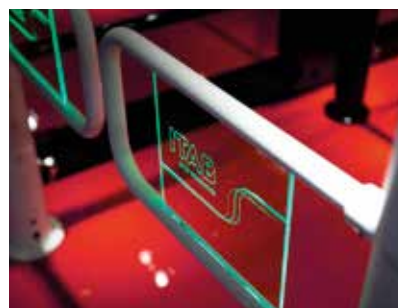
- 46 Resultaträkning
- 46 Balansräkning
- 47 Rapport över förändringar i eget kapital
- 48 Rapport över kassaflöden
- 49 Noter
- 69 Revisionsberättelse
- 70 Bolagsstyrningsrapport
- 74 Styrelse, Koncernledning, Revisorer

► KONTAKTUPPGIFTER, ÅRSSTÄMMA 2014

- 76 Kontaktuppgifter
- 78 Ordlista
- 79 Årsstämma 2014
- 79 Finansiell information för 2014

DETTA ÄR ITAB

ITAB Shop Concept säljer, utvecklar, tillverkar och installerar kompletta butikskoncept till butikskedjor inom detaljhandeln. I helhetserbjudandet ingår kundunika konceptinredningar, innovativa lösningar för kassalinjen och professionella belysningsystem. Bland kunderna finns de ledande aktörerna i större delen av Europa.

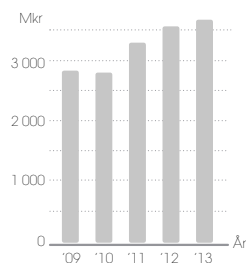


▲ ITAB Shop Concept säljer, utvecklar, tillverkar och installerar kompletta butikskoncept innehållande kundunika konceptinredningar, kassadiskar, självutcheckningssystem, entrésystem och professionella belysningsystem.



OMSÄTTNING

3 574,0 MKR



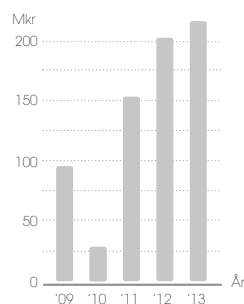
EGEN VERKSAMHET

20 LÄNDER



RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER

217,1 MKR



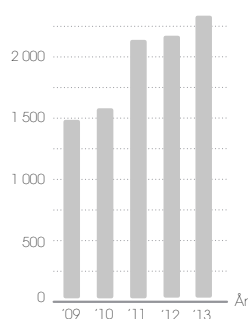
PRODUKTIONS- OCH LOGISTIKYTA

260 000 m²



ANTAL MEDARBETARE PÅ BALANSDAGEN

2 306 PERS.



ARBETSMODELL

För att utveckla och värda långsiktiga affärsrelationer arbetar ITAB sedan lång tid tillbaka enligt en modell som syftar till att verka nära kunden och dess marknad. Projektledningsfunktionen, som är central i modellen, gör det möjligt att erbjuda helhetslösningar med ansvar för hela processen, från idé till nyckelfärdig butik.

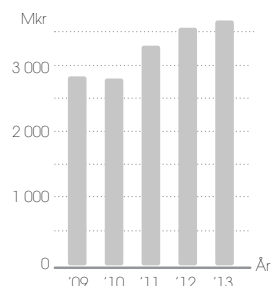


ITAB 2013

I KORTHET

ITAB har under året bibehållit eller stärkt sina marknadspositioner på flertalet marknader. Under året har koncernen utökat kapaciteten i Kina och verksamheten i Ryssland för att klara framtida behov. Belysningsverksamhet har etablerats och integrerats på ett flertal marknader. Försäljningen av självutcheckningssystem har fortsatt utvecklas enligt plan. Trots ökade marknads- och verksamhetssatsningar under perioden har ITAB förbättrat resultatet jämfört med föregående år. Resultatförbättringen kan främst tillskrivas ett långsiktigt arbete med att succesivt förbättra bruttomarginalen.

OMSÄTTNING



SJÄLVUTCHECKNING

- Flera installationer av självutcheckningssystemen MoveFlow och TwinFlow har genomförts under året. Installationerna har varit av strategisk betydelse då flera av dem har gjorts i kundernas nya butikskoncept och är en central del av framtidens kassalinje.



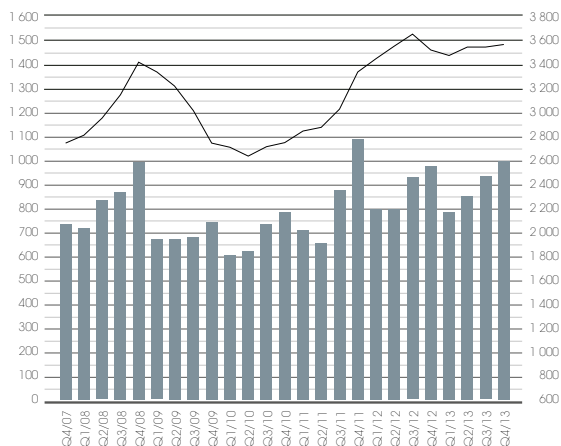
SAMMANDRAG 2013

- Omsättningen ökade med 2 % till 3 574,0 Mkr (3 511,4)
- Rörelseresultatet ökade med 5 % till 245,8 Mkr (235,2)
- Resultatet efter finansiella poster ökade med 7 % till 217,1 Mkr (202,5)
- Resultatet per aktie minskade med 5 % till 8,98 kr (9,47)

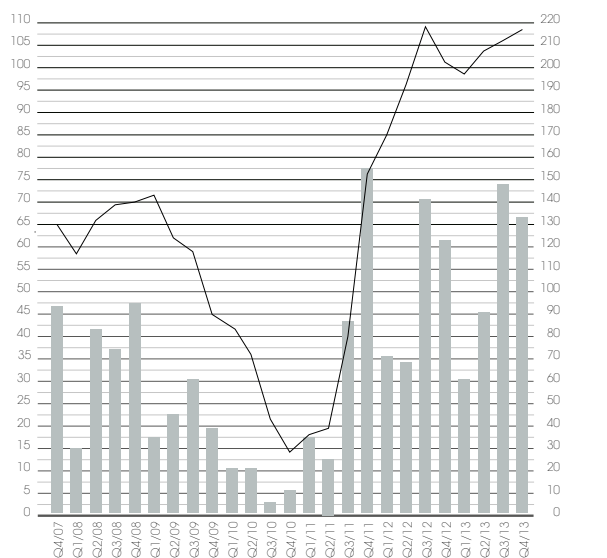
ITAB-KONCERNEN I SIFFROR

		2013	2012
Omsättning	Mkr	3 574,0	3 511,4
Tillväxt	%	2	5
Rörelseresultat	Mkr	245,8	235,2
Rörelsemarginal	%	6,9	6,7
Resultat efter finansnetto	Mkr	217,1	202,5
Resultat efter skatt	Mkr	162,2	161,8
Resultat per aktie	kr	8,98	9,47
Utdelning per aktie	kr	3,00 ¹⁾	2,50
Eget kapital per aktie	kr	58,78	52,17
Avkastning på eget kapital	%	16,6	20,7
Andel riskbärande kapital	%	42,5	40,6
Börskurs vid periodens slut	kr	172,00	101,50
Medelantal anställda	antal	2 277	2 194
Soliditet	%	39,1	36,5
Nettoskuld	Mkr	890	896

¹⁾ Styrelsens förslag till utdelning för räkenskapsåret 2013



■ Omsättning per kvartal (vänster skala) — Omsättning rullande 4 kvartal (höger skala)



■ Resultat efter finansiella poster per kvartal (vänster skala) — Resultat efter finansiella poster rullande 4 kvartal (höger skala)

Q1

- **OMSÄTTNING**
785,5 Mkr (800,4)
- **RÖRELSERESULTAT**
34,9 Mkr (43,8)
- **RESULTAT EFTER FINANS**
30,3 Mkr (35,6)

Q2

- **OMSÄTTNING**
853,2 Mkr (800,2)
- **RÖRELSERESULTAT**
50,0 Mkr (43,0)
- **RESULTAT EFTER FINANS**
45,8 Mkr (34,7)

Q3

- **OMSÄTTNING**
935,1 Mkr (933,6)
- **RÖRELSERESULTAT**
84,6 Mkr (78,5)
- **RESULTAT EFTER FINANS**
74,4 Mkr (70,9)

Q4

- **OMSÄTTNING**
1 000,2 Mkr (977,3)
- **RÖRELSERESULTAT**
76,3 Mkr (69,8)
- **RESULTAT EFTER FINANS**
66,6 Mkr (61,3)

Q1

- **JOHAN RAPP.** Den 9 januari gick ITABs styrelseledamot tillika en av ITABs huvudägare Johan Rapp bort. Johan Rapp har varit ledamot i ITABs styrelse sedan 1994 (dåvarande ITAB Industri).
- **EASYFLOW I DRIFT I BUTIKSMILJÖ.** ITABs helautomatiska självutcheckningssystem EasyFlow sätts för första gången i drift i butiksmiljö.

Q4

- **GENOMBROTTSORDER PÅ DEN RYSKA MARKNADEN.** ITAB tecknar en order om leverans av självutcheckningssystem till en av de ledande dagligvarukedjorna i Ryssland.
- **AVTAL OM SJÄLVUTCHECKNINGSSYSTEM PÅ DEN SVENSKA MARKNADEN.** En av de större dagligvarukedjorna i Sverige väljer ITAB som leverantör av självutcheckningssystem till sitt nya butikskoncept.
- **STRATEGISKT VIKTIG INSTALLATION AV ITABS SJÄLVUTCHECKNINGSKONCEPT PÅ DEN BRITTISKA MARKNADEN.** En större dagligvarukedja i Storbritannien väljer att installera flera av ITABs självutcheckningssystem.

VD ULF ROSTEDT HAR ORDET OM ÅRET 2013

ITAB har under året bibehållit eller stärkt sina marknadspositioner på flertalet marknader. Koncernen har förbättrat resultatet trots ökade marknads- och verksamhets-satsningar inom framförallt belysning och självutcheckning.

Den valutarensade försäljningen har under året ökat med 5% jämfört med föregående år och resultatet efter finansiella poster ökade med 7%. Trots ökade marknads- och verksamhets-satsningar under året har vi förbättrat resultatet jämfört med föregående år. Resultatförbättringen kan främst tillskrivas en succesiv förbättrad bruttomarginal. Koncernens resultat har under året också påverkats negativt av valutakurs-utvecklingen med över 20 Mkr.

Försäljningen och resultatet i UK & Ireland har under året utvecklats bättre än föregående år. Benelux har utvecklats sämre än föregående år, vilket till stor del beror på att större kunder dragit ned på sina investeringsprogram. Anpassningar för att möta detta har genomförts. Övriga länder har utvecklats i paritet med föregående år.

VERKSAMHETSUTVECKLING

Under året har vi intensifierat våra satsningar på marknadsutveckling och marknadsbearbetning

inom belysning och självutcheckning i hela koncernen. I samband med större kundåtaganden har vi under året utökat vår verksamhet i Ryssland med lagerhållning och distribution. Vi har under året utökat vår kapacitet i Kina för att klara framtida behov av ökade volymer av butiksinredning och belysningssystem.

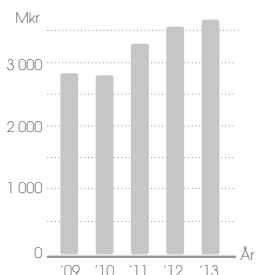
ETablering av belysnings- VERKSAMHET I KONCERNEN

Vi har under året etablerat och integrerat belysningsverksamhet i våra bolag i Sverige, Norge, Danmark, Finland, Litauen, Ryssland, Tyskland, Polen, Holland, Belgien och Storbritannien. Vi har dock bara påbörjat det arbete som integreringen ska leda till. Satsningarna syftar till att ytterligare stärka vår marknadsposition framöver som helhetsleverantör av butikskoncept. Försäljningen av belysnings-system till detaljhandeln har utvecklats bättre än föregående år på flertalet av marknaderna.

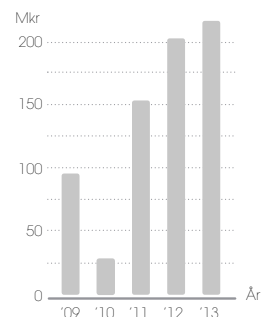
I linje med vår strategi att följa större kunder till nya marknader, har vi startat etableringen av ett bolag i Indien som i huvudsak kommer att leverera belysning.

Belysning är en viktig del av inredningskonceptet för att skapa attraktiva butiksmiljöer. Rätt belysning innebär stora energibesparingar

▼ OMSÄTTNING



▼ RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER



och lägre underhållskostnader för butikskedjor, något som kommer bli ännu viktigare framöver.

INSTALLATIONER AV VÅRA SJÄLV- UTCHECKNINGSKONCEPT PÅ MARKNADEN

Flera installationer av våra självutchecknings-system TwinFlow och MoveFlow har genomförts under året och mottagits väl av våra kunder. Installationerna är av strategisk betydelse då flera av dem har gjorts i nya butikskoncept och är en central del av kassalinjen. Den första installationen av vårt självutcheckningssystem EasyFlow är i drift i butiksmiljö och två andra i testmiljö. Installationerna har motsvarat våra förväntningar och vi är nu redo att ta nästa steg i processen och arbetet med att bearbeta en bredare marknad pågår. Flera stora detaljhandelskedjor i Europa visar intresse för vårt självutcheckningskoncept, då förutsättningarna för effektiviseringar och kostnadsbesparingar i butik är stora.

ETT HELHETSERBJUDANDE FÖR FRAMTIDEN

ITAB kan idag erbjuda hela butikskoncept innehållande kundunika konceptinredningar, kassadiskar, självutcheckningssystem och professionella belysningssystem. Vi har genom vår koncept- och produktportfölj, arbetsmodell och geografiska närvaro, kapaciteten att erbjuda helhetslösningar till stora kedjor inom detaljhandeln i Europa. Vi kommer att fortsätta utveckla vårt erbjudande för att skapa effektivare och attraktivare butiksmiljöer åt våra kunder.

I början av 2014 gick Global Trade Fair Euroshop i Düsseldorf av stapeln. ITAB deltog på mässan och var en av de större aktörerna. Det är med glädje jag ser det engagemang som finns i koncernen, vi kunde återigen visa upp vårt helhetserbjudande för marknaden. Vi har strategiskt stärkt vår marknadsposition. Jag är stolt över den styrka och kapacitet som koncernen besitter. Potentialen i vårt erbjudande,

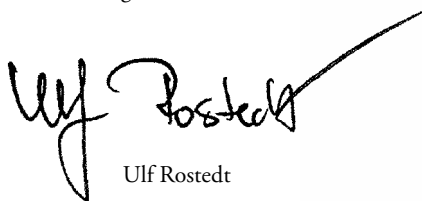
i kombination med vår marknadsposition, gör att jag ser med tillförsikt på framtiden. Vi kan leverera ett helhetskoncept, från idé till färdig butik.

VI SER FRAM EMOT 2014

Marknaden i stort har under året som gått fortsatt att vara något avvaktande. Marknadsläget framöver är svårbedömt, men delar av våra marknader ger signaler om en något förbättrad utveckling. Vi tror att våra kunder på lång sikt kommer söka effektivare lösningar, dels för butiken men också för butiksetableringsprocessen.

Liksom tidigare år förväntas volymerna vara lägre i början av året för att sedan successivt öka. Vi kommer att fortsätta det långsiktiga arbetet med att effektivisera i alla led för att successivt förbättra bruttomarginalen. Vårt helhetserbjudande, som nu även inkluderar professionella belysningssystem och självutcheckningslösningar, prioriterade investeringsområden för flera av våra kunder, ska tillsammans med vår arbetsmodell och geografiska närvaro leda till bättre affärer för såväl ITAB som för våra kunder.

Slutligen vill jag passa på att rikta ett varmt tack till alla medarbetare i ITAB-koncernen för ert engagemang och er lojalitet under 2013. Tack också till kunder, övriga affärspartners samt aktieägarna.



Ulf Rostedt
Verkställande Direktör



ITAB-AKTIE

ITABs B-aktier inregistrerades på börsen den 28 maj 2004. Aktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm i segmentet Mid Cap. Aktiekapitalet i ITAB uppgår till 42,38 Mkr fördelat på 3 900 000 A-aktier och 13 053 205 B-aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Alla aktier har lika rätt till utdelning. Kvotvärdet per aktie är 2,50 kr per aktie.

KURSUTVECKLING

Under 2013 ökade ITABs aktiekurs med 69 procent från 101,50 kr till 172,00 kr. Baserat på stängningskurs den 31 december 2013 uppgick det totala värdet till 2 916 Mkr. Den högsta

betalkursen under året noterades den 9 december på 182,00 kr och den lägsta noterades den 2 januari på 100,50 kr.

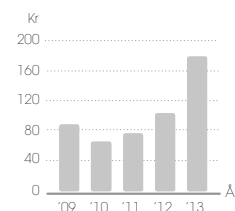
AKTIEÄGARE

Vid utgången av 2013 hade ITAB 2 098 aktieägare (1 855), vilket är 243 fler än vid samma tidpunkt förra året. De tio största ägarna förfogade tillsammans över 92,35 procent av rösterna och 77,24 procent av kapitalet. Det institutionella ägandet utgjorde 4,74 procent av rösterna och 14,55 procent av kapitalet.

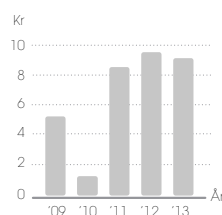
ITABS AKTIEUTVECKLING



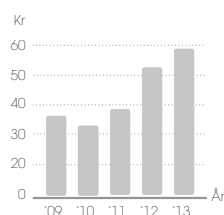
BÖRSKURS PÅ
BALANSDAGEN



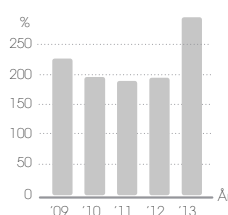
RESULTAT
PER AKTIE



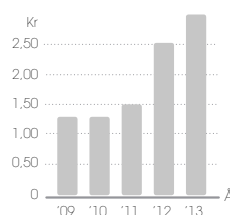
EGET KAPITAL
PER AKTIE



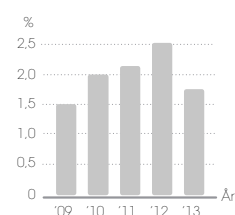
BÖRSKURS I RELATION
TILL EGET KAPITAL



UTDELNING



DIREKTAVKASTNING



AKTIEDATA

	2013	2012
Genomsnittligt antal utestående aktier		
före utspädning (st)	16 953 205	16 139 979
efter utspädning (st)	17 278 408	17 278 408
Faktiskt antal aktier vid årets slut		
före utspädning (st)	16 953 205	16 953 205
efter utspädning (st)	17 278 408	17 278 408
Resultat per aktie		
före utspädning (kr)	8,89	9,47
efter utspädning (kr)	8,88	8,88
Eget kapital per aktie	58,78	52,17
Börskurs på balansdagen (kr)	172,00	101,50
Börskurs i relation till eget kapital (%)	293	195
Föreslagen utdelning (kr)	3,00	2,50
Direktavkastning (%)	1,7	2,5

AKTIEKAPITALET
UTVECKLING

År	Transaktion	Förändring av aktie- kapitalet (kk)	Totalt aktie- kapital (kk)	Totalt antal aktier (st)	Kvot- värde per aktie (kr)
1987	Bolagets bildande	50	50	500	100
1997	Nyemission	50	100	1 000	100
1998	Nyemission	8 500	8 600	86 000	100
2004	Fondemission	8 600	17 200	172 000	100
2004	Split 20:1	-	17 200	3 440 000	5
2004	Nyemission	16 281	33 481	6 696 200	5
2006	Nyemission	1 500	34 981	6 996 200	5
2007	Split 2:1	-	34 981	13 992 400	2,5
2008	Nyemission	725	35 706	14 282 400	2,5
2008	Konvertering	0	35 706	14 282 500	2,5
2009	Konvertering	9	35 715	14 285 940	2,5
2010	Konvertering	0	35 715	14 285 952	2,5
2012	Konvertering	6 668	42 383	16 953 205	2,5

AKTIERNAS FÖRDELNING 2013-12-31

Aktieinnehav	Antal aktieägare	Procent (%)	Antal aktier	Procent (%)	Antal A-aktier	Antal B-aktier
1-500	1 422	67,78	229 312	1,35		229 312
501-1 000	268	12,77	217 098	1,28		217 098
1 001-5 000	304	14,49	648 494	3,83		648 494
5 001-10 000	39	1,86	286 967	1,69		286 967
10 001-50 000	41	1,95	843 490	4,98	8 000	835 490
50 001-100 000	9	0,43	680 875	4,02		680 875
100 001-	15	0,72	14 046 969	82,85	3 892 000	10 154 969
SUMMA	2 098	100,00	16 953 205	100,00	3 900 000	13 053 205

UTDELNINGSPOLITIK

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 3,00 kr per aktie (2,50) för räkenskapsåret 2013. Total utdelning uppgår till 50 860 kkr (42 383 kkr) baserat på antalet aktier 2013-12-31.

Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatet och motsvara ca 20-40 procent av bolagets vinst efter skatt. Utdelningen ska dock anpassas efter bolagets investeringsbehov och eventuella aktieåterköpsprogram.

AKTIEÄGARE 2013-12-31

Namn	Antal aktier	Varav A-aktier	Varav B-aktier	Antal röster	Andel av röster (%)	Andel av aktiekapital (%)
Tord Johansson med bolag och familj	4 110 590	2 614 400	1 496 190	27 640 190	53,10%	24,25%
Pomonagruppen AB	5 023 508	1 080 000	3 943 508	14 743 508	28,32%	29,63%
Kennert Persson	639 200	156 200	483 000	2 045 000	3,93%	3,77%
Carnegie fonder	1 280 017		1 280 017	1 280 017	2,46%	7,55%
Christer Persson med familj	217 800	41 400	176 400	590 400	1,13%	1,28%
Stig-Olof Simonsson med bolag	537 383		537 383	537 383	1,03%	3,17%
Handelsbanken Fonder AB	503 439		503 439	503 439	0,97%	2,97%
Livförsäkrings AB Skandia	409 306		409 306	409 306	0,79%	2,41%
Petter Fägersten med familj	325 729		325 729	325 729	0,63%	1,92%
Anna Benjamin med familj	318 910		318 910	318 910	0,61%	1,88%
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	160 476		160 476	160 476	0,31%	0,95%
Svenska Handelsbanken SA	150 000		150 000	150 000	0,29%	0,88%
Skandinaviska Enskilda Banken	134 179		134 179	134 179	0,26%	0,79%
Gerald Engström med bolag	131 452		131 452	131 452	0,25%	0,78%
Sune Lantz	104 980		104 980	104 980	0,20%	0,62%
Christoffer Persson	32 012	8 000	24 012	104 012	0,20%	0,19%
Lancelot Avalon	92 635		92 635	92 635	0,18%	0,55%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	92 272		92 272	92 272	0,18%	0,54%
Alf Svensson	90 000		90 000	90 000	0,17%	0,53%
Karl-Johan Wall	75 200		75 200	75 200	0,14%	0,44%
Övriga aktieägare	2 524 117		2 524 117	2 524 117	4,85%	14,90%
	16 953 205	3 900 000	13 053 205	52 053 205	100,00	100,00

A-aktie medför 10 röster och B-aktie 1 röst. Andelen institutionellt ägande uppgick 2013-12-31 till 4,74% av rösterna (4,86%) och 14,55% av kapitalet (14,91%). Uppgifter om antal aktier avser innehav per den 31 december 2013 och inkluderar i förekommande fall innehav via bolag, makar samt omyndiga barn.

AFFÄRSIDÉ, STRATEGI OCH MÅL

ITABS AFFÄRSIDÉ

ITAB ska erbjuda kompletta butikskoncept för butikskedjor inom detaljhandeln. Med kompetens, långsiktiga affärsrelationer och innovativa produkter ska ITAB skapa en marknadsledande position på utvalda marknader.

ITABs STRATEGISKA INRIKTNING

► LÅNGSIKTIGA AFFÄRSRELATIONER

ITAB ska utveckla och vårda långsiktiga affärsrelationer med butikskedjor inom dagligvaru- och fackhandel genom att verka nära kunden och dess marknad.

► KOMPETENS, ENGAGEMANG OCH AFFÄRSMANNASKAP

ITAB ska genom den kompetens, det engagemang och det affärsmannaskap som präglar koncernen, skapa trygghet och förtroende hos varje kund.

► HELHETSLÖSNINGAR

ITAB ska erbjuda helhetslösningar med ansvar för hela processen – från idé, design, projektledning och konstruktion till produktion, logistik och installation.

► MARKNADSKÄNNEDOM OCH INNOVATIV FÖRMÅGA

ITAB ska genom stor marknadskännedom, innovativ förmåga och i nära samarbete med kunderna utveckla nya koncept, produkter och lösningar.

► HÖGEFFEKTIVA OCH FLEXIBLA PRODUKTIONSRESURSER

ITAB ska genom högeffektiva och flexibla produktionsresurser, välutvecklad logistik och valda samarbetspartners erbjuda marknaden konkurrenskraftiga villkor med exakt leveranspålighet och kvalitet.

► EXPANSION PÅ UTVALDA MARKNADER

ITAB ska med sin starka position i norra Europa skapa förutsättningar för vidare utveckling och expansion på andra utvalda marknader.

▲ ITABs GEOGRAFISKA PLACERING OCH ARBETSMODELL

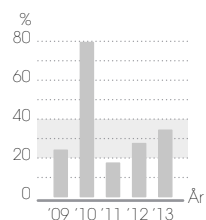
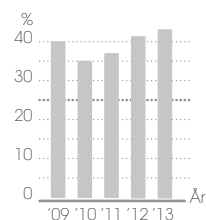
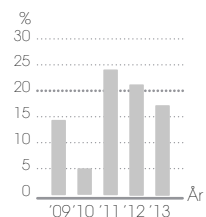
ITAB ska utveckla och vårda långsiktiga affärsrelationer med butikskedjor inom dagligvaru- och fackhandel genom att verka nära kunden och dess marknad.

ITABs VERKSAMHETSMÅL

TILLVÄXTMÅL	BESKRIVNING	UPPFYLLELSE
ITAB ska ha en genomsnittlig tillväxt om minst 15% per år över en längre period.	Målet inkluderar både organisk och förvärvad tillväxt. Organisk tillväxt ska uppnås bland annat genom ökade marknadsandelar och produktutveckling. Förvärv ska göras såväl av kompletterande verksamheter som på nya marknader.	Under 2013 ökade omsättningen med cirka 2 %. Den senaste femårsperioden har den genomsnittliga tillväxten varit ca 6 % per år.
ITAB ska bibehålla och stärka den marknadsledande positionen i norra Europa* samt utveckla marknadsandelar på nya marknader.	Detta mål är kopplat till ITABs affärsidé som bland annat lyder "Med kompetens, långsiktiga affärsrelationer och innovativa produkter ska ITAB skapa en marknadsledande position på utvalda marknader". ITAB ska med sin starka position i norra Europa skapa och bibehålla långsiktiga affärsrelationer samt följa större kunder in på nya marknader.	ITAB bibehöll under 2013 sin ledande position i norra Europa. Som ett led i att följa större kunder in på nya marknader har ITAB numera verksamhet i USA, Asien, Chile och Indien.
*Norra Europa innefattar Norden, Baltikum, Storbritannien, Benelux, Polen, Tyskland, Tjeckien, Slovakien, Ungern, Ryssland och Ukraina.		
ITAB ska utveckla helhetserbjudandet av kompletta butikskoncept genom kundunika konceptinredningar, innovativa lösningar för kassalinjen och professionella belysningsystem.	Detta mål är kopplat till ITABs affärsidé som bland annat lyder "ITAB ska erbjuda kompletta butikskoncept för butikskedjor inom detaljhandeln." ITAB ska genom stor marknadskenntedom, innovativ förmåga och i nära samarbete med kunden utveckla helhetslösningar för effektivare och attraktivare butiker.	ITAB har under flera år erbjudit detaljhandelskedjor butikskoncept. Under de senaste åren har ITAB utökat sitt erbjudande med både professionella belysningsystem och självutcheckningssystem. ITAB är idag en helhetsleverantör av kompletta butikskoncept.

ITABs FINANSIELLA MÅL

MÅL	BESKRIVNING	UPPFYLLELSE
AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL ITAB ska över en längre period ha en avkastning på eget kapital om minst 20%.	Att ge god avkastning på det egna kapitalet är ett viktigt mål för ITAB. Nivån är vald beaktande ITABs kapitalstruktur och bedömd avkastningsförmåga.	Under 2013 uppgick avkastningen på eget kapital till 16,6 %. Den senaste femårsperioden har den genomsnittliga avkastningen på eget kapital uppgått till ca 16 %.
RISKBÄRANDE KAPITAL ITAB ska ha en andel riskbärande kapital om lägst 25%.	Målet för riskbärande kapital ska ses som ett uttryck för en lägsta acceptabel nivå för en stabil finansiell ställning.	Andel riskbärande kapital uppgick till 42,5 % per den 31 december 2013. Den senaste femårsperioden har andel riskbärande kapital varierat mellan 35 % och 42,5 %.
AKTIEUTDELNING ITABs aktieutdelning över en längre period ska följa resultatet och motsvara 20-40% av bolagets vinst efter skatt. Utdelningen ska dock anpassas efter bolagets investeringsbehov och eventuella aktieåterköpsprogram.	Målet är satt med hänsyn till att säkerställa en stabil finansiell ställning för fortsatt expansion samtidigt som aktieägarna ska få en rimlig del av resultatet.	Föreslagen utdelning för räkenskapsåret 2013 är 3,00 kr vilket motsvarar ca 33 % av resultatet per aktie. Den senaste femårsperioden har utdelningsandelen varit mellan 18 % och 80 %.



EXPANSION GENOM ORGANISK TILLVÄXT OCH FÖRETAGSFÖRVARV

»ITAB har idag, genom sin koncept- och produktportfölj, arbetsmodell och geografiska närvaro, kapaciteten att erbjuda helhetslösningar till stora kedjor inom detaljhandeln i Europa.«

Genom organisk tillväxt och strategiskt planerade företagsförvärv är ITAB idag en av Europas ledande aktörer inom kundunika butikskoncept, kassadiskar, självutcheckningssystem och professionella belysningsystem. Med målmedvetenhet och successiv tillväxt har en koncern med marknadsnärvaro i stora delar av Europa vuxit fram. ITAB är idag en av Europas starkaste aktörer.

Under 2000-talet har ITAB expanderat kraftigt genom organisk tillväxt och strategiska företagsförvärv. ITAB har idag, genom sin koncept- och produktportfölj, arbetsmodell och geografiska närvaro, kapaciteten att erbjuda helhetslösningar till stora kedjor inom detaljhandeln i Europa. Koncernen är marknadsledande i Norden, Baltikum och Storbritannien och en av de största aktörerna i Benelux och Centraleuropa.

HISTORISK TILLBAKABLICK 1990-2013

► 1990-1998

ITAB Industri förvärvar ABO Metall (dagens ITAB Shop Concept Jönköping) som är en ledande svensk kassadiskleverantör samt Legra (dagens ITAB Norge) som är en av de största norska aktörerna inom butiksinredning. ITAB förvärvar också en dansk kassadisktillverkare och ett finskt butiksinredningsföretag (dagens verksamheter i Danmark och Finland), samt Nordens största företag inom entrésystem (ITAB Shop Products).

'98

► 2003-2004

ITAB följer flera stora kunder in i Tjeckien och förvärvar där ett säljbolag. Förvärv av Apos och ABL i Tjeckien sker, vilket möjliggör etablering och vidare utveckling för ITAB i Centraleuropa och Benelux (nuvarande ITAB Shop Concept CZ). Svenska Stenestams Industri (ingår numera i ITAB Shop Concept Jönköping) och norska Lindco AS (ITAB Lindco) förvärvas. Verksamheten knopps av från ITAB Industri och bildar koncernen ITAB Shop Concept AB som noteras på handelsplatsen First North.

'04

► 1999-2002

Bolagen i Sverige, Norge, Danmark och Finland bildar affärsområdet ITAB Inredning och blir marknadsledande i Norden. Bolagets tillväxtstrategi och ambition att verka nära kunderna påverkar utvecklingen. En av dessa kunder är Ahold-koncernen vilket leder till förvärv av bolag i Nederländerna och Baltikum (nuvarande ITAB Shop Concept i Holland och ITAB Baltic).

'02

► 2005-2006

ITAB tar genom förvärvet av butiksinredningskoncernen City Group och butiksutrustningsbolaget Radford CGC steget in på den brittiska marknaden (nuvarande verksamhet i Storbritannien). Förvärv sker även av det norska apoteksinredningsbolaget Pharma-Service (nuvarande ITAB Pharmacy Concept i Norge), nederländska projektfledningsbolaget PremOers (ingår numera i den holländska verksamheten), samt det litauiska inredningsföretaget Novena (ITAB Novena) som har en av Baltikums största produktionsenheter.

'06



ITABs MARKNADS- NÄRVARO OCH VERKSAMHET 2013

● Marknadsnärvaro
● ITAB Kontor/
Produktion

▼ 1998



▼ 2004



▼ 2006



▼ 2008



► 2007

Den nybyggda produktionsanläggningen i Boskovic, Tjeckien, tas i bruk. Därmed tredubblas ITABs produktionskapacitet för standardinredningar och kassadiskar. Sintek, en av Sveriges ledande aktörer inom apoteksinredning förvärvas (som numera ingår i ITAB Pharmacy Concept). ITAB förvärvar Hansa Kontor Shopfitting Group (nuvarande verksamhet i Tyskland), och tar därmed steget in i Tyskland samtidigt som positionen i Storbritannien förstärks. Under året förvärvas även den finska kassadiskleverantören Pan-Ostton (nuvarande ITAB Pan-Ostton).

'07

'08

► 2008

Under 2008 förvärvas holländska Scengineers som utvecklar mjukvarusystem för självutcheckning (som numera ingår i ITAB Scanflow), samt svenska L-form som tillverkar entré- och köledarsystem (som numera ingår i ITAB Shop Products). Byte av börslista till OMX Nordic Exchange i Stockholm genomförs.

► 2009-2011

Under 2010 etableras ett bolag i Polen (ITAB Shop Concept Polska). ITAB stärker ytterligare sitt helhetserbjudande till kund under 2011 genom förvärv av belysningskoncernen Nordic Light Group AB, med huvudkontor i Skellefteå och produktion i Kina.

'11

'13

► 2012-2013

Under 2012 förvärvas Europa i Storbritannien (ITAB Europa) och återstående delen i Prolight Försäljning. I linje med strategin att följa större kunder, etablerar ITAB 2012 ett bolag i Chile och under slutet av 2013 startar etableringen av ett bolag i Indien, som båda levererar belysning. ITAB är nu ledande inom kassadisktillverkning i Europa, näst störst inom kompletta butikskoncept och har under året stärkt sin marknadsposition inom självutcheckningssystem.



► **BANK FASHION**

Butiksinredningen på Bank Fashion har tagits fram speciellt för att betona kedjans profil.

STARK MARKNADSPPOSITION GENOM LÅNGSIKTIGA AFFÄRSRELATIONER

ITABs marknadsposition och utveckling har sin grund i ett nära och långsiktigt samarbete med kunden. Koncernens organisationsstruktur, arbetsmodell och förmåga att agera helhetsleverantör skapar möjligheter att med bibehållen servicegrad följa kunder in på nya marknader.

GEOGRAFISK NÄRHET TILL KUNDERNA

ITABs geografiska marknad omfattar Baltikum, Benelux, Norden, Polen, Ryssland, Storbritannien, Tyskland, Ukraina och Ungern. I Baltikum, Norden och Storbritannien kan ITAB idag räknas som marknadsledande. Även i Benelux, Tyskland och Polen hör ITAB till de större aktörerna på marknaden. I linje med strategin att följa större kunder in på nya marknader arbetar ITAB numera i Asien, USA och Chile. I slutet av året startade även etableringen av ett bolag i Indien som i huvudsak kommer att leverera belysning.

LÅNGSIKTIGA KUNDRELATIONER MED EUROPAS STÖRSTA AKTÖRER

Efterfrågan på butikskoncept drivs av nyetablering och ombyggnationer av butiker och

kedjor inom dagligvaru- och fackhandeln. För att få möjlighet att leverera till dessa kunder ställs höga krav på marknadsnärvaro, produktionskapacitet och effektivitet. ITAB har styrkan och kapaciteten att skapa långsiktiga kundrelationer och att expandera i takt med etableringen av Europas mest attraktiva butikskedjor.

För att skapa långsiktiga kundrelationer och nyttja synergier har ITAB ett antal marknadsområdeschefer, vilka ansvarar för var sitt större område som omfattar flera länder. Bolag på olika marknader kan då gemensamt samarbeta och leverera till en kund som finns etablerad på flera marknader. Projektledaren fungerar som det gemensamma navet och samordnar alla delar i affären.

Till ITABs kunder hör Europas stora detaljhandelskedjor och omfattas av såväl internationella som nationella kedjor. Bland kunderna finns Albert Heijn, Asda, A.S. Watson Group, Axfood, Bank Fashion, Coop, Doc Morris, Edeka, Etos, Ica, Ikea, Hema, H&M, Homebase, John Lewis, Jysk, KappAhl, Kesko, Metro Group, Morrisons, Netto, NorgesGruppen, Prisma, Real, Rewe, Rimi, Statoil, Tesco, Waitrose samt Wilkinsons.

»ITAB har styrkan och kapaciteten att skapa långsiktiga kundrelationer och att expandera i takt med etableringen av Europas mest attraktiva butikskedjor.«

► MARKNADSTRENDER

Under de senaste åren har allt fler närbutiker i Europa etablerats. Kundavtalen blir längre och det blir allt vanligare med helhetsåtagande vid etablering av butikskoncept. Generellt sett efterfrågas effektivare produkter och attraktivare butikskoncept, allt för att höja butiksupplevelsen.

ÖKNING AV NÄRBUTIKER I EUROPA

Etableringen av närbutiker ökar runtom i Europa. Marknaden efterfrågar i allt större utsträckning närbutiker i tätbebyggda områden. ITAB har under de senaste åren genom sitt sortiment, kunnat erbjuda koncept för mindre närbutiker som innehåller inredningsprodukter, självutcheckningslösningar, flexibla köledar- och entrésystem. ITAB kan idag erbjuda dagligvarukedjor med både små och stora butiker effektiva och attraktiva helhetskoncept.

EFFEKTIVISERINGSMÖJLIGHETER I BUTIK

Flera större detaljhandelskedjor i Europa har efterfrågat effektiviseringsmöjligheter i butik. De kostnadsbesparingar och effektiviseringsförbättringar som ITABs självutchecknings-system ger, gör att både större butikskedjor och mindre närbutiker visat intresse för systemen.

LEVERANSPÅSLIGHET VID BUTIKSETABLERING

Utvecklingstakten för nya butikskoncept ökar och etableringstiderna blir allt kortare. Produktionsanläggningarnas geografiska placering har blivit en allt viktigare del i avtalsförhandlingarna. ITAB kan genom kombinationen av lokal, flexibel produktion tillsammans med centraliserad volymproduktion, strategiskt placerade i Europa, bidra till ökad leveranspåslighet och minskade transportsträckor för kunderna.

HELHETSÅTAGANDE VID NYA BUTIKSKONCEPT

Det har blivit allt vanligare med kundavtal som löper under ett flertal år, samtidigt som kunderna söker större helhets- och konceptåtagande från en samarbetspartner. ITAB kan erbjuda ett helhetskoncept innehållande kundunika butiks-

koncept, kassadiskar, självutcheckningssystem och professionella belysningsystem. ITAB har idag genom sin koncept- och produktportfölj, arbetsmodell och geografiska närvaro, kapaciteten att erbjuda helhetslösningar till stora kedjor inom detaljhandeln.

BUTIKSUPPLEVELSEN

ALLT VIKTIGARE VID OMPROFILERING

Det sker hela tiden sammanslagningar av butiker och butikskedjor på marknaden, och det leder till ett ökat behov av ombyggnationer och nyprofilering. Inom mode och konfektion har inredningslösningar och butikskoncept en kortare livslängd och byts oftare ut. Butiksupplevelsen har blivit allt viktigare och nivån på butikskoncept har därmed höjts både vid ombyggnationer och nyprofilering.

Då ITABs verksamhet bygger på långsiktiga kundrelationer är ombyggnationer och omprofileringar av butikskoncept en viktig del av verksamheten. ITABs etablering i respektive marknadsområde ger också kunden trygghet och möjlighet till utökat samarbete på flera olika platser.

EFTERFRÅGAN ÖKAR PÅ

ENERGIBESPARANDE PRODUKTER MED LÄGRE UNDERHÅLLSKOSTNADER

Belysning är en viktig del av inredningskonceptet för att skapa ökad försäljning och attraktiva butiksmiljöer. Rätt belysning innebär dessutom stora energibesparingar och lägre underhållskostnader för butikskedjor. Energi-sparande produkter kommer bli ännu viktigare framöver och är ett prioriterat investeringsområde hos många detaljhandelskedjor. Nordic Light är en av de ledande leverantörerna av butiksbelysning i Europa och är inriktade på moderna energibesparande ljuskällor. Produktutveckling sker i Sverige och volymproduktion sker i de två egna moderna produktionsanläggningarna i Kina.

ITABs övriga produkter såsom kassadiskar och entrésystem, utvecklas och konstrueras för att energiförbrukningen ska vara låg.

»Generellt sett efterfrågas effektivare produkter och attraktivare butikskoncept, allt för att höja butiksupplevelsen.«



▲ **BANK FASHION**
ITAB har levererat
ett helhetskoncept
till den brittiska
klädkedjan.

► MARKNAD 2013

Marknaden i stort har under året fortsatt att vara något avvaktande och marknadsläget är svårbedömt.

Under året har etablering och integrering av belysningsverksamhet skett i flertalet länder. Satsningarna syftar till att ytterligare stärka marknadsposition framöver som helhetsleverantör av butikskoncept. Framöver kommer satsningarna på att integrera belysning i helhetserbjudandet till befintliga kunder på samtliga marknader ytterligare förstärkas.

Flera installationer av självutcheckningssystemen har genomförts under året och mottagits väl av kunderna. Installationerna är av strategisk betydelse då flera av dem har gjorts i butikskedjors nya koncept och är en central del av kassalinjen. Den första installationen av självutcheckningssystemet EasyFlow är i drift i butiksmiljö och två andra i testmiljö. Installationerna har motsvarat förväntningarna och ITAB är nu redo att ta nästa steg i processen och arbetet med att bearbeta en bredare marknad pågår. Flera stora detaljhandelskedjor i Europa visar intresse för ITABs självutcheckningskoncept, då förutsättningarna för effektiviseringar och kostnadsbesparingar i butik är stora.



▲ **SJÄLVUTCHECKNINGSSYSTEM.** Flera installationer av ITABs självutcheckningssystem TwinFlow och MoveFlow har genomförts under året.

SVERIGE, NORGE OCH DANMARK

ITAB är marknadsledande i området inom både dagligvaruhandeln och fackhandeln. Under året har marknaden fortsatt att vara något avvaktande

gällande leveranser till mindre fackhandelskedjor. Avtal som sträcker sig över flera år har dock tecknats med kunder inom både dagligvaruhandeln och fackhandeln. Integreringen av belysningsverksamheten har utvecklats väl och försäljningen till befintliga kunder ökat. Installationer av självutcheckningssystem har genomförts hos flertalet av de större dagligvarukedjorna i Sverige och Norge, och de har visat fortsatt intresse för konceptet. Flera av ITABs kunder fortsätter att växa både lokalt och globalt, och samarbetet över landsgränserna har därför utvecklats ytterligare under året. Helhetserbjudandet med både belysningsystem och självutcheckningslösningar bedöms ha stor potential framöver.



▲ **ÄHLÉNS.** ITAB har levererat inredningen till kedjans nya butikskoncept.

STORBRITANNIEN OCH IRLAND

ITAB är marknadsledande inom dagligvaruhandeln i området och en av de största inom fackhandeln. Under året har ITAB fortsatt att stärka sin ledande position i Storbritannien, vilket ger en stabil plattform framöver.

Den brittiska marknaden är ledande inom utveckling av effektivitetsförbättringar i butiksmiljö. Flera detaljhandelskedjor i Storbritannien efterfrågar effektiviseringar och förbättringar av butiksmiljön och ITAB har utvecklat sitt erbjudande för att möta detta behov på den brittiska marknaden. Installation och projektledning har därför blivit en allt viktigare del av erbjudandet. Under året tecknade ITAB ett avtal med en stor dagligvarukedja om att leverera deras framtidsbutik innehållande bland annat 18 TwinFlow

och en EasyFlow. Leveransen visar att ITAB ligger i framkant vad gäller effektivitetsförbättrande produkter på den brittiska marknaden.

Under året har arbetet med att integrera belysningsystem i helhetserbudandet till befintliga kunder i området utvecklats och försäljningen ökat. Arbetet framöver kommer fortsätta med att öka medvetenheten hos kunderna om ITABs kapacitet som helhetsleverantör av kompletta butikskoncept. Fokus kommer att ligga på långsiktiga samarbeten med både dagligvaruhandeln och fackhandeln.

BELGIEN OCH HOLLAND

ITAB är bland de största aktörerna i Benelux-området på butiksinredning till dagligvaruhandeln och fackhandeln. Marknadsläget är fortsatt svårt och avvaktande i området. ITAB har under två års tid genomfört omfattande förändringsarbete för att hitta nya arbetssätt och effektivitetsförbättringar. Genom den nya organisationen finns potential att växa när integration sker av ITABs övriga sortiment såsom kassadiskar, självutcheckningslösningar och professionella belysningsystem.



▲ EDEKA. ITAB har levererat kassadiskar som passar in i den tyska dagligvarukedjans profil.

POLEN, TJECKIEN, TYSKLAND OCH UNGERN

ITAB är marknadsledande inom kassadiskar och produkter i området och en av de större aktörerna inom butiksinredning. Den ledande positionen inom kassadiskar gör att större dagligvarukedjor också visar intresse för ITABs självutcheckningskoncept. Marknadsutvecklingen har under det senaste året varit stabil.

Potentialen för nya marknadsandelar är stor i hela området och under året har avtal med nya kunder tecknats. Belysningsförsäljningen har integrerats i verksamheten och utvecklats under året. Möjligheterna i området är stora då både självutcheckningssystem och professionella belysningsystem numera ingår i helhetserbudandet.

BALTIKUM, FINLAND, RYSSLAND OCH UKRAINA

ITAB har en bra position inom dagligvaruhandeln i Finland, Lettland och Litauen. I Estland, Ryssland och Ukraina är ITAB ännu en liten aktör på marknaden. Nykundsbearbetning pågår inom både fack- och dagligvaruhandeln i hela området och i Finland och Ryssland har ITAB under året tecknat avtal med nya kunder.

Belysningsverksamheten har utvecklats bra på den finska marknaden. Marknaden har ännu inte visat så stort intresse för självutcheckningslösningar. Marknadssituationen bedöms fortsatt osäker även om ITAB hade en liten ökning under året. Kunderna är försiktiga i sina investeringsprogram och framförhållningen är kort vid nya projekt.

På den ryska marknaden har ITAB, som en del av strategin, expanderat tillsammans med större befintliga kunder. Etableringen har potential att vara en plattform för att öka försäljningen även till lokala detaljhandelskedjor i Ryssland framöver. Under året har ITAB levererat självutcheckningssystem till en av de ledande dagligvarukedjorna i Ryssland.

KONKURRENTER

ITABs konkurrenter finns på flertalet marknader och inom flera olika produktområden. Konkurrenterna är bland andra Eden, Expedit, Fagerhult, Hermes Metal, HMY/Radford, IBM, Linde, Lival, Mago, NCR, New Store Europe, ROL, Store Best, Tego Metal, Umdasch, van Keulen, Wanzl och Wincor Nixdorf.

ARBETSMODELL MED PROJEKTLEDNING I FOKUS

»Arbetsmodellen, med den centrala projektledningsfunktionen, bidrar till att skapa trygghet och förtroende hos varje kund.«

För att utveckla och vårda långsiktiga affärsrelationer arbetar ITAB sedan lång tid tillbaka enligt en modell som syftar till att verka nära kunden och dess marknad. Projektledningsfunktionen, som är central i modellen, gör det möjligt att erbjuda helhetslösningar med ansvar för hela processen – från idé till nyckelfärdig butik. Genom stor marknadskännedom och innovativ förmåga utvecklar ITAB, i nära samarbete med kunden, nya koncept, produkter och lösningar. Arbetsmodellen, med den centrala projektledningsfunktionen, bidrar till att skapa trygghet och förtroende hos varje kund.

PROJEKTLEDNING

SKAPAR TRYGGHET OCH FÖRTROENDE

ITABs arbetsmodell utgår från en projektledningsfunktion, som gör det möjligt att erbjuda helhetslösningar med ansvar för hela processen. För de kunder som har verksamhet i flera länder ansvarar en projektledare för samtliga installationer och kan då nyttja alla bolag i koncernen för att få geografisk närhet till kunden och lokal kännedom om marknaden.

IDÉ, DESIGN & KONSTRUKTION

UNIK KONCEPT- OCH PRODUKTPORTFÖLJ

Genom stor marknadskännedom utvecklar ITAB kundunika butikskoncept och innovativa produkter för att förbättra och effektivisera butiksmiljön för stora kedjor inom detaljhandeln. ITAB har sedan flera år tillbaka strategiskt utvecklat och utökat sin koncept- och produktportfölj och är idag en helhetsleverantör av kompletta butikskoncept.

Utvecklingen sker i egna produktbolag och i nära samarbete med kunden. Utveckling av belysningsystem sker i Skellefteå och självutcheckningssystem i Jönköping.

Inom koncernen finns lokala designteam samt ett designbolag i Oslo. ITAB arbetar även med externa arkitekter och kundernas egna designbyråer. Fokus ligger på genomtänkta lösningar, god funktion, användarvänlighet, ergonomi och effektivitet. ITAB strävar alltid efter att förverkliga kundens idéer och utgår ifrån dess profil och försäljningsstrategi.



PRODUKTION

LOKALA, FLEXIBLA PRODUKTIONS- ENHETER I KOMBINATION MED CENTRAL VOLYMPRODUKTION

ITABs produktion är huvudsakligen kund-orderstyrd men omfattar även produktion av utvalda basprodukter. Kombinationen av lokal, flexibel produktion tillsammans med centraliserad volymproduktion ger koncernen möjlighet att möta specifika krav och önskemål från olika kunder på olika marknader.

Miljöanpassade produktionsanläggningar gör det möjligt att möta kundernas ökande krav på hållbar och långsiktig produktion. Koncernen har produktionsanläggningar i flera länder i Europa samt i Kina med en sammanlagd yta på ca 260 000 m².

De största produktionsanläggningarna finns i Belgien, Kina och Tjeckien. Enheterna producerar främst ett bassortiment av inredning och utrustning till ITABs övriga bolag. Volymproduktion av belysningsystem sker i Kina och kundspecifika belysningsprodukter tillverkas i Skellefteå.

Samordningen av koncernens volymproduktion skapar kostnadseffektiv tillverkning med hög tillgänglighet medan de lokala, flexibla produktionsanläggningarna är anpassade för marknadsområdenas specifika behov. Inköpskostnaderna för koncernens större volyminköp kontrolleras genom en central inköps- och logistikfunktion som har förmåga att verka både centralt och lokalt. ►

▲ ARBETSMODELL

ITABs arbetsmodell gör det möjligt att erbjuda helhetslösningar med ansvar för hela processen.



- Produktionsanläggningar
- Övriga kontor/försäljningsbolag

► LOGISTIK

EFFEKTIVA LOGISTIKLÖSNINGAR FÖR EXAKT LEVERANSPÅLITLIGHET

Butikskoncept är till stor del kundunika, vilket innebär att flertalet artiklar inte är lagerförda utan produktionen är kundorderstyrd. Samordningen av produkterna vid leveranstillfället är därför mycket viktig, då de måste levereras vid exakt rätt tillfälle. Produktion, inköp och logistik måste vara väl fungerande och synkroniserade för att leverera ett helt koncept i rätt tid.

Effektiva logistiklösningar med hög leveranspålitlighet är avgörande för ett projekts genomförande. ITAB kan, genom egna producerande enheter, kontrollera produktionen och på det sättet säkerställa avtalade leveranstider. ITAB kan genom sin organisationsstruktur med flera större produktionsanläggningar strategiskt placerade i Europa, bidra till minskade transportsträckor för koncernens kunder. Produktionsanläggningarnas strategiska placering har blivit allt viktigare vid större avtalsförhandlingar. När transporter sker från Kina arbetar ITAB för att maximera fyllnadsgraden i syfte att optimera leveranserna ur ett miljö- och kostnadsperspektiv.

»ITABs ambition är att tillsammans med kunden höja butiksupplevelsen för konsumenten genom att skapa effektiva och attraktiva butikskoncept.«

INSTALLATION & SERVICE

EFFEKTIV INSTALLATIONSPROCESS

Installation och service utförs av ITABs egna tekniker och certifierade installationsteam. Installationerna kan utföras parallellt med butikens pågående verksamhet. ITABs serviceteam kan genom kontinuerliga besök ge service och underhåll av inredning och utrustning. ITABs installationsteam arbetar alltid effektivt för att hålla avtalade tider.

FÄRDIG BUTIKSMILJÖ & VIDAREUTVECKLING

IMPROVING THE SHOP EXPERIENCE...

ITAB driver genom sin arbetsmodell projekten hela vägen, från idé till färdig butik. När sista skruven är på plats har kunden en färdig produkt, ett nytt koncept eller en komplett butik som är redo att tas i drift. För kunder med korta etableringstider producerar och lagerhåller ITAB ett antal färdiga butiker för omedelbar leverans. Under arbetet med ett butikskoncept, produkt eller lösning uppstår ofta nya idéer och behov. Den sammanhållande projektledningsfunktionen gör att dessa idéer och behov fångas upp och implementeras på ett naturligt sätt i kommande projekt. ITABs ambition är att tillsammans med kunden höja butiksupplevelsen för konsumenten genom att skapa effektiva och attraktiva butikskoncept.



◀ **BANK FASHION**
ITAB UK har levererat både
basinredning och special-
anpassad inredning till
den brittiska klädkedjan.



▲ **KUNDUNIKT BUTIKSKONCEPT**
ITAB har levererat och installerat
det kundunika butiiskonceptet
åt kläddedjan Bank Fashion.

KUNDUNIKA BUTIKSKONCEPT

ITAB Shop Concept säljer, utvecklar, tillverkar och installerar kundunika butikskoncept till butikskedjor inom dagligvaru- och fackhandeln i större delen av Europa. ITAB har lång erfarenhet av att verka som helhetsleverantör för ny- och ombyggnationer av såväl enskilda butiker som hela butikskedjor. Koncernen är idag den näst största leverantören av butikskoncept i Europa.

För att möta marknadens behov har ITAB sedan många år tillbaka strategiskt utvecklat och utökat sin koncept- och produktportfölj. ITAB är idag en helhetsleverantör av butikskoncept.

KUNDUNIKA BUTIKSKONCEPT

Butikskonceptet är en viktig del av butikskedjornas profil och varumärkesstrategi, och innefattar alla typer av inredning och utrustning avsedd för exponering och förvaring av varor. Butikskoncepten kan bestå av både kundspecifik inredning och basinredningar. ITAB har ett bassortiment av inredningar och utöver dessa erbjuds även specialanpassade inredningsdetaljer som ger uttryck för kundens profil. ITAB erbjuder även helt kundanpassade inredningar.

Dagligvaruhandeln använder både basinredning och specialanpassad inredning, för olika

varukategorier. En basinredning följer exakta mått och monteras enligt ett givet system. Vilka lösningar som används varierar från marknad till marknad och mellan olika butikskedjor. ITAB har därför utvecklat ett sortiment med många olika lösningar och har idag de system som marknaden efterfrågar.

Till fackhandeln skräddarsys ofta inredningen efter den enskilda butikskedjans önskemål. Färg, form och material i hyllor och produktställ understryker tillsammans med övrig färgsättning och belysning butikens profil. Huvudmaterialen är metall, trä, plast och glas.

Koncepten kompletteras sedan med kassadiskar, entrésystem, självutcheckningssystem och professionella belysningssystem som tillverkas av koncernens egna produktbolag.

APOTEKSINREDNING

ITAB har lång erfarenhet av att leverera apoteksinredning. Efterfrågan på kundunika apotekskoncept har ökat stort de senaste åren i samband med avregleringen i Norge och Sverige.

ITAB levererar i dagsläget moderna inredningar till såväl större apotekskedjor som mindre fristående apotek runt om i Europa, alltid unikt anpassade till apotekets profil och individuella önskemål.

»För att möta marknadens behov har ITAB sedan många år tillbaka strategiskt utvecklat och utökat sin koncept- och produktportfölj. ITAB är idag en helhetsleverantör av butikskoncept.«

INNOVATIVA PRODUKTER FÖR EFFEKTIVA FLÖDEN



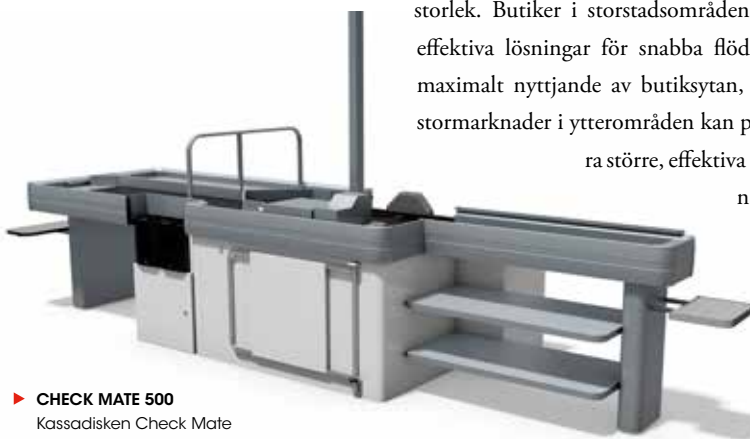
▲ ALPHAGATE MKII

ITABs helautomatiska Alphagate MKII fungerar både som entrégrind och som utgångsgrind för att öka säkerheten runt självutcheckning.

ITAB säljer, producerar och levererar kassadiskar till större butikskedjor, främst inom dagligvaruhandeln. Under flera år har koncernen utvecklat och tillverkat självutcheckningslösningar som ett alternativ till bemannade kassadiskar. Resultatet är ett helt koncept anpassat för kassalinjen inom detaljhandeln. Koncernen är idag Europas största leverantör av kassadiskar.

STÖRST PÅ KASSADISKAR I EUROPA

ITAB har som Europas ledande leverantör erfarenhet och kompetens att hjälpa butikskedjor att utifrån butikens storlek, varuflöde och antal besökare välja rätt utrustning för kassalinjen. Utformningen av kassadiskar kan variera mellan olika länder och påverkas även av butikernas storlek. Butiker i storstadsområden kräver effektiva lösningar för snabba flöden och maximalt nyttjande av butiksytan, medan stormarknader i ytterområden kan prioritera större, effektiva anläggningar.



► CHECK MATE 500

Kassadisen Check Mate är speciellt framtagen för att skapa god ergonomi och hög effektivitet.

ITABs kassadiskar är optimerade utifrån butikens kund- och varuflöde. För butiker där antalet varor är stort och hastigheten avgörande produceras högeffektiva, ergonomiskt riktiga kassadisksystem utrustade med bandvåg och den patenterade tredjekundfunktionen. Den sistnämnda innebär att en tredje kund kan påbörja sina inköp under tiden som de två föregående fortfarande packar. Till mindre butiker levereras framförallt kompakta kassadisksystem. ITABs kassadiskar är anpassade för olika register- och betalsystem.

SJÄLVUTCHECKNINGSSYSTEM

Intresset för nya metoder för säker utcheckning och betalning i butik har ökat under de senaste åren. Som alternativ till de bemannade kassadiskarna har ITAB under de senaste åren utvecklat effektiva självutcheckningslösningar som innebär att konsumenten på ett snabbt, smidigt och säkert sätt själv checkar ut sina varor vid kassadisen. I ITABs självutcheckningskoncept ingår produkter för kontantbetalning, kundstöd, övervakning och utpassering. Systemet ger kostnadsbesparingar och frigör resurser.

Självutcheckningslösningarna erbjuds i flera alternativ. Ett för höga varuflöden anpassat till större detaljhandelskedjor, och ett anpassat till närbutiker där kundkorgar med ett fåtal varor ofta används. ITABs programvaror är kompatibla med flertalet idag kända butiksdatabaser.



Som en del av konceptet har ITABs helautomatiska självutcheckningssystem EasyFlow lanserats. Teknologin och metoden är banbrytande, då kassadisen identifierar varan utan att enbart använda dess streckkod, även frukt och grönt i lösvikt. Tekniken är unik på marknaden och bygger på en unik kombination av olika identifieringsmetoder. Under året har EasyFlow tagits i drift för första gången i butiksmiljö. ITAB har stor tilltro till att denna produkt har potential att slå igenom inom handelns snabbt växande självutcheckningsområde.

EFFEKTIVISERINGSMÖJLIGHETER

De effektivitetsförbättringar som självutcheckningssystem leder till ger möjligheter till betydande kostnadsbesparingar och ökad omsättning för både större butikskedjor och mindre närbutiker. Självutcheckningssystemen sparar butiksutrymme och ger plats för fler varor och utgångskassor. Tillgängligheten ökar då självutcheckningsdiskarna alltid kan vara öppna, vilket bidrar till att optimera kundflödet i butik.

Kombinationen av traditionella bemannade kassadiskar och självutcheckningslösningar ger butiken en flexibel lösning för kassalinjen som passar flera olika kundgrupper.

ITAB gör bedömningen att detta kommer vara ett prioriterat investeringsområde inom detaljhandeln de närmaste åren. En tilltalande investeringskalkyl i kombination med bland annat den ökade säkerheten och tillgängligheten i butik som självutcheckningssystemen medför, gör att detta har goda förutsättningar att bli en ny branschstandard framöver. ITABs självutcheckningssystem och marknadsposition inom kassadiskförsäljning utgör tillsammans en mycket konkurrenskraftig kombination.

ENTRÉ- OCH KÖLEDARSYSTEM

Som en del i butikskonceptet utvecklar, tillverkar och marknadsför ITAB också flexibla entré- och utgångssystem avsedda att optimera kundflödet och öka säkerheten. Koncernen är idag Europas näst största aktör på marknaden för entré- och köledarsystem. Valfriheten gällande funktion, säkerhet och design på produkterna är mycket stor.

▲ **CHECKOUT ARENA**
Kombinationen av flera olika kassadisklösningar ger butiken en flexibel lösning för effektiva flöden.

▼ **EASYFLOW**
Självutcheckningssystemet EasyFlow är helautomatiskt och bygger på streckkods- och varuidentifiering.



PROFESSIONELLA BELYSNINGSSYSTEM

Genom förvärvet av Nordic Light utvecklar, tillverkar och säljer ITAB kompletta professionella belysningsystem, ljusplanering och ljusservice till fack- och dagligvaruhandeln. Nordic Light bedriver egen produktutveckling för att anpassa sina belysningsystem till de kundbehov som finns på olika marknader och är idag en av de största leverantörerna i Europa.

PROFESSIONELLA BELYSNINGSSYSTEM

Nordic Light är en av de ledande leverantörerna av professionella belysningsystem i Europa med moderna energibesparande ljuskällor som HID (keramiska urladdningslampor) och LED (light-emitting-diodes eller SSL, Solid State Lighting). Nordic Light är en av få internationella tillverkare som utvecklar och producerar egna drivdon parallellt med optiska lösningar för ovan nämnda ljuskällor. Produktutveckling sker i Sverige, där även mindre serier produceras. Volymproduktion sker i de två egna moderna produktionsanläggningarna i Kina, där förutom montering av armaturer även elektronikproduktion av drivelektronik och LED-PCBer sker. Belysningsystemen tredjepartscertifieras internationellt vilket underlättar för butikskedjor som expanderar till andra länder. Utvecklingen av LED medför att nya typer av tester genomförs för att se ögats påverkan av ljuset.

Nordic Light säljer och distribuerar belysningsprodukter till cirka 60 länder och arbetar förutom med bolagen i ITAB-koncernen även med ett 20-tal nationella distributörer för att ge kunderna lokal support med import och service.

PRODUKTUTVECKLING

Utvecklingen av komponenter till LED-produkter går snabbt. Nya och förbättrade LED-chip släpps löpande på marknaden med framförallt förbättringar avseende CRI (colour rendering index) och verkningsgrad. Förutom befintligt produktutbud av singelchip-produkter kommer även ett alternativt utbud av COB-produkter (chip on board) att utvecklas och lanseras under 2014. COB-produkterna kommer utseendemässigt att vara mer lika urladdningsprodukter. Även ett större utbud av linjära LED-produkter för utbyte av lysrörprodukter kommer att utvecklas under året.

ENERGIBESPARANDE LJUSKÄLLOR

Belysning har blivit en allt viktigare del i dagens butiker. Ur ett designperspektiv kan rätt belysning lyfta ett butikskoncept till en helt ny nivå. Ur ett kostnadseffektivt perspektiv kan rätt belysning innebära stora energibesparingar och lägre underhållskostnader. Energiåtgången utgör en stor del av butikens kostnad, belysnings-systemens energibehov och verkningsgrad har en direkt påverkan på detta. Mängden värme som genereras av systemen påverkar också kostnaden för ventilation i butik. Detta är områden där Nordic Lights produkter och system är framstående.

I en butik använder man ofta flera typer av belysning för att skapa rätt atmosfär. ITAB kan genom sitt utbud av belysning agera helhetsleverantör åt butiker och kedjor inom detaljhandeln.



▲ PROFESSIONELLA BELYSNINGSSYSTEM.

Nordic Light säljer, utvecklar och tillverkar moderna energibesparande ljuskällor som HID, T5 och LED.



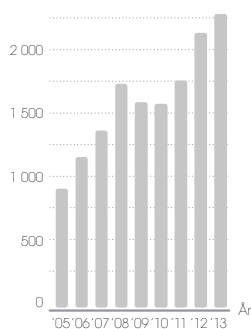
▲ **NORDIC LIGHT.**
Nordic Light kan
genom sitt utbud
av belysning agera
helhetsleverantör
åt butiker och kedjor
inom detaljhandeln.

FORTSATTA SATSNINGAR PÅ INTERNA KUNSKAPSPROGRAM

ITAB har under de senaste åren expanderat kraftigt och antal medarbetare ökat i takt med expansionen. ITABs interna kunskapsprogram blir allt viktigare för att öka medvetenheten om koncernens organisationsstruktur och arbetsprocess.

ITAB bedriver verksamhet i 20 länder och har 14 produktionsanläggningar. På balansdagen hade koncernen 2 306 anställda. Koncernen har verksamhet i Belgien, Chile, Danmark, Estland, Finland, Indien, Kina, Lettland, Litauen, Nederländerna, Norge, Polen, Ryssland, Storbritannien, Sverige, Tjeckien, Tyskland, Ukraina, Ungern och USA.

▼ MEDELANTAL ANSTÄLLDA



DECENTRALISERAT ARBETSSÄTT MED ENHETLIGA RIKTLINJER

ITAB har under de senaste åren expanderat kraftigt genom organisk tillväxt och strategiskt planerade företagsförvärv. Expansionen har inneburit att medelantal anställda har ökat från

549 vid börsintroduktionen 2004, till 2 277 medarbetare 2013.

ITAB strävar efter att alla medarbetare ska känna delaktighet i koncernen och få tydlig information om verksamhet, arbetsmodell och marknadsposition. I takt med att koncernen vuxit har arbetet med att stärka identiteten och varumärket inom organisationen intensifierats. För ett par år sedan genomfördes ett omfattande varumärkesarbete, där enhetliga och tydliga riktlinjer arbetades fram. Ur detta arbete föddes också "Improving the Shop Experience...", som innebär att ITAB ständigt arbetar för att utveckla och förbättra shoppingupplevelsen genom att leverera effektiva och attraktiva butiker till stora detaljhandelskedjor i Europa.

ITAB har en Executive Committee, där koncernledningen, marknadsområdescheferna samt produktansvariga för belysningsystem och självutcheckningssystem ingår. Dessa personer har insikt i hela koncernens verksamhet, vilket bidrar till ett decentraliserat arbetssätt och stärker den strategiska utvecklingen. Organisationsstrukturen, tillsammans med arbets-



ITAB ACADEMY 2010

► CLAY GRIFFITHS, PRODUKTIONSCHEF ITAB SHOP CONCEPT UK LTD, UK

Under 2010 deltog Clay i det interna utbildningsprogrammet ITAB Academy. Genom Academy fick han ökad kunskap och förståelse för ITABs verksamhet, ökade kunskaper inom ledarskaps- och affärsutveckling samt breddade sitt nätverk inom koncernen. Han fick också ökad förståelse för de olika kulturer som finns i koncernen.

modellen, ger möjlighet till synergieffekter mellan bolagen och över landsgränserna.

REKRYTERING OCH KARRIÄR

Vilja till delaktighet och en stark drivkraft är några av de viktigaste parametrarna när ITAB rekryterar nya medarbetare. ITAB strävar efter att hålla god kontakt med högskolor och universitet för att hitta morgondagens medarbetare.

TRAINEEPROGRAM

Sedan flera år tillbaka har ITAB med jämna mellanrum ett traineeprogram vilket ger unga akademiker möjlighet att under ett års tid arbeta inom olika områden i koncernen. Under 2014 kommer ytterligare ett program att starta, denna gång har programplatserna utökats. Efter traineetiden erbjuds deltagarna oftast fortsatt anställning inom något av koncernens bolag. Vidareutbildning erbjuds och flera möjligheter ges till karriär inom koncernen

ITAB ACADEMY

För att öka samarbetet mellan bolagen och över landsgränserna har ITAB det interna utbildningsprogrammet ITAB Academy. Nyckelpersoner från flertalet bolag i koncernen får möjlighet att öka sina kunskaper om ITAB samt inom ledarskap och affärsutveckling. Under året har ytterligare en grupp avslutat programmet.

Programmet skräddarsys vid varje tillfälle av professionella organisationsutvecklare tillsammans med koncernledningen för att anpassa innehållet till aktuella förhållanden. ITAB Academy pågår under ett års tid och

gruppen träffas på olika platser i koncernen vid flera olika tillfällen. Programmet leder till ökad förståelse och kunskap om de olika koncernbolagens verksamhet, vilket har visat sig främja samarbetet mellan dem. Genom ITAB Academy skapas ett nätverk mellan medarbetare från olika bolag i olika länder. Programmet syftar till att öka förståelsen för ITAB och dess marknad, deltagarna får även ökad kunskap om arbetsmodellen, den geografiska placeringen och de långsiktiga kundrelationerna.



▲ ITAB ACADEMY. Under 2013 har gruppen gått det interna utbildningsprogrammet.

KONVERTIBELPROGRAM FÖR ANSTÄLLDA I KONCERNEN

För att ge anställda på ITAB möjlighet att ta del av koncernens utveckling erbjöds alla medarbetare under 2012 att delta i ett konvertibelprogram med löptiden 1 juli 2012 till 30 juni 2016. Erbjudandet blev kraftigt övertecknat och tilldelningen blev 325 203 konvertibler till konverteringskursen 123 kronor. För mer information om konvertibelprogrammet se not 30 på sidan 67.

»Programmet leder till ökad förståelse och kunskap om de olika koncernbolagens verksamhet, vilket har visat sig främja samarbetet mellan dem.«

ITAB ACADEMY 2013

► NILS LINDQVIST, KUNDANSVARIG, NORDIC LIGHT, KINA

Nils deltog under 2013 i det interna utbildningsprogrammet ITAB Academy. Han har arbetat på ITAB sedan 2011 och har genom programmet breddat sitt nätverk inom koncernen vilket har underlättat samarbetet med ITAB-bolag i andra länder. Genom Academy fick han också ökad kunskap och förståelse för ITABs verksamhet.



ETT LÅNGSIKTIGT ARBETE FÖR FRAMTIDEN

ITAB bedriver sedan lång tid tillbaka ett långsiktigt kvalitets- och miljöarbete. Koncernens bolag strävar kontinuerligt efter minskad miljöpåverkan genom miljömedvetna val av råvaror, produktionsprocesser och transporter. Koncernen ska vara lyhörd för kundernas önskemål och gå marknadens miljökrav till mötes.

Fyra av koncernens bolag, ITAB Shop Concept Jönköping AB, ITAB UK Ltd i Storbritannien, AB ITAB Novena i Litauen och ITAB Shop Concept CZ A.S. i Tjeckien är miljöcertifierade enligt miljöledningssystemet ISO 14001:2004. Certifieringen säkerställer att bolagen utvecklar och producerar produkter och tjänster under kontrollerat resursuttag och minimerad miljöpåverkan. I certifieringen ingår också att samtliga medarbetare genomgår en miljöutbildning. Det innebär att de anställda har kunskaper om miljöaspekter såsom avfall, transporter samt miljöpåverkan från användning av metall och energi.

ITAB Sintek AB i Sverige, ITAB Shop Concept CZ A.S. i Tjeckien, AB ITAB Novena i Litauen och Nordic Light Suzhou i Kina är kvalitetscertifierade enligt ISO 9001:2000. ITAB Sintek AB och ITAB Shop Concept CZ A.S. i Tjeckien är även kvalitetscertifierade enligt ISO 9001:2008. ITAB UK Ltd i Storbritanniens arbetsmiljöarbete är certifierat enligt ISO 18001:2007. ITAB UK Ltd i Storbritannien

och ITAB Shop Concept CZ A.S. i Tjeckien är också medlemmar i Sedex.

MILJÖPÅVERKANDE FAKTORER

De miljöpåverkande faktorerna i ITABs verksamhet är till exempel utsläpp i luft och vatten, spillvatten, buller, förpackningar, avfall och transporter. Koncernens verksamhet, tillverkningsprocesser och produkter är dock av sådan karaktär att miljöriskerna bedöms vara begränsade. Avsikten är att ständigt verka för en minimering av verksamhetens miljöpåverkan.

ÅTERVINNINGSSYSTEM

Material som metall, plast, kartong, glas och papper återvinns enligt existerande återvinningssystem. Även överbliven elektronik återvinns eller säljs tillbaka till leverantören. I koncernen används i stor utsträckning avancerad vattenbaserad ytbehandling på träprodukter, i vilken allt spillvatten renas och pulver från lackeringen återanvänds.

ANMÄLNINGSPLIKTIG VERKSAMHET

Enligt miljöbalken i svensk lag föreligger anmälningskrav för verksamheter som anses ha viss påverkan på miljön. ITAB-koncernen har anmälningspliktig verksamhet i de svenska dotterbolagen ITAB Shop Concept Jönköping AB, ITAB Shop Concept Nässjö AB och Skelack AB. Anmälningsplikten syftar främst till att ge miljö- och byggnadsnämnden information om

»Koncernen ska vara lyhörd för kundernas önskemål och gå marknadens miljökrav till mötes.«



planerad eller befintlig miljöstörande verksamhet, om dess påverkan på omgivningen samt huruvida skyddsåtgärder vidtas i den utsträckning som krävs enligt miljöbalken.

ETT LÅNGSIKTIGT ARBETE

ITABs arbete bedrivs på ett ansvarsfullt sätt för att uppnå en hållbar verksamhet. ITAB har under flera år genomfört investeringar i syfte att skapa mer energisnåla enheter inom koncernen. Bland annat har system som minskar el- och gasförbrukningen införts, och restvärmen från produktionsanläggningarna används för att värma upp övriga lokaler. Detta gäller bland annat värmeöverskottet från pulverlackeringsanläggningarna.

I koncernen drivs projekt i produktutvecklingsfasen som bland annat syftar till att optimera användningen av råmaterial med hänsyn till miljöpåverkan. Redan i designfasen är miljö-

aspekten en viktig faktor vid val av material, konstruktion och energiåtgång.

ITAB har genom sin organisationsstruktur med fler större produktionsanläggningar, centralt placerade i Europa, bidragit till minskade transportsträckor för många av koncernens kunder. Produktionsanläggningarnas strategiska placering har blivit allt viktigare vid större avtalsförhandlingar. När transporter sker från Kina arbetar ITAB för att maximera fyllnadsgraden i syfte att optimera leveranserna ur ett miljö- och kostnadsperspektiv.



▲ **EUROSHOP 2014.** ITAB visade upp olika butikskoncept på mässan. Här exempel på butikskoncept för apotek.

▲ **EUROSHOP 2014**

ITAB deltog i början av 2014 på mässan och kunde återigen visa upp sitt helhetserbjudande. ITAB var en av de större aktörerna och ovan ses en del av ITABs monter.

FINANSIELL INFORMATION

Sida	37	Definitioner	Sida	58	Not 13 Immateriella tillgångar
	38	Förvaltningsberättelse		59	Not 14 Materiella anläggningstillgångar
	39	Förslag till vinstdisposition		60	Not 15 Andelar i koncernföretag
	40	Finansiell utveckling – fem år i sammandrag		60	Not 16 Varulager
	41	Kommentarer till finansiell utveckling		60	Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
► KONCERNEN				61	Not 18 Eget kapital
	42	Resultaträkning		61	Not 19 Obeskattade reserver
	42	Rapport över resultat och övrigt totalresultat		62	Not 20 Övriga avsättningar
	43	Rapport över finansiell ställning		62	Not 21 Finansiella skulder
	44	Rapport över förändringar i eget kapital		62	Not 22 Checkräkningskredit
	45	Rapport över kassaflöden		62	Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
► MODERBOLAGET				62	Not 24 Ställda säkerheter
	46	Resultaträkning		62	Not 25 Eventualförpliktelser och ansvarsförbindelser
	46	Balansräkning		63	Not 26 Leasing
	47	Rapport över förändringar i eget kapital		63	Not 27 Förvärv och avyttring av dotterföretag
	48	Rapport över kassaflöden		64	Not 28 Finansiella risker
► NOTER				66	Not 29 Avsättningar för pensioner
	49	Not 1 Allmän information		67	Not 30 Konvertibelt förlagslån
	49	Not 2 Redovisningsprinciper		67	Not 31 Incitamentsprogram
	53	Not 3 Rörelsegrenar och geografiska områden		67	Not 32 Resultat per aktie
	53	Not 4 Anställda och personalkostnader		68	Not 33 Upplysning om närstående
	56	Not 5 Avskrivningar		68	Not 34 Händelser efter balansdagen
	56	Not 6 Övriga kostnader			
	56	Not 7 Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader		69	Revisionsberättelse
	56	Not 8 Resultat från andelar i koncernföretag		70	Bolagsstyrningsrapport
	56	Not 9 Finansiella intäkter		74	Styrelse, Koncernledning och Revisorer
	56	Not 10 Finansiella kostnader			
	56	Not 11 Bokslutsdispositioner		76	Kontaktuppgifter
	57	Not 12 Skatt		78	Ordlista
				79	Årsstämma 2014
				79	Finansiell information för 2014

DEFINITIONER

Rörelsemarginal: Rörelseresultat i förhållande till intäkter.

Vinstmarginal: Resultat efter finansiella poster i förhållande till intäkter.

Avkastning på eget kapital: Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Avkastning på totalt kapital: Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital: Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittlig balansomsättning med avdrag för icke räntebärande skulder och räntebärande tillgångar.

Räntetäckningsgrad: Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

Soliditet: Eget kapital i förhållande till totalt kapital.

Andel riskbärande kapital: Eget kapital med tillägg för avsättningar för skatter samt konvertibla förlagslån i förhållande till totalt kapital.

Resultat per aktie: Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

Eget kapital per aktie: Eget kapital vid periodens utgång hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till antalet aktier vid periodens utgång.

Direktavkastning: Föreslagen utdelning i förhållande till börskursen på balansdagen.

Diskonteringsränta (WACC): Weighted Average Cost of Capital – vägt avkastningskrav för eget och lånat kapital på bolagets framtida resultat.

Medelantal anställda: Antalet arbetande timmar dividerat med normal årsarbetstid.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för ITAB Shop Concept AB (publ), 556292-1089 och med säte i Jönköping, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2013.

VERKSAMHET

ITAB Shop Concept säljer, utvecklar, tillverkar och installerar kompletta butikskoncept till butikskedjor inom detaljhandeln. I helhetserbjudandet ingår kundunika konceptinredningar, innovativa lösningar för kassalinjen och professionella belysningsystem. Bland kunderna finns de ledande aktörerna i större delen av Europa. ITAB bedriver egen verksamhet i 20 länder och har 14 produktionsanläggningar i norra Europa och i Kina. ITAB har också samarbetspartners i stora delar av Europa. ITAB har dotterbolag i Belgien, Chile, Danmark, Estland, Finland, Indien, Kina, Lettland, Litauen, Nederländerna, Norge, Polen, Ryssland, Storbritannien, Sverige, Tjeckien, Tyskland, Ukraina, Ungern och USA.

I nära samarbete med kunden tillför ITAB erfarenhet och kompetens till kundens specifika behov och önskemål. Verksamheten bygger på långsiktiga affärsrelationer och leveranspålitlighet, i kombination med effektiva produktionsresurser. ITAB är idag marknadsledande inom kassadiskar till detaljhandeln i Europa, och en av Europas största leverantörer av butiksinredning och belysningsystem.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Under året uppgick intäkterna till 3 574,0 Mkr (3 511,4), en ökning med 62,6 Mkr jämfört med föregående år. ITABs rörelseresultat uppgick till 245,8 Mkr (235,2). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 217,1 Mkr (202,5) och årets resultat efter skatt uppgick till 162,2 Mkr (161,8).

SÄSONGSVARIATIONER

ITABs verksamhet påverkas till viss del av säsongsvariationer. Försäljningsvolymerna är ofta lägre i början av året för att sedan successivt öka under året. Till följd av detta är omsättning och resultat i regel högre under tredje och fjärde kvartalet. Diagram som visar den kvartalsvisa omsättningen och resultatet finns på sidan 7.

KASSAFLÖDE, FINANSIERING OCH LIKVIDITET

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under året till 136,7 Mkr (271,8). 2013 års svagare kassaflöde förklaras av lageruppbyggnad och högre kundfordringar som följd av förskjutning av omsättningen under årets sista kvartal. Skatteinbetalningar för året var högre än för jämförbar period föregående år vilket också hade negativ inverkan på kassaflödet. Nettoskuden minskade till 890 Mkr (896). Koncernens likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick på balansdagen till 428 Mkr (539).

AKTIEDATA

Resultat per aktie före utspädning uppgick till 8,98 kr (9,47), respektive efter utspädning 8,88 kr (8,88). Eget kapital per aktie uppgick till 58,78 kr (52,17). Vid periodens slut uppgick andel riskbärande kapital till 42,5 procent (40,6).

INVESTERINGAR

Koncernens nettoinvesteringar uppgick till 91 Mkr (91) varav 3 Mkr (27) är hänförliga till de företagsaffärer som genomförts under perioden.

FÖRVARV

Under året förvärvades samtliga aktier i bolaget Ingebrigtvoll Lys AS i Norge. Bolaget har därefter bytt namn till ITAB Prolight AS. ITAB Prolight AS bedriver försäljning av belysningsprodukter på den norska marknaden. Förvärvet konsolideras från och med den 1 augusti 2013.

MEDARBETARE

Medelantalet anställda vid periodens utgång uppgick till 2277 (2 194). För mer information se not 4.

MODERBOLAG

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 34,6 Mkr (35,1) och resultatet efter finansiella poster till 19,2 Mkr (49,7). Nettoinvesteringar uppgick till 0,5 Mkr (0,2).

VIKTIGA HÄNDELSE

- ITABs helautomatiska självutcheckningssystem EasyFlow är nu i drift i butiksmiljö.
- Avtal om installation av självutcheckningssystem med en av de större dagligvarukedjorna i Sverige.

- Genombrottsorder för ITABs självutcheckningssystem på den ryska och brittiska marknaden.

VIKTIGA HÄNDELSE EFTER PERIODENS SLUT

Inga viktiga händelser har inträffat efter periodens slut.

KOMMENTAR TILL KONCERNENS UTVECKLING

Koncernens valutaresande försäljning har under året ökat med cirka 5 % jämfört med föregående år. Försäljningen i UK & Ireland har ökat jämfört med föregående år. I Beneluxområdet har försäljningen minskat jämfört med föregående år medan övriga länder har utvecklats i paritet med föregående år.

Koncernens rörelseresultat uppgick till 245,8 Mkr (235,2), en ökning med 5 % jämfört med föregående år. Resultatförbättringen beror främst på en förbättrad bruttomarginal samt något ökade försäljningsvolymerna. Resultatet har påverkats negativt av valutakursförändringar med över 20 Mkr och ökade marknadsatsningar inom framförallt belysning och självutcheckning. Resultatet i UK & Ireland har utvecklats bättre än föregående år medan Benelux har haft en sämre utveckling. Övriga länder har utvecklats i paritet med föregående år.

FRAMTIDSUTSIKTER

Liksom tidigare är förväntas volymerna vara lägre i början av året för att sedan succesivt öka. Marknaden i stort har under 2013 fortsatt att vara något avvaktande. Marknadsläget är svårbedömt, men delar av marknaderna ger signaler om en något förbättrad utveckling.

ITAB tror att kunderna på lång sikt kommer söka effektivare lösningar, dels för butiken men också för butiksetableringsprocessen. Helhetserbjudandet, som nu även inkluderar professionella belysningsystem och självutcheckningslösningar, prioriterade investeringsområden för flera av ITABs kunder, ska tillsammans med arbetsmodellen och den geografiska närvaron leda till bättre affärer för såväl ITAB som för ITABs kunder.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker förknippade med kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer som t.ex. prisrisker för

insatsvaror. Till detta kommer finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer. En utförligare redogörelse för koncernens väsentliga finansiella risker återfinns i not 28.

MILJÖPÅVERKAN

Koncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken i tre svenska dotterföretag. Moderbolaget bedriver inte någon anmälningspliktig verksamhet. En redogörelse för koncernens miljöverksamhet finns på sidan 34-35.

FORSKNING OCH UTVECKLING

ITAB bedriver ingen forskningsverksamhet. Koncernens bolag bedriver kontinuerlig produktutveckling dels i samarbete med kunder, dels i egen regi för att utveckla nya och förbättra befintliga produkter. Utgifter för större utvecklingsprojekt aktiveras som immateriell tillgång i balansräkningen och skrivs av under nyttjandeperioden. Utvecklingskostnader, som inte är av väsentlig storlek, kostnadsförs löpande.

AKTIEN OCH ÄGANDEFÖRHÅLLANDEN

Bolaget blev föremål för handel på handelsplatsen First North 2004. Sedan juli 2008 är bolaget noterat på OMX Nordic Exchange Stockholm. Antal aktier uppgår på balansdagen till 16 953 205, varav 3 900 000 är A-aktier och 13 053 205 är B-aktier. A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Alla aktier har lika rätt till utdelning.

För närvarande finns två aktieägare som vardera äger och kontrollerar mer än tio procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. Tord Johansson kontrollerar 24,25 procent av kapitalet och 53,10 procent av röstetalet via eget och närståendes innehav. Pomona-gruppen innehar 29,63 procent av kapitalet och 28,32 procent av rösterna. Antalet aktieägare uppgick per balansdagen till 2 098 (1 855). Se även avsnittet avseende aktiernas fördelning och ägare på sidan 10-11.

STYRELSENS ARBETE UNDER ÅRET

ITABs styrelse består av sex ordinarie ledamöter. Bland de stämموالدا ledamöterna återfinns dels personer som representerar ITABs större ägare, dels från dessa ägare oberoende personer. För mer information se tabell på sidan 73.

Verkställande direktören och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande eller i administrativa funktioner.

Styrelsen avhöll under verksamhetsåret 2013 sju sammanträden. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och beslutspunkter i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor samt större investeringar. Styrelsens kontrollfunktion handhas av revisionsutskottet. En av bolagets revisorer deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

VALBEREDNING

På årsstämman 2013 utsågs en valberedning bestående av Anders Rudgård som ordförande, Fredrik Rapp och Johan Storm. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2014 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, revisorer, mötesordförande vid stämman samt styrelse-, utskotts- och revisionsarvoden. Inför årsstämman 2014 har valberedningen hittills haft ett protokollfört möte. Därutöver har valberedningen haft ett flertal kontakter.

BOLAGSSTYRNING

ITABs bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning och noteringsavtalet med NASDAQ OMX Stockholm. I olika frågor tillämpas också de direktiv som utfärdas av myndigheter och intressenter inom svenskt näringsliv och på den finansiella marknaden. Styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag samt företagets bolagsordning och arbetsordning. Från den 1 juli 2008 skall alla bolag noterade på NASDAQ OMX Stockholm följa "Svensk kod för bolagsstyrning", den s k Koden. ITABs bolagsstyrningsrapport upprättas skild från förvaltningsberättelsen och återfinns på sidorna 70-73.

BEMYNDIGANDEN FÖR STYRELSEN

Årsstämman beslöt att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan avvikelse från aktieägarens företrädesrätt, intill tiden för

nästa årsstämma, fatta beslut om nyemission av aktier och/eller konvertibler utbytbara till högst en tiondel av bolagets utgivna aktier.

Årsstämman beslöt också att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om förvärv och överlåtelse av egna aktier. Bemyndigandet syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i sitt arbete med bolagets kapitalstruktur och, om så skulle bedömas lämpligt, möjliggöra konvertibelprogram för koncernens anställda eller förvärv av verksamhet genom betalning med bolagets aktier. Styrelsen skall vid ett eller flera tillfällen kunna fatta sådana beslut att verkställas före årsstämman 2014.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Riktlinjer för ersättningsvillkor och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare beslöts enhälligt av årsstämman enligt styrelsens förslag.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare fastställs av styrelsen. Syftet är att erbjuda ett marknadsrelaterat ersättningspaket som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Ersättning till koncernledningen består av följande delar; fast lön, rörlig resultatberoende lön samt pension.

Den fasta lönen för koncernledningen ska vara marknadsmässig i relation till positionen, de individuella kvalifikationerna och prestationen. Den rörliga löns storlek beror av ITABs resultat. Pensionen omfattas av ett premiebaserat pensionssystem. Den fasta lönen revideras årligen av styrelsens ersättningsutskott. Ersättningsutskottet består av styrelsemedlemmarna Lottie Svedenstedt (ordförande), Tord Johansson och Stig-Olof Simonsson, med Verkställande Direktören Ulf Rostedt adjungerad till mötena. När frågor rörande VD:s ersättningar behandlas är VD ej närvarande. Se vidare under not 4 - Anställda och personal-kostnader.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION M.M.

MODERBOLAGET

Till årsstämmans förfogande står: (kk)

Överkursfond	285 378
Balanserade vinstmedel	223 502
Årets resultat	52 059
TOTALT	560 939

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras sålunda: (kk)

Till aktieägarna utdelas 3,00 kr per aktie (16 953 205 aktier)	50 860
I ny räkning överföres	510 079
TOTALT	560 939

Styrelsens yttrande över föreslagen utdelning

Efter föreslagen utdelning är soliditeten betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).

FINANSIELL UTVECKLING – FEM ÅR I SAMMANDRAG

Resultaträkningar (Mkr)	2013	2012	2011	2010	2009	
Intäkter	3 574	3 511	3 341	2 748	2 776	
Kostnad sålda varor	-2 628	-2 614	-2 477	-2 086	-2 055	
BRUTTORESULTAT	946	897	864	662	721	
Försäljningskostnader	-525	-521	-537	-494	-466	
Administrationskostnader	-166	-152	-142	-126	-142	
Övriga rörelseintäkter och kostnader	-9	11	6	20	1	
RÖRELSERESULTAT	246	235	191	62	114	
Finansiella poster	-29	-32	-39	-33	-23	
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	217	203	152	29	91	
Skatt på årets resultat	-55	-41	-29	-6	-17	
ÅRETS RESULTAT	162	162	123	23	74	
Hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	152	153	120	23	74	
Innehavare utan bestämmande inflytande	10	9	3	0	0	
Balansräkningar (Mkr)						
Tillgångar						
Immateriella anläggningstillgångar	613	583	576	483	487	
Materiella anläggningstillgångar	501	516	542	547	646	
Långfristiga fordringar	25	22	26	21	23	
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	1 139	1 121	1 144	1 051	1 156	
Varulager	710	682	682	491	361	
Kortfristiga fordringar	664	573	644	545	480	
Likvida medel	142	134	1	0	0	
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR	1 516	1 389	1 327	1 036	841	
SUMMA TILLGÅNGAR	2 655	2 510	2 471	2 087	1 997	
Eget kapital och skulder						
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	997	885	559	459	534	
Eget kapital hänförligt till innehavare utan bestämmande inflytande	42	31	39	1	1	
Långfristiga skulder	219	304	427	446	483	
Kortfristiga skulder	1 397	1 290	1 446	1 181	979	
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	2 655	2 510	2 471	2 087	1 997	
Kassaflöde (Mkr)						
Kassaflöde från den löpande verksamheten	137	271	205	20	294	
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-91	-91	-403	-76	-72	
KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR	46	180	-198	-56	222	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-39	-41	199	56	-237	
ÅRETS KASSAFLÖDE	7	139	1	0	-15	
Nyckeltal						
Rörelsemarginal	%	6,9	6,7	5,7	2,2	4,1
Vinstmarginal	%	6,1	5,8	4,6	1,1	3,3
Räntetäckningsgrad	ggr	7,5	6,7	4,5	1,8	3,3
Avskrivningar enligt plan	Mkr	77	83	79	73	73
Medelantal anställda	antal	2 277	2 194	1 751	1 512	1 555
Avkastning på eget kapital	%	16,6	20,7	24,1	4,6	14,3
Avkastning på sysselsatt kapital	%	13,4	12,9	11,4	4,1	7,9
Avkastning på totalt kapital	%	9,5	9,4	8,3	3,0	6,0
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	Mkr	997	885	559	459	534
Soliditet	%	39	37	24	22	27
Andel riskbärande kapital	%	43	41	36	35	40
Räntebärande nettoskuld	Mkr	890	896	1 183	1 036	982
Nettoinvesteringar	Mkr	91	91	402	76	72
varav hänförliga till företagsaffärer	Mkr	3	27	354	0	0

¹⁾ Justering av jämförelsetal för 2009 avser dels en rättelse av transaktionskostnad hänförligt till det konvertibla förlagslånet som under 2008 felaktigt redovisades mot eget kapital istället för att redovisas mot det konvertibla förlagslånet för att sedan periodiseras över lånets löptid. Per 2009 har balanserad vinst ökat med 1,3 Mkr, det konvertibla förlagslånet minskats med 0,9 Mkr och finansiella kostnaden ökat med 0,4 Mkr. Under 2009 redovisades en återföring av en del av tidigare felaktigt redovisade noteringskostnad över eget kapital, denna har justerats genom att 2009 öka de finansiella kostnaderna med 1,1 Mkr.

Definitioner, se sidan 37.

KOMMENTARER TILL FINANSIELL UTVECKLING

OMSÄTTNING

Under perioden 2009-2013 har ITABs omsättning ökat från 2 776 Mkr till 3 574 Mkr. Detta motsvarar en genomsnittlig årlig omsättningsökning på 6 %. Utöver organisk tillväxt har främst förvärvet av Nordic Light bidragit positivt till omsättningsförändringen, medan förändrade valutakurser påverkat negativt.

Under perioden har en rad långsiktiga avtal slutits med ledande butikskedjor inom dagligvaruhandeln. Dessa har legat till grund för positionen som den ledande kompletta leverantören av butiksinredningar i norra Europa och också verkat som bas för tillväxt. Parallellt har också stora ansträngningar lagts på att öka försäljningen på fackhandeln.

2009 minskade omsättningen med 636 Mkr, en minskning med 19 %. Inga förvärv eller försäljningar gjordes under 2009. Omsättningsminskningen, som berodde på den globala konjunkturnedgången, var störst på de brittiska och holländska marknaderna.

2010 minskade omsättningen med 28 Mkr, en minskning med 1 %. Inga förvärv eller försäljningar av bolag gjordes under 2010. Omsättningen påverkades negativt av förändrade valutakurser med ca 180 Mkr, jämfört med 2009. Försäljningen, mätt i lokal valuta, minskade på den holländska marknaden medan försäljningen på de flesta övriga av ITABs marknader ökade. Försäljningen till apotekssektorn ökade markant under året, främst beroende på avregleringen av den svenska apoteksmarknaden.

2011 ökade omsättningen med 593 Mkr, en ökning med 22 %. Omsättningen påverkades negativt med ca 140 Mkr beroende på förändrade valutakurser jämfört med 2010. Den valutarensade omsättningen ökade med 27 % där två tredjedelar av ökningen var organisk tillväxt där Central Europe och UK & Ireland stod för de största ökningarna. Tillväxt via förvärv avser Nordic Light Group som konsoliderades från och med den 1 september 2011.

2012 ökade omsättningen med 170 Mkr, en ökning med 5 %. Den valutarensade omsättningen ökade med 6 %. Den organiska tillväxten var negativ vilket främst berodde på att Central Europe kraftigt minskade sin försäljning, även Scandinavia minskade sin försäljning jämfört med 2011. Under 2012 förvärvades Europa Shopping i Storbritannien som konsoliderades från och med juni 2012.

2013 ökade omsättningen med 63 Mkr, en ökning med 2 %. Den valutarensade ökningen var 5 % vilket främst berodde på omsättningsökning i UK & Ireland. Omsättningen minskade i Benelux medan övriga länder omsatte i paritet med 2012.

LÖNSAMHET

Rörelseresultatet har under femårsperioden varierat mellan som lägst 62 Mkr (2010) och som högst 246 Mkr (2013). Rörelsemarginalen har under femårsperioden varit på en nivå på mellan 2,2 % och 6,9 %. Resultatet efter finansnetto har uppgått till mellan 29 Mkr (2010) och 217 Mkr (2013). Vinstmarginalen har under femårsperioden pendlat mellan 1,1 % och 6,1 %.

Under 2009 påverkades lönsamheten främst av volymnedgångar till följd av konjunkturnedgången. Kostnader för övertalighet samt ökade marknadsaktiviteter belastade resultatet under året. Lönsamheten utvecklades negativt i Holland samt i de skandinaviska länderna. 2010 års svaga lönsamhet berodde främst på att de kraftigt ökade råmaterialkostnaderna endast i begränsad omfattning kunde tas ut mot kund. Resultatet belastades dessutom av omstrukturering- samt engångskostnader på ca 30 Mkr som till största delen bestod i kostnader för organisatoriska förändringar samt kostnader för avveckling av lagerhållning i Danmark. Lönsamhetsförbättringen 2011 berodde främst på den volymtillväxt som skedde i alla marknadsområden kombinerat med att de effektivitetsförbättringar och kostnadsbesparingar som genomfördes 2010 och i början av 2011 fick genomslag. Även förvärvet av Nordic Light Group bidrog till lönsamhetsförbättringen. 2012 förbättrades lönsamheten ytterligare vilket främst förklaras av förändrad försäljningsmix samt effektiviseringar och lägre kostnadsbas i flera enheter. 2013 förbättrades rörelsemarginalen till 6,9 % jämfört med 6,7 % 2012 trots negativ valutapåverkan samt ökade marknadssatsningar på belysning och självutcheckning. Förbättringen beror på att effekter av det långsiktiga arbetet med att stärka bruttomarginalen, främst genom effektivitetsförbättringar, har påverkat resultatet positivt.

Koncernens avkastning på eget kapital efter skatt har de senaste fem åren i genomsnitt uppgått till ca 16 %. Koncernens målsättning är att över en längre period ha en avkastning på eget kapital på minst 20 %.

INVESTERINGAR

Under perioden 2009-2013 har nettoinvesteringarna, exklusive företagsförvärv, uppgått till mellan en och tre procent av omsättningen.

Koncernens investeringar har under perioden främst bestått av maskinutrustning med fokus på obemannad drift, högt resursutnyttjande och främsta tekniska utveckling. ITAB står därmed väl rustat inför framtiden och investeringsbehovet de närmaste åren bedöms som litet. Under 2009-2013 avser också en betydande del av nettoinvesteringarna utveckling av olika självutcheckningslösningar för butiker.

Femårsperiodens investeringar hänförliga till företagsförvärv har fokuserats på att förstärka positionen som en komplett leverantör av butiksinredning till koncernens utvalda marknader samt att förstärka och komplettera innehållet i produktportföljen inom vissa områden.

FINANSIELL UTVECKLING

Balansomslutningen har ökat från 1 997 Mkr år 2009 till 2 655 Mkr år 2013. Ökningen beror dels på de investeringar i såväl produktionslokaler som produktionsutrustning som gjorts, dels på de företagsförvärv som genomförts under perioden. Expansionen har skett med hjälp av ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten samt genom nyemission av konvertibla skuldebrev vilka konverterats till eget kapital under 2012. Detta har samtidigt inneburit att den räntebärande nettoskulden har reducerats från 982 Mkr år 2009 till 890 Mkr år 2013.

Koncernens soliditet har under de senaste fem åren varit mellan 22 % och 39 % och andelen riskbärande kapital har varierat mellan 35 % och 43 %. Koncernens målsättning är att ha ett riskbärande kapital på minst 25 %.

RESULTATRÄKNING – KONCERNEN

(kk)	Not	2013	2012
Intäkter	3	3 573 959	3 511 446
Kostnad för sålda varor	4, 5, 6	-2 627 593	-2 614 432
BRUTTORESULTAT		946 366	897 014
Försäljningskostnader	4, 5, 6	-525 418	-521 075
Administrationskostnader	4, 5, 6	-165 680	-151 959
Övriga rörelseintäkter	7	22 078	21 643
Övriga rörelsekostnader	7	-31 555	-10 439
RÖRELSERESULTAT		245 791	235 184
Finansiella intäkter	9	4 616	2 813
Finansiella kostnader	10	-33 325	-35 461
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		217 082	202 536
Årets skattekostnad	12	-54 909	-40 718
ÅRETS RESULTAT		162 173	161 818
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		152 280	152 798
Innehav utan bestämmande inflytande		9 893	9 020
 RESULTAT PER AKTIE	32		
före utspädning, kr		8,98	9,47
efter utspädning, kr		8,88	8,88
 GENOMSnittligt antal utestående aktier			
före utspädning, st		16 953 205	16 139 979
efter utspädning, st		17 278 408	17 278 408
 FAKTISKT antal aktier vid ÅRETS SLUT			
före utspädning, st		16 953 205	16 953 205
efter utspädning, st		17 278 408	17 278 408

Under juni 2012 genomfördes teckning av konvertibler för anställda i vilket 325 203 konvertibler tecknades. Programmet löper under perioden 1 juli 2012 till 30 juni 2016. En konvertibel kan konverteras till en aktie under perioden 1 juni 2016 till 10 juni 2016 till konverteringskursen 123 kronor. Totalt antal aktier efter full utspädning uppgår därmed till 17 278 408 st.

RAPPORT ÖVER RESULTAT OCH ÖVRIGT TOTALRESULTAT – KONCERNEN

(kk)	2013	2012
ÅRETS RESULTAT	162 173	161 818
ÖVRIGT TOTALRESULTAT		
Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen:		
Aktuariella vinster och förluster på förmånsbestämda pensionsförpliktelser	-2 317	15 272
Skatt på poster som inte kommer omklassificeras	650	-4 276
	-1 667	10 996
Poster som kan omklassificeras till resultaträkningen:		
Omräkningsdifferans vid omräkning av utländska verksamheter	6 232	-22 308
Förändring i verkligt värde på säkringar av nettoinvesteringar	-1 189	11 170
Förändring i verkligt värde på säkringar i nettoinvesteringar överfört till årets resultat	-5 869	-
Förändring i verkligt värde på kassaflödessäkringar	-15 214	-4 416
Förändring i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat	20 444	-7 780
Skatt på poster som kan omklassificeras*	403	-1 052
	4 807	-24 386
ÖVRIGT TOTALRESULTAT	3 140	-13 390
ÅRETS TOTALRESULTAT	165 313	148 428
Årets totalresultat hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	154 468	140 929
Innehav utan bestämmande inflytande	10 845	7 499

*) Av skatten på poster som kan omklassificeras hänförs -1 150 (1 396) till kassaflödessäkringar och 1 553 (-2 448) till säkring av nettoinvesteringar.

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING – KONCERNEN

(kk)	Not	2013	2012
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar			
Patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter		110 084	89 405
Goodwill		502 648	494 037
	13	612 732	583 442
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark		273 109	286 452
Maskiner och andra tekniska anläggningar		165 953	166 417
Inventarier, verktyg och installationer		59 428	57 685
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		2 170	5 507
	3, 14, 26	500 660	516 061
Uppskjuten skattefordran	12	25 040	21 148
Finansiella långfristiga fordringar	28	527	874
		25 567	22 022
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		1 138 959	1 121 525
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	16	710 100	681 892
Kundfordringar	28	564 593	480 545
Aktuell skattefordran		-	8 573
Derivatfordran	28	-	7 092
Övriga fordringar	28	47 901	30 152
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17, 28	50 954	46 979
Likvida medel	28	142 382	133 661
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		1 515 930	1 388 894
SUMMA TILLGÅNGAR		2 654 889	2 510 419

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING – KONCERNEN

(kk)	Not	2013	2012
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	18		
Aktiekapital		42 383	42 383
Övrigt tillskjutet kapital		290 851	290 851
Andra reserver		-100 345	-104 200
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		763 680	655 450
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		996 569	884 484
Innehav utan bestämmande inflytande		42 256	31 411
SUMMA EGET KAPITAL		1 038 825	915 895
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	21, 28	113 365	181 295
Konvertibelt förlagslån	30, 21, 28	39 806	39 729
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	29	7 045	7 375
Uppskjuten skatteskuld	12	49 298	63 576
Övriga avsättningar	20	9 112	12 254
		218 626	304 229
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut		161 873	129 036
Checkräkningskredit	22	684 727	649 178
Derivatskuld		32 569	37 833
Förskott från kunder		40 831	581
Leverantörsskulder		272 246	248 749
Aktuella skatteskulder		6 856	-
Övriga skulder		58 421	48 379
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	139 915	176 539
	21, 28	1 397 438	1 290 295
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 654 889	2 510 419

Information om koncernens ställda säkerheter och eventuaelförpliktelser, se not 24 och 25.

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL – KONCERNEN

(kk)	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver Se not 18	Balanserade vinstmedel	Hänförligt till moder- bolagets aktieägare	Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
EGET KAPITAL 1 JANUARI 2012	35 715	70 556	-81 335	533 970	558 906	38 661	597 567
Årets resultat				152 798	152 798	9 020	161 818
Övrigt totalresultat			-22 865	10 996	-11 869	-1 521	-13 390
ÅRETS TOTALRESULTAT			-22 865	163 794	140 929	7 499	148 428
Utdelning				-24 999	-24 999	-1 933	-26 932
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande				-10 384	-10 384	-12 816	-23 200
Aktieteckning pga tecknings- option	51	1 938			1 989		1 989
Återköp teckningsoptioner				-6 931	-6 931		-6 931
Konvertering av konvertibelt förlagslån KV 2B	6 617	218 357			224 974		224 974
EGET KAPITAL 31 DEC 2012	42 383	290 851	-104 200	655 450	884 484	31 411	915 895
Årets resultat				152 280	152 280	9 893	162 173
Övrigt totalresultat			3 855	-1 667	2 188	952	3 140
ÅRETS TOTALRESULTAT			3 855	150 613	154 468	10 845	165 313
Utdelning				-42 383	-42 383		-42 383
EGET KAPITAL 31 DEC 2013	42 383	290 851	-100 345	763 680	996 569	42 256	1 038 825

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN – KONCERNEN

(kk)	Not	2013	2012
<i>Den löpande verksamheten</i>			
RÖRELSERESULTAT		245 791	235 184
avskrivningar som belastat rörelseresultatet		77 304	82 808
erhållen ränta		1 225	1 339
betald ränta		-26 015	-34 086
förändring av avsättningar		-23 034	-8 150
betald skatt		-39 718	-18 786
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		235 553	258 309
FÖRE FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL			
<i>Förändring av rörelsekapital</i>			
varulager		-25 631	-11 963
kortfristiga fordringar		-102 434	62 211
kortfristiga skulder		29 212	-36 758
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		136 700	271 799
<i>Investeringsverksamheten</i>			
förvärv av dotterföretag	27	-3 203	-26 782
förvärv av immateriell anläggningstillgång	13	-25 964	-18 068
förvärv av byggnader och mark	14	-1 334	-2 407
förvärv av maskiner och andra tekniska anläggningar	14	-39 111	-29 925
förvärv av inventarier, verktyg och installationer	14	-23 966	-14 114
förvärv av pågående nyanläggningar	14	-2 712	-4 132
avyttring av anläggningstillgångar	14	5 849	3 476
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-90 441	-91 952
KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGSVERKSAMHETEN		46 259	179 847
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
upptaget konvertibelt förlagslån	30	-	40 000
återköp teckningsoptioner		-	-6 931
erhållna optionspremier		-	1 989
amortering av skuld		-106 065	-62 773
återbetalning av långfristiga fordringar		347	317
upptagna lån		108 862	11 182
lämnad utdelning		-42 383	-24 999
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-39 239	-41 215
ÅRETS KASSAFLÖDE		7 020	138 632
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN			
		133 661	1 384
OMRÄKNINGSDIFFERENS I LIKVIDA MEDEL			
		1 701	-6 355
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		142 382	133 661

RESULTATRÄKNING – MODERBOLAGET

(kk)	Not	2013	2012
Nettomsättning		34 644	35 147
Kostnad för sålda varor	4, 5, 6	-7 537	-8 377
BRUTTORESULTAT		27 107	26 770
Försäljningskostnader	4, 5, 6	-15 911	-18 229
Administrationskostnader	4, 5, 6	-18 801	-20 478
Övriga rörelseintäkter	7	4 564	9 378
Övriga rörelsekostnader	7	-20 101	-386
RÖRELSERESULTAT		-23 142	-2 945
Resultat från andelar i koncernföretag	8	47 163	64 749
Finansiella intäkter	9	22 810	19 150
Finansiella kostnader	10	-27 619	-31 284
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		19 212	49 670
Bokslutsdispositioner	11	34 313	7 941
RESULTAT FÖRE SKATT		53 525	57 611
Årets skattekostnad	12	-1 466	1 769
ÅRETS RESULTAT ¹⁾		52 059	59 380

1) Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat

BALANSRÄKNING – MODERBOLAGET

(kk)	Not	2013	2012
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Inventarier, verktyg och installationer	14	840	686
Andelar i koncernföretag	15	1 155 904	1 142 844
Uppskjuten skattefordran	12	1 198	2 517
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		1 157 942	1 146 047
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Fordringar hos koncernföretag		344 291	267 136
Aktuell skattefordran		4 283	4 283
Övriga fordringar		17	186
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		10 569	2 440
Kassa och bank		35	42
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		359 195	274 087
SUMMA TILLGÅNGAR		1 517 137	1 420 134

BALANSRÄKNING – MODERBOLAGET

(kk)	Not	2013	2012
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	18		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		42 383	42 383
Reservfond		6 996	6 996
		49 379	49 379
Fritt eget kapital			
Överkursfond		285 378	285 378
Balanserade vinstmedel		223 502	206 505
Årets resultat		52 059	59 380
		560 939	551 263
SUMMA EGET KAPITAL			
		610 318	600 642
OBESKATTADE RESERVER	19	77	90
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut		117 566	216 981
Konvertibelt förlagslån	30	39 806	39 729
	21	157 372	256 710
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut		55 000	55 000
Checkräkningskredit	22	621 405	406 062
Leverantörsskulder		5 083	2 577
Skulder till koncernföretag		55 968	84 683
Övriga skulder		1 614	1 928
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		10 300	12 442
	21	749 370	562 692
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER			
		1 517 137	1 420 134
Ställda säkerheter	24	753 497	753 497
Eventualförpliktelser och ansvarsförbindelser	25	159 449	225 888

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL – MODERBOLAGET

(kk)	Aktie- kapital	Reserv- fond	Summa bundet eget kapital	Överkurs- fond	Balanserade vinst- medel	Summa fritt eget kapital	Summa eget kapital
EGET KAPITAL 1 JANUARI 2012	35 715	6 996	42 711	65 083	238 435	303 518	346 229
Årets resultat					59 380	59 380	59 380
ÅRETS TOTALRESULTAT					59 380	59 380	59 380
Aktieteckning pga teckningsoption	51		51	1 938		1 938	1 989
Återköp teckningsoptioner					-6 931	-6 931	-6 931
Konvertering av konvertibelt förlagslån KV 2B	6 617		6 617	218 357		218 357	224 974
Utdelning					-24 999	-24 999	-24 999
EGET KAPITAL 31 DECEMBER 2012	42 383	6 996	49 379	285 378	265 885	551 263	600 642
Årets resultat					52 059	52 059	52 059
ÅRETS TOTALRESULTAT					52 059	52 059	52 059
Utdelning					-42 383	-42 383	-42 383
EGET KAPITAL 31 DECEMBER 2013	42 383	6 996	49 379	285 378	275 561	560 939	610 318

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN – MODERBOLAGET

(kk)	Not	2013	2012
<i>Den löpande verksamheten</i>			
RÖRELSERESULTAT		-23 142	-2 944
avskrivningar som belastat rörelseresultatet		378	544
erhållen utdelning från dotterföretag		51 963	93 380
erhållen ränta		8 496	8 539
betald ränta		-28 299	-27 056
betald skatt		-147	-
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL		9 249	72 463
<i>Förändring av rörelsekapital</i>			
kortfristiga fordringar		-7 960	4 662
kortfristiga skulder		807	-8 979
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		2 096	68 146
<i>Investeringsverksamheten</i>			
förvärv av dotterföretag	27	-15	-
förvärv av inventarier	14	-536	-176
avyttring av materiella anläggningstillgångar	14	4	-
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-547	-176
KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGSVERKSAMHETEN		1 549	67 970
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
upptaget konvertibelt förlagslån	30	-	40 000
återköp teckningsoptioner		-	-6 931
erhållna optionspremier		-	1 989
amortering av lån		-103 011	-55 000
förändring av finansiella skulder		218 939	-194 147
utlåning till koncernföretag		-109 401	-
återbetalning från koncernföretag		-	163 158
koncernbidrag		34 300	7 939
lämnad utdelning		-42 383	-24 999
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-1 556	-67 991
ÅRETS KASSAFLÖDE		-7	-21
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN			
		42	63
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT			
		35	42

NOTER (alla belopp redovisas i kkr om inget annat anges)

NOT 1. ALLMÄN INFORMATION

ITAB Shop Concept AB, organisationsnummer 556292-1089, är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Jönköping. Adressen till huvudkontoret är Instrumentvägen 2, Jönköping, Sverige.

Moderbolagets aktier är noterade på Nordiska listan på Nordic Exchange Stockholm.

Koncernredovisningen består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans

benämnda koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehav i intresseföretag. Denna koncernredovisning har den 17 mars 2014 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

NOT 2. REDOVISNINGSPRINCIPER

GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB). Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 tillämpats. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i rapporteringsvalutan svenska kronor avrundat till närmaste tusental. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som är värderade till verkligt värde.

ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER OCH UPPLYSNINGAR FÖR KONCERNEN

Införda nya och ändrade IFRS:

Koncernen har under året infört följande nya IFRS från och med 1 januari 2013:

Ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. Presentation av övrigt totalresultat förändras så att poster som ska omklassificeras till resultatet redovisas separat från poster som aldrig kommer omklassificeras.

NYA OCH ÄNDRADE IFRS FRÅN OCH MED 1 JANUARI 2013 SOM KAN PÅVERKA REDOVISNINGEN AV FRAMTIDA TRANSAKTIONER OCH AFFÄRSHÄNDELSER:

Ändringar i IFRS 7 Finansiella instrument: Upplýsingar, introducerar nya upplýsingaskrav avseende kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder.

IFRS 13 Värdering till verkligt värde innehåller enhetliga regler för hur verkliga värden ska beräknas då andra standarder kräver redovisning till eller upplýsingar om tillgångars och skulders verkliga värden. Syftet med standarden är att säkerställa att värderingar till verkligt värde blir mer konsekventa och mindre komplexa genom att standarden tillhandahåller en exakt definition och en gemensam källa i IFRS avseende verkligt värdevärderingar och tillhörande upplýsingar.

UTGIVNA ÄNDRINGAR AV REDOVISNINGSTANDARDER SOM SKA TILLÄMPAS FRÅN DEN 1 JANUARI 2014 ELLER DÅREFTER

ITAB shop Concept AB arbetar för närvarande mer att utvärdera de potentiella effekterna av nedanstående beslutade men inte implementerade nya standarder och förändrade standarder.

IFRS 9 Finansiella instrument. IFRS 9 Avser att ersätta IAS 39 och till dags datum har delprojekt om redovisning och värdering av finansiella tillgångar respektive finansiella skulder publicerats. IFRS 9 skall tillämpas från och med den 1 januari 2018.

IFRS 10 Koncernredovisningar redogör för när kontroll föreligger och således när ett företag ska inkluderas i koncernredovisningen. Standarden ger vägledning för att bedöma för när kontroll föreligger. Standarden träder i kraft 1 januari 2013. EU har godkänt den med ikraftträdande 1 januari 2014.

IFRS 11 Samarbetsarrangemang identifierar två typer av samarbetsarrangemang; joint operation, där delägarna har rättigheter och åtaganden till tillgångar och skulder, samt joint venture, där delägarna har rättigheter till nettotillgångarna. Vid joint operation ska delägarna redovisa sina respektive tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Vid joint venture ska kapitalandelsmetoden tillämpas. Datum för ikraftträdande, se ovan under IFRS 10.

IFRS 12 Upplýsingar om andelar i andra företag innehåller upplýsingsskrav för dotterföretag, samarbetsarrangemang, intresseföretag och "structured entities" som inte är konsoliderade. Datum för ikraftträdande, se ovan under IFRS 10.

IAS 27 Separata finansiella rapporter. Redovisning och upplýsingar i juridisk person av dotterbolag, "joint arrangements", intressebolag och "unconsolidated structured entities". Datum för ikraftträdande, se ovan under IFRS 10.

IAS 28 Investeringar i intresseföretag och joint ventures beskriver tillämpningen av kapitalandelsmetoden både vad avser redovisning av intressebolag och joint ventures. Datum för ikraftträdande, se ovan under IFRS 10.

Ändringar i IAS 32 Finansiella instrument:

Klassificering infogar ett förtydligande i avsnittet "Vägledning vid tillämpning" avseende kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder. Ändringarna träder i kraft 1 januari 2014.

Ändringen i IAS 36 "Recoverable Amount

Disclosures for Non-Financial Assets ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2014 eller senare. Ändringen innebär kortfattat att ytterligare upplýsingar skall lämnas om verkligt värde när återvinningsvärdet på en nedskrivna tillgång baseras på verkligt värde minus försäljningskostnader.

Ändringen i IAS 39 "Novation of Derivatives and

Continuation of Hedge Accounting ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2014 eller senare introducerar en lättad vid säkringsredovisning genom att tillåta att säkringsredovisning får fortsätta även när ett derivat, som är designat som säkringsinstrument, överförs till en central motpart om vissa villkor är uppfyllda, däribland att det krävs enligt lag eller andra regleringar, exempelvis EMIR. Ändringen omfattar inte transaktioner då derivat frivilligt överförs till central motpart.

IFRIC 21, Levies ska tillämpas för räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 eller senare. Tolkningen tydliggör när en skuld för "levies" ska redovisas. "Levies" är avgifter/skatter som statliga eller motsvarande organ påför företag i enlighet med lagar/ förordningar med undantag för inkomstskatter, straff och böter.

KONCERNREDOVISNING

Koncernens bokslut omfattar moderbolaget, ITAB Shop Concept AB, och de företag vilka ITAB Shop Concept AB direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande över per bokslutsdagen. Bestämmande inflytande definieras som rätten att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Detta uppnås vanligtvis om innehavet motsvarar mer än 50 procent av röstetalet.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Det innebär att aktier i dotterföretag ersätts i koncernredovisningen med dotterföretagets identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser, värderade till ett beräknat verkligt värde vid förvärvstidpunkten. ►

- De förvärvade dotterföretagens egna kapital elimineras i sin helhet vilket innebär att i koncernens egna kapital ingår endast den del av dotterföretagets egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsbalansen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna istället skulle var lägre än värdet av bolagets nettotillgångar redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. Innehav utan bestämmande inflytande värderas vid förvärv som en proportionell andel av verkligt värde på identifierbara nettotillgångar. Dotterföretagen konsolideras från och med det datum koncernen uppnår ett bestämmande inflytande över bolaget tills att detta bestämmande inflytande upphör.

INTRESSEBOLAGSREDOVISNING

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte bestämmande inflytande. Ett betydande inflytande innebär möjlighet att påverka den driftmässiga och finansiella styrningen av företaget och uppnås vanligtvis när koncernens andel uppgår till mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intressebolag redovisas enligt den så kallade kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att andelar i ett intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde vid förvärvstillfället vilket därefter justeras med koncernens andel av förändringen i intresseföretagets nettotillgångar.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam samt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta.

Transaktioner och balansposter

i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen.

Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då monetära tillgångar och skulder utgörs av säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet, då vinster och förluster redovisas i Övrigt totalresultat, se även stycket utländska koncernföretag.

Utländska koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflations-

valuta) som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan, omräknas till koncernens rapporteringsvaluta enligt följande:

- (i) tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs,
- (ii) intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida inte denna genomsnittliga kurs inte är en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, i vilket fall intäkter och kostnader omräknas per transaktionsdagen),
- (iii) alla omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i Övrigt totalresultat.

Vid konsolideringen redovisas valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar i Övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsvinsten/förlusten. Goodwill samt andra tillgångar och skulder som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

INTÄKTSREDOVISNING

Koncernens intäkter består till allra största del av varuförsäljning. Intäktsredovisning sker i takt med att väsentliga risker och förmåner som är förknippade med produkternas ägande har överförts till köparen. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Intäkterna redovisas netto efter moms, rabatter, returer och kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta. Koncernintern försäljning elimineras i koncernredovisningen.

LEASING

Leasingkontrakt klassificeras antingen som finansiella eller operationella. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i all väsentlighet är överförd till leasingtagaren, om så ej är fallet är det frågan om operationell leasing. Eventuella variabla utgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella leasingavtal

Finansiell leasing innebär att aktuellt objekt redovisas som materiell anläggningstillgång, samtidigt som en motsvarande låneskuld redovisas. I resultaträkningen fördelas leasingkostnaden på en avskrivningsdel och en räntekostnadsdel.

Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i resultaträkningen linjärt över avtalets löptid.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader består av räntointäkter på bankmedel, fordringar och

räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser samt värdeförändringar på derivatinstrument. Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänförs.

INKOMSTSKATTER

Redovisad skatt innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader som föreligger mellan skattemässiga och redovisade värden på tillgångar och skulder samt även på skattemässiga underskottsavdrag som sannolikt bedöms kunna utnyttjas i framtiden. Temporära skillnader beaktas inte för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur tillgångar och skulder förväntas bli realiserade eller reglerade.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt och när de uppskjutna skatterna avser samma skattemyndighet.

PENSIONER

Koncernens pensionsplaner är till allra största del avgiftsbestämda. Kostnaderna för dessa redovisas under den period som de anställda utfört de tjänster som avgiften avser. Inom svenska dotterföretag finns via Alecta en förmånsbaserad ITP-plan. Alecta kan för närvarande ej lämna erforderliga uppgifter för att koncernen skall kunna redovisa denna plan i balansräkningen i enlighet med IAS 19. Pensionsutfästelser som inte övertagits av försäkringsbolag eller på annat sätt säkerställts hos extern part redovisas som avsättningar i balansräkningen.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Utgifter för utveckling för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter redovisas som en tillgång i balansräkningen från den tidpunkt bedömningen görs att produkten i framtiden förväntas bli tekniskt och kommersiellt användbar, företaget har tillgängliga resurser att fullfölja utvecklingen för att därefter använda eller sälja den immateriella tillgången samt att produkten kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter samt indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt.

Immateriella tillgångar exklusive goodwill redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningarna redovisas i resultaträkningen över de immateriella tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas från det datum då de är tillgängliga för användning. Nyttjandeperioden omprövas årligen.

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventuellförpliktelser. De faktorer som utgör redovisad goodwill är främst synergieffekter i produktförsörjning, personal, know-how, kundkontakter av strategisk betydelse samt marknadsledande positioner på utvalda marknader. Redovisad goodwill testas årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att dess värde har minskat i värde, se även avsnitt om Nedskrivningar. Enligt definition av kassagenererande enhet i IAS 36 består detta av den minsta identifierbara grupp av tillgångar som vid en fortlöpande användning ger upphov till inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Eftersom samtliga koncernbolags verksamheter och dess inbetalningar i mycket hög grad är beroende av varandra sker inte någon fördelning av koncernens goodwill.

Det återvinningsbara värdet har fastställts baserat på enhetens nyttjandevärde, som utgörs av nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden. Identifikationen av framtida kassaflöde grundar sig bland annat på en bedömning av verksamhetens förväntade tillväxttakt i enlighet med upprättade prognoser för de kommande fyra åren. Bolaget använder sig av ett vägt avkastningskrav (WACC) för att diskontera framtida kassaflöden och beräkna den kassagenererade enhetens nyttjandevärde, se vidare not 12.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Värderingen sker till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till att bringa tillgången på plats och i skick att användas. Utgifter för förbättringar av materiella anläggningstillgångars prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens värde och redovisas i balansräkningen som en del av ursprunglig investering. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsförs när de äger rum. Avskrivningarna görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperioder och påbörjas efter det att anläggningstillgången har tagits i bruk. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betygande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde, skrivs av separat. Inga avskrivningar sker för mark.

Avskrivningstider

Byggnader	10-40 år
Markanläggningar	10-20 år
Förbättringar på annans fastighet	10-20 år
Maskiner och inventarier	3-10 år

Leasade tillgångar

Se tidigare avsnitt avseende Leasing. Tillgångars nyttjandeperioder och restvärden ses löpande över och justeras löpande om nödvändigt.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång, finansiell skuld eller ett eget kapitalinstrument i ett annat företag. Finansiella instrument omfattar likvida medel, räntebärande fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, kort- och långfristig upplåning samt derivatinstrument. Likvida medel utgörs av kassa och bank.

KLASSIFICERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Ett finansiellt instrument klassificeras vid det första redovisningstillfället utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i nedanstående kategorier.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat, omfattar finansiella tillgångar som innehas för handel och finansiella tillgångar som klassificerats att redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella derivat redovisas som tillgångar resp skulder värderade till verkligt värde över resultatet. Resultat från förändringen i verkligt värde på finansiella instrument i denna kategori inkluderas i årets resultat i den period de uppkommer. Tillgångar i denna kategori klassificeras som omsättningstillgångar om de förväntas bli reglerade inom tolv månader, annars klassificeras de som anläggningstillgångar.

Investeringar som hålles till förfall, är icke derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar och fastställd löptid och som koncernen har för avsikt att behålla till förfall. ITAB redovisar inga finansiella tillgångar klassificerade i denna kategori.

Lånefordringar, kundfordringar och upplupna intäkter, är icke derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningsströmmar och som inte är föremål för handel på en aktiv marknad. Denna typ av fordringar uppkommer vanligen när koncernen erlägger kontanter till en motpart eller förser en kund med varor eller tjänster utan att ha för avsikt att omsätta den fordran som då uppkommer. Lånefordringar och kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga till det belopp som förväntas inflyta, efter avdrag för osäkra fordringar. Samtliga låne- och kundfordringar bedöms individuellt. En kundfordrings förväntade löptid är kort varför värdet redovisas till nominellt belopp.

Finansiella tillgångar som kan säljas, inkluderar icke derivata finansiella tillgångar som antingen är tillgängliga för försäljning eller inte har klassificerats i någon av de andra kategorierna. ITAB innehar inga finansiella tillgångar tillhörande denna kategori.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via årets resultat, omfattar sådana finansiella skulder som initialt har hänförs till den aktuella kategorin. Förändringen i verkligt värde på finansiella instrument redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer såsom finansiell intäkt eller finansiell kostnad. Finansiella derivat redovisas som skulder resp. tillgångar värderade till verkligt värde över resultatet.

Övriga finansiella skulder. I denna kategori inkluderas lån, övriga finansiella skulder, leverantörsskulder och upplupna kostnader. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde i enlighet med effektivräntemetoden. En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar redovisas i balansräkningen när faktura skickats, leverantörsfakturer redovisas när faktura mottagits. Den finansiella tillgången tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från tillgången löper ut eller överförs till annan part genom att alla risker och förmåner förknippade med tillgången har överförts till den andra parten. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när åtagandet uppfyllts, upphävs eller löpt ut.

Gränsdragningen mellan och redovisningen av korta och långa balansposter tillämpas konsekvent för alla finansiella instrument. När reglering eller avyttring förväntas ske mer än 12 månader efter balansdagen redovisas en finansiell tillgång som anläggningstillgång. Finansiella tillgångar som förväntas regleras eller avyttras inom 12 månader efter balansdagen klassificeras således som omsättningstillgångar. Finansiella skulder som förfaller senare än 12 månader efter balansdagen redovisas som långfristiga skulder och de som förfaller till betalning inom 12 månader efter balansdagen redovisas som kortfristiga skulder.

Säkring av nettoinvesteringar

Investeringar i utländska dotterföretag (nettotillgångar inklusive goodwill) har i viss utsträckning säkrats genom upptagande av lån i utländsk valuta. Valutakursdifferensen avseende upplåning redovisas såsom Övrigt totalresultat.

Förutom lån i utländsk valuta använder sig koncernen även av valutaterminer för att säkra nettotillgångar i utländsk valuta. Det verkliga värdet av valutasäkringar redovisas mot totalresultatet och omklassificeras som finansiellt resultat när terminer avslutas.

Derivatinstrument – kassaflödessäkring

De derivatinstrument som används för att säkra framtida räntekostnader och prognostiserad kassaflöde i utländsk valuta redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Värdeförändringen redovisas i Övrigt totalresultat till dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till årets resultat för att där möta och matcha resultateffekterna.

VARULAGER

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip och först in-först ut (FIFO) metoden. Detta innebär att varulagret tas upp till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt FIFO-metoden och nettoförsäljningsvärdet. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en skälig andel av indirekta kostnader baserat på en normal kapacitet. Avdrag sker för internvinster som uppkommer vid leverans mellan i koncernen ingående bolag.

NEDSKRIVNINGAR

De redovisade värdena för koncernens tillgångar, exklusive varulager, tillgångar som innehas för försäljning och uppskjutna skattefordringar, testas för att fastställa eventuella nedskrivningsbehov när en indikator på värdenedgång har identifierats. Värdet av goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod samt immateriella tillgångar i form av aktiverade utvecklingsprojekt skall testas för nedskrivning minst årligen.

Nedskrivningsbehov för övriga tillgångar provas enligt IAS 39 Finansiella instrument – Redovisning och värdering, se avsnitt Finansiella instrument. En tillgång skrivs ned om redovisat värde överstiger dess återvinningsvärde, där återvinningsvärdet definieras som det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras framtida kassaflöden som tillgången bedöms generera, med en räntesats som motsvarar externa bedömares uppskattningar om avkastningskrav. Om en tillgång inte kan nedskrivningstestas separat skall den allokera till den lägsta möjliga gemensamma nämnaren där oberoende kassaflöden kan fastställas, så kallad kassagenererande enhet, för att testa dessa tillsammans för nedskrivning. I de fall förutsättningarna för en gjord nedskrivning ändras finns det möjlighet att återföra gjorda nedskrivningar. Nedskrivningar belastar resultaträkningen. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten. Se avsnitt Immateriella anläggningstillgångar.

Redovisat värde för varulager, tillgångar som innehas för försäljning och uppskjutna skattefordringar testas enligt respektive standard.

Information beträffande kassagenererande enheter och redovisat värde på goodwill och övriga immateriella tillgångar, se not 13.

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar av tillfälliga överskott av kassa och bank.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har ett legalt eller informellt åtagande som är en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlig uppskattning av beloppet kan göras.

KONVERTIBELT FÖRLAGSLÅN

Konvertibla förlagslån utgör ett sammansatt finansiellt instrument med karaktär av såväl skuld som eget kapital. I enlighet med IAS 32 redovisas dessa uppdelat i en del finansiell skuld och en del eget kapital instrument. Uppdelningen görs genom att det verkliga värdet av den finansiella skulden dras av från vad som erhålls när konvertibeln gavs ut. Det verkliga värdet på skulden beräknas genom att diskontera de framtida betalningsflödena med vad som bedöms vara marknadsräntan för en liknande skuld. Kostnaderna för att emittera konvertibeln fördelas proportionellt i förhållande till det beräknade värdet av den finansiella skulden och eget kapital instrumentet.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Närstående bolag definieras som de i koncernen ingående bolagen samt bolag där närstående fysiska personer har bestämmande, gemensamt bestämmande eller betydande inflytande. En närstående fysiska personer definieras styrelseledamöter, ledande befattningshavare samt nära familjemedlemmar till sådana personer. Upplysningar om transaktioner med närstående redovisas i not 33.

RÖRELSESEGMENT

Enligt IFRS 8 skall företag lämna information om rörelsesegment. Ett rörelsesegment är, enligt definition i IFRS 8, en del av ett företag

(i) som bedriver affärsverksamhet från vilket den kan få intäkter och ådra sig kostnader (inklusive intäkter och kostnader i samband med transaktioner med andra delar av samma företag)

(ii) vars rörelseresultat regelbundet granskas av företagets högste verkställande beslutsfattare som underlag för beslut om fördelning av resurser till segmentet och bedömning av dess resultat, och

(iii) om vilket det finns fristående finansiell information

Identifiering av rörelsesegment har gjorts i fyra steg: identifiering av högste verkställande beslutsfattaren, identifiering av affärsverksamheter, fastställande om fristående finansiell information finns tillgänglig för affärsverksamheterna samt fastställande om denna information regelbundet följs upp av den högste verkställande beslutsfattaren. Därefter har definitionen enligt IFRS 8 använts för att definiera koncernens rörelsesegment. Eftersom rörelseresultat inte används som underlag för beslut om fördelning av resurser till olika delar av företaget finns inte mer än ett rörelsesegment i koncernen. Se vidare not 3.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalande så

långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryckgandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Uppställningsform för resultat- och balansräkning

De finansiella rapporterna innehåller en resultaträkning inklusive totalresultat, balansräkning, kassaflödesanalys samt en rapport över förändringar i eget kapital. Moderbolaget använder de uppställningsformer som anges i ÅRL, vilket bland annat medför att en annan presentation av eget kapital tillämpas och att avsättningar redovisas under en egen rubrik i balansräkningen. För moderbolaget redovisas eget kapital uppdelat i fritt respektive bundet eget kapital.

Leasing

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag redovisas enligt RFR 2:s alternativregel som innebär att erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsmetoden. Utdelningar från dotterföretag redovisas som intäkt. I de fall som utdelningen härrör från vinstmedel som intjänats före förvärvet skall posten nedskrivningstestas.

Koncerninterna mellanhavanden

Av moderbolagets fakturerade försäljning utgjorde 100 procent fakturering mot dotterföretag. Några varuinköp från dotterföretag har ej förekommit. Finansiella intäkter och kostnader från koncernföretag redovisas i not 8-10.

NOT 3. RÖRELSEGRENAR OCH GEOGRAFISKA OMRÅDEN

ITAB-koncernen består av ett fyrtiotal rörelsedrivande bolag som säljer, utvecklar, producerar och distribuerar butiksinterior och butiksutrustning till kedjebaserade kunder. Största kunden står för 17% av den externa försäljningen men ingen av ITAB-koncernens övriga kunder står för mer än tio procent av den externa försäljningen. Merparten av ITABs kunder är större butiks kedjor som verkar internationellt och har butiker i ett flertal länder. I de flesta affärer medverkar flera av koncernens bolag. Eftersom försäljningen till stor del

avser olika kundanpassade butikskoncept sker ofta försäljningen till en kund med resurser från flera koncernbolag för att kunna möta kundens olika behov på mest optimala sätt. Utveckling och produktion av de olika delarna i ett butikskoncept görs av olika koncernbolag beroende på var de bästa förutsättningarna finns för detta. Affärsmodellen innebär att en stor del av de beslut som påverkar koncernens olika bolag tas på central nivå. ITAB gör inte någon fördelning avseende produktgrupper, då erforderlig information avse-

ende försäljning per produkt eller produktgrupp inte finns att tillgå då större delen av försäljningen sker som konceptförsäljning med en blandad mix av flera produkter, tjänster och service. Dessa förhållanden gör att rörelseresultatet inte används som underlag för beslut om fördelning av resurser till olika delar av företaget och att ITAB inte gör någon fördelning på rörelsesegment eller rörelsegränar. Se vidare avsnitt "verksamhet" sid 16-31.

Externa intäkter ¹⁾

Koncernen	2013	2012
Storbritannien	984 393	870 163
Sverige	546 190	467 254
Norge	425 377	509 955
Tyskland	261 014	249 312
Finland	142 127	144 625
Kina	119 247	80 585
Holland	103 522	162 285
Ryssland	88 858	46 818
Polen	88 344	92 816
Danmark	85 419	116 686
Belgien	74 937	74 630
Nordamerika	67 612	83 010
Frankrike	50 854	82 842
Tjeckien	48 972	60 342
Litauen	46 366	45 618
Övriga	440 727	424 505
	3 573 959	3 511 446

1) Fördelningsgrund till landsbestämning för extern försäljning är i det land där produkt levererats och/eller tjänst utföres.

Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	2013	2012
Tjeckien	135 929	158 181
Norge	55 589	49 890
Sverige	53 860	54 073
Storbritannien	51 969	51 356
Tyskland	50 224	52 001
Finland	46 932	48 779
Belgien	44 420	46 055
Övriga	61 737	55 726
	500 660	516 061

NOT 4. ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda		2013	andel män	2012	andel män
Moderbolaget	Sverige	13	54%	15	67%
Dotterföretag	Belgien	75	88%	90	83%
	Chile	1	100%	-	-
	Danmark	10	60%	11	45%
	Estland	3	100%	2	100%
	Finland	78	73%	84	74%
	Holland	67	82%	76	80%
	Kina	699	40%	593	36%
	Lettland	28	86%	23	87%
	Litauen	114	82%	119	82%
	Norge	131	79%	130	78%
	Polen	11	64%	8	75%
	Ryssland	14	71%	10	90%
	Storbritannien	286	80%	252	80%
	Sverige	352	76%	360	76%
	Tjeckien	245	76%	272	74%
	Tyskland	143	83%	143	83%
	Ukraina	3	67%	3	67%
	USA	4	25%	3	0%
TOTALT I DOTTERFÖRETAG		2 264	68%	2 179	66%
KONCERNEN TOTALT		2 277	68%	2 194	66%

FORTS. NOT 4. ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2013 Löner och ersättningar	2013 Sociala kostnader	2012 Löner och ersättningar	2012 Sociala kostnader
(kk)				
Moderbolaget	16 002	9 971	16 877	9 794
(varav pensionskostnader) ¹⁾		3 982		3 569
Dotterföretag	561 039	135 292	545 293	137 306
(varav pensionskostnader)		29 830		30 589
KONCERNEN TOTALT	577 041	145 263	562 170	147 100
(varav pensionskostnader) ²⁾		33 812		34 158

¹⁾ Av moderbolagets pensionskostnader avser 742 kkr (693 kkr) gruppen styrelse och VD. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 kkr (0).

²⁾ Av koncernens pensionskostnader avser 6 123 kkr (6 615 kkr) gruppen styrelse och VD. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 kkr (0).

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter/VD och övriga anställda	2013 Styrelse och VD	2013 Övriga anställda	2012 Styrelse och VD	2012 Övriga anställda
MODERBOLAGET SVERIGE	4 354	11 648	4 901	11 976
(varav tantiem)	53		1 130	
DOTTERFÖRETAG I SVERIGE	7 746	125 048	7 526	120 597
DOTTERFÖRETAG UTOMLANDS				
Belgien	1 055	24 677	2 152	33 768
Chile	216	-	-	-
Danmark	1 477	6 018	2 625	5 787
Estland	-	355	-	244
Finland	2 249	25 654	3 012	28 640
Holland	1 704	23 768	1 297	28 736
Kina	302	33 526	308	26 504
Lettland	518	4 489	562	4 794
Litauen	481	11 159	484	16 742
Norge	4 379	87 362	8 863	72 432
Polen	544	2 567	437	2 155
Ryssland	560	2 112	-	1 232
Storbritannien	1 732	104 338	1 675	86 900
Tjeckien	1 454	32 591	2 067	37 164
Tyskland	3 356	47 554	3 378	44 292
Ukraina	-	498	-	188
USA	-	1 550	-	732
DOTTERFÖRETAG TOTALT	27 773	533 266	34 386	510 907
(varav tantiem)	1 671		2 502	
KONCERNEN TOTALT	32 127	544 914	39 287	522 883
(varav tantiem)	1 724		3 632	

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsens arvode

ITABs styrelse består av sex ledamöter, se presentation av styrelsen på sidan 74. Enligt beslut på årsstämman 2013 uppgår arvodet till stämmande styrelseledamöter till sammanlagt 1 050 kkr att fördelas med 300 kkr till styrelsens ordförande samt 150 kkr till var och en av övriga fem ledamöter. Styrelsens ordförande har under 2013 utfört konsultuppdrag för bolaget för 909 kkr. Till utvalda styrelseledamöter tillkommer även arvode för deltagande i ersättningsutskottet samt revisions-

utskottet med 100 kkr per utskott som fördelas mellan ledamöterna. Utöver nämnda arvoden har ingen ersättning från ITAB utgått till styrelseledamöterna.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare

Principer för ersättning till ledande befattningshavare fastställs av styrelsen med de riktlinjer för ersättningsvillkor som fastställs av årsstämman som bas. Syftet är att erbjuda ett marknadsrelaterat ersättningspaket som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas.

Ersättning till koncernledningen består av följande delar:

1. Fast lön
2. Rörlig resultatberoende lön
3. Pension

Ersättningen till koncernledningen ska vara marknadsmässig i relation till positionen, de individuella kvalifikationerna och prestationen. Den rörliga lönen för ledande befattningshavare grundar sig på förbättringar utifrån budgeterat koncernresultat och är maximerad till tre månadslöner. Pensionen omfattas av ett premie- ►

- baserat pensionssystem. Verkställande Direktören samt övriga ledande befattningshavare omfattas av ett avgiftsbestämt pensionssystem motsvarande ITP plan för pensionsförsäkring. Ersättningen revideras årligen av styrelsens ersättningsutskott. Ersättningsutskottet består av Lottie Svedenstedt (ordförande), Tord Johansson, Stig-Olof Simonsson och med Verkställande Direktören adjungerad till mötena. När frågor rörande VD:s ersättningar behandlas är VD ej närvarande.

Övriga villkor för den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare

Mellan bolaget och Verkställande Direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Vid uppsägning från VD:s sida utgår inget avgångsvederlag.

Mellan bolaget och övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

Ersättningar till ledande befattningshavare	Fast lön	Rörlig lön	Övriga ersättningar ¹⁾	Summa lön och arvoden ²⁾	Pensionskostnader	Summa inkl pension
(kk)						
Verkställande direktören	2 849	53	140	3 042	742	3 784
Övriga ledande befattningshavare inom koncernledning (2 st)	3 459	65	152	3 676	1 054	4 730
SUMMA	6 308	118	292	6 718	1 796	8 514

¹⁾ Övriga ersättningar avser skattepliktigt förmånsvärde av bil, tidningar etc.

²⁾ Lön och arvode redovisas ovan exklusive arbetsgivaravgift. Pensionskostnader redovisas exklusive särskild löneskatt.

Arvoden och ersättningar till revisorer	2013 Arvoden till Ernst & Young AB	2013 Arvoden till övriga revisorer	2012 Arvoden till Ernst & Young AB	2012 Arvoden till övriga revisorer
Koncernen (kk)				
Revisionsuppdrag	2 704	753	3 796	548
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	235	-	288	-
Skatterådgivning	1 038	74	865	-
Övriga tjänster	700	207	233	-
	4 677	1 034	5 182	548

Ovan visas arvoden för revisionsuppdrag och andra uppdrag som är kostnadsförda under året. Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning.

Könsfördelning i styrelse och företagsledning

Koncernen	2013 Andel män	2012 Andel män
Styrelseledamöter	91%	93%
Ledande befattningshavare	82%	82%
Moderbolaget		
Styrelseledamöter	67%	71%
Ledande befattningshavare	100%	100%

Personalkostnader fördelade per funktion

Koncernen	2013	2012
Kostnad för sålda varor	-397 523	-400 784
Försäljningskostnader	-254 427	-245 482
Administrationskostnader	-89 629	-79 889
	-741 579	-726 155
Moderbolaget		
Kostnad för sålda varor	-4 481	-4 638
Försäljningskostnader	-9 459	-9 792
Administrationskostnader	-10 953	-11 337
	-24 893	-25 767

NOT 5. AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar fördelade per funktion

Koncernen	2013	2012
Kostnad för sålda varor	-61 910	-66 718
Försäljningskostnader	-8 053	-8 725
Administrationskostnader	-7 341	-7 365
	-77 304	-82 808
Moderbolaget		
Administrationskostnader	-378	-544

NOT 6. ÖVRIGA KOSTNADER

Övriga kostnader fördelade per funktion

Koncernen	2013	2012
Kostnad för sålda varor	-182 000	-190 497
Försäljningskostnader	-135 099	-143 766
Administrationskostnader	-68 710	-64 705
	-385 809	-398 968
Moderbolaget		
Kostnad för sålda varor	-3 056	-3 739
Försäljningskostnader	-6 452	-8 437
Administrationskostnader	-7 471	-8 597
	-16 979	-20 773

NOT 7. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Övriga rörelseintäkter

Koncernen	2013	2012
Rörelsens kursdifferenser	11 096	11 374
Övrigt	10 982	10 269
	22 078	21 643
Moderbolaget		
Rörelsens kursdifferenser	4 564	9 037
Övrigt	-	341
	4 564	9 378

Övriga rörelsekostnader

Koncernen	2013	2012
Rörelsens kursdifferenser	-21 716	-5 121
Övrigt	-9 839	-5 318
	-31 555	-10 439
Moderbolaget		
Rörelsens kursdifferenser	-19 945	-339
Övrigt	-156	-47
	-20 101	-386

NOT 8. RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Moderbolaget	2013	2012
Erhållen utdelning	51 963	93 380
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-4 800	-28 631
	47 163	64 749

NOT 9. FINANSIELLA INTÄKTER

Koncernen	2013	2012
Ränteintäkter	1 225	1 339
Resultat från andelar i koncernföretag	129	-
Valutakursdifferenser	3 262	1 474
	4 616	2 813
Moderbolaget		
Ränteintäkter, koncernföretag	7 351	7 459
Ränteintäkter, övriga	1 145	1 080
Valutakursdifferenser	14 314	10 611
	22 810	19 150

NOT 10. FINANSIELLA KOSTNADER

Koncernen	2013	2012
Räntekostnader ¹⁾	-32 342	-34 086
Övriga finansiella kostnader	-983	-1 375
	-33 325	-35 461
Moderbolaget		
Räntekostnader, koncernföretag	-457	-574
Räntekostnader, övriga	-27 085	-30 496
Övriga finansiella kostnader	-77	-214
	-27 619	-31 284

¹⁾ Här ingår resultat från räntederivat återförda från övrigt totalresultat med -1 178 TSEK (-1 189)

NOT 11. BOKSLUTSDISPOSITIONER

Moderbolaget	2013	2012
Förändring överavskrivningar	13	2
Erhållna koncernbidrag	70 161	37 400
Lämnade koncernbidrag	-35 861	-29 461
	34 313	7 941

NOT 12. SKATT

Koncernen	2013	2012
<i>Aktuell skattekostnad</i>		
Periodens skattekostnad	-58 370	-43 806
Justering av skatt hänförligt till tidigare år	-12 723	685
	-71 093	-43 121
<i>Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</i>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	3 282	164
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	7 131	2 631
Uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-3 278	-392
Uppskjuten skatt avseende omprövning av ingående underskottsavdrag	-173	0
Uppskjuten skatt avseende justering av tidigare års skatt	9 223	0
	16 185	2 403
ÅRETS SKATTEKOSTNAD	-54 908	-40 718
<i>Moderbolaget</i>		
Aktuell skatt	-147	-
Uppskjuten skatt	-1 319	1 769
	-1 466	1 769

Skillnad mellan svensk inkomstskattesats och effektiv skattesats

Koncernen	2013	2013	2012	2012
Redovisat resultat före skatt	217 082		202 536	
Skatt enligt svensk inkomstskattesats	-47 758	-22,0%	-53 267	-26,3%
<i>Skatteeffekt av</i>				
Effekt av utländska skattesatser	-2 936	-1,4%	7 118	3,5%
Nyttjande ej aktiverade underskott	0	0,0%	1 108	0,5%
Skatteeffekt av underskott för vilka skattefordran ej beaktats	-1 853	-0,9%	-427	-0,2%
Skatteeffekt av omprövning av ingående underskottsavdrag	-432	-0,2%	-	-
Avdragsgill goodwill	2 433	1,1%	3 937	1,9%
Skatteeffekt av förändrade skattesatser	-101	0,0%	3 134	1,5%
Justering av tidigare års skatt	-3 500	-1,6%	685	0,3%
Skatteeffekt av övrigt ej skattepliktigt eller ej avdragsgillt	-761	-0,4%	-3 006	-1,5%
REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	-54 908	-25,3%	-40 718	-20,1%

Förändringar i uppskjuten skatt

Koncernen	2013	2012
Vid årets början	-42 428	-38 125
Förvärv	0	-218
Poster redovisade direkt mot eget kapital	652	0
Omräkningsdifferenser	1 333	-1 682
Redovisat i årets resultat	16 185	-2 403
VID ÅRETS SLUT	-24 258	-42 428

De uppskjutna skattefordringar och skulder som redovisas i balansräkningen hänför sig till följande:

Koncernen	Fordringar 2013	Fordringar 2012	Skulder 2013	Skulder 2012
Omsättningstillgångar	7 880	6 545	-	-
Anläggningstillgångar	864	-	22 994	53 105
Pensioner	860	2 561	-	-
Underskottsavdrag	14 711	10 289	-	-
Obeskattade reserver	-	-	24 770	10 240
Övrigt	725	1 753	1 534	231
	25 040	21 148	49 298	63 576

Av de i balansräkningen redovisade uppskjutna skattefordringarna avseende underskottsavdrag föreligger underskottsavdrag på 28,2 Mkr som har tidsbegränsningar för nyttjandet. Dessa förfaller under 2022. Koncernen har underskottsavdrag på motsvarande 29,3 Mkr som inte redovisas som uppskjuten skattefordran. Dessa förfaller med 1,3 Mkr under 2016 och 1,0 Mkr under 2018, för resterande 27,0 Mkr finns inga tidsbegränsningar.

NOT 13. IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

Koncernen	2013	2012
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	100 671	82 780
Nyanskaffningar	25 964	18 068
Årets omräkningsdifferenser	492	-177
	127 127	100 671
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-11 266	-5 823
Årets avskrivning enligt plan	-5 546	-5 199
Årets omräkningsdifferenser	-231	-244
	-17 043	-11 266
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	110 084	89 405

Goodwill

Koncernen	2013	2012
Vid årets början	494 037	499 193
Förvärv av dotterföretag	3 223	4 162
Årets omräkningsdifferenser	5 388	-9 318
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	502 648	494 037

Koncernens goodwill består i huvudsak av synergieffekter i produktförsörjning, personal, know-how, effektiv organisation, kundkontakter av strategisk betydelse samt en marknadsledande position på utvalda marknader.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV
FÖR GOODWILL

Koncernen gör nedskrivningsprövning på goodwill årligen, eller oftare om indikation finns om att nedskrivningsbehov finns. Eftersom samtliga koncernbolags verksamheter och dess inbetalningar i mycket hög grad är beroende av varandra sker inte någon fördelning av koncernens goodwill.

Återvinningsvärdet för enheten har fastställts baserat på det nyttjandevärde som utgörs av nuvärdet av framtida kassaflöden. Beräkningen av framtida kassaflöden grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt enligt upprättade prognoser för de kommande fyra åren. Prognoserna bygger på tidigare års erfarenheter, men under beaktande av framtida förväntad utveckling. Marknadsandelen antas öka marginellt för

prognosperioden. Den genomsnittliga tillväxten i verksamheten bedöms enligt prognos att uppgå till 6% (6%) per år under kommande fyra år. För uthållig tillväxttakt görs en bedömning till 2% (2%) per år. Antagandet om framtida tillväxt är det viktigaste antagandet och baseras på externa bedömningar av marknadens tillväxt, historisk utveckling samt företagsledningens bedömning av marknadsandelar. Marginalerna i verksamheten är en uppskattning som också inverkar på prövningen. Bruttovinstmarginalerna har antagits till samma nivå som för utfallet 2013. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta före skatt om 10,23% (9,72 %), vilket motsvarar 8,0% (8,0%) efter skatt.

Diskonteringsfaktorn, WACC har fastställts genom Capital Asset Pricing Model (CAPM). Som en del i diskonteringsfaktorn har riskfri ränta motsvarande avkastning på tioårig statsobligation

används med tillägg för aktiemarknadens genomsnittliga riskpremie samt tillägg för riskpremie för småbolag. Avkastningskravet påverkas även av skuldsättningsgrad vid optimal kapitalstruktur. Den riskfria räntan samt riskpremien har ökat under året samtidigt som premien för småbolag har sjunkit då ITABs börsvärde har ökat. Totalt sett har detta givit en mindre ökning, vilket i sin tur ger ett högre utfall på diskonteringsräntan före skatt jämfört med 2012.

Återvinningsvärdet överstiger det redovisade värdet med betydande belopp, varför något nedskrivningsbehov ej föreligger.

En känslighetsanalys där den uthålliga tillväxttakten sätts till 0% eller bruttovinstmarginalen sänks med två procentenheter påvisar fortfarande inget nedskrivningsbehov.

NOT 14. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

2013

Koncernen

	Byggnader	Maskiner	Inventarier	Pågående ny- anläggningar
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början	466 968	605 060	288 758	5 507
Nyanskaffningar	1 334	39 111	23 966	2 712
Avyttringar och utrangeringar	-8 612	-23 741	-11 203	-
Omklassificeringar	4 815	61	1 186	-6 062
Årets omräkningsdifferenser	-1 286	-1 553	3 329	13
	463 219	618 938	306 036	2 170
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>				
Vid årets början	-180 516	-438 643	-231 073	-
Avyttringar och utrangeringar	4 833	23 589	9 285	-
Årets avskrivning enligt plan	-12 644	-37 777	-21 337	-
Årets omräkningsdifferenser	-1 783	-154	-3 483	-
	-190 110	-452 985	-246 608	-
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	273 109	165 953	59 428	2 170

2012

Koncernen

	Byggnader	Maskiner	Inventarier	Pågående ny- anläggningar
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början	462 192	601 787	279 036	2 755
Förvärv dotterföretag	12 911	3 300	2 222	-
Nyanskaffningar	2 407	29 925	14 114	4 132
Avyttringar och utrangeringar	-	-17 199	-6 673	-
Omklassificeringar	-1 318	-352	2 935	-1 266
Årets omräkningsdifferenser	-9 224	-12 401	-2 876	-114
	466 968	605 060	288 758	5 507
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>				
Vid årets början	-172 109	-419 827	-211 569	-
Förvärv dotterföretag	-	-2 438	-1 737	-
Avyttringar och utrangeringar	-	15 560	4 836	-
Årets avskrivningar enligt plan	-11 596	-41 528	-24 485	-
Årets omräkningsdifferenser	3 189	9 590	1 882	-
	-180 516	-438 643	-231 073	-
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	286 452	166 417	57 685	5 507

Moderbolaget

	2013 Inventarier	2012 Inventarier
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	6 106	5 940
Nyanskaffningar	536	176
Avyttringar och utrangeringar	-13	-10
	6 629	6 106
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-5 420	-4 886
Årets avskrivningar enligt plan	-378	-544
Avyttringar och utrangeringar	9	10
	-5 789	-5 420
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	840	686

NOT 15. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Moderbolaget	2013	2012
Ingående redovisat värde	1 142 844	1 171 475
Uppstart av bolag	15	-
Aktieägartillskott till ITAB Holding BV	40 393	-
Återbetalning aktieägartillskott ITAB Shop Concept s.r.o	-22 548	-
Årets nedskrivningar ¹⁾	-4 800	-28 631
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	1 155 904	1 142 844

¹⁾ Nedskrivning har under 2013 skett i ITAB Holding BV och under 2012 i ITAB Shop Concept CZ a.s

						2013	2012
Dotterföretag	Org. nr.	Säte		Antal aktier	Innehav	Bokfört värde	Bokfört värde
AB ITAB Novena	233393310	Kaunas	Litauen	635 350	100%	20 006	20 006
ITAB Baltic SIA, LV	50003567701	Riga	Lettland	100	100%	2 674	2 674
ITAB Belgium N.V. ²⁾	0807.621.010	Antwerpen	Belgien	1 000	100%	-	616
ITAB Germany GmbH	HR 61998	Köln	Tyskland	2	100%	16 674	16 674
ITAB GWS UK Ltd.	2154020	Gravesend	England	3 544 684	100%	20 641	20 641
ITAB Holding B.V	32082085	Woundenberg	Holland	180	100%	35 750	157
ITAB Konsult AB	556554-1520	Jönköping	Sverige	1 000	100%	309	309
ITAB Shop Concept Belgium N.V. ²⁾	0413.792.003	Antwerpen	Belgien	279 295	100%	82 546	81 930
ITAB Pan-Oston Oy	1569393-8	Villähde	Finland	1 165	100%	25 925	25 925
ITAB Pharmacy AB	556603-8245	Stockholm	Sverige	40 000	100%	22 206	22 206
ITAB Scanflow AB	556270-5367	Jönköping	Sverige	10 000	100%	992	992
ITAB Shop Concept AS	960912624	Oslo	Norge	1 534 500	100%	54 640	54 640
ITAB Shop Concept CZ a.s	255 68 663	Blansko	Tjeckien	2 210	100%	276 753	276 753
ITAB Shop Concept Denmark A/S	13769893	Allerød	Danmark	500	100%	22 218	22 218
ITAB Shop Concept Finland Oy	0719064-4	Järvenpää	Finland	77 000	100%	18 097	18 097
ITAB Shop Concept Jönköping AB	556132-4046	Jönköping	Sverige	1 000	100%	9 362	9 362
ITAB Shop Concept Nässjö AB	556474-2244	Nässjö	Sverige	2 000	100%	10 904	10 904
ITAB Shop Concept Polska Sp zoo	338168	Warszawa	Polen	1 250	100%	42	42
ITAB Shop Concept s.r.o	283 13 518	Boskowitz	Tjeckien	0	100%	78	22 626
ITAB Shop Concept Hungary LLC	24685113-2-43	Budapest	Ungern	1	100%	15	-
ITAB Shop Products AB	556065-3866	Jönköping	Sverige	10 000	100%	5 000	5 000
ITAB Shop Products Ltd	5822228	Milton Keynes	England	2 500 000	100%	34 722	34 722
ITAB Eesti OÜ	10994786	Tallin	Estland	400	100%	249	249
ITAB UK Ltd	4135080	Hemel Hempstead	England	4 638 740	100%	118 634	118 634
ITAB Ukraine LLC	37102073	Kiev	Ukraina	1	100%	281	281
Nordic Light Group AB	556306-5373	Skellefteå	Sverige	1 000	100%	376 743	376 743
ZAO ITAB Shop Concept Russia	1057811914808	St Petersburg	Ryssland	100	100%	443	443
SUMMA						1 155 904	1 142 844

²⁾ Under 2013 har dotterbolaget ITAB Belgium N.V. fusionerats in i dotterbolaget ITAB Mertens NV som därefter har bytt namn till ITAB Shop Concept Belgium N.V.

NOT 16. VARULAGER

Koncernen	2013	2012
Råvaror och förnödenheter	358 854	341 936
Varor under tillverkning	50 895	64 228
Färdiga varor och handelsvaror	268 174	252 116
Pågående arbete för annans räkning	30 737	23 040
Förskott till leverantörer	1 440	572
	710 100	681 892

Årets nedskrivningar av färdiga varor och handelsvaror som belastar årets resultat uppgår för koncernen till 15,1 (16,4) Mkr.

NOT 17. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Koncernen	2013	2012
Förutbetalda hyror och leasingavgifter	12 536	12 978
Förutbetalda försäkringspremier	3 663	3 327
Övriga förutbetalda kostnader	28 419	18 420
Upplupna intäkter	6 336	12 254
	50 954	46 979

NOT 18. EGET KAPITAL

KONCERNEN

Aktiekapital

Information angående aktiekapital och aktiekapitalets utveckling, se moderbolagets uppgifter nedan.

Övrigt tillskjutet kapital.

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår del av överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 december 2005.

Avsättningar till överkursfond från den 1 januari 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

Andra reserver

Andra reserver i eget kapital består av omräkningsreserv samt sättningsreserv.

Omräkningsreserv

Enligt IAS 21 skall omräkningsdifferenser avseende investeringsverksamheter utomlands redovisas som en separat post i eget kapital. Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än koncernens funktionella valuta. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av skulder som upptagits som sättningsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Vid försäljning av utlandsverksamheter skall ackumulerade omräkningsdifferenser redovisas som en del av resultatet av avyttringarna. Under 2013 och 2012 har ingen försäljning skett.

Ackumulerad omräkningsreserv, redovisade över totalresultat från och med 2004, uppgår till följande belopp:

Omräkningsreserv hänförlig till moderbolagets aktieägare	2013	2012
Ingående balans	-71 345	-59 280
Årets omräkningsdifferens	-225	-12 065
Utgående balans	-71 570	-71 345

Omräkningsreserv hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande	2013	2012
Ingående balans	558	2 079
Årets omräkningsdifferens	952	-1 521
Utgående balans	1 510	558

Sättningsreserv

Sättningsreserven innefattar den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på kassaflödessättningsinstrument hänförligt till sättningstransaktioner som ännu inte har inträffat.

	2013	2012
Ingående balans	-32 855	-22 055
Årets nettoförändring	4 080	-10 800
Utgående balans	-28 775	-32 855

Summa andra reserver hänförligt till moderbolagets aktieägare	-100 345	-104 200
Summa andra reserver hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	1 510	558

Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterbolag samt intressebolag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

MODERBOLAGET

Aktiekapitalet

Aktiekapitalet i ITAB Shop Concept AB uppgår till 42 383 TSEK fördelat på 3 900 000 A-aktier och 13 053 205 B-aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Alla aktier har lika rätt till utdelning. Kvotvärde per aktie är 2,50 per aktie. Vad gäller aktiekapitalets utveckling hänvisas till sidan 10-11.

Reservfond

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinster, som inte går åt för teckning av balanserad förlust.

Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver kvotvärde på aktierna föras till överkursfonden.

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel inkl föregående års resultat efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat samt överkursfond summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

NOT 19. OBESKATTADE RESERVER

Moderbolaget	2013	2012
Ackumulerade avskrivningar utöver plan	77	90
	77	90
Uppskjuten skatt ingår med 22%.	17	20

NOT 20. ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Koncernen	2013	2012
Garantireserv	3 701	5 039
Miljöreserv	662	2 326
Övriga avsättningar	4 749	4 889
Utgående balans	9 112	12 254

Koncernen	Garanti-reserv	Miljö-reserv	Övriga avsättningar
Ingående balans per 1 jan 2013	5 039	2 326	4 889
Under året gjorda avsättningar	-	-	45
Utnyttjade avsättningar	-1 340	-1 753	-365
Omräkningsdifferenser	2	89	180
Utgående balans per 31 dec 2013	3 701	662	4 749

Varav kortfristiga avsättningar	-	-	-
Varav långfristiga avsättningar	3 701	662	4 749

NOT 21. FINANSIELLA SKULDER

Koncernen	2013	2012
Förfallotidpunkt inom 1 år	1 254 756	1 117 957
mellan 1 och 5 år	153 171	221 024
	1 407 927	1 338 981

Finansiella skulder består av:

Skulder till kreditinstitut	275 238	310 331
Konvertibelt förlagslån	39 806	39 729
Checkräkningskredit	684 727	649 178
Derivatskuld	32 569	37 833
Förskott från kunder	40 831	581
Leverantörsskulder	272 246	248 749
Övriga skulder	58 421	48 379
Upplupna räntekostnader	4 089	4 201
	1 407 927	1 338 981

Moderbolaget	2013	2012
Förfallotidpunkt inom 1 år	742 328	554 266
mellan 1 och 5 år	157 372	256 710
	899 700	810 976

Finansiella skulder består av:

Skulder till kreditinstitut	172 566	271 981
Konvertibelt förlagslån	39 806	39 729
Checkräkningskredit	621 405	406 062
Leverantörsskulder	5 083	2 577
Skulder till koncernföretag	55 968	84 683
Övriga skulder	1 614	1 928
Upplupna räntekostnader	3 258	4 016
	899 700	810 976

Vissa av Bolagets banklån är belagda med restriktioner, så kallade covenants, som finns stipulerade i låneavtal. Restriktionerna innebär att ITAB åtagit sig att hålla Bolagets räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA och andel riskbärande kapital inom vissa angivna nivåer. Inga av dessa covenants har brutit under året.

NOT 22. CHECKRÄKNINGSKREDIT

Koncernen	2013	2012
Beviljad checkräkningskredit	1 015 938	1 049 334
Utnyttjad checkräkningskredit	684 727	649 178
Outnyttjad checkräkningskredit	331 211	400 156

Moderbolaget

Beviljad checkräkningskredit	775 776	723 540
Utnyttjad checkräkningskredit	621 405	406 062
Outnyttjad checkräkningskredit	154 371	317 478

NOT 23. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Koncernen	2013	2012
Löne- och semesterlöneskulder	57 343	59 292
Upplupna sociala avgifter inkl pension och löneskatt	23 619	23 527
Upplupna försäljningsprovisioner	12 242	14 614
Upplupna kostnader avseende tjänster	1 816	1 525
Upplupna räntekostnader	4 089	4 201
Övriga upplupna kostnader	37 593	53 006
Förutbetalda intäkter	3 213	20 374
	139 915	176 539

NOT 24. STÄLLDA SÄKERHETER

Koncernen	2013	2012
Panter ställda för egna skulder		
Fastighetsinteckningar	79 999	81 691
Företagsinteckningar	260 087	293 120
Aktier i dotterföretag	1 005 577	936 279
SUMMA STÄLLDA SÄKERHETER	1 345 663	1 311 090
Moderbolaget		
Panter ställda för egna skulder		
Aktier i dotterföretag	753 497	753 497

NOT 25. EVENTUALFÖRPLIKTELSE OCH ANSVARSFÖRBINDELSER

Koncernen	2013	2012
Övriga eventualförpliktelser	1 376	716

Moderbolaget

Borgensförbindelser för dotterföretag	159 449	225 888
---------------------------------------	---------	---------

NOT 26. LEASING

Finansiell leasing	2013	2012
<i>Maskiner och andra tekniska anläggningar</i>		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	53 375	53 341
Nyanskaffningar	6 823	-
Avyttringar och utrangeringar	-6 921	-7
Årets omräkningsdifferenser	-42	41
	53 235	53 375
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-41 938	-36 345
Årets avskrivning enligt plan	-4 472	-5 585
Avyttringar och utrangeringar	6 921	7
Årets omräkningsdifferenser	14	-15
	-39 475	-41 938
REDOVISAT RESTVÄRDE VID ÅRETS SLUT	13 760	11 437
<i>Låneskuld finansiell leasing</i>		
Kortfristig del, förfallotid inom ett år	3 197	3 059
Långfristig del, förfallotid mellan ett och fem år	8 985	8 551
Långfristig del, över fem år	3 069	950
	15 251	12 560
Operationell leasing		
Under året betalda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår till 83 963 kkr (83 896).		
<i>Avtalade framtida avgifter avseende operationell leasing</i>		
Förfallotid inom ett år	70 743	69 156
Förfallotid mellan ett och fem år	175 233	171 172
Förfallotid senare än fem år	160 808	174 959
	406 784	415 287

Koncernens väsentliga finansiella leasingkontrakt avser tiotalet maskiner placerade i Jönköping och Nässjö (Sverige) samt Järvenpää (Finland). Inga variabla avgifter ingår i periodens leasingkostnader.

NOT 27. FÖRVARV OCH AVYTTRING AV DOTTERFÖRETAG

Köpeskilling	2013	2012
Sammanlagd köpeskilling exklusive förvärvskostnader	3 246	45 466
varav under året ej betald köpeskilling	3 214	7 200

Förvärv under 2013

Under året förvärvades samtliga aktier i bolaget Ingebrigtsvoll Lys AS i Norge. Bolaget har därefter bytt namn till ITAB Prolight AS. ITAB Prolight AS bedriver försäljning av belysningsprodukter på den norska marknaden. Förvärvet konsolideras från och med den 1 augusti 2013.

Förvärv under 2012

Under 2012 förvärvades samtliga aktier i Maxted Holdings Ltd i Storbritannien med dotterbolaget Europa Shopfitting and Interiors Ltd. Europa bedriver försäljning, projektledning, installation och produktion av träinredning på den brittiska marknaden. Vid förvärvet hade bolaget en nettokassa på 11 482 TSEK. Förvärvet konsolideras från och med den 1 juni 2012.

Under 2012 har dotterbolaget Nordic Light AB förvärvat resterande utestående innehav utan bestämmande inflytande motsvarande 49% av aktierna i Prolight försäljnings AB. Prolight bedriver försäljning av belysningsprodukter främst på den nordiska marknaden. Tilläggsförvärvet påverkar eget kapital från och med den 1 april 2012.

Avyttringar under 2013 och 2012

Inga avyttringar har gjorts 2013 eller 2012.

Totala värdet av under 2013 förvärvade/avyttrade tillgångar och skulder, köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel var följande:

Förvärvade värden - ITAB Prolight AS ¹⁾	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	3 222
Omsättningstillgångar	32
Kortfristiga skulder	-8
Förvärvade nettotillgångar	3 246
Reglerad köpeskilling under året	32
Likvida medel i det förvärvade företaget	-
Årets påverkan på koncernens likvida medel från årets förvärv	32
Tilläggsköpeskilling från tidigare års förvärv i Prolight Försäljnings AB	3 171
Årets påverkan på koncernens likvida medel	3 203

¹⁾ kurs vid förvärv NOK 1,0714

Totala värdet av under 2012 förvärvade/avyttrade tillgångar och skulder, köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel var följande:

Förvärvade värden - Maxted Holdings Ltd ¹⁾	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	4 162
Materiella anläggningstillgångar	14 258
Omsättningstillgångar	17 376
Kassa och bank	11 483
Avsättningar	-218
Kortfristiga skulder	-24 795
Förvärvade nettotillgångar	22 266

Prolight försäljnings AB

Köpeskillingen av resterande aktier uppgår till 16 000 kkr kontant, vilket är något mer än synligt substansvärde, samt en tilläggsköpeskilling som kommer betalas inom två år.

Reglerad köpeskilling under året Maxted Holding Ltd	22 266
Reglerad köpeskilling under året Prolight försäljnings AB	23 200
Skuldförd ej betald köpeskilling Prolight försäljnings AB	-7 200
Likvida medel i förvärvade företag	-11 483
Årets påverkan på koncernens likvida medel från årets förvärv	26 783

¹⁾ Kurs vid förvärv GBP 11,2058

NOT 28. FINANSIELLA RISKER

ITABs riskhantering syftar till att identifiera, kontrollera, förebygga samt minimera koncernens riskbild.

FINANSIELLA RISKER

De finansiella riskerna hanteras av den finanspolicy som fastställts av styrelsen. Finansverksamheten i form av riskhantering, likviditetsförvaltning och upplåning sköts centralt av moderbolaget. Genom detta kan koncernen optimera de finansiella riskerna samt tillvarata stordriftsfördelar och synergieffekter. Exempel på finansiella risker är valuta-, ränte-, kredit-, och likviditetsrisker.

Valutarisk

ITAB Shop Concept är genom sin internationella verksamhet exponerat för valutarisk. Dessa kan delas in i transaktionsrisk, risk vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar samt risk vid omräkning av utländska dotterbolags balansräkningar.

Transaktionsrisk

De kommersiella betalningsflöden som sker i annan valuta än respektive dotterbolags lokala valuta medför en transaktionsrisk. För att minska valutaexponeringen eftersträvas att matcha inflöde och utflöde i olika valutor genom att exempelvis fakturera i samma valuta som inköp görs i. Enligt finanspolicyen fattar varje enskilt koncernföretag beslut om huruvida säkring av transaktionsexponering skall ske vilket i så fall normalt sker med ITAB Shop Concept AB som motpart. Externa säkringar av valutaexponering utförs därefter av ITAB Shop Concept AB med beaktande av koncernens valutaexponering. Säkringsåtgärder med syfte att minska transaktionsexponeringen klassificeras som kassaflödessäkringar. Vid 2013 års utgång fanns kassaflödessäkringar av framtida flöden i EUR, GBP, USD samt CZK. Det verkliga värdet på terminskontrakt använda för att säkra prognostiserade flöden uppgick netto till -6,1 Mkr (-3,3). Årets förändringar i verkligt värde -2,7 Mkr (-5,9) efter skatt har redovisats i totalresultatet. Det realiserade resultatet av terminskontrakt uppgick för 2013 till -19,1 Mkr (9,0) före skatt vilket redovisats som övrig intäkt i resultaträkningen.

Risk vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar

Omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar sker till respektive periods genomsnittskurs. Antaget 2013 års fakturering och nettoresultat skulle en förändring av kronkursen gentemot alla valutor med 5 procent påverka faktureringen med ca 138 Mkr och nettoresultatet med ca 9 Mkr.

Risk vid omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar

Omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar sker till balansdagens kurs. Omräkningsriskerna hänför sig till valutakursför-

ändringar som påverkar värdet av de utländska nettotillgångarna vid omräkning till SEK. Värdet av utländska nettotillgångar uppgick per balansdagen till 527 Mkr (430). Investeringar i utländska nettotillgångar finansieras delvis genom upptagande av lån i utländsk valuta vilket reducerar omräkningsriskerna. För att minska nettotillgångarna i utländsk valuta och därigenom minska valutariskerna finansieras tillgångarna i de utländska dotterbolagen lokalt, i lokal valuta, där så är kommersiellt gångbart. Viss finansiering sker dock via moderbolaget ITAB Shop Concept AB. Förutom lån i utländsk valuta använder sig koncernen även av valutaterminer för att säkra nettotillgångar i utländsk valuta. Det verkliga värdet av valutasäkringar redovisas mot totalresultatet och omklassificeras som finansiellt resultat när terminer avslutas och resultatet realiserar. Realiserat resultat från valutaterminer uppgick för 2013 till 5,9 Mkr (0,0) före skatt vilken redovisats som finansiell kostnad i resultaträkningen. Valutakursförändringar har under 2013 påverkat koncernens totalresultat med 0,7 Mkr (-13,6). Vid utgången av 2013 beräknas valutaterminernas verkliga värde till 3,4 Mkr (8,9).

Värdet av koncernens utländska nettotillgångar per valuta, 2013-12-31:

Valuta	mSEK
CNY	188
CZK	109
NOK	92
GBP	85
EUR ⁽¹⁾	47
USD ⁽²⁾	-7
Övriga	13
	527

⁽¹⁾ Med EUR avses även valutor knutna till EUR.

⁽²⁾ Med USD avses även valutor knutna till USD.

Valutasäkringar

Vid utgången av 2013 hade koncernen nedanstående nettobelopp säkrat via valutaterminer. Nedan anges bruttovolymen per valuta i lokal valuta (milj.) värderad till nominellt värde.

Valuta	Nom. belopp
SEK	177
USD	17
CZK	188
GBP	-4
EUR	-34

RÄNTERISK

Ränterisken består i att förändringar i räntenivån påverkar koncernens resultat negativt genom ökade lånekostnader. Koncernens räntebärande nettoskuld som avser upplåning exklusive kassa hos banker, andra kreditinstitut samt konvertibelt förlagslån, uppgick per balansdagen till 890 Mkr.

530 Mkr är finansierade med rörlig ränta. De resterande 360 Mkr har en genomsnittlig räntebindning på 57 månader. Den genomsnittliga räntan på utestående räntebärande skulder var vid årets slut 3,45%. En procentenhets förändring av räntan skulle påverka nettoresultatet ca 3,9 Mkr på årsbasis.

Derivatinstrument

Ränteswapavtal	Nom. belopp (Mkr) 2013	Nom. belopp (Mkr) 2012
Löptid < 1 år	22	-
Löptid 1-2 år	22	22
Löptid 3-5 år	203	175
Löptid 6-10 år	113	164
	360	361

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk menas risken för att ett företag inte kan låna pengar för att möta sina åtaganden. ITAB Shop Concept strävar efter att ha en hög finansieringsberedskap bl a genom att centralt i moderbolaget överblicka och hantera koncernens samlade kapitalanskaffning. Större delen av koncernens upplåning sker hos banker i respektive bolags lokala valuta. Viss utlåning sker från ITAB Shop Concept AB till dotterbolag, detta till marknadsmässiga villkor.

Kreditrisk

Med kreditrisk menas risken för att en motpart i en finansiell transaktion inte kan fullgöra sina åtaganden. Kreditrisken inom ITAB Shop Concept finns så gott som uteslutande i kundfordringar. Koncernen har historiskt låga kundförluster. Bolagets kunder är främst stora och väletablerade företag med god betalningsförmåga fördelade över flera geografiska marknader. Risken för kundförluster hanteras genom fastlagda rutiner för kreditkontroll, kravhantering och fakturering av dröjsmålsränta. Kreditförsäkringar förekommer i samband med försäljning till kunder i vissa länder. Det belopp som bäst representerar den maximala exponeringen för kreditförluster, utan hänsyn tagen till eventuella säkerheter och moms, är utestående kundfordringar på balansdagen, 565 Mkr (523).

Tidsanalys av kortfristiga finansiella fordringar	2013			2012		
	Förfallna	Ej förfallna	Totalt	Förfallna	Ej förfallna	Totalt
Ej nedskrivna kundfordringar						
mindre än 30 dagar gamla	64 887	450 953	515 840	71 683	364 632	436 315
31-60 dagar gamla	20 907		20 907	26 048		26 048
över 60 dagar gamla	27 846		27 846	18 182		18 182
Nedskrivna kundfordringar						
över 60 dagar gamla	18 389		18 389	4 102		4 102
TOTALA KUNDFORDRINGAR	132 029	450 953	582 982	120 015	364 632	484 647
Avgår reserverade	-18 389		-18 389	-4 102		-4 102
Övriga fordringar		47 901	47 901		30 152	30 152
Upplupna intäkter		6 336	6 336		12 254	12 254
BOKFÖRT VÄRDE KORTFRISTIGA FINANSIELLA KUNDFORDRINGAR	113 640	505 190	618 830	115 913	407 038	522 951

Vid befarad kundförlust reserveras fordran som osäker. Bedömningen är individuell och görs från fall till fall.

Följande tabell visar koncernens finansiella tillgångar och skulder	Derivat som tillämpas i säkrings- redovisning	Låne- och kund- fordringar	Övriga finan- siella skulder	Totalt redovisat värde	Verkligt värde ¹⁾	Derivat som tillämpas i säkrings- redovisning	Låne- och kund- fordringar	Övriga finan- siella skulder	Totalt redovisat värde	Verkligt värde ¹⁾
2013						2012				
Finansiella tillgångar										
Finansiella lång- fristiga fordringar		527		527	527		874		874	874
kundfordringar		564 593		564 593	564 593		480 545		480 545	480 545
Derivatfordran				-	-	7 092			7 092	7 092
Övriga fordringar		47 901		47 901	47 901		30 152		30 152	30 152
Upplupna räntein- täkter		5		5	5		0		0	0
Likvida medel		142 382		142 382	142 382		133 661		133 661	133 661
SUMMA FINANSIELLA TILLGÅNGAR		755 408	-	755 408	755 408	7 092	645 232	-	652 324	652 324
Finansiella skulder										
Skulder till kredit- institut			275 238	275 238	275 238			310 331	310 331	310 331
Konvertibelt förlagslån			39 806	39 806	39 806			39 729	39 729	39 729
Checkräkningskredit			684 727	684 727	684 727			649 178	649 178	649 178
Derivatskuld	32 569			32 569	32 569	37 833			37 833	37 833
Förskott från kunder			40 831	40 831	40 831			581	581	581
Leverantörsskulder			272 246	272 246	272 246			248 749	248 749	248 749
Övriga skulder			58 421	58 421	58 421			48 379	48 379	48 379
Upplupna ränte- kostnader			4 089	4 089	4 089			4 201	4 201	4 201
SUMMA FINANSIELLA SKULDER	32 569	-	1 375 358	1 407 927	1 407 927	37 833	-	1 301 148	1 338 981	1 338 981

¹⁾ För kortfristiga fordringar och skulder med en livslängd på mindre än sex månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde. För ränteswappar och valutaterminer beräknas verkligt värde genom diskonterade framtida kassaflöden enligt kontraktens villkor och förtalodagar där samtliga variabler, såsom diskonteringsräntor och valutakurser hämtas från marknadsnoteringar för beräkningar.

Värderingshierarkin

koncernen redovisar finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapport över finansiell ställning. Därmed krävs upplysningar om värdering till verkligt värde per nivå i följande verkligt värdehieraki:

Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder. Finansiella instrument värderade till verkligt värde utifrån nivå 1 utgörs av likvida medel samt lång- resp. kortfristiga räntebärande skulder.

Nivå 2: Andra observerbara indata för tillgångar eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar). Finansiella instrument värderade till verkligt värde utifrån nivå 2 utgörs av derivat som tillämpas i säkringsredovisning.

Nivå 3: Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. icke observerbara indata). ITAB-koncernen har inga finansiella instrument värderat till verkligt värde utifrån denna nivå.

NOT 29. AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER

Följande tabeller visar en översikt av de poster som ingår i nettokostnaden för de ersättningar som redovisas i koncernresultaträkningen för förmånsbestämda pensionsplaner. Vidare anges vissa uppgifter om resultatet av kapitalförvaltningen och de belopp som redovisas i koncernens balansräkning för dessa pensionsplaner. Ändringar av IAS 19 från den 1 januari 2013 har inte påverkat ITAB-koncernen.

Förmånsbestämda pensionsplaner	2013	2012
<i>Nettokostnad</i>		
Ränta i årets ökning av nuvärdet av pensionsförpliktelsen	636	1 169
Netto av intjänade pensioner och inbetalda premier under året	-2 480	-176
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-555	-759
REDOVISAD PENSIONSOSTNAD, NETTO	-2 399	234
<i>Redovisad avsättning den 31 december</i>		
Pensionsförpliktelseernas nuvärde	20 337	25 889
Förvaltningstillgångars verkliga värde	-13 292	-18 514
REDOVISAD AVSÄTTNING DEN 31 DECEMBER	7 045	7 375
<i>Nettobeloppet fördelar sig på följande länder</i>		
Norge	3 757	3 614
Sverige	2 292	2 281
Belgien	930	1 241
Övriga	66	239
REDOVISADE FÖRPLIKTELSE I BALANSRÄKNINGEN	7 045	7 375
<i>Förändring av redovisad avsättning</i>		
Ingående nettoskuld	7 375	22 150
Aktuariella vinster och förluster	2 318	-15 272
Valutajusterering	-249	263
Pensionskostnad, netto	-2 399	234
REDOVISAD AVSÄTTNING DEN 31 DECEMBER	7 045	7 375
<i>De viktigaste antagandena som används vid fastställandet av åtaganden för pensioner (%)</i>		
Diskonteringsfaktor	4,10%	3,90%
Framtida lönehöjningar	3,75%	3,50%
Framtida pensionshöjningar	3,50%	3,25%
Förväntad avkastning	4,10%	3,90%

AVGIFTSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

Pensionsplan enligt ITP tryggas genom en försäkring i Alecta. Alecta är en förmånsbestämd plan men då Alecta för närvarande inte kan få fram erforderliga uppgifter för att koncernen skall kunna redovisa den i balansräkningen enligt IAS 19 så redovisas den som en avgiftsbestämd plan.

Årets avgifter som är tecknade i Alecta uppgår till 3 383 kkr (3 727). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och / eller de försäkrade. Vid utgången av 2013 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148% (129). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av

försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

NOT 30. KONVERTIBELT FÖRLAGSLÅN

Bolaget har ett utestående konvertibelt lån redovisat till 39 806 kkr. Under juni 2012 genomfördes teckning av konvertibler för anställda i vilket 325 203 konvertibler tecknades till konverteringskurs 123 kronor. Nominellt belopp är 40 000 kkr vilket motsvarar 325 203 st aktier. Transaktionskostnader som uppkom vid upptagandet av konvertibellånet periodiseras över lånets löptid och kostnadsförs som finansiell kostnad. Konvertibellånet löper till den 30 juni 2016 med en årlig ränta om STIBOR 3 månader med tillägg om 2,55 procent-

enheter. Ränta fastställs årligen och bedöms som marknadsmässig. Konvertiblen kan under perioden 1 juni 2016 - 10 juni 2016 inlösas mot aktier till konverteringskursen 123 kronor per aktie. Lånets nominella belopp är 123 kronor.

Vid ingången av 2012 hade bolaget ett utestående konvertibelt förlagslån redovisat till 226 465 kkr. Ursprungligt nominellt belopp var 242 800 kkr, varav 15 820 kkr återköpts samt 302 kkr konverterats till och med 2011. Under 2012 konverterades 224 974 kkr samt återstående

1 705 kkr amorterades. Transaktionskostnader som uppkom vid upptagandet av konvertibellånet periodiserades över lånets löptid och kostnadsförs som finansiell kostnad. Konvertibellånet löpte till den 31 juli 2012 med en årlig ränta om STIBOR 12M plus 1,5 procentenheter, vilken bedöms som marknadsmässig ränta. Konvertibeln kunde under perioden 1 augusti 2008 till 29 juni 2012 inlösas mot aktier till konverteringskursen 85 kr per aktie. Lånets nominella belopp var 85 SEK per konvertibel skuldförbindelse.

NOT 31. INCITAMENTSPROGRAM

Årsstämman 2010 beslutade om att införa ett incitamentsprogram för samtliga anställda inom ITAB-koncernen. 118 anställda valde att delta i programmet med 467 250 teckningsoptioner där en option gav rätten att teckna en aktie av serie B till kursen 92,50 kr under november 2012. Priset som de anställda betalade för teckningsoptionerna var 4,32 kr vilket var ett marknadsmässigt pris beräknat enligt Black & Scholes-metoden. Vid beräkningen har som aktiekurs använts snittkursen under perioden 6 maj till 12 maj 2010 vilken var 71,17 kr, som riskfri ränta användes 2-årig svensk statsobligationsränta vilken var 1,47%, som volatilitet användes en analys av historisk volatilitet av ITAB-aktien vilken var 25 %, som utdelning användes antagna diskonterade utdelningar under teckningsoptionens löptid vilken var 2,69 kr. Den 5 september 2012 beslutade styrelsen om återköpserbjudande där bolaget erbjöd optionsinnehavarna att återköpa teckningsoptioner. Återköp gjordes vid fyra tillfällen. Den 10 september gjordes återköp av 315 000 st baserat på stängningskurs den 6 september.

Den 17 september gjordes nästa återköp av 31 300 st baserat på stängningskursen den 13 september. Den 24 september återköptes 3750 st baserade på stängningskursen den 20 september. Den 30 november gjordes det sista återköpet av 117 200 st och baserades på stängningskursen den 29 november. Samtliga teckningsoptioner, dvs 467 250 återköptes därmed av bolaget under 2012.

Årsstämman 2008 beslutade om att införa ett prestationsbaserat incitamentsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner anställda i ITAB-koncernen. Ett femtiotal anställda deltog i incitamentsprogrammet med sammanlagt 420 000 optioner uppdelat på 233 500 teckningsoptioner, 166 500 personaloptioner samt 20 000 säkringsoptioner med syfte att finansiera uppkomna kostnader för programmet. Programmet löpte med verkan från oktober 2008 med möjlighet till teckning under perioden september 2011 till 23 mars 2012 till teckningskursen 97 kr per aktie. Eftersom programmets prestationsbaserade mål inte uppfyllides var personaloptionerna

inte möjliga att utnyttja och förföll därför utan värde för de anställda. Teckningsoptioner till ett antal av 233 500 kvarstod per 2011-12-31. Priset som de anställda betalade för teckningsoptionerna var 11,50 kr vilket var ett marknadsmässigt pris beräknat enligt Black & Scholes-metoden. Vid beräkningen har som aktiekurs använts snittkursen under perioden 3 september till 17 september 2008 vilken var 84,36 kr, som riskfri ränta användes marknadsräntan på statsobligation serie nr 1 046 vilken var 3,61 %, som volatilitet användes en analys av historisk volatilitet av ITAB-aktien vilken var 25 %, som utdelning användes antagna diskonterade utdelningar under teckningsoptionens löptid vilken var 5,64 kr. Den 8 februari 2012 beslutade styrelsen om ett återköpserbjudande där bolaget erbjöd optionsinnehavarna att återköpa teckningsoptioner till priset 17 kr vilket baserades på stängningskurs den 9 februari 2012. Återköpserbjudandet accepterades av innehavare med 213 000 teckningsoptioner och 20 500 teckningsoptioner användes till teckning av aktier under april 2012.

NOT 32. RESULTAT PER AKTIE

Koncernen	2013	2012
<i>Resultat per aktie före utspädning</i>		
Periodens resultat, kkr	152 280	152 798
Genomsnittligt antal utestående aktier	16 953 205	16 139 979
RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING, KR	8,98	9,47
<i>Resultat per aktie efter utspädning</i>		
Periodens resultat, kkr	152 280	152 798
Räntekostnader netto på konvertibla skuldebrev, kkr	1 212	673
Justerat resultat, kkr	153 492	153 471
Antal utestående aktier per balansdag	16 953 205	16 953 205
Justering för antagen konvertering av konvertibla skuldebrev	325 203	325 203
Antal aktier efter utspädning	17 278 408	17 278 408
RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING, KR	8,88	8,88

NOT 33. UPPLYSNING OM NÄRSTÅENDE

Med ITAB-koncernens närstående avses koncernledningen, moderbolagets styrelse samt bolag som står under bestämmande inflytande av dessa.

Som transaktioner med närstående av betydelse betraktas transaktioner med ett värde över 1 Mkr med koncernens ovannämnda närstående.

Upplysning avseende lön och ersättning till ledande befattningshavare se not 4.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Det förekommer transaktioner mellan ITABs dotterföretag och företag som står under bestämmande inflytande av ITABs styrelseledamöter. Dessa transaktioner utgör en del av bolagets normala verksamhet och sker på marknadsmässiga villkor.

- Hyra och övriga fastighetskostnader för fastigheterna i Jönköping och Nässjö har utgått med 21 mkr (21) under 2013 till Tosito AB som ägs av styrelseledamot Stig-Olof Simonsson. Förutbetalda hyror påverkar balansräkningen med 5 mkr (5).

- Inköp till ett värde av 3 mkr (3) har under 2013 gjorts av ITAB Shop Concept AB Nässjö från Arion Sweden AB som ägs av Pomonagruppen AB.
- Inköp till ett värde av 1 Mkr (2) har under 2013 gjorts av ITAB Shop Products AB och ITAB Shop Concept Jönköping AB från bolag inom XANO koncernen som står under bestämmande inflytande av Tord Johansson.

NOT 34. HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga betydande händelser efter balansdagen har inträffat vare sig i koncernen eller i moderbolaget.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen samt årsredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, respektive Årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 17 mars 2014. Koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultaträkning och balansräkning blir föremål för fastställande på årsstämman den 7 maj 2014.

Jönköping den 17 mars 2014

Tord Johansson
Ordförande

Anna Benjamin
Styrelseledamot

Anders Moberg
Styrelseledamot

Fredrik Rapp
Styrelseledamot

Stig-Olof Simonsson
Styrelseledamot

Lottie Svedenstedt
Styrelseledamot

Ulf Rostedt
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 26 mars 2014

Ernst & Young AB

Håkan Sundberg
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i ITAB Shop Concept AB (publ)
Org.nr 556292-1089

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för ITAB Shop Concept AB (publ) för år 2013. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 38-68.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamåls-

enliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och resultaträkning samt finansiell ställning för koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för ITAB Shop Concept AB (publ) för år 2013.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Jönköping den 26 mars 2014

Ernst & Young AB

Håkan Sundberg
Auktoriserad revisor

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT



ITABS STYRELSEORDFÖRANDE HAR ORDET

ITABs affärsidé är att erbjuda kompletta butiks-koncept för butiks kedjor inom detaljhandeln. Med kompetens, långsiktiga affärsrelationer och innovativa produkter ska ITAB skapa en marknadsledande position på utvalda marknader.

Styrelsens arbete är att utifrån ett långsiktigt perspektiv fatta beslut som skapar förutsättningar för koncernen att kunna arbeta och utvecklas i enlighet med affärsidén och på det sättet uppfylla utsatta mål. Vi måste vara väl pålästa om branschen och marknadsläget. Vi måste kunna höja blicken för att fatta beslut som har rätt strategisk inriktning på lång sikt. Vi måste också kunna tänka om när förutsättningarna förändras.

Vår styrelse är väl sammansatt, kompetenserna kompletterar varandra och flera av medlemmarna har gedigen erfarenhet från relevanta

branscher. Beslut fattas efter diskussioner där flera perspektiv beaktas, vi får på det sättet en transparent diskussion kring olika områden.

Vi i styrelsen har till uppgift att förvalta bolagets och ägarnas intresse på ett förtroendefullt sätt. Vi måste samtidigt vara lyhörda för alla bolagets intressenter för att upprätthålla det förtroende bolaget har.

Styrelsen har stor tillit till den marknadsposition ITAB besitter och anser att koncernens erbjudande har fortsatt stor potential framöver. Långsiktigheten har alltid varit en viktig del av ITABs strategiska inriktning, vi tror att det leder till stabil tillväxt. Det är med tillförsikt vi ser på framtiden.

Tord Johansson
Styrelseordförande

INLEDNING

Bolagsstyrningen i svenska börsbolag regleras av en kombination av skrivna regler och praxis. Regelverket utgörs i första hand av Aktiebolagslagen och de regler som gäller på den reglerade marknaden på vilken bolagets aktier är upptagna till handel. Dessutom omfattas alla noterade svenska bolag sedan den 1 juli 2008 av Svensk kod för bolagsstyrning ("koden").

Av aktiebolagslagen följer att det i bolaget ska finnas tre beslutsorgan: bolagsstämman, styrelse och verkställande direktör. Det ska också finnas ett kontrollorgan, revisor, som utses av bolagsstämman. I lagen anges vilka uppgifter respektive organ har och vilket ansvar de personer har som ingår i bolagsorganen. Koden kompletterar lagen genom att på några områden ställa högre krav men möjliggör samtidigt för bolagen att avvika från dessa om detta i det enskilda fallet skulle anses leda till bättre bolagsstyrning.

BOLAGSSTYRNING I ITAB

ITAB Shop Concept AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag, vars övergripande mål är att skapa långsiktigt värde för aktieägare och andra intressenter. ITAB-aktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm i segmentet Mid Cap. De informationskrav som ITAB här igenom har att upp-

fylla finns i det av börserna utgivna "Regelverk för emittenter". ITAB omfattas sedan juli 2008 av koden. Denna bolagsstyrningsrapport beskriver ITABs bolagsstyrning, ledning och förvaltning samt den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

Denna bolagsstyrningsrapport är inte en del av förvaltningsberättelsen. Rapporten är granskad av bolagets revisor enligt årsredovisningslagen, se separat yttrande fogat till denna bolagsstyrningsrapport på sidan 73.

AKTIEÄGARE

Vid utgången av 2013 uppgick antalet aktieägare i ITAB till 2 098 (1 855). Det institutionella ägandet utgjorde 4,74 procent av rösterna och 14,55 procent av kapitalet. De tio största ägarerna svarade för 92,97 procent av rösterna och 78,84 procent av kapitalet. För närvarande finns två aktieägare som vardera äger och kontrollerar mer än tio procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. Tord Johansson kontrollerar 24,25 procent av kapitalet och 53,10 procent av röstetalet via eget och närståendes innehav. Pomona-gruppen innehar 29,63 procent av kapitalet och 28,32 procent av rösterna.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är det forum där aktieägarnas inflytande utövas. Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ och har en överordnad ställning i förhållande till bolagets styrelse och verkställande direktör. Kallelse till bolagsstämman ska enligt bolagsordningen ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats. Information om att kallelse har skett i Post och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats ska annonseras i Dagens Industri.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämman samlas en gång per år för att bland annat fastställa årsredovisning och koncernredovisning, bevilja ansvarsfrihet för styrelse och VD samt att besluta om disposition av resultatet för det gångna året. Stämman väljer också styrelse och, när så erfordras, revisorer.

Alla aktieägare som är direktregistrerade i aktieboken och som anmält sitt deltagande i tid kan delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Aktieägare som inte själva har möjlighet att närvara kan företrädas via ombud.

ÅRSSTÄMMA 2013

ITABs årsstämma 2013 avhölls tisdagen den 14 maj. På stämman deltog 54 aktieägare som representerande 87,73 procent av rösterna och 64,94 procent av det totala antalet aktier. ITABs styrelse, ledning, revisorer och representanter från valberedningen var närvarande vid stämman. I huvudsak fattades följande beslut:

- Utdelning till aktieägarna med 2,50 SEK per aktie, innebärande totalt 42,4 MSEK.
- Omval av styrelseledamöterna Anna Benjamin, Tord Johansson, Anders Moberg, Stig-Olof Simonsson och Lottie Svedenstedt samt nyval av Fredrik Rapp.
- Till styrelseordförande valdes Tord Johansson.
- Till valberedning inför årsstämman 2014 valdes Anders Rudgård (ordförande), Fredrik Rapp och Johan Storm.
- Till revisor valdes det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB, med auktoriserade revisorn Håkan Sundberg som huvudansvarig revisor.
- Arvode till styrelse och revisorer samt riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv och överlåtelse av egna aktier.

ÅRSSTÄMMA 2014

ITABs årsstämma 2014 äger rum onsdagen den 7 maj kl. 15.00 i ITABs lokaler på Instrumentvägen 2 i Jönköping. Ytterligare information finns på sidan 79.

VALBEREDNING

Valberedningen är bolagsstämmans organ för beredning av stämmans beslut i tillsättningsfrågor i syfte att skapa ett bra underlag för stämmans behandling av dessa ärenden.

Efter förslag från de största aktieägarna per 2012-12-31, Tord Johansson och Pomonagruppen AB, som tillsammans representerar 81,42 procent av rösterna och 53,88 procent av kapitalet i ITAB, utsåg årsstämman 2013 Anders Rudgård (ordförande), Fredrik Rapp och Johan Storm som ledamöter i valberedningen.

Valberedningens uppgift inför årsstämman 2014 är att föreslå styrelseordförande och styrelseledamöter, mötesordförande vid stämman, revisorer samt styrelse-, utskotts- och revisionsarvoden. Valberedningen har utvärderat relevanta delar av styrelsens arbete och inför stämman haft ett protokollfört möte, med samtliga ledamöter närvarande, och därutöver ett antal kontakter.

STYRELSE

Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter. Enligt ITABs bolagsordning ska styrelsen utgöras av lägst tre och högst åtta ledamöter med högst åtta suppleanter. Enligt koden ska suppleanter till bolagsstämmovalda ledamöter inte utses. ITABs styrelse består för närvarande av sex ordinarie ledamöter: Tord Johansson (ordförande), Anna Benjamin, Anders Moberg, Fredrik Rapp, Stig-Olof Simonsson och Lottie Svedenstedt. Närmare presentation av styrelseledamöterna finns på sidan 74.

Bland de stämموvalda ledamöterna återfinns dels personer som representerar ITABs större ägare, dels från dessa ägare oberoende personer (se

tabell sidan 73). Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller ändring av bolagsordning. Utöver lagar och rekommendationer styrs ITABs styrelsearbete av styrelsens arbetsordning som fastställs en gång per år. Arbetsordningen innehåller bland annat regler för arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktör, ekonomisk rapportering och investeringar.

Styrelsen avhöll under 2013 sju styrelsesammanträden samtliga ordinarie sammanträden. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och beslutspunkter så som genomgång av föregående mötes protokoll, allmän genomgång av koncernbolagen med uppföljning av senaste redovisning och jämförelse med prognos samt finansiering och likviditet, i enlighet med styrelsens arbetsordning.

Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor, policyer och riktlinjer samt större investeringar. Bolagets revisor deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll. Styrelsen utvärderar fortlöpande verkställande direktörens arbete.

Utöver fasta punkter enligt ovan omfattade programmet för 2013 följande:

1. **5 februari.** Bokslutskommuniké 2012, rapport från revisionsutskottet där revisorernas övergripande iakttagelser vid revision av 2012 års räkenskaper redovisades, utvärdering av styrelsens arbete 2012.
2. **14 maj.** Delårsrapport tre månader, förutsättningar inför årsstämma.
3. **14 maj.** Konstituerande styrelsemöte.
4. **9 juli.** Halvårsrapport.
5. **3 september.** Strategi koncern, årsprogram för 2014.
6. **5 november.** Delårsrapport nio månader.
7. **11 december.** Prognos 2014.

REVISIONSUTSKOTT

Revisionsutskottet ska bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, fortlöpande träffa bolagets revisor för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning samt diskutera samordningen mellan den externa revisionen och den interna kontrollen och synen på bolagets risker, fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor, utvärdera revisionsinsatsen och informera bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen samt biträda valberedningen vid framtagandet av förslag till revisor och arvoder av revisionsinsatsen.

ITABs revisionsutskott utgjordes under 2013 av styrelseledamöterna Anna Benjamin (ordförande i utskottet), Tord Johansson och Fredrik Rapp. Under 2013 har revisionsutskottet haft två stycken protokollförda möten där samtliga ledamöter deltagit, samt haft löpande kontakt med bolagets revisor. Revisionsutskottet har också haft ett flertal kontakter med koncernledningen.

ERSÄTTNINGsutskott

Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rätliga ersättningar för bolagsledningen samt, följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman beslutar om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Ersättningsutskottet i ITAB har dessutom fått i uppdrag att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för VD i övriga bolag i koncernen. ITABs ersättningsutskott utgjordes under 2013 av styrelseledamöterna Lottie Svedenstedt (ordförande i utskottet), Tord Johansson och Stig-Olof Simonsson med VD Ulf Rostedt adjungerad till mötena.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Verkställande direktören tillsätts av styrelsen med uppgift att svara för den löpande operativa verksamheten i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Nuvarande VD Ulf Rostedt tillträdde sin post i februari 2008 efter att ha varit vice VD sedan 2004.

KONCERNLEDNING

Koncernledningen utgörs av verkställande direktören Ulf Rostedt, vice verkställande direktören Mikael Gustavsson och CFO Samuel Wingren.

KONCERNSTAB

Direkt underställd VD finns en stab med ansvar inom affärsutveckling, finans, försäkring, inköp, IT, information, juridik, kommunikation, koncernredovisning och koncerngemensam administration. Härifrån styrs och samordnas projekt som omfattar alla eller flertalet av koncernens bolag. Inom respektive område utformas manualer och policyer som reglerar arbetet i dotterbolagen.

REVISOR

Revisorerna granskar bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och VD:s förvaltning.

För granskning av bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning ska enligt bolagsordningen registrerat revisionsbolag eller en till två revisorer, varav minst en ska vara auktoriserad, med eller utan revisorssuppleanter, utses av bolagsstämman. Revisorernas rapportering till ägarna sker på årsstämman genom revisionsberättelsen. Revisorerna utses av aktieägarna på årsstämman. Ordinarie revisorsval i ITAB ägde rum på årsstämman 2013 och avsåg mandattiden fram till och med årsstämman 2014. Bolagets revisor är det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB med auktoriserade revisorn Håkan Sundberg som huvudansvarig revisor. Vid sidan av uppdraget i ITAB Shop Concept AB har Håkan Sundberg uppdrag i bl a EAB AB och Gislaved Gummi AB.

► AVVIKELSER FRÅN KODEN

För 2013 finns inga avvikelser att rapportera.

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE, INCITAMENTSPROGRAM, M M

Styrelsen föreslår årsstämman att fatta beslut om riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. De riktlinjer som beslutades av årsstämman 2013 innebär att villkoren skall vara marknadsmässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning vilken skall vara begränsad till maximalt tre månadslöner och baserad på resultatutveckling jämfört med fastställda mål.

Ledande befattningshavare skall ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av VD från bolagets sida utgår ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Styrelsen skall ha rätt att fråga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Vid årsstämman 2012 beslutades att utge konvertibla skuldförbindelser till anställda, vilka även omfattar koncernledningen. Det finns inga utestående aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen, vars övergripande syfte är att skydda bolagets tillgångar och därigenom ägarnas investering. ITABs verktyg för intern kontroll har sin utgångspunkt i ramverket COSO. Ramverket effektiviserar arbetet med den interna kontrollen.

Under 2013 har ITAB valt att tydliggöra internrevisionsfunktionen och ytterligare frigjort den från den löpande verksamheten. Under året har den interna kontrollen främst fokuserat på formalia, rutiner och processer kopplade till aktuella attest- och arbetsordningar.

FINANSIELL RAPPORTERING

Samtliga bolag rapporterar varje månad ekonomiskt utfall. Rapporteringen konsolideras och utgör underlag för kvartalsrapporter och operativ uppföljning. Den operativa uppföljningen sker enligt en etablerad struktur där orderingång, fakturering, likviditet, resultat, kapitalbindning och andra för koncernen viktiga nyckeltal sammanställs och utgör underlag för analys och åtgärder från ledning och controllers på olika nivåer. Andra viktiga koncerngemensamma delar i den interna kontrollen är affärsplaner och den årliga prognosprocessen. För kommunikation med externa parter finns en informationspolicy i syfte att säkerställa att alla informationsskyldigheter följs på ett korrekt och fullständigt sätt.

KONTROLLMILJÖ

Revisionsutskottet har till främsta uppgift att övervaka redovisnings- och rapporteringsprocesserna samt att säkerställa kvaliteten i dessa rapporter och processer. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till VD. Chefer på olika nivåer i företaget har i sin tur detta ansvar inom sina respektive områden. Ansvar och befogenheter definieras bland annat i VD-instruktioner, instruktioner för attestträtt, manualer, samt andra policyer och rutiner. Styrelsen fastställer koncernens viktiga policyer beträffande information, kredit och finans. Koncernledningen fastställer övriga instruktioner och ansvariga koncernfunktioner utfärdar riktlinjer samt övervakar tillämpningen av regelverken. Koncernens redovisnings- och rapporteringsregler finns fastlagda i en ekonomihandbok som är tillgänglig för all ekonomipersonal. Tillsammans med lagar och andra externa regelverk utgör den organisatoriska strukturen och de interna regelverken kontrollmiljön.

RISKBEDÖMNING

ITAB arbetar löpande med riskanalys där riskerna för fel inom den finansiella rapporteringen av väsentliga resultat- och balansposter går igenom. Även operationella risker kartläggs.

KONTROLLAKTIVITETER

Syftet med kontrollaktiviteter är att upptäcka, förebygga och rätta felaktigheter och avvikelser. Policyer och riktlinjer är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning och definierar också vilka kontrollaktiviteter som ska utföras. Inom ITAB uppdateras policyer och riktlinjer löpande både i skrift och vid möten. Kontrollaktiviteter omfattar tex attestrutiner, kontoavstämningar, analytisk uppföljning och kontroll av IT-system.

UPPFÖLJNING

Koncernledningen och controllers följer löpande upp den ekonomiska och finansiella rapporteringen samt viktiga affärshändelser. Vid varje styrelsemöte följs den ekonomiska utvecklingen upp mot prognos samt granskas hur beslutade investeringar följer uppgjorda planer. Revisionsutskottet utvärderar löpande den interna kontrollen, bolagskoden samt väsentliga redovisningsfrågor.

UTTALANDE OM INTERNREVISION

ITAB har under 2013 valt att tydliggöra internrevisionsfunktionen och frigjort den från den löpande verksamheten. Arbetet med den interna kontrollen sker i ett internrevisionsprogram som omfattar samtliga koncernbolag enligt fastställd plan. Delar av den interna kontrollen granskas löpande av revisorerna.

STYRELSENS OCH UTSKOTTENS SAMMANSÄTTNING 2013

Namn	Uppdrag	Ersättnings- utskott	Revisions- utskott	Oberoende i förhållande till bolaget och bolags- ledningen	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Deltagande i styrelse- samman- träden	Deltagande i ersättnings- utskott	Deltagande i revisions- utskott	Styrelse- arvode inkl. utskotts- ersättning (SEK)
Tord Johansson	ordf.	ledamot	ledamot	Nej ¹⁾	Nej ²⁾	7 (7)	1 (1)	2 (2)	360 000
Anna Benjamin	ledamot	-	ordf.	Ja	Ja	7 (7)	-	2 (2)	190 000
Anders Moberg	ledamot	-	-	Ja	Ja	6 (7)	-	-	150 000
Fredrik Rapp ³⁾	ledamot	-	ledamot	Ja	Nej ²⁾	5 (5)	-	1 (1)	120 000
Per Rodert ³⁾	ledamot	-	ledamot	Ja	Ja	2 (2)	-	1 (1)	60 000
Stig-Olof Simonsson	ledamot	ledamot	-	Ja	Ja	7 (7)	1 (1)	-	180 000
Lottie Svedenstedt	ledamot	ordf.	-	Ja	Ja	6 (7)	1 (1)	-	190 000
Ulf Rostedt	VD	-	-	Nej	Ja	6 (6) ⁴⁾	1 (1) ⁴⁾	-	-
									1 250 000

¹⁾ Tord Johansson arbetar på konsultbasis i bolaget.

²⁾ Tord Johansson och Fredrik Rapp kontrollerade, via eget innehav och innehav genom bolag, vardera mer än tio procent av aktierna och rösterna i ITAB, varför dessa enligt Kodex inte är att avse som oberoende i förhållande till större aktieägare.

³⁾ Per Rodert avgick och Fredrik Rapp valdes in i styrelsen i samband med årsstämman 2013.

⁴⁾ Ulf Rostedt har deltagit som adjungerad på styrelsesammanträden och på ersättningsutskottets möte.

Ytterligare uppgifter om styrelse och bolagsledning finns på sidan 74-75.

Jönköping den 17 mars 2014

Tord Johansson
Ordförande

Anna Benjamin
Styrelseledamot

Anders Moberg
Styrelseledamot

Fredrik Rapp
Styrelseledamot

Stig-Olof Simonsson
Styrelseledamot

Lottie Svedenstedt
Styrelseledamot

Ulf Rostedt
Verkställande direktör

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman i ITAB Shop Concept AB (publ), org.nr. 556292-1089

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2013 på sidorna 70-73 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Jönköping den 26 mars 2014
Ernst & Young AB

Håkan Sundberg
Auktoriserad revisor

STYRELSE



TORD JOHANSSON

(född 1955)

Styrelseordförande sedan 2004

(även styrelseledamot 1987-1998)

Utbildning: Tekniska högskolan, Linköping

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:

VD ITAB Industrier

Uppdrag: Styrelseordförande i XANO Industri AB, Kieryd Gård AB, SW Exergon AB.

Styrelseledamot i Blue Wall Construction AB, Eolus Vind AB, Prolight AB m.fl.

Innehav i ITAB Shop Concept AB:

A-aktier: 2 614 400 st

B-aktier: 1 496 190 st



ANNA BENJAMIN

(född 1976)

Styrelseledamot sedan 2004

Utbildning: Magiserexamen i ekonomi, Internationella Handelshögskolan i Jönköping

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:

Verksamhetsutvecklare ICA Sverige AB, Manager, Pricewaterhouse Coopers och controller Nobina

Innehav i ITAB Shop Concept AB:

B-aktier: 318 910 st



ANDERS MOBERG

(född 1950)

Styrelseledamot sedan 2011

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:

Koncernchef IKEA-koncernen, Royal Ahold N.V. och Majid Al Futtaim Group LLC

Uppdrag: Styrelseordförande i Clas Ohlson AB och OBH Nordica AB. Styrelseledamot i Bergendahl & Son AB, Husqvarna AB, Byggmax AB, Ahlstrom Corporation, Hema B.V.

ZetaDisplay AB, Rezidor AB, Amor GMBH och Suomen Lähikauppa OY

Innehav i ITAB Shop Concept AB:

B-aktier 150 000 st, via kapitalförsäkring



FREDRIK RAPP

(född 1972)

Styrelseledamot sedan 2013

Utbildning: Högskoleekonom

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:

VD Pomonagruppen, VD Telecom

Uppdrag: Styrelseordförande i Binar AB, Eesti Hoovaliist AS, Serica Consulting AB m.fl.

Styrelseledamot i Nordic Flow Group AB, PrimeKey Solutions AB, TM Web Express AB, XANO Industri AB m.fl.

Innehav i ITAB Shop Concept AB:

1 080 000 A-aktier

3 951 908 B-aktier



STIG-OLOF SIMONSSON

(född 1948)

Styrelseledamot sedan 2004

Utbildning: Filosofie kandidatexamen

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:

VD SYSteam

Uppdrag: Styrelseordförande i Simonsson-gruppen AB, TOSITO Invest AB m. fl.

Styrelseledamot i XANO Industri AB m. fl.

Innehav i ITAB Shop Concept AB:

B-aktier: 537 383 st



LOTTIE SVEDENSTEDT

(född 1957)

Styrelseledamot sedan 2009

Utbildning: Juristexamen, Uppsala Universitet

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:

Regionchef H&M, VD Inter Ikea Systems A/S, affärsområdeschef Ikea of Sweden och CEO Kid Interiör A/S

Uppdrag: Styrelseordförande i MiL Institute Styrelseledamot i Byggmax AB, Decido-kompetens AB, Liberala Tidningar i Mellansverige AB, Mediebolaget Promedia i Mellansverige AB, Stampen AB, Swedavia AB och Vanna AB

Innehav i ITAB Shop Concept AB:

B-aktier: 10 000 st

ITAB ÅRSREDOVISNING 2013

KONCERNLEDNING



ULF ROSTEDT

(född 1967)

Verkställande direktör sedan 2008
och medlem i koncernledningen
Anställd sedan 1997

Utbildning: Civilingenjör maskinteknik
Tekniska högskolan i Linköping

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:

Vice VD ITAB Shop Concept AB,
Produktion & Logistikchef Eldon

Innehav i ITAB Shop Concept AB:

B-aktier: 39 600 st
Konvertibler motsvarande
antal B-aktier: 12 600 st



MIKAEL GUSTAVSSON

(född 1964)

Vice verkställande direktör sedan 2008
och medlem i koncernledningen
Anställd sedan 2003 (tidigare anställd
1995-1999)

Utbildning: Civilekonom, Uppsala Universitet

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:

CEO Holmbergs Industri, VD Bladhs Medical
och vice VD Bladhs plast

Innehav i ITAB Shop Concept AB:

B-aktier: 24 300 st
Konvertibler motsvarande
antal B-aktier: 12 600 st



SAMUEL WINGREN

(född 1971)

Ekonomichef sedan 2013 och medlem
i koncernledningen. Anställd sedan 2003

Utbildning: Ekonomie Magisterexamen
Internationella Handelshögskolan i Jönköping

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:

Group Business Controller ITAB,
Controller Axenti och Isaksson Gruppen

Innehav i ITAB Shop Concept AB:

B-aktier: 13 970 st
Konvertibler motsvarande
antal B-aktier: 12 600 st

REVISORER

Revisorerna utses av aktieägarna på årsstämman. Revisorerna granskar bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och VD:s förvaltning.

Bolagets revisors är det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB, med auktoriserade revisorn Håkan Sundberg som huvudansvarig revisor. Uppdraget innehas till och med årsstämman 2014. Vid sidan av uppdraget i ITAB Shop Concept AB har Håkan Sundberg revisionsuppdrag i EAB AB och Gislaved Gummi AB.

Håkan Sundberg

(född 1970)

Revisor i ITAB sedan 2009

Auktoriserad revisor

Medlem i FAR SRS, Ernst & Young AB

Uppgifter om antal aktier avser innehav per den 31 december 2013 och inkluderar i förekommande fall innehav via bolag, hustru och omyndiga barn.

KONTAKTUPPGIFTER SAMTLIGA KONCERNBOLAG

SVERIGE

Moderbolag:
ITAB SHOP CONCEPT AB (publ)
Box 9054
SE-550 09 Jönköping
(Besöksadress: Instrumentv. 2)
Tel: +46-36 31 73 00
Fax: +46-36 31 73 73
info@itab.se
www.itab.se

ITAB SHOP CONCEPT
JÖNKÖPING AB
Box 9054
SE-550 09 Jönköping
(Besöksadress: Instrumentv. 2)
Tel: +46-36 31 73 00
Fax: +46-36 31 73 08
info.jonkoping@itab.se
www.itabsverige.se

ITAB SHOP CONCEPT
NÄSSJÖ AB
Box 304
SE-571 24 Nässjö
(Besöksadress: Tryckerigatan 2)
Tel: +46-380 51 48 00
Fax: +46-380 162 52
info.nassjo@itab.se
www.itabsverige.se

ITAB SHOP PRODUCTS AB
Box 9054
SE-550 09 Jönköping
Tel: +46-36 299 46 00
Fax: +46-36 299 46 66
info@itabshopproducts.com
www.itabshopproducts.com

ITAB SCANFLOW AB
Box 9054
SE-550 09 Jönköping
(Besöksadress: Instrumentv. 2)
Tel: +46-36 299 46 70
Fax: +46-36 299 46 88
info@itabscanflow.com
www.itabscanflow.com

ITAB SINTEK AB
ITAB PHARMACY CONCEPT AB
Söder Mälarstrand 71
SE-118 25 Stockholm
Tel: +46-8 669 03 45
Fax: +46-8 84 83 13
info@itabpharmacy.se
www.itabpharmacy.se

PROLIGHT FÖRSÄLJNING AB
Kyrkängsgatan 6
SE-503 38 Borås
Tel: +46-33 20 56 50
info@prolight.se
www.prolight.se

NORGE

ITAB SHOP CONCEPT AS
Postboks 6677 Rodeløkka
NO-0502 Oslo
(Besöksadress:
Trondheimsveien 156)
Tel: +47-23 23 35 30
Fax: +47-23 23 35 67
firmapost@itabnorge.no
www.itabnorge.no

ITAB BUTIKKINNREDNINGER AS
ITAB PROLIGHT AS
Postboks 6677 Rodeløkka
NO-0502 Oslo
(Besöksadress:
Trondheimsveien 156)
Tel: +47-23 23 35 30
Fax: +47-23 23 35 31
firmapost@itabnorge.no
www.itabnorge.no

ITAB BUTIKKINNREDNINGER AS
Granåsveien 3
NO-7048 Trondheim
Tel: +47-73 89 06 60
Fax: +47-73 89 06 66
firmapost@itabnorge.no
www.itabnorge.no

ITAB INDUSTRIER AS
NO-7105 Stadsbygd
Tel: +47-73 85 63 50
Fax: +47-73 85 63 99
itab.industrier@itabnorge.no
www.itabnorge.no

KB DESIGN AS
Postboks 6660 Rodeløkka
NO-0502 Oslo
(Besöksadress:
Trondheimsveien 156)
Tel: +47-23 23 35 30
Fax: +47-23 23 35 31
firmapost@itabnorge.no
www.kbdesign.no

ITAB PHARMACY CONCEPT AS
Leif Weldings Vei 20
NO-3208 Sandefjord
Tel: +47-33 44 84 70
Fax: +47-33 44 84 71
salg@pharmaservice.no
www.pharmaservice.no

ITAB LINDCO AS
Postboks 152 Holmlia
NO-1203 Oslo
(Besöksadress:
Bjørnerudveien 19, 1266 Oslo)
Tel: +47-22 75 40 60
Fax: +47-22 75 40 70
lindco@lindco.no
www.lindco.no

DANMARK

ITAB SHOP CONCEPT
DENMARK A/S
Borupvang 2
DK-3450 Allerød
Tel: +45-47 17 40 33
Fax: +45-47 17 97 17
info@itab.dk
www.itab.dk

FINLAND

ITAB SHOP CONCEPT
FINLAND OY
Box 81
FI-044 01 Järvenpää
(Besöksadress:
Ammattikoulunkatu 12)
Tel: +358-207 482 700
Fax: +358-207 482 701
info@itab.fi
www.itab.fi

ITAB PAN-OSTON OY
Teollisuustie 1
FI-15540 Villähde
Tel: +358-10 281 3880
info@itab.fi
www.itab.fi

ESTLAND

ITAB EESTI OÜ
Pärnu mnt 238
EE-11642 Tallinn
Tel: +372-6140 325
Fax: +372-6140 324
info@itab.ee
www.itab.ee

LETTLAND

ITAB BALTIC SIA
Dzelzavas iela 120s
LV-1021 Riga
Tel: +371-6714 78 92
Fax: +371-6714 78 97
info@itab.lv
www.itab.lv

LITAUEN

AB ITAB NOVENA
Draugystės g. 12
LT-51260 Kaunas
Tel: +370-37 49 09 00
Fax: +370-37 31 37 08
novena@novena.lt
www.itabnovena.lt

STORBRITANNIEN

ITAB UK LTD
ITAB SHOP CONCEPT UK LTD
ITAB INTERIORS LTD
ITAB EUROPA LTD
City House, Swallowdale Lane
Hemel Hempstead, Herts
HP2 7EA England
Tel: +44-1442 419 419
Fax: +44-1442 419 101
sales@itabuk.com
www.itabuk.com

ITAB SHOP PRODUCTS UK LTD
ITAB PROLIGHT UK LTD
CMB House, Sherbourne Drive
Tilbrook, Milton Keynes
MK7 8BA England
Tel: +44-1908 765 688
Fax: +44-1908 640 258
sales@itabuk.com
www.itabuk.com

ITAB SHOP CONCEPT UK LTD
Wentworth One,
Wentworth Industrial Estate,
Barnsley, South Yorkshire
S75 3DL England
Tel: +44-1442 419 419
Fax: +44-1442 419 101
sales@itabuk.com
www.itabuk.com

HOLLAND

ITAB SHOP CONCEPT BV
Parallelweg 26
3931 MT Woudenberg
Tel. +31-33 285 91 61
Fax. +31-33 285 91 85
info@itab.nl
www.itab.nl

BELGIEN

ITAB SHOP CONCEPT
BELGIUM NV
Terbekehofdreef 53
B-2610 Antwerpen (Wilrijk)
Tel: +32-3 829 89 13
Fax: +32-3 829 89 03
info@itab.be
www.itab.be

TYSKLAND

ITAB GERMANY GMBH
Bonner Str. 324
D-50968 Köln
Tel: +49-221 376 33 0
Fax: +49-221 376 33 99
info@itab-germany.de
www.itab-germany.de

ITAB HARR GMBH
Gewerbepark 5-6
D-02694 Malschwitz OT.
Niedergurig
Tel: +49-3591 2185 0
Fax: +49-3591 2185 11
info@itab-harr.eu
www.itab-harr.eu

POLEN

ITAB SHOP CONCEPT
POLSKA SP. ZO. O.
Ul. Wspólna Droga 4,
Jawczyce
PL-05-850 Ozarów Mazowiecki
Tel: +48-22 360 07 80
Fax: +48-22 360 07 88
info@itab.pl
www.itab.pl

TJECKIEN

ITAB SHOP CONCEPT CZ A.S.
Chrudichromská 2364/19
CZ-680 01 Boskovice
Tel: +420-516 805 900
Fax: +420-516 805 901
info@itab.cz
www.itab.cz

UNGERN

ITAB SHOP CONCEPT
HUNGARY LLC
Budaörsi u. 153
HU-1112 Budapest
Tel: +36-1 782 67 85
Fax: +36-1 782 67 86
sales@itab.hu
www.itab.hu

RYSSLAND

ZAO ITAB SHOP CONCEPT
RUSSIA
6th Verhny Pereulok
Bld 12, Letter A, Office 222
RU -194 000 St. Petersburg
Tel: +7-812 240 09 75
Fax: +7-812 340 09 74
info@itab.ru
www.itab.ru

UKRAINA

LLC ITAB UKRAINE
20 Esplanadna Str. Office 22
Ukraine 01001, Kiev
Tel: +38-067 507 46 37 (Ukraina)
+37-128 32 83 41 (Latvia)
Fax: +38-044 233 62 79
erik@itab.kiev.ua
www.itab.kiev.ua

NORDIC LIGHT GROUP

NORDIC LIGHT AB
Box 390
SE-931 24 Skellefteå
(Besöksadress:
Servicegatan 13)
Tel: +46-910 733 790
Fax: + 46-910 16445
info@nordiclight.se
www.nordiclight.com

SKELACK AB
Servicegatan 15
SE-931 76 Skellefteå
Tel: +46-910 71 35 50
Fax: +46-910 71 35 55
jonas@skelack.se
www.skelack.se

DOTLIGHT SWEDEN AB
Box 390
SE-931 76 Skellefteå
(Besöksadress:
Servicegatan 5)
Tel: +46-910 73 37 90
support@dotlight.se
www.dotlight.se

NORDIC LIGHT HONG KONG
Rm 1308, 13/F
Tai Yau Building
No 181 Johnston Road,
Wanchai, Hong Kong
asia@nordiclight.se
www.nordiclight.com

NORDIC LIGHT SUZHOU
No.53 East Loufeng District
Industrial Park Suzhou
215123 China
Tel: +86-512 65935118
Fax: +86-512 65935998

NUCO LIGHTING
TECHNOLOGY CO. LTD.
The 2nd industrial District
Hongxing Village,
Songgang Town
Baoan District Shenzhen
518105 China
Tel: +86-755 2709 8425
Fax: +86-755 2709 8441
info@nucokh.com
www.nucokh.com

NORDIC LIGHT AMERICA INC.
426 McCormick Blvd
Columbus, OH 43213, USA
na@nordiclight.se
www.nordiclight.com

NORDIC LIGHT
SOUTH AMERICA
Napoleon 3565 Of. 202
Las Condes 755 02 19
Santiago, Chile

NORDIC LIGHT INDIA
PRIVATE LIMITED
Surasa Enclave,
Gandhi Bazaar,
Basavanagudi,
Bangalore - 560004, India
Tel: +46 705 900 976

VÄLKOMMEN TILL ÅRSSTÄMMA 2014

**Årsstämman äger rum onsdagen den 7 maj 2014, kl. 15.00
i ITABs lokaler på Instrumentvägen 2 i Jönköping.**

ANMÄLAN

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av värdepapperscentralen Euroclear Sweden AB (tidigare VPC AB) förda aktieboken onsdagen den 30 april 2014 och dels anmäla sin avsikt att delta i årsstämman senast klockan 16.00 tisdagen den 29 april 2014 under adress ITAB Shop Concept AB, Box 9054, 550 09 Jönköping, per telefon 036-31 73 00 eller via mail på adress ir@itab.se eller via formulär på www.itab.se. I anmälan ska namn, person-/organisationsnummer, adress, telefon dagtid och antal aktier uppges.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste i god tid före onsdagen den 30 april 2014, genom förvaltarens försorg, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att erhålla rätt att delta vid stämman.

UTDELNING

Styrelsen föreslår 3,00 kr per aktie för räkenskapsåret 2013. Avstämningsdag blir måndagen den 12 maj 2014. Om årsstämman beslutar enligt förslaget, beräknas utdelning bli utsänd av Euroclear Sweden AB torsdagen den 15 maj 2014.

VALBEREDNING

Vid årsstämman 2013 utsågs en valberedning bestående av Anders Rudgård som ordförande, Fredrik Rapp och Johan Storm. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2014 är att föreslå styrelseordförande, styrelseledamöter, revisorer, mötesordförande vid stämman samt styrelse- och revisionsarvoden.

ÄRENDEN

På stämman ska de ärenden behandlas som enligt aktiebolagslagen och bolagsordningen ska förekomma på ordinarie årsstämma, såsom framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse, beslut i frågor om fastställelse av resultaträkning och balansräkning, ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör samt val av styrelseledamöter. Övriga ärenden framgår av föredragningslista, som kommer att utsändas i samband med kallelse till årsstämman.

FINANSIELL INFORMATION FÖR 2014

Delårsrapport januari-mars	7 maj
Årsstämma 2014	7 maj
Delårsrapport januari-juni	9 juli
Delårsrapport januari-september	4 november
Bokslutskommuniké 2014	februari 2015
Årsredovisning 2014	mars/april 2015
Årsstämma 2015	maj 2015

ORDLISTA

Bandvåg

En bandvåg är en våg i kassadiskbältet som automatiskt väger varan.

Butikskoncept

Ett butikskoncept innefattar alla typer av inredning och utrustning avsedd för exponering och förvaring av varor i butik.

CAD-system

Ett CAD-system är en avancerad programvara för framtagning av produktritningar.

EasyFlow

Ett helautomatiskt självutcheckningssystem som bygger på streckodslös identifiering av varor.

Entrésystem & Köledarsystem

Entrésystem innefattar bland annat grindar, stolpar och skyddsväggar som finns i butiks-entréer. Köledarsystem är ett system av stolpar och rör som slussar butikens kunder till kassan.

ExitFlow

En automatisk grind speciellt anpassad för ITABs självutcheckningssystem.

MoveFlow

Ett självutcheckningssystem speciellt framtaget för butiker där konsumenten i huvudsak använder kundkorg och antalet artiklar per kund är lågt.

Radarsystem, Fotocellsystem samt Tak- eller riktningscensor

Radarsystem, fotocellsystem samt tak- eller riktningscensor är olika benämningar på den rörelsedetektor som får entrégrinden att öppna sig.

SCO

SCO står för "Self Check Out", självutcheckning.

Självutcheckning

Självutcheckning innebär att konsumenten på ett snabbt, smidigt och säkert sätt själv checkar ut och scannar sina varor vid kassadisen.

Tredjekundfunktion

Tredjekundfunktionen är ett supportsystem i kassadisk som innebär att en tredje kund kan påbörja sitt köp medan de två föregående kunderna fortfarande packar sina varor.

TwinFlow

Ett självutcheckningssystem anpassat för detaljhandelskedjor där konsumenten i huvudsak använder kundvagn och antalet artiklar per kund är högt.

itab.se

► På ITABs hemsida kan du ladda ner eller beställa tryckta rapporter.



ITAB

ITAB Shop Concept AB (publ)
Box 9054
550 09 Jönköping
Instrumentvägen 2 (Besöksadress)
Telefon 036-31 73 00
info@itab.se
www.itab.se